

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 483991

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 978 614 582
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE AS
Forretningsadresse: Kirkegårdsveien 45
3616 KONGSBERG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Marius Hartmann Dietrichson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.05.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 24.06.2026

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2, 3	22 394 108 666	17 054 023 862
Annen driftsinntekt			2 971 819
Sum inntekter		22 394 108 666	17 056 995 681
Kostnader			
Varekostnad	3, 4, 20	10 923 620 483	7 657 890 085
Lønnskostnad	5, 6	4 979 546 381	4 364 334 867
Avskrivning og nedskrivning	7	315 948 350	305 287 042
Annen driftskostnad	3, 7, 8	2 691 378 574	2 309 033 288
Sum kostnader		18 910 493 788	14 636 545 283
Driftsresultat		3 483 614 879	2 420 450 398
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		245 762 227	184 871 725
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		592 412 086	350 021 429
Annen renteinntekt		1 402 966	7 087 227
Sum finansinntekter		839 577 278	541 980 381
Rentekostnad til foretak i samme konsern		112 295 072	118 187 877
Annen rentekostnad	10	9 674 371	6 872 367
Renteelement kundeforskudd	17	374 875 886	191 350 651
Sum finanskostnader		496 845 329	316 410 895
Netto finans		342 731 949	225 569 486
Resultat før skattekostnad		3 826 346 827	2 646 019 883
Skattekostnad på resultat	9	795 427 809	545 554 382
Årsresultat	16	3 030 919 018	2 100 465 501
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 030 919 018	2 100 465 501
Totalresultat		3 030 919 018	2 100 465 501
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		2 200 000 000	805 150 000
Avgitt konsernbidrag			775 983 000
Avsatt til annen egenkapital		830 919 018	519 332 501
Sum overføringer og disponeringer	16	3 030 919 018	2 100 465 501

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Aktivert utvikling	7	465 529 794	569 605 666
Andre immaterielle eiendeler	7	379 635 335	253 630 162
Lisensrettigheter og varemerker	7		
Sum immaterielle eiendeler		845 165 129	823 235 828
Varige driftsmidler			
Maskiner, anlegg, driftsløsøre og transportmidler	7	1 457 263 746	1 258 697 527
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
Sum varige driftsmidler		1 457 263 746	1 258 697 527
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	1 375 548 584	1 235 545 821
Investeringer i tilknyttet selskap	11	2 726 568 563	2 737 950 564
Investeringer i aksjer og andeler	11	129 276 191	26 004 010
Andre langsiktige fordringer	3	14 099 300	15 569 562
Sum finansielle anleggsmidler		4 245 492 637	4 015 069 957
Sum anleggsmidler		6 547 921 512	6 097 003 312
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	12	3 854 893 581	1 160 170 561
Fordringer			
Kundefordringer	3, 13, 19	3 027 297 115	4 634 766 054
Prosjekter under utførelse	14	7 925 528 405	6 889 857 590
Andre kortsiktige fordringer	4, 13	2 981 322 666	1 751 189 025
Konsernfordringer	3, 15	15 506 702 831	10 835 705 726
Sum fordringer		29 440 851 016	24 111 518 395
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		3 608 437	204 581
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 608 437	204 581

Sum omløpsmidler		33 299 353 034	25 271 893 537
SUM EIENDELER		39 847 274 547	31 368 896 849
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		61 000 000	60 000 000
Overkurs		940 382 000	930 000 000
Annen innskutt egenkapital		226 589 573	226 589 573
Sum innskutt egenkapital	16	1 227 971 573	1 216 589 573
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	2 052 073 674	1 755 202 685
Sum opptjent egenkapital		2 052 073 674	1 755 202 685
Sum egenkapital	16	3 280 045 247	2 971 792 258
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	29 284 906	31 815 644
Utsatt skatt	9	1 469 056 842	1 023 002 793
Sum avsetninger for forpliktelser		1 498 341 748	1 054 818 437
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	3	11 594 370	14 287 324
Sum annen langsiktig gjeld		11 594 370	14 287 324
Sum langsiktig gjeld		1 509 936 118	1 069 105 761
Kortsiktig gjeld			
Sertifikatlån		13 325 664 257	11 965 052 328
Leverandørgjeld	3	1 708 569 123	1 402 183 937
Betalbar skatt	9	345 230 899	100 997 068
Skyldig offentlige avgifter		235 629 769	270 031 677
Utbytte	16	2 200 000 000	805 150 000
Kortsiktig konserngjeld	3	323 524 086	1 009 917 942
Forskudd fra kunder	16, 18	15 517 972 576	10 438 672 881
Annen kortsiktig gjeld	17	1 400 702 471	1 335 992 997
Sum kortsiktig gjeld		35 057 293 181	27 327 998 829
Sum gjeld		36 567 229 299	28 397 104 590
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		39 847 274 547	31 368 896 849

List of Signatures

Page 1/1

KDA årsrapport 2025 v5mars.pdf

Name	Method	Signed at
Karde, Christian Thraning	BANKID	2026-03-09 11:04 GMT+01
Larsen, Rune Sundt	BANKID	2026-03-09 08:23 GMT+01
Lie, Eirik	BANKID	2026-03-09 11:29 GMT+01
Bjørgen, Mette Toft	BANKID	2026-03-06 15:28 GMT+01
Håøy, Geir	BANKID	2026-03-06 15:53 GMT+01
Moholth, Emil	BANKID	2026-03-09 09:45 GMT+01
Skjevling, Hilde	BANKID	2026-03-09 09:31 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC



KONGSBERG

ÅRSRAPPORT FOR 2025

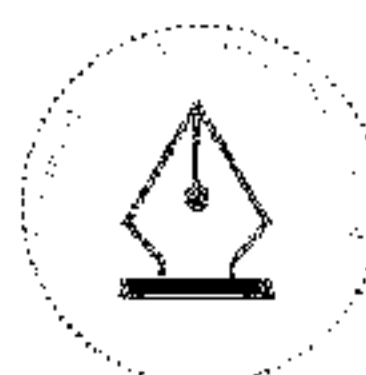
Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

Revisjonsberetning

Kongsberg Defence & Aerospace AS



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC



KONGSBERG

Kongsberg Defence & Aerospace AS

Arsberetning 2025

Virksomhetens art og tilholdssted

Kongsberg Defence & Aerospace AS (selskapet/KDA) har hovedkontor i Kongsberg og er et heleid datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA. Bedriften utvikler og produserer avansert forsvars- og aerospacemateriell hovedsakelig til det norske Forsvaret og til det internasjonale space- og forsvarsmarkedet.

Hovedforhold

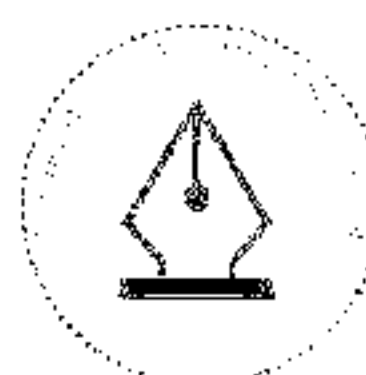
KDA utvikler og leverer utstyr og teknologi til det norske Forsvaret og Norges allierte. NATO-landene investerer i, og styrker egen forsvarsevne med følger for ordreinngangen og aktiviteten i KDA. KDA's produkt- og systemportefølje er spisset inn mot de behovene selskapet ser fremover, og utvides der det er hensiktsmessig.

KDA har vokst raskt de siste årene på bakgrunn av økt ordreinngang fra land som ønsker å styrke sin forsvarsevne. Veksten forsterker en trend som har vart i et tiår. Den er bredt anlagt og treffer flere av KDA's kjerneprodukter som luftvern, missiler og våpenstasjoner, men også selskapets aktiviteter knyttet til romfart og overvåkningsløsninger.

Etterspørselen etter KDA's produkter innen luftvern, missiler og våpenstasjoner er stor. Ordresreserven for missiler og luftvernssystemer var om lag NOK 98 milliarder ved årets utgang. For å imøtekomme denne etterspørselen har det blitt investert i betydelig kapasitetsutvidelser. I 2025 ble det startet bygging av ny missilfabrikk i Australia, og bygging av ny missilfabrikk i USA startet i januar 2026.

Selskapets driftsinntekter viste kraftig vekst fra 2024 til 2025 med en økning på 31,3 % fra NOK 17.054 millioner til NOK 22.394 millioner. Alle divisjoner hadde vekst i driftsinntektene sammenlignet med året før. Driftsresultatet på NOK 3.484 millioner (driftsmargin 15,6 %) i 2025 representerer en tydelig økning fra 2024 hvor driftsresultatet var NOK 2.417 millioner (driftsmargin 14,2 %). Resultatet før skatt er NOK 3.826 millioner i 2025 mot NOK 2.646 millioner året før. Hovedårsakene til økningen er økt volum og god prosjektgjennomføring.

Selskapets ordreinngang var også i 2025 svært høy med NOK 43,7 milliarder mot NOK 52,1 milliarder i 2024. Selskapet har i løpet av året inngått nye kontrakter tilsvarende nær det dobbelte av årets salg slik at ordresreserven har økt fra NOK 98,2 milliarder ved utgangen av 2024 til NOK 118,9 milliarder ved utgangen av 2025. Ordreinngangen har vært bredt basert, men særlig stor innenfor missiler og luftvern. Av de største kontraktene inngått i 2025 kan nevnes JSM-missiler til Tyskland og USA, NASAMS luftvernssystemer og NSM kystforsvarssystemer, begge til Danmark, samt kommando- og kontrollsystemer til tyske og norske ubåter. Den sterke ordresreserven gir et godt utgangspunkt for fortsatt vekst i driftsinntektene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

KDA gjennomfører flere prosjekter knyttet til utvikling av løsninger som skal møte nye og fremtidige behov. Noen av behovene er knyttet til det vi ser i dagens konflikter, andre er mer langsiktige. Det nye supersoniske missilet 3SM er et utviklingsprosjekt sammen med tysk industri, for å bringe frem et nytt langtrekkende missil som utvider dagens missilportefølje og komplementerer NSM og JSM. Innen luftvern jobbes det med å utvide NASAMS til å dekke et bredere spekter av rekkevidder og trusler, såkalt Full Spectrum Air Defence. God balanse mellom kortsiktige muligheter og langsiktige strategiske planer er et viktig grunnlag for suksess over tid.

KDA og Thales inngikk i 2025 en avtale om å slå sammen to av sine virksomheter – KDA's enhet for sikker kommunikasjon og Thales' enhet for krypto- og sikker kommunikasjon i Norge – i et joint venture for å møte økende behov til forsvarsstyrker i Norge, NATO-land og andre nasjoner. Det nye selskapet er en respons på europeiske krav om større interoperabilitet, suverenitet og det presserende behovet for utstyrsleveranser i stor skala. Gjennomføringen av transaksjonen er betinget av myndighetsgodkjenninger som forventes i første halvdel av 2026. Som forberedelse for denne transaksjonen har KDA skilt ut sin kommunikasjonsvirksomhet i et nytt heleid selskap Kongsberg Defence Communication AS med virking fra 1. januar 2025.

2025 var preget av økt sikkerhetspolitisk uro og økt konfliktnivå globalt. Krigen i Ukraina har fortsatt med uforminsket styrke. Det er lagt ned betydelig innsats i KDA for å sikre leveranser av kritisk utstyr til Ukraina også i året som gikk. Donasjoner fra Norge og andre NATO-land av blant annet NASAMS luftvern og anti-drone-systemer, bidro til å beskytte befolkning og infrastruktur i Ukraina.

Driftsforhold

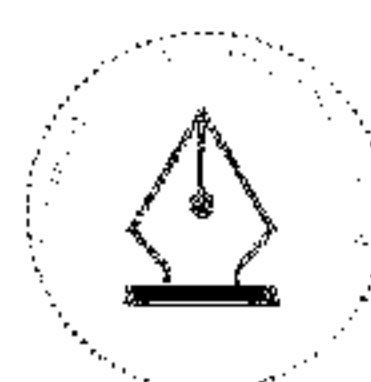
Det har også i 2025 vært høy og økende aktivitet både på utviklings-, leveranse- og markedssiden i selskapet. Driftsinntektene preges av at enkelte divisjoner har prosjekter hvor leveransetakten og derav driftsinntektene varierer over tid. Høyt nivå på ordreinngangen de siste årene har i 2025 gitt en ytterligere økning i aktivitetsnivået i selskapets tre divisjoner, Defence Systems, Missile Systems & Space samt Aerostructures & MRO, sammenlignet med året før. Det har generelt vært god prosjektgjennomføring i de store prosjektene i selskapet, og disse har i hovedsak fulgt oppsatte planer og vært de viktigste bidragsyterne til resultatet også i 2025.

Divisjon Defence Systems hadde og en vekst i driftsinntekter på 22 % i 2025 sammenlignet med året før. Divisjonen leverer blant annet luftvernssystemet NASAMS, fjernstyrte våpenstyringssystemer for militære kjøretøy og kampsystemer til ubåter. Divisjonen hadde meget god ordreinngang på NOK 25,0 milliarder, og ved årsskiftet hadde divisjonen en ordrereserve på NOK 59,3 milliarder. Divisjonen oppnådde også i 2025 svært god lønnsomhet i sine prosjekter. Leveranser av våpenstasjoner til det amerikanske CROWS-programmet fortsatte i høy takt under en langsiktig rammekontrakt. CROWS våpenstasjoner, reservedeler og annen støtte leveres hovedsakelig fra fabrikken i Johnstown i Pennsylvania, USA, selv om kontrakten er inngått direkte med KDA AS.

Divisjon Missiles & Space oppnådde en vekst i driftsinntektene på 51 %. Divisjonens ordreinngang var NOK 19,9 milliarder i 2025 med en ordrereserve på NOK 58,3 milliarder ved årets utgang. Hovedproduktene i divisjonen, NSM og Joint Strike Missile (JSM) er nå solgt til eller valgt av totalt 14 nasjoner. Disse langtrekkende høypresisjonsmissilene er verdensledende med sitt 5. generasjons lav-signatur design.

Divisjonens Space-aktiviteter utgjør sammen med egne produkter for romfartskunder i mange land, også eierskapet i Kongsberg Norcontrol, Kongsberg NanoAvionics i Litauen samt den 50 % eide virksomheten Kongsberg Satellite Services (KSAT). Divisjonen er Nordens største leverandør av utstyr og tjenester til romfartsindustrien. KSAT's driftsinntekter på NOK 2,4 milliarder og ordrereserve på over NOK 5,9 milliarder er ikke inkludert i divisjonens tall da disse innregnes i regnskapene som andel fra tilknyttet selskap.

Divisjon Aerostructures & MRO som primært er leverandør av flydeler i avansert kompositt og titan til F-35 programmet, økte driftsinntektene med 15 % i 2025 sammenlignet med året før. Divisjonen har en eksternt ordrereserve på NOK 1,4 milliarder som hovedsakelig består av ordre til F-35, men også flere andre produksjons- og vedlikeholdskontrakter. Divisjonen er i tillegg en betydelig underleverandør til selskapets andre divisjoner.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

KDA eier 50,1 % av Kongsberg Aviation Maintenance Services. Selskapet leverte et godt resultat i 2025 og en betydelig milesten var åpningen var et nytt anlegg for vedlikehold av F-35-kampflyene på Rygge.

Siden 2016 har selskapet vært eier av 49,9 % av Patria Oyj. Patria som også eier 50 % av aksjene i norske Nammo, er Finlands største forsvarsbedrift med hovedvekt på service- og vedlikeholdsoppdrag for det finske forsvaret. Patria har også en betydelig industriell aktivitet med salg både til Finland og til eksportmarkedet. Patria har økt omsetningen betydelig i 2025 primært innenfor kjøretøy og leverte et godt årsresultat også i 2025.

KDA har flere produktporteføljer som er godt posisjonert mot fremtidige behov og forventet markedsutvikling. Det er stor internasjonal interesse både for selskapets missiler, luftvernssystemer, våpenstyringssystemer og andre kommando- og kontrollsystemer i tillegg til de fjernstyrte våpenstasjonene. Det er samtidig fortsatt høy markedsaktivitet mot flere store programmer i blant annet Europa, USA og Asia.

Markedsforhold og rammebetingelser

Selskapet har i samarbeid med det norske Forsvaret og Forsvarets forskningsinstitutt over tid utviklet systemer for Norge som har vist seg konkurransedyktige internasjonalt. Det er av stor betydning for selskapet at dette nasjonale samarbeidet fortsetter. Samarbeidet gir det norske Forsvaret mulighet til å utvikle og ta i bruk teknologi som er spesielt godt egnet for norske forhold, og som samtidig har en kvalitet og kostnad som gjør at den kan vinne frem i internasjonal konkurranse.

Investeringsprosessen i forsvarsprogrammer er omfattende og tidkrevende. Kundene for store forsvarssystemer er myndighetene i de respektive land. Disse kundene vurderer nasjonal sikkerhet og innenlands næringsutvikling som en vesentlig faktor, i tillegg til pris og ytelse ved kjøp av forsvarsmateriell. Nasjonale budsjetter og politiske føringer vil derfor få en sterk innvirkning på om og når eventuelle kontrakter kan inngås med KDA. Markedet er ikke underlagt internasjonale frihandelsavtaler og er mer preget av nasjonal proteksjonisme enn det man ser i de fleste andre næringer. Forutsigbarhet i eksportregelverket for forsvarsmateriell og praktiseringen av dette er derfor en viktig rammebetingelse for KDA.

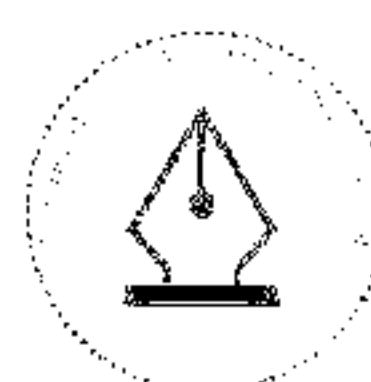
Det er viktig for norsk forsvarsindustri at norske myndigheter legger vekt på gjenkjøpsavtaler, felles utviklingsavtaler og avtaler som sikrer markedstilgang i forbindelse med kjøp av forsvarsmateriell fra utlandet. Når det norske Forsvaret gjør store investeringer gjennom utenlandske leverandører, utgjør dette ofte vesentlige deler av forsvarsbudsjettet. For å sikre forsvarsleveranser som er godt tilpasset norske forhold og en leve- og konkurransedyktig norsk forsvarsindustri, understrekes viktigheten av norsk deltakelse i slike programmer. Både Regjeringen og Stortinget har understreket betydningen av industriell deltakelse for norsk industri, og at dette er i tråd med internasjonal praksis. Slik deltakelse betyr for KDA også økt aktivitet hos mange av selskapets ca. 1.300 norske underleverandører.

Selskapet vil fortsatt vektlegge partnerskap med store forsvarsleverandører og ytterligere øke fokus på å støtte lokal industri i forretningsområdets markeder. Selskapets posisjon som en attraktiv forsvarsleverandør i det internasjonale markedet vil fortsatt være basert på et nært samarbeid med det norske Forsvaret. Dette samarbeidet er plattformen for å utvikle ledende produkter som er nødvendig for et moderne forsvar.

Bærekraft og ESG

Styret legger vekt på at KDA forplikter seg til å lede an i bærekraftig og etisk forretningsførsel, med en grunnleggende forståelse av ansvarlighet overfor samfunnet, miljøet, og selskapets etiske retningslinjer. Med etablerte mål om å sikre en balansert utvikling mellom økonomiske resultater, verdiskaping, og hensyn til miljømessige, sosiale, og styringsmessige (ESG) faktorer, understrekes engasjementet for en bærekraftig utvikling.

Selskapets styringsgruppe for bærekraft og ESG utførte og leverte KDA dobbel vesentlighetsanalyse (DMA) som bidrag til KONGSBERG Gruppen's DMA for 2025. Selskapets digitale verktøy for bærekraftsstyring ble benyttet i prosessen og har bidratt til forbedret kvalitet og sporbarhet. For å sikre



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

effektivitet og sammenheng med etablerte styringsprosesser i selskapet, har bla. prosess for miljøstyring (ISO14001) dannet underlag til analysen og dets relevante kontroller og tiltak linket opp mot arbeidet med vesentlige miljø tema. Med denne tilnærmingen har man tydeliggjort sammenhengen mellom etablerte praksiser og rutiner med rapporteringskrav, og unngår dobbelt arbeid.

Som en integrert del av Kongsberg Gruppen erkjenner KDA de finansielle risikoene og mulighetene knyttet til klimaendringer og tilpasser seg proaktivt til en lavutslippsøkonomi. KDA's tilnærming inkluderer systematisk identifisering av risikoer og muligheter relatert til klimaendringer, med risikovurderinger integrert i selskapets overordnede risikostyring og rapportering, i tråd med anbefalingene fra Task Force on Climate related Financial Disclosures og CSRD. I 2024 lanserte KDA sin bærekrafts- og ESG-strategi, som igjen understreker selskapets engasjement.

Som en del av selskapets strategi, fokuserer KDA på en bærekraftig leverandørkjede, menneskerettigheter og anti-korrupsjon som vesentlige ESG temaer. I tråd med selskapets dedikerte arbeid med samfunnsansvar, fortsatte KDA sitt engasjement for anti-korrupsjon og forbedring av prosedyrer for oppfølging av leverandørnettverket og datterselskapene. Oppfølgingen av leverandørkjeden er styrket med økt deltakelse fra leverandører på 9% fra 2024 (75 % til 84 %) i IntegrityNext. Dette omfatter en rekke spørsmål knyttet til samfunnsansvar, menneske- og arbeidstakerrettigheter, samt miljøpåvirkning.

KDA sitt compliance- og anti-korrupsjonsprogram evalueres løpende for å sikre at selskapets retningslinjer forblir relevante og effektive. Den tilpassede opplæring i 2025 ble utvidet til eksponert personell, expats, ledergruppen, ulike team og avdelingssamlinger mm. Resultatene av målrettet og fokusert opplæring og bevisstgjøring fremkommer i økt dekning i deklarerer av interessekonflikter og attestering av Code of ethics and business conduct blant de ansatte.

Som en del av selskapets satsing på realfagskompetanse i utdanning, engasjerer KDA seg aktivt for å inspirere elever til å velge realfag. KDA fortsetter å bidra med ressurser som fremhever relevansen og viktigheten av realfagskompetanse i dagens arbeidsmarked. I tillegg utvidet selskapet tilbud om praktisk erfaring til rekordmange sommerstudenter i 2025. Rundt 200 studenter hadde ulike jobber eller studentprogrammer i selskapet i året som gikk.

Det henvises til Kongsberg Gruppens bærekraftsrapport for en nærmere beskrivelse av arbeidet med bærekraft og ESG.

Ytre miljø

Det henvises til Kongsberg Gruppens bærekraftsrapport for detaljer knyttet til Ytre miljø.

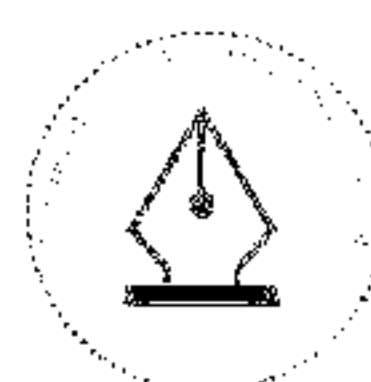
Arbeidsmiljø, personal og organisasjon

Antall ansatte økte med 444 i 2025 til totalt 4.131 pr 31.12.2025. Det er totalt sysselsatt 4.078 årsverk ved utgangen av 2025 mot 3.637 ved utgangen av 2024.

Sykefraværet i 2025 var 4,0 %, en reduksjon på 0,2% sammenlignet med 2024. Samtidig hadde KDA AS ca. 7.000 flere sykefraværsdager i 2025 enn året før, noe som reflekterer økningen i antall ansatte, til tross for en lavere sykefraværsprosent. Det arbeides systematisk med å støtte ledere i oppfølging og håndtering av sykefravær, med både aktive og forebyggende tiltak. Det iverksettes også forebyggende tiltak, blant annet helsefremmende tilbud, samt tilrettelegging for å møte nye krav knyttet til det psykososiale arbeidsmiljøet.

I løpet av 2025 ble det registrert 1.228 HMS-observasjoner og hendelser i selskapet. Tre av hendelsene ble klassifisert som høyrisikohendelser, seks hendelser medførte sykefravær, tre hendelser medførte behov for legebehandling men uten sykefravær og 68 hendelser ble definert som mindre hendelser uten behov for medisinsk behandling. Det ble i tillegg registrert 95 nestenulykker i 2025.

I 2025 ble det registrert en økning i antall HMS-observasjoner i KDA. Denne utviklingen anses som positiv, da økt rapporteringsgrad bidrar til et mer robust beslutningsgrunnlag for det systematiske



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

sikkerhetsarbeidet. Et styrket datagrunnlag gir bedre oversikt over virksomhetens risikobilde og muliggjør tidligere identifisering av forhold som krever forebyggende eller risikoreduserende tiltak. For å styrke fokus på og identifisere høyrisikohendelser ble det gjennomført en større kampanje i hele Kongsberg Gruppen. Som en del av sikkerhetsarbeidet i KDA har ledelsen godkjent at bedriften skal innføre HOP (Human Organisational Performance), som er utarbeidet av Norsk Industri og deres medlemsbedrifter.

I løpet av året ble det også innført en ny AMU-struktur, og vernetjenesten ble ytterligere styrket. Disse endringene har bidratt til mer tydelig organisering av medvirkningsprosessene og en mer effektiv oppfølging av HMS-relaterte forhold. Samlet sett representerer dette viktige forbedringer som understøtter KDA sitt arbeid for å sikre et trygt, helsefremmende og bærekraftig arbeidsmiljø. Arbeidet med kompetansekartlegging og kompetanseutvikling har fortsatt i 2025.

En viktig forutsetning for å lykkes langsiktig er at medarbeidernes kompetanse forvaltes på en god måte. Det er et mål å utvikle og øke mangfoldet i selskapet, slik at ulik erfaring, kultur, utdanning og tenkemåte er representert. Dette bidrar til å øke evnen til fornyelse og bedrer beslutninger. Selskapet arbeider for å øke utvekslingen av kunnskap og medarbeidere mellom selskapene innad i konsernet. Gode arbeidsprosesser og utviklingsmuligheter er viktige virkemidler for å rekruttere og beholde gode medarbeidere. Selskapet legger stor vekt på kompetanseutvikling, og arbeider kontinuerlig med å videreutvikle og koordinere opplæringstiltak.

KDA investerer i ledelsesutvikling. Høy kompetanse og kapasitet hos lederne i selskapet er en av de mest sentrale elementer i realiseringen av selskapets og konsernets strategi.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner gjennom de etablerte samarbeids- og representasjonsordningene er godt, og gir verdifulle bidrag til å møte selskapets utfordringer på en konstruktiv måte.

Mangfold, likestilling og diskriminering

Selskapet har en personalpolitikk som skal sikre like muligheter og rettigheter samt hindre diskriminering med bakgrunn i etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion, livssyn og kjønn. Videre har selskapet som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

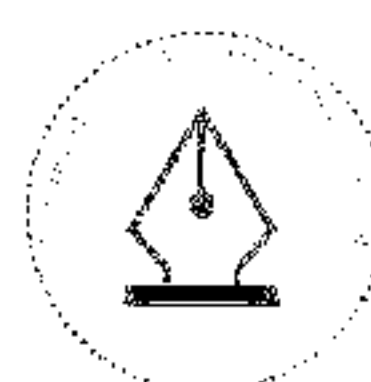
Ved utgangen av 2025 var 25,3 % av de ansatte kvinner, mot 24,9 % i 2024. Av rekrutterte nye medarbeidere i 2025 var 25,7 % kvinner. Det er to kvinnelige styremedlemmer og tre kvinnelige varamedlemmer i selskapets styre. Arbeidet med å fremme likestilling har kontinuerlig fokus. Styret vurderer at selskapet er i god overensstemmelse med gjeldende regelverk på området.

KDA AS har redegjørelsesplikt for arbeidet med likestilling og diskriminering iht Likestilling og -diskrimineringslovens § 26a. Det henvises til en egen redegjørelse utarbeidet for regnskapsåret 2025 som vil bli tilgjengeliggjort på Kongsberg Gruppens hjemmeside, www.kongsberg.com.

Redegjørelsen etter åpenhetsloven for Kongsberg Gruppen ASA, inkludert Kongsberg Defence & Aerospace AS, vil også bli tilgjengeliggjort på Kongsberg Gruppen sin hjemmeside, www.kongsberg.com.

Teknologi, forskning og utvikling

En betydelig andel av selskapets verdiskaping består av utvikling av høyteknologiske løsninger til det nasjonale og internasjonale markedet. Høy kompetanse og deling av kunnskap innad i konsernet er viktige forutsetninger for konkurranseevnen. Selskapet satser kontinuerlig på produktutvikling, både egenfinansiert og gjennom kundefinansierte programmer. Total egenfinansiert produktutvikling, kostnadsført og aktivert, utgjør 1,35 % av driftsinntektene i 2025. I tillegg kommer betydelig kundefinansierte utvikling som inngår i selskapets driftsinntekter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Risiko

Operasjonell risiko er for selskapet i hovedsak knyttet til gjennomføring av prosjekter med høy teknisk kompleksitet, hvor gjennomføringsevne og produktkvalitet er avgjørende. Gjennomføring av kompliserte tekniske prosjekter er en del av selskapets kjernekompetanse. Historisk har gjennomføringsevnen og kvaliteten på produktene vært tilfredsstillende. Kvalitet og leveransedyktighet er sentrale mål for selskapet.

Forretningsmessig risiko er primært knyttet til markedsforhold, konkurrenter og andre rammebetingelser i de markedene selskapet opererer i. Innen forsvarssegmentet kan lang innsalgstid og store enkeltprosjekter føre til svingninger i virksomheten. Forsvarets utvikling av egne løsninger i samarbeid med norsk industri har stor betydning for fortsatt vekst og lønnsomhet på lang sikt.

Som et høyteknologisk selskap er KDA, i likhet med resten av konsernet, konstant eksponert for trusler knyttet til datasikkerhet, og selskapet er under konstant press fra ulike eksterne aktører. I hovedsak er man utsatt for datavirusangrep, forsøk på "hacking", sosial manipulering og svindelforsøk. Det er generelt forhøyet risiko knyttet til datakriminalitet som øker faren for at uvedkommende skal kunne ta seg inn i bedriftens datanettverk for å tilegne seg informasjon. Selskapet jobber systematisk med beskyttelse av selskapets data gjennom verdivurderinger og tilhørende sikringstiltak for informasjon i datanettverkene, hvorpå det er etablert et utstrakt samarbeid med nasjonale sikkerhetsmyndigheter. Likeledes er det et sterkt fokus på fysiske sikringstiltak samt at selskapet systematisk jobber med å beskytte immaterielle eiendeler som patenter og produktrettigheter.

Finansiell risiko er hovedsakelig knyttet til valutakurssvingninger og finansieringsevne. Selskapets konkurranseevne påvirkes i stor grad av den norske kronens verdi i forhold til andre valutaer, spesielt mot USD og EUR. Denne risikoen er nært koblet til de operasjonelle aktivitetene i selskapet. Selskapets policy er å sikre fremtidige netto valutainntekter gjennom terminkontrakter.

Risiko relatert til manglende etterlevelse av ikke-finansielle forhold

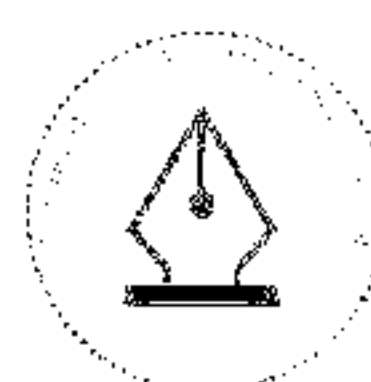
Kongsberg Gruppen har etablert et regelverk og oppfølgingssystem for håndtering av risiko relatert til ikke-finansielle forhold som anti-korrupsjon, konkurranseregulering, helse, miljø og sikkerhet. Dette følges også i KDA AS og selskapets Compliance Officer har hovedansvar for å videreutvikle etterlevelseshandling og rapporteringssystemer og oppfølging av disse.

KDA følger konsernets compliance-system. Dette skal sikre overholdelse av relevante regler og reguleringer, konsernets forretningssetiske retningslinjer og konsernets styringsdokumenter. Styret i Kongsberg Gruppen har det overordnede ansvaret for at konsernet har et godt compliance-system. Ansvaret for opplæring og trening samt daglig overholdelse av lover, retningslinjer og styringsdokumenter ligger i linjeledelsen.

KDA har nulltoleranse for korrupsjon, og høye etiske standarder er en integrert del av forretningsvirksomheten. Kongsberg Gruppen og KDA har over flere år bygget opp og videreutviklet compliance-regler og funksjoner på konsernnivå og i forretningsområdene. Dagens anti-korrupsjonssystem vurderes til å være på et godt internasjonalt nivå, og har også blitt vurdert av eksterne parter til å utgjøre et grundig og solid system.

KDA's virksomhet er internasjonal med leveranse av høyteknologiske systemer og løsninger i hovedsak til kunder forsvars- og spacemarkedet. Markedsrisikoen vil derfor kunne variere innenfor disse segmentene. Bedriftens internasjonal tilstedeværelse og globale avhengighet gjør konsernet sårbare for forhold som påvirker internasjonal handel og verdensøkonomien generelt.

KDA har over tid opparbeidet det seg en meget solid ordreserve, og den forventede aktiviteten fremover tilsier at tilgang på riktig kompetanse og nok ressurser vil være en kritisk suksessfaktor. Selskapet har et aktivt rekrutteringsprogram og har fortsatt å intensivere rekrutteringsarbeidet gjennom 2025. Som følge av veksten i selskapet var antall nyansettelser også i 2025 på et svært høyt nivå.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Styreansvarsforsikring

Kongsberg Gruppen ASA har en styreansvarsforsikring gjeldende for konsernets styremedlemmer, konsernsjef og ledende ansatte. Styreansvarsforsikringen dekker rettslige finansielle krav som rettes mot styret eller ledelse basert på handlinger i styreverv eller ledelse. Forsikringen er gjeldende for morselskapet og alle datterselskaper hvor Kongsberg Gruppen har eierandel på mer enn 50 prosent.

Redegjørelse for årsregnskapet

2025 ble igjen et år med betydelig økt aktivitet for selskapet. Driftsinntektene økte med 31,3 % til NOK 22.394 millioner (NOK 17.051 millioner i 2024). Driftsresultatet økte også i 2025 sammenliknet med 2024 og endte på NOK 3.484 millioner (NOK 2.417 millioner). Dette ga en driftsmargin på 15,6 % (14,2 %). Totalkapitalen i selskapet utgjorde ved utgangen av 2025 NOK 39.847 millioner (NOK 31.369 millioner). Balanseført egenkapital pr. 31.12.2025 er NOK 3.280 millioner (NOK 2.972 millioner), tilsvarende 8,2 % av totalkapitalen.

Bedriftens kortsiktige gjeld var pr. 31.12.2025 bokført til NOK 35.057 millioner, mens omløpsmidlene utgjorde NOK 33.299 millioner. Av kortsiktig gjeld utgjorde kundeforskudd NOK 15.518 millioner.

Kontantstrømmen var NOK 7.767 millioner fra operasjonelle aktiviteter, NOK -725 millioner fra investeringsaktiviteter og NOK -7.038 millioner fra finansieringsaktiviteter. Samlet beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.2025 var NOK 3.6 millioner som ikke inkluderer innestående i konsernkontoordningen, NOK 15.490 millioner.

Avviket mellom driftsresultatet på NOK 3.484 millioner og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 7.767 millioner skyldes i hovedsak avskrivninger på driftsmidler og endring i tidsavgrensninger knyttet til prosjekterrelaterte poster, herunder rullerte terminkontrakter, kundeforskudd, varelager og fordringer og gjeld mot konsernselskaper.

Årsresultat og disponeringer

Selskapet hadde i 2025 et årsresultat på NOK 3.031 millioner. Styret foreslår følgende disponeringer:

Avsatt utbytte	NOK 2.200 millioner
Overført til annen egenkapital	NOK 831 millioner
Sum disponert	NOK 3.031 millioner

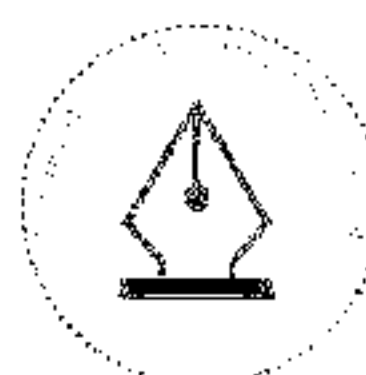
Utsikter for 2026

KDA har hatt en kontinuerlig vekst de siste årene og har økt ordrereserven fra NOK 98,2 milliarder i 2024 til NOK 118,9 milliarder i 2025. Det forventes fortsatt høy vekst i aktiviteten fremover, og det er og vil bli gjennomført store investeringer i utvidet produksjonskapasitet i inn- og utland innenfor missilområdet for å kunne levere prosjekter i ordrereserven samt nye fremtidige kontrakter.

KDA har sent i 2025 annonsert oppkjøp av et amerikansk missilselskap, Zone 5 Technologies, som ledd i en viktig strategisk satsing på blant annet kostnadseffektive missiler som kan produseres i stort volum og utvidelse av luftvernkapasitet. Kjøpet er betinget av godkjenning fra amerikanske myndigheter.

Selskapet har et nytt større kontor- og laboratoriebygg i Kongsberg under oppføring med forventet ferdigstilling i 2027/28.

I dagens svært turbulente geopolitiske bilde fortsetter Norge, NATO-landene og Norges allierte å investere i og styrke egen forsvarsevne. KDA forventer fortsatt stor etterspørsel etter selskapets kjerneprodukter som luftvern, missiler og våpenstasjoner. I vårt hjemmemarked i Norge er det stor aktivitet i forbindelser med flåtefornyelsen i Sjøforsvaret, med nye fregatter og standardiserte fartøy.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

I det urolige verdensbildet med blant annet innføring av høye tollbarrierer, er tilgjengelighet og leveransetider for komponenter og innsatsvarer som inngår i selskapets produkter svært sentralt. KDA vil fortsette sitt betydelige fokus på å sikre verdikjedene for produktene i 2026.

Lønnsomheten i KDA's prosjekter varierer mellom ulike produktgrupper og ulike geografier. Sammensetningen av leveranseprosjektene er derfor en viktig driver for lønnsomheten i selskapet. KDA har en svært høy ordrereserve ved inngangen til 2026, og lønnsomheten ventes å holde seg på et godt nivå i 2026.

Markedsaktiviteten i KDA holder seg på et historisk høyt nivå, og grunnlaget for fortsatt vekst på kort og mellomlang sikt er meget godt.

Kongsberg Gruppen ASA besluttet i januar 2026 å skille ut Kongsberg Maritime AS i et eget uavhengig og børsnotert selskap. Kongsberg Defence & Aerospace AS og Kongsberg Discovery AS vil sammen med Kongsberg Digital AS og Kongsberg Eiendom Holding AS utgjøre det nye KONGSBERG, formelt som datterselskaper under Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Defence & Aerospace og Kongsberg Discovery vil sammen skape et enda sterkere og mer innovativt teknologiselskap innenfor områdene forsvar, overvåking, sikkerhet og forskning. Den offisielle datoen for omorganiseringen er 23. april 2026, men operativt var den gjeldende fra 1. januar 2026.

Nye KONGSBERG vil kraftsamle overvåking-, satellitt- og romfartsvirksomheten i KDA sammen med Kongsberg Discovery. Den tidligere Aerostructures & MRO-divisjonen vil i hovedsak fortsette som en del av nye Missiles & Aerostructures. Det nye KONGSBERG vil således bestå av tre operative divisjoner, Defence Systems, Missiles & Aerostructures og Discovery & Space.

Forsvarsindustrien er i en kraftig vekstfase. Alle NATO-landene med unntak av ett, har besluttet å øke investeringene innenfor forsvar og sikkerhetsrelaterte kostnader til 5 % av brutto nasjonalprodukt innen 2035. Samtidig endrer markedsdynamikken seg raskt ettersom pågående konflikter demonstrerer effekten av nye kapasiteter.

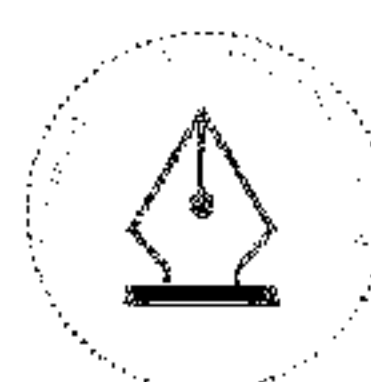
KDA har i dag en sterk posisjon i mange segmenter, som bl.a. missiler, luftvern og våpenstatsjoner. Det nye KONGSBERG vil være svært godt posisjonert for å gripe muligheter, med utprøvet teknologi og hurtigere innovasjonstakt.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger fremtidige resultatprognoser og selskapets langsiktige strategiske planer. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder

Vi bekrefter at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2025 etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarter og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Videre bekreftes at opplysninger i årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg, 06. mars 2026

Geir Håøy
Styrets leder

Mette Toft Bjørgen
Styremedlem

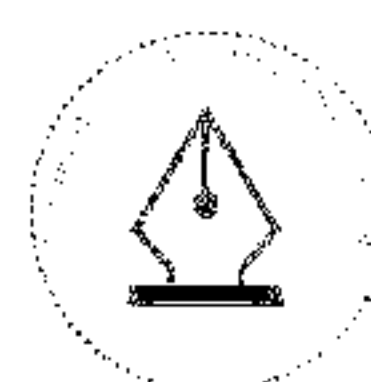
Christian Thraning Karde
Styremedlem

Emil Moholth
Styremedlem

Hilde Skjevling
Styremedlem

Rune Sundt Larsen
Styremedlem

Eirik Lie
Administrerende direktør



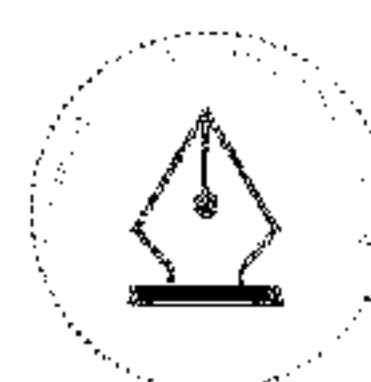
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence & Aerospace AS
Resultatregnskap 01.01. - 31.12.

(Beløp i hele 1.000 kroner)

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1, 2, 3	22 394 109	17 050 892
Annen driftsinntekt		0	2 972
Sum driftsinntekter		<u>22 394 109</u>	<u>17 053 864</u>
Driftskostnader			
Varekostnad	3, 4, 20	10 923 620	7 620 503
Lønnskostnader	5, 6	4 979 546	4 364 335
Avskrivning og nedskrivning	7	315 948	305 287
Andre driftskostnader	3, 7, 8	<u>2 691 379</u>	<u>2 346 421</u>
Sum driftskostnader		<u>18 910 494</u>	<u>14 636 545</u>
DRIFTSRESULTAT		3 483 615	2 417 318
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på andre investeringer	11	245 762	184 872
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	15	592 412	350 021
Annen rente -og finansinntekt		1 403	7 087
Rentekostnad til foretak i samme konsern	15	112 295	118 188
Rentelement kundeforskudd	17	374 876	191 351
Annen rente -og finanskostnad		<u>9 674</u>	<u>3 740</u>
Netto finansposter		<u>342 732</u>	<u>228 702</u>
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		3 826 347	2 646 020
Skattekostnad ordinært resultat	9	<u>795 428</u>	<u>545 554</u>
ÅRSRESULTAT	16	<u>3 030 919</u>	<u>2 100 466</u>
DISPONERING AV ÅRSRESULTAT			
Avsatt utbytte		2 200 000	805 150
Avgitt konsernbidrag		0	775 983
Overført fra/til annen egenkapital		<u>830 919</u>	<u>519 333</u>
Sum disponert	16	<u>3 030 919</u>	<u>2 100 466</u>

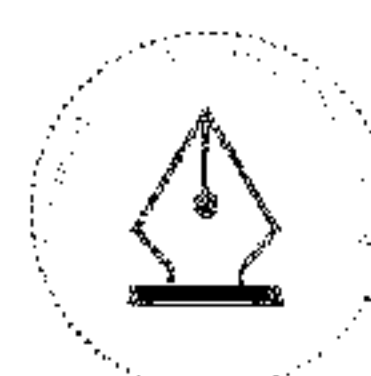


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence & Aerospace AS
Balanse pr. 31. desember
(Beløp i hele 1.000 kroner)

	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Aktivert utvikling	7	465 530	569 606
Andre immaterielle eiendeler	7	379 635	253 630
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		<u>845 165</u>	<u>823 236</u>
Varige driftsmidler			
Maskiner, anlegg, driftsløsøre og transportmidler	7	1 457 264	1 258 698
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<u>1 457 264</u>	<u>1 258 698</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	10	1 375 549	1 235 546
Investeringer i tilknyttet selskap	11	2 726 569	2 737 951
Investeringer i andre aksjer	11	129 276	26 004
Andre langsiktige fordringer	3	14 099	15 570
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		<u>4 245 493</u>	<u>4 015 070</u>
SUM ANLEGGSMIDLER		<u>6 547 922</u>	<u>6 097 003</u>
OMLØPSMIDLER			
Varebeholdning	12	3 854 894	1 160 171
Fordringer			
Kundefordringer	3, 13, 19	3 027 297	4 634 766
Prosjekter under utførelse	14	7 925 528	6 889 858
Andre fordringer	4, 13	2 981 323	1 751 189
Fordringer på konsernselskap	3	17 192	24 636
Innskudd konsernkontoordning	15	15 489 511	10 811 069
<i>Sum fordringer</i>		<u>29 440 851</u>	<u>24 111 518</u>
Likvide midler			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 608	205
<i>Sum likvide midler</i>		<u>3 608</u>	<u>205</u>
SUM OMLØPSMIDLER		<u>33 299 353</u>	<u>25 271 894</u>
SUM EIENDELER		<u>39 847 275</u>	<u>31 368 897</u>



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence & Aerospace AS
Balanse pr. 31. desember
(Beløp i hele 1.000 kroner)

	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		61 000	60 000
Overkurs		940 382	930 000
Annen innskutt egenkapital		226 590	226 590
<i>Sum innskutt egenkapital</i>	16	<u>1 227 972</u>	<u>1 216 590</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	<u>2 052 074</u>	<u>1 755 203</u>
SUM EGENKAPITAL	16	<u>3 280 045</u>	<u>2 971 792</u>
GJELD			
Avsetninger for forpliktelser			
Utsatt skatt	9	1 469 057	1 023 003
Pensjonsforpliktelser	6	29 285	31 816
<i>Sum avsetning for forpliktelser</i>		<u>1 498 342</u>	<u>1 054 818</u>
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	3	11 594	14 287
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		<u>11 594</u>	<u>14 287</u>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 212 480	1 191 064
Leverandørgjeld til konsernselskaper	3	496 089	211 120
Skyldige offentlige avgifter		235 630	270 032
Betalbar skatt	9	345 231	100 997
Forskudd fra kunder	17, 19	15 517 973	10 438 673
Prosjekter under utførelse, forpliktelse	14	13 325 664	11 965 052
Utbytte	3, 16	2 200 000	805 150
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	3	323 524	1 009 918
Annen kortsiktig gjeld	18	1 400 702	1 335 993
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<u>35 057 293</u>	<u>27 327 999</u>
SUM GJELD		<u>36 567 229</u>	<u>28 397 105</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>39 847 275</u>	<u>31 368 897</u>

Kongsberg, 6. mars 2026

Geir Håøy
Styrets leder

Rune Sundt Larsen
Styremedlem

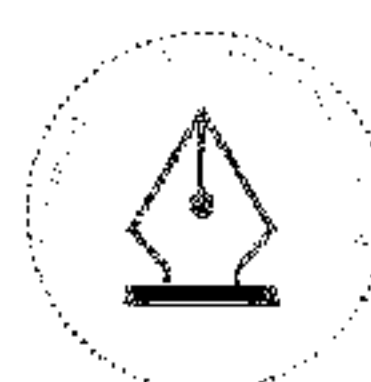
Mette Toft Bjørgen
Styremedlem

Hilde Skjevling
Styremedlem

Christian Thraning Karde
Styremedlem

Emil Moholth
Styremedlem

Eirik Lie
Administrerende direktør



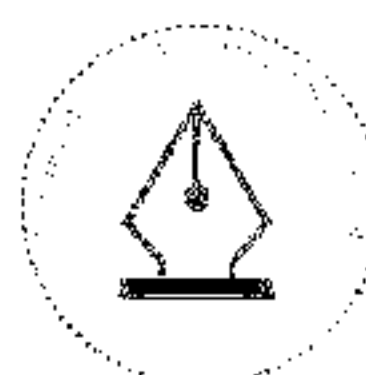
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence & Aerospace AS**Kontantstrømoppstilling**

(Beløp i hele 1.000 kroner)

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	3 826 347	2 646 020
Periodens betalte skatt	- 98 631	- 189 735
Avskrivninger og nedskrivninger	315 948	305 287
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	- 2 894	5 859
Endring i varelager	- 2 694 723	- 366 455
Endring i fordringer og gjeld konsernselskaper	588 749	53 509
Endring i kundefordringer og prosjekter i arbeid	571 798	- 2 350 353
Endring i forskudd fra kunder og prosjektavsetninger	6 439 912	9 325 449
Endring i leverandørgjeld	21 416	285 266
Endring i forskudd til leverandører	- 822 236	- 728 486
Endring i rullerte terminkontrakter	- 107 615	90 376
Endring i andre tidsavgrensingsposter	- 271 392	158 102
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	7 766 679	9 234 839
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og imm. eiendeler	- 595 216	- 638 553
Inn- og utbetaling ved lån fra samarbeidende selskaper og ansatte	- 3 680	- 9 249
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andre investeringer	- 125 893	- 437 613
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	- 724 789	- 1 085 415
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Inn og utbetalinger ved nedbetaling/opptak av annen gjeld	- 2 693	2 910
Netto endring konsernkontordning	- 4 678 442	- 5 575 569
Innbetalinger av konsernbidrag	5 150	165 562
Utbetalinger av konsernbidrag	- 1 557 352	- 605 060
Utbetalinger av utbytte	- 805 150	- 2 142 368
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	- 7 038 487	- 8 154 525
Netto kontantstrøm for perioden	3 403	- 5 100
Beholdning av kontanter og bankinnskudd pr 01.01.	205	5 305
Beholdning av kontanter og bankinnskudd pr 31.12.	3 608	205



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence & Aerospace AS Noter til årsregnskapet 2025

REGNSKAPSPRINSIPPER

Generelt

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens alminnelige regler og god regnskapsskikk i Norge.

Kongsberg Defence & Aerospace AS er et heleid datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA og inngår i konsernregnskapet til Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen ASAs forretningsadresse er Kirkegårdsveien 45, postboks 1000, 3601 Kongsberg. I henhold til regnskapsloven § 3-7 er det ikke utarbeidet konsernregnskap for underkonsernet Kongsberg Defence & Aerospace AS og dets datterselskaper. Fullstendig konsernregnskap for året kan mottas ved henvendelse til Kongsberg Gruppen eller hentes fra Kongsberg Gruppens internettside: www.kongsberg.com.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter til årsregnskapet.

Fusjon og fisjon

Fusjoner og fisjoner klassifiseres enten som transaksjoner mellom uavhengige parter eller som transaksjoner mellom foretak i samme konsern.

Ved fusjoner og fisjoner mellom uavhengige parter anvendes oppkjøpsmetoden. Overdratte eiendeler og forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på overtakelsestidspunktet. Eventuell goodwill balanseføres og avskrives over forventet økonomisk levetid.

Ved fusjoner og fisjoner internt i konsernet anvendes kontinuitetsmetoden. Eiendeler og forpliktelser videreføres til bokførte verdier, og det oppstår ikke goodwill. Sammenligningstall er ikke omarbeidet.

Nærmere opplysninger om gjennomførte fusjoner og fisjoner er gitt i note 16.

Bruk av estimater

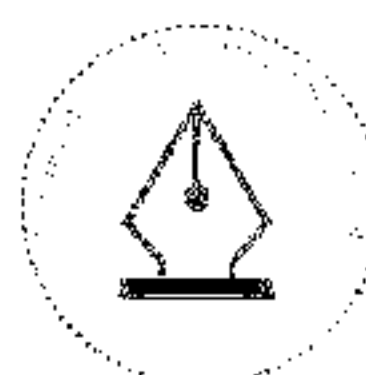
Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er det brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntektsføringsprinsipper

Opparbeidet verdi på kontrakter under utførelse inngår i driftsinntekter. Disse kontraktene er definert som tilvirkningskontrakter og inntektsføringen baseres i stor grad på fremdrift i prosjektene basert på løpende avregning. Opparbeidet verdi fastsettes som påløpte tilvirkningskostnader med tillegg av opptjent kontraktsfortjeneste («cost-to-cost»). I noen tilfeller brukes det tilnærminger til «cost-to-cost», for eksempel totalt påløpte timer i forhold til forventet antall timer totalt.

Balanseført verdi av kundekontrakter presenteres i balansen basert på en vurdering av den enkelte kundekontrakts finansielle status. Klassifiseringen gjøres kontrakt for kontrakt med mindre det foreligger en avtale om motregning. I så fall kan de aktuelle kontraktene ses i sammenheng. For hver enkelt kundekontrakt nettes samtlige balanseposter, med unntak av kundefordringer (presenteres på linjen «Fordringer»), mot hverandre slik at nettoeksponeringen på den enkelte kundekontrakt i regnskapet presenteres på en linje i balansen. Den enkelte kundekontrakt presenteres da enten som «Prosjekter under utførelse» eller «Prosjekter under utførelse, forpliktelse»

Dersom kontraktsfortjenesten ikke kan estimeres med rimelig grad av sikkerhet, inntektsføres prosjektet uten fortjeneste, inntil pålitelige estimater foreligger. Inntektsført opptjent kontraktsfortjeneste klassifiseres som «Prosjekter under utførelse» i balansen. Fastsettelse av opptjent kontraktsfortjeneste på prosjekter vil kunne innebære en rekke vurderinger. Disse vurderingene foretas av prosjektledelsen etter beste skjønn. Vurderingenes omfang og kompleksitet innebærer imidlertid at de faktiske prosjektrresultatene vil kunne avvike fra de vurderingene som er foretatt ved tidligere års regnskapsavslutning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence & Aerospace AS

Noter til årsregnskapet 2025

Når en kundekontrakt forventes å gi tap, kostnadsføres hele tapet umiddelbart. En kundekontrakt forventes å gi tap når forventede kostnader overstiger forventede inntekter i kontrakten. Netto avsatt til tapskontrakter er klassifisert i balansen under «Prosjekter under utførelse, forpliktelse».

Ordinære leveranser som ikke klassifiseres som tilvirkningskontrakt inntektsføres i takt med leveranse, og leveranse anses gjennomført på det tidspunkt kunde overtar det vesentligste av risiko og fordeler knyttet til leveransen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Valuta

Selskapet har en stor andel av sine inntekter knyttet til eksportkontrakter, med en relativt liten andel innkjøp i samme valuta, og har slik sett en betydelig valutaeksponering. Selskapet identifiserer eksponeringen for den enkelte kontrakt, mens den sentraliserte finansfunksjonen formidler instrumenter som reduserer valutarisikoen. Selskapet har som policy å sikre alle kontraktsfestede valutastrømmer (virkelig verdi sikringer). I henhold til policy sikres også en andel av forventet ordreinngang (kontantstrømsikringer). Konsernets valutapolicy vurderes årlig og legges fram for styret til godkjenning. Sikringsinstrumentene som benyttes er i hovedsak terminkontrakter. Opsjoner benyttes i liten grad. I tillegg benyttes valutakonti i konsernkontosystemene til sikring av mindre beløp med korte løpetider. I tillegg til finansielle instrumenter gjøres det operasjonelle tiltak, som for eksempel å sørge for kostnader i samme valuta som salgskontrakten, for å redusere valutaeksponeringen.

Sikrede kontrakter regnskapsføres til terminkurs. For ikke-sikrede kontrakter skjer regnskapsføringen til løpende kurser. Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til valutakurs på balansedagen. Valutagevinst/-tap tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som driftsposter.

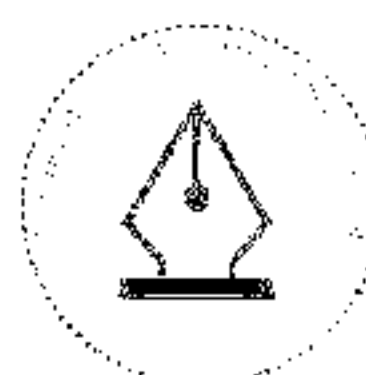
Eventuelle valutakursdifferanser knyttet til kontrakter vises som en del av salgsinntektene (agio) eller varekostnad (disagio). Effekten av rullering på sikringer balanseføres som kortsiktig gjeld eller fordring, og reverseres når sikringen forfaller.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lever er til stede.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence & Aerospace AS

Noter til årsregnskapet 2025

Omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster knyttet til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter balanseføres dersom utviklingsaktiviteten tilfredsstiller kravene til balanseføring. Balanseføring forutsetter at man kan identifisere den immaterielle eiendel som søkes utviklet og demonstrert at det er sannsynlig at utviklingsarbeidet vil være vellykket, samt at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til den immaterielle eiendelen vil tilflyte foretaket. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Goodwill som oppstår ved virksomhetskjøp balanseføres og avskrives over forventet økonomisk levetid.

Dersom kriteriene er oppfylt, vil utgifter som balanseføres inkludere materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger. Vurdering av oppfyllelse av kriteriene for balanseføring av utviklingskostnader skjer i takt med fremdriften i pågående utviklingsprosjekter.

Leieavtaler

Leieavtaler klassifiseres enten som finansielle eller operasjonelle leieavtaler. Som finansielle leieavtaler klassifiseres leieavtaler som i det vesentligste overfører all risiko og avkastning som er forbundet med en eiendel. Øvrige leieavtaler klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger i henhold til en operasjonell leieavtale innregnes som kostnad over leieperioden.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede. Datterselskaper er investeringer i enheter hvor eierandelen overstiger 50 % og selskapet har bestemmende innflytelse og kontroll. Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har eierandel mellom 20 % og 50 %, med betydelig, men ikke bestemmende innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen.

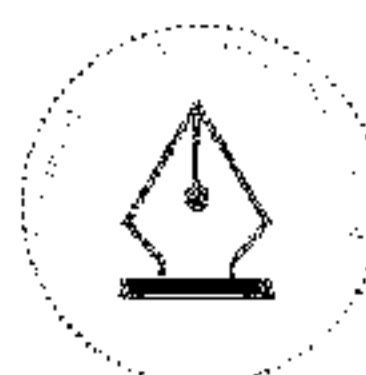
Varer

Varer er definert som beholdninger av råvarer, varer i arbeid og ferdigvarer som ikke er tilknyttet spesifikke kundekontrakter. Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader ved å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes etter metoden for veid gjennomsnitt. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Ved vareuttak i forbindelse med arbeid med prosjekter under utførelse flyttes varebeholdningen over til «Prosjekter under utførelse» eller «Prosjekter under utførelse, forpliktelse».

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence & Aerospace AS

Noter til årsregnskapet 2025

Øvrige kundefordringer er uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav. I tillegg inkluderer fordringer innskudd i konsernkontoordningen.

Pensjoner

Den innskuddsbaserte pensjonsordningen dekkes inn gjennom forsikringsselskap, og kostnadene for ordningen bokføres i takt med betalingene.

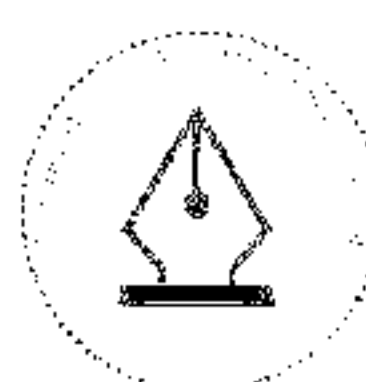
I den ytelsesbaserte ordningen er netto pensjonsforpliktelsene beregnet av aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsformel. En lineær opptjeningsformel fordeler opptjeningen av fremtidige pensjonsytelser lineært over opptjeningstiden, og betrakter opptjente pensjonsrettigheter til de ansatte i løpet av en periode som årets pensjonskostnad.

I henhold til NRS 6A har selskapet valgt å anvende IAS 19 og bokfører estimatavvik mot egenkapitalen.

Beregningen av aktuar er basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Påløpt arbeidsgiveravgift er inkludert i netto pensjonsforpliktelse. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner og endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) bokføres mot egenkapitalen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
 (Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 1 Salgsinntekter

Geografisk fordeling	2025	2024
Norge	4 600 513	3 315 500
Europa	7 533 905	4 724 890
Nord-Amerika	8 098 968	7 098 365
Sør-Amerika	4 834	15 551
Asia	1 135 766	767 981
Afrika	-	1 410
Oceania	1 020 123	1 127 195
Sum	22 394 109	17 050 892

Salgsinntektene er knyttet til virksomhet innen utvikling og produksjon av forsvars- og aerospacemateriell, samt salg av mekaniske komponenter.

Inntekt pr. virksomhetsområde	2025	2024
Defence Systems	12 967 255	10 597 215
Missiles and Space	8 782 077	5 830 156
Aerostructures & MRO	2 575 111	2 245 430
Annet	53 592	43 768
Elimineringer*	- 1 983 926	- 1 665 678
Sum	22 394 109	17 050 892

* Elimineringer er knyttet til intern omsetning mellom virksomhetsområdene.

Note 2 Langsiktige tilvirkningskontrakter

Pågående langsiktige tilvirkningskontrakter pr 31.12.2025 fordelt på divisjoner:

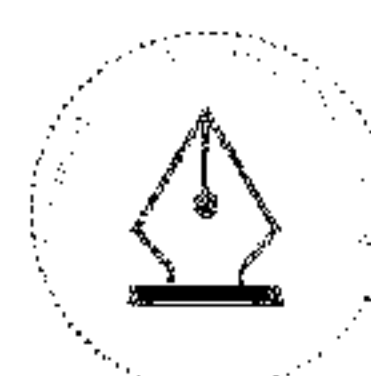
Divisjoner	Samlet ordre	Driftsinntekt 2025	Driftsinntekt akkumulert	Restordre
Defence Systems	89 131 017	10 787 814	35 440 224	53 690 793
Missiles and Space	85 043 950	8 181 490	27 002 554	58 041 396
Aerostructures & MRO	8 368 611	1 585 511	4 887 488	3 481 124
Sum	182 543 578	20 554 815	67 330 265	115 213 312

Akkumulerte kostnader på overnevnte tilvirkningskontrakter beløper seg til TNOK 49.265.727.

Pågående langsiktige tilvirkningskontrakter pr 31.12.2024 fordelt på divisjoner:

Divisjoner*	Samlet ordre	Driftsinntekt 2024	Driftsinntekt akkumulert	Restordre
Defence Systems	69 738 850	8 208 685	25 846 247	43 892 603
Missiles and Space	65 115 797	5 595 623	18 971 298	46 144 500
Aerostructures & MRO	7 062 055	1 379 707	4 415 062	2 646 993
Sum	141 916 702	15 184 014	49 232 607	92 684 095

Akkumulerte kostnader på overnevnte tilvirkningskontrakter beløper seg til TNOK 28.517.307.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
(Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med nærstående selskaper.
Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til priser fastsatt etter armlengdes avstand-prinsippet.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger (beløp eksklusiv mva):

	<i>Kjøp av</i>	<i>Salg av</i>	<i>Leie og drift av</i>
<i>Transaksjoner med nærstående selskaper</i>	<i>tjenester</i>	<i>varer/tjenester</i>	<i>eiendom</i>
100 % eide datterselskaper	629 666	136 950	160 006
Selskaper i Kongsberg Gruppen ASA	401 829	36 607	434 280
Staten og statlige selskaper	258 554	1 384 008	-

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med nærstående selskaper:

	2025	2024
Kundefordringer	1 510 052	785 214
Leverandørgjeld	499 605	217 262
Andre langsiktige fordringer	14 099	15 570
Fordringer på konsernselskap (konsernbidrag)	-	5 150
Øvrig langsiktig gjeld	11 594	14 287
Avsatt utbytte	2 200 000	805 150
Kortsiktig gjeld til konsernselskap (konsernbidrag)	-	1 000 000

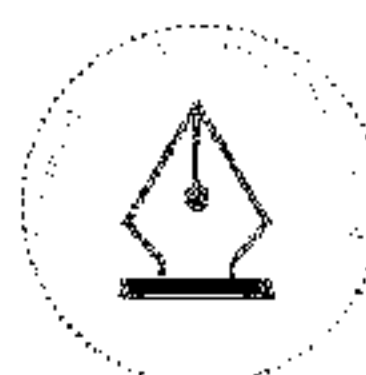
Note 4 Valutasikring

Kongsberg Defence & Aerospace AS har en sikringsstrategi som sikrer alle kontraktsfestede valutastrømmer slik at valutaendringer ikke fullt ut vil påvirke lønnsomheten i inngåtte kontrakter.

Valuta (beløp i hele tusen)	Forfall		Netto sikret (valuta)	Bokført verdi (TNOK)	Virkelig verdi (TNOK)
AUD	2026-2030		162 802 -	6 787 -	25 711
CAD	2026-2027	-	16 655	983	8 300
CHF	2026-2028		618	1 985 -	136
DKK	2026-2029		175 953	692 -	10 718
EUR	2026-2030	-	690 456 -	241 058	43 045
GBP	2026-2030		127 910 -	52 139 -	1 760
PLN	2026-2028	-	165 282	8 020 -	28 684
SEK	2026-2027		47 145	64	346
USD	2026-2030	-	738 907 -	152 046	180 229
Sum			-	440 287	164 912

Virkelig verdi beregnes som forskjellen mellom spotkurs pr 31.12. og terminkurs på valutakontrakten multiplisert med pålydende.

Bokført valutaresultat i 2025 består av netto inntekt på TNOK 9 574 og vises under varekostnader i resultatregnskapet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
 (Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 5 Lønnskostnad

	2025	2024
Lønn	3 864 527	3 352 315
Arbeidsgiveravgift*	595 143	534 712
Pensjonskostnader ekskl. arbeidsgiveravgift	285 187	247 477
Andre ytelser	234 689	229 832
Sum	4 979 546	4 364 335

*Ordningen med ekstra arbeidsgiveravgift på lønn over TNOK 850 ble avviklet fra og med 01.01.2025.

<i>Antall årsverk</i>		
Antall årsverk sysselsatt	4 078	3 637
Antall ansatte	4 131	3 690
	2025	2024
Lønn til administrerende direktør		
Grunnlønn 1)	4 518	3 853
<i>Fast godtgjørelse</i>		
Lønn utbetalt 2)	4 607	4 001
Andre fordeler 3)	559	596
Utbetalt pensjonskompensasjon 4)	85	83
Årets pensjonsopptjening 5)	327	288
Sum fast godtgjørelse	5 578	4 968
<i>Variabel godtgjørelse</i>		
Opptjent LTI 6)	989	892
Opptjent STI 7) 9)	2 101	1 850
Sum variabel godtgjørelse	3 090	2 742
Samlet godtgjørelse 8)	8 668	7 710
Andel fast godtgjørelse	64 %	64 %
Andel variabel godtgjørelse	36 %	36 %
Aksjer tilknyttet LTO-ordningen	11 809	3 840
Totalt antall aksjer inkl. LTI pr 31.12.	91 969	89 650

1) Grunnlønn pr 31.12.2025.

2) Utbetalt lønn til den enkelte i perioden, inkludert feriepengene.

3) Beløpet inneholder fordeler som kommunikasjon, bilordning, skattepliktig del av forsikringer, kostnadsført rabatt ifm. KONGSBERGs aksjeprogram, styrehonorar samt andre trekkpliktige ytelser. Styrehonorar er inkludert for årene 2024 og 2025, som ikke tidligere var med.

4) Utbetalt pensjonskompensasjon for overgang fra ytelsespensjon til innskuddspensjon pr 01.01.2008.

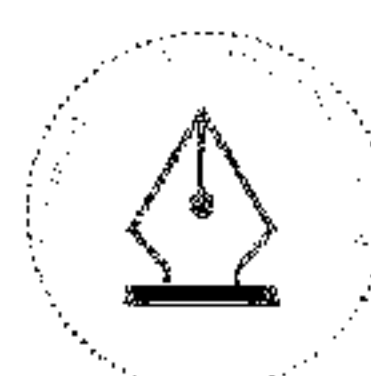
5) Beløpet inneholder årets opptjening i innskuddspensjonsordningen for lønn under 12G og avkastning på tidligere opptjent pensjon for lønn over 12G.

6) Opptjent LTI inkludert skattekompensasjon er regnskapsmessig periodisert lineært over tre år siden aksjene først kan disponeres fritt etter tre år. For 2025 består LTI-beløpet av en tredjedel fra hver av ordningene for (årene) 2023, 2024 og 2025.

7) Opptjent STI i 2025 og som utbetales når regnskapet for 2025 er godkjent av styret.

8) "Samlet godtgjørelse" er summen av utbetalt lønn, andre fordeler, pensjonskompensasjon, pensjonsopptjening, opptjent LTI og STI.

Administrerende direktør har normalt seks måneders oppsigelsestid. I oppsigelsestiden løper de avtalte godtgjørelsesvilkårene videre, med reservasjon for STI, LTI og ansattaksje-ordningen. For mer informasjon henvises det til rapport om godtgjørelse til ledende personer i KONGSBERG som offentliggjøres på Kongsberg Gruppens hjemmeside, www.kongsberg.com.



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
(Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 6 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Beskrivelse av pensjonsordningen:

Selskapet har innskuddspensjon og ytelsespensjon. Pensjonsordningene omfatter i alt 4 140 personer, hvorav innskuddspensjon utgjør 4 117 personer og ytelsespensjon utgjør 23 personer. Fra 1.1.2008 ble det besluttet at alle nyansatte og ansatte under 52 år går over til innskuddspensjon. Alle ansatte over 52 år ble værende i ytelsesordningen. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap. Selskapet har gitt utvalgte ansatte tilbud om førtidspensjonering med tilhørende gavepensjon frem til fylte 67 år. Kostnaden for de ansatte som har tatt i mot tilbudet er kapitalisert frem til fylte 67 år basert på en kapitaliseringsfaktor på 4,8 % samt en årlig pensjonsstigning på 1,0 %.

AFP ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Ordningen gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen og den ansatte kan velge å ta ut pensjon fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke de kommende årene.

Ytelsesordning:

	2025	2024
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>		
Diskonteringsrente	4,40 %	4,00 %
Forventet lønnsregulering	3,25 %	2,75 %
G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,00 %	4,80 %
Pensjonsregulering	1,00 %	1,00 %
Dødelighetstabell	K 2013	K 2013
Uførhet	IR 73	IR 73

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Dødelighetstabell K2013 er utarbeidet av Finansnæringens Hovedorganisasjon, og tar for seg tariffer for dødelighet. Bakgrunnen er en forventet økt levealder som medfører en høyere pensjonsforpliktelse.

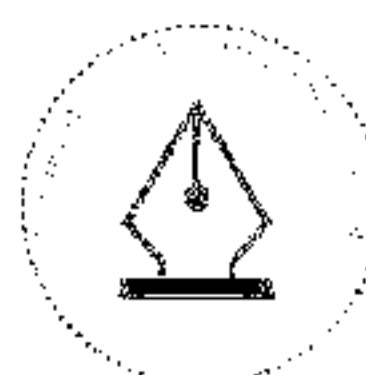
	2025	2024
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 055	1 173
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	1 055	1 173

	2025	2024
Brutto pensjonsforpliktelse	- 25 666 -	27 884
Brutto verdi av pensjonsmidlene	-	-
Netto pensjonsforpliktelse	- 25 666 -	27 884
Arbeidsgiveravgift	- 3 619 -	3 932
Netto balanseført pensjonsforpliktelse ytelsesordning	- 29 285 -	31 816
<i>Estimatavvik ført mot egenkapital og utsatt skatt</i>	363 -	4 223

Pensjonsordningene totalt:

	2025	2024
<i>Pensjonskostnad</i>		
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	1 055	1 173
Pensjonskostnad innskuddsordning	268 915	229 233
Kompensasjon ITP	15 217	17 070
Sum	285 187	247 477

	2025	2024
<i>Pensjonsforpliktelse</i>		
Netto balanseført pensjonsforpliktelse ytelsesordning	- 29 285 -	31 816
Sum	- 29 285 -	31 816



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
(Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 7 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Immaterielle eiendeler

	Aktivert utvikling	Lisenser	Andre immaterielle eiendeler	Annen utvikling under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2024	1 376 477	74 198	59 477	204 588	1 714 740
Fisjon KDC 1.1.2025	- 204 580	-	-	-	204 580
Tilgang	14 968	-	-	133 085	148 053
Avgang/scrapping	- -	32 390	-	-	32 390
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 186 866	41 807	59 477	337 673	1 625 823
Akk. avskrivninger 31.12.2024	806 872	73 099	11 534	-	891 504
Fisjon KDC 1.1.2025	- 167 523	-	-	-	167 523
Akk. avskr. avgang/scrapping driftsmidler	- -	32 390	-	-	32 390
Årets ordinære avskrivninger	81 987	1 063	6 017	-	89 067
Akk. avskrivninger 31.12.2025	721 336	41 771	17 551	-	780 657
Balanseført verdi 31.12.2025	465 530	36	41 926	337 673	845 165

Avskrivningssatser 10-33 % 25-33 % 10-33 %

Eventuelle egenutviklede anleggsmidler aktiveres på grunnlag av direkte påløpne timer og direkte henførbare kostnader. Aktivert avskrives lineært.

Det har i 2025 medgått ytterligere TNOK 141.889 i utgifter til forskning og utvikling. Utgiftene er kostnadsført løpende, da kravene til balanseføring ikke anses å være tilfredsstillt.

Selskapets FoU- aktiviteter er knyttet til utvikling av nye og eksisterende produkter innenfor virksomhetsområdet. Forventet samlet inntjening på pågående forskning og utvikling motsvarer medgåtte samlede utgifter.

Varige driftmidler

	Bygninger og teknisk anlegg	Maskiner	Biler, kontor-maskiner, driftsløsøre, inventar o.l	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2024	347 959	864 359	1 410 538	512 457	3 135 313
Fisjon KDC 1.1.2025	- -	11 847 -	2 410 -	9 078 -	23 335
Tilgang	64 285	179 102	228 227 -	24 431	447 163
Avgang/scrapping	- 9 963 -	27 463 -	170 597	-	208 023
Anskaffelseskost 31.12.2025	402 261	1 004 150	1 465 759	478 948	3 351 118
Akk. avskrivninger 31.12.2024	275 671	592 405	1 008 539	-	1 876 614
Fisjon KDC 1.1.2025	- -	1 488 -	132	-	1 619
Akk. avskr. avgang/scrapping driftsmidler	- 9 963 -	27 463 -	170 597	-	208 023
Årets ordinære av- og nedskrivninger	24 866	57 751	144 263	-	226 881
Akk. avskrivninger 31.12.2025	290 575	621 205	982 074	-	1 893 853
Balanseført verdi 31.12.2025	111 687	382 945	483 685	478 948	1 457 264

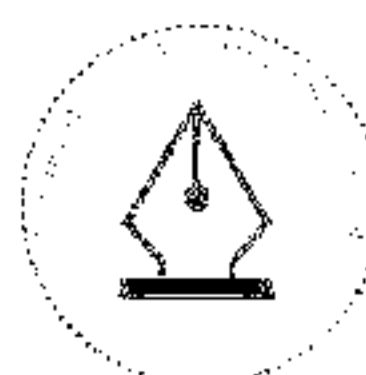
Avskrivningssatser 4-10 % 15-25 % 20-33 %

Varige driftsmidler avskrives over forventet levetid. Investeringer i brukertilpasning på leide lokaler avskrives over gjenstående antall år av leiekontrakten.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Husleie	441 466
Driftsløsøre	12 695

Selskapet har hoveddelen av husleiekontraktene gjennom flere eiendomsselskaper eiet av Kongsberg Eiendom Holding AS. Leiekontrakter inngås normalt med 10 års løpetid, og de forskjellige kontraktene vurderes ved forfall løpende for fornyelse og endring.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

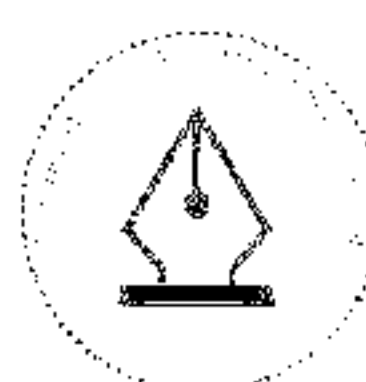
Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
 (Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 8 Andre driftskostnader

	2025	2024
Salg, reklame mv	168 562	168 665
Innleide tjenester (konsulenter, rådgivning m.m.)	1 285 102	1 055 271
Drift og vedlikehold	189 260	164 660
Husleierelaterte kostnader	625 899	551 946
Reiser og diett	230 054	221 177
Driftsrelaterte innkjøp	826 314	619 782
Refusjon av kostnader konsern*	- 885 735	- 687 545
Øvrige	251 923	252 464
Sum	2 691 379	2 346 421

*Kongsberg Defence & Aerospace AS får refundert kostnader fra fellestjenester fra andre selskaper i konsernet. Refusjonen vises som reduksjon av andre driftskostnader.

Revisjon	2025	2024
Kostnadsført revisjonshonorar i løpet av året:		
Lovpålagt revisjon	3 042	2 315
Skatterådgivning og attestasjonstjenester	495	111
Andre tjenester	179	104
Sum eks. merverdiavgift	3 716	2 530



This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
(Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 9 Utsatt skatt og skattekostnad

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2025	2024
Betalbar skatt	345 231	320 997
Skatt knyttet til prosjekter i utlandet	-	833
For mye/lite avsatt skatt tidligere	-	-
Skatt estimatavvik direkte balanseført	80 -	929
Endring i utsatt skatt	450 117	224 654
Sum skattekostnad	795 428	545 554

Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	3 826 347	2 646 020
Permanente forskjeller	- 210 766 -	166 227
Avgitt konsernbidrag	- -	1 000 000
Endring i midlertidige forskjeller	- 2 046 350 -	1 020 715
Årets skattegrunnlag	1 569 231	459 078

Oversikt over midlertidige forskjeller:

	2025	2024 *
Fordringer	- 15 460 -	3 460
Varer/tilvirkningskontrakter	7 802 532	5 512 368
Anleggsmidler	- 39 073 -	84 303
Avsetning etter god regnskapsskikk	- 1 024 181 -	744 969
Pensjoner	- 29 285 -	31 453 **
Grunnlag utsatt skatt	6 694 533	4 648 183
22 % utsatt skatt av grunnlag	1 472 797	1 022 600
Forventet kredittfradrag skatt utland, ikke utlignet	- 3 740 -	6 051
Sum utsatt skatt	1 469 057	1 016 549

*Midlertidige forskjeller er omregnet som følge av fisjon med virkning fra 01.01.2025.

**Estimatavvik pensjoner på TNOK 363 er bokført mot midlertidige forskjeller pr 01.01.2025 og tallene for 2024 er av den grunn omarbeidet.

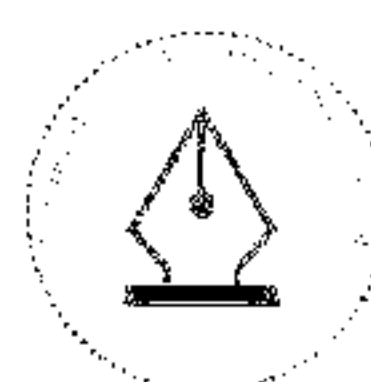
Betalbar skatt i balansen består av :

	2025	2024
Årets betalbare skatt	345 231	320 997
Forventet kreditfradrag skatt utland, ikke utlignet	- -	4 481
Skattevirkning av konsernbidrag	- -	220 000
Betalbar skatt	345 231	96 516

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:

22 % skatt av resultat før skatt	841 796	582 124
Permanente forskjeller 22 %	- 46 368 -	36 570
Andre forskjeller	-	1 786
Beregnet skattekostnad	795 428	547 340
Effektiv skattesats	20,8 %	20,7 %

Mottatte midler i 2025 fra Skattefunn-ordningen for 2024 er bokført som kostnadsreduksjon med TNOK 1.841.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
(Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 10 Aksjer i datterselskaper

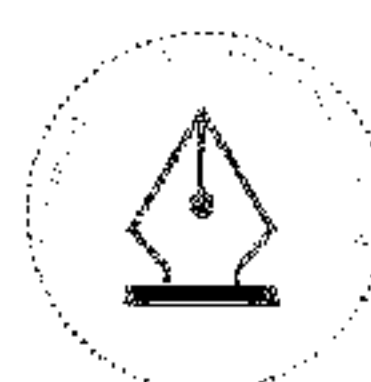
	Eierandel og stemmerett	Antall aksjer i eie	Pålydende pr aksje (hele kroner)	Bokført verdi 31.12.2025 (hele tusen)	Selskapets egenkapital (hele tusen)	Selskapets årsresultat (hele tusen)
Kongsberg Defence Australia Pty Ltd	100 %	113 000	AUD 1	94 259	125 092	3 677
Kongsberg Defence Chile SpA	100 %	100	USD 1 000	591	2 055	106
Kongsberg Defence Communication AS	100 %	1 000	NOK 1 000	106 000	105 276**	55 253**
Kongsberg Defence Germany GmbH	100 %	25 000	EUR 1	2 377	0	0
Kongsberg Defence Malaysia SDN BHD	100 %	499 998	MYR 1	965	1 567	-24
Kongsberg Defence Oy	100 %	1 001	EUR 202,3	4 681	10 376	518
Kongsberg Defence Sp. z o.o.	100 %	600	PLN 50	1 874	10 946	-978
Kongsberg Defence Spain S.L.	100 %	75 000	EUR 1	881	75	0
Kongsberg Defence Switzerland AG	100 %	100	CHF 1000	821	6 883	1 133
Kongsberg Defence Ukraine LLC	100 %	1	UAH 6 307 350	1 567	1 553	46
Kongsberg Geospatial Ltd	100 %	5	CAD 10 000	23 989	77 212	17 264
Kongsberg Hungaria Kft	100 %			2 850	3 370	-106
Kongsberg Naval Services AS	100 %	100	NOK 600	22 764	21 644**	7 560**
Kongsberg Norcontrol AS	100 %	229 412	NOK 37	90 000	153 787	141 069
Kongsberg Teknologipark AS	100 %	50 000	NOK 100	57 313	112 840	21 221
Kongsberg Space AS	100 %	135	NOK 1 000	135	147*	5*
Norsk Forsvarsteknologi AS	100 %	100	NOK 1 000	100	114*	0*
KDA Inc.	100 %	100	USD 0,01	432	187 997	10 641
Kongsberg NanoAvionics UAB	99,8 %	38 241	EUR 0,29	941 261	177 855	9 889
Kongsberg Aviation Maintenance Systems AS	50,1 %	501	NOK 353 000	22 689	840 236	89 086
Sum				1 375 549		

* Selskapenes egenkapital og årsresultat er hentet fra årsregnskapet 2024, da årsregnskapet 2025 ikke er ferdig.

** Selskapenes egenkapital og årsresultat er foreløpige tall, da årsregnskapet for 2025 ikke er ferdig revidert.

Opplysninger om organisasjonsnummer, forretningskontor og anskaffelsesår:

	Org. Nummer	By	Land	Anskaffelses- år
Kongsberg Defence Australia Pty Ltd		Melbourne	Australia	2011
Kongsberg Defence Chile SpA		Santiago	Chile	2013
Kongsberg Defence Communication AS	935 273 625	Asker	Norge	2025
Kongsberg Defence Germany GmbH		Berlin	Tyskland	2025
Kongsberg Defence Malaysia SDN BHD		Kuala Lumpur	Malaysia	2017
Kongsberg Defence Oy		Helsinki	Finland	2008
Kongsberg Defence Sp. z o.o.		Warszawa	Polen	2009
Kongsberg Defence Spain S.L.		Madrid	Spania	2025
Kongsberg Defence Switzerland AG		Thun	Sveits	2018
Kongsberg Defence Ukraine LLC		Kyiv	Ukraina	2025
Kongsberg Geospatial Ltd		Ottawa	Canada	2006
Kongsberg Hungaria Kft		Budapest	Ungarn	2003
Kongsberg Naval Services AS	930 103 608	Bergen	Norge	2022/2025
Kongsberg Norcontrol AS	980 207 285	Horten	Norge	2005
Kongsberg Teknologipark AS	943 387 354	Kongsberg	Norge	2023
Kongsberg Space AS	975 782 085	Kongsberg	Norge	2019
Norsk Forsvarsteknologi AS	974 484 706	Kongsberg	Norge	2019
KDA Inc.		Alexandria	USA	2023
Kongsberg NanoAvionics UAB		Vilnius	Litauen	2022
Kongsberg Aviation Maintenance Systems AS	917 648 689	Kjeller	Norge	2019



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
(Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 11 Tilknyttet selskap og andre aksjer

	Eierandel og stemmerett	Antall aksjer i eie	Pålydende pr aksje (hele kroner)	Bokført verdi 31.12.2025 (hele tusen)	Selskapets egenkapital (hele tusen)	Selskapets årsresultat (hele tusen)
Kongsberg Satellite Services AS	50 %	1 000 000	NOK 1	20 000	1 873 755*	282 851*
kta naval systems AS	50 %	150	NOK 337	67 550	128 853*	70 303*
Patria Oyj	49,9 %	13 893 103	EUR 1,37	2 633 018	4 124 316	1 065 419
Kongsberg Technology Training Centre AS	33 %	1 000	NOK 1 000	6 000	25 866*	62*
Andøya Space AS	10 %	6 422	NOK 2 350	25 994	292 723*	7 327*
SpinLaunch Inc.	10 %	4 484 266	USD 2,67016	103 272	91 310*	- 627 357*
Kobben AS	0 %	16 827	NOK 0,33	10	10 949*	555*
Sum				2 855 845		

* Selskapenes egenkapital og årsresultat er hentet fra årsregnskapet 2024, da årsregnskapet 2025 ikke er ferdig.

Opplysninger om organisasjonsnummer, forretningskontor og anskaffelsesår:

	Org. Nummer	By	Land	Anskaffelses- år
Kongsberg Satellite Services AS	984 079 125	Tromsø	Norge	2002
HKV Joint Venture	971 046 937	Kongsberg	Norge	1984
kta naval systems AS	919 586 052	Kongsberg	Norge	2017
Patria Oyj	2334159-6	Helsinki	Finland	2016
Kongsberg Technology Training Centre AS	992 765 593	Kongsberg	Norge	2008
Andøya Space Center AS	979 122 721	Andenes	Norge	1997
SpinLaunch Inc.		California	USA	2025
Kobben AS (tidl. Microtech Innovation AS)	982 600 294	Horten	Norge	2013

Note 12 Varelager

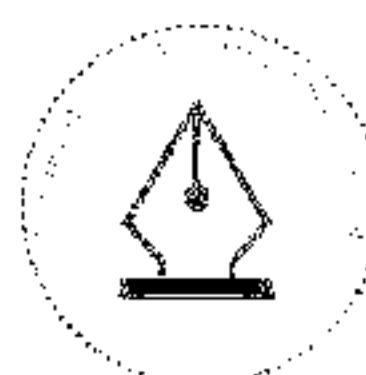
Varebeholdning tilknyttet kundekontrakt er klassifisert på regnskapslinjen i balansen for prosjekter i arbeid, jf note 13. Økningen i varelager skyldes høyere volum av produksjonsrelaterte kostnader som midlertidig er balanseført på programlager. Kostnadene belastes prosjekt når artiklene med sikkerhet kan knyttes til spesifikke prosjekter.

	2025	2024
Råvarer	2 912 863	621 457
Varer i arbeid	1 151 712	723 958
Nedskrivning for ukurans	- 209 681	- 185 244
Sum varelager uten kundekontrakt	3 854 894	1 160 171

Note 13 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetningen er basert på en individuell vurdering ved årsslutt av fordringene. Pr 31.12.2025 er det avsatt TNOK 15.460 til dekning av tap på kundefordringer. Konstaterte tap på fordringer i 2025 utgjorde TNOK 10.7. Tapet er knyttet til avskrivning av netto fordring knyttet til nedleggelse av et datterselskap i USA.

	2025	2024
Merverdiavgift til gode	300 882	191 422
Forskudd til leverandører	1 919 109	1 096 873
Rullerte terminkontrakter	492 963	385 349
Øvrige	268 368	77 545
Sum andre fordringer	2 981 323	1 751 189



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
(Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 14 Prosjekter i arbeid

Balanseført verdi av prosjekter i arbeid (kundekontrakter) presenteres basert på en vurdering av den enkelte kontrakt sin finansielle status. Klassifiseringen gjøres kontrakt for kontrakt med mindre det foreligger en avtale om motregning.

For hver kontrakt nettes samtlige balanseposter, med unntak av kundefordringer og leverandørgjeld samt forskudd som presenteres på egne linjer. Den enkelte presenteres da enten som "Prosjekter under utførelse, eiendel" eller "Prosjekter under utførelse, forpliktelse".

Note 15 Konsernkontoinnskudd

Kongsberg Gruppen har etablert konsernkontosystem hvor Kongsberg Gruppen ASA i henhold til avtale er innehaver, mens øvrige konsernselskaper er underkontohavere eller deltakere. Bankene kan avregne et hvert trekk og innestående mot hverandre slik at nettoposisjoner representerer mellomværende mellom DnB Bank ASA/Danske Bank og Kongsberg Gruppen ASA.

Av Kongsberg Defence & Aerospace AS sine likvide midler pr 31.12.25 utgjør TNOK 15.489.511 innestående på deltakerkontoen i konsernkontosystemet og representerer således et mellomværende med Kongsberg Gruppen ASA.

Det er etablert en betalingsgaranti på inntil TNOK 305.000 overfor Skatteoppkreveren som sikkerhet for betaling av skattetrekk.

Note 16 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 31.12.2024	60 000	930 000	226 590	1 755 203	2 971 793
Kapitalnedsettelse ved fisjon KDC* 01.01.2025	- 646	- 105 354	-	24 807	81 193
Kapitalforhøyelse ved tingsinnskudd KDC* 19.12.2025	646	105 354	-	-	106 000
Kapitalforhøyelse ved tingsinnskudd KNS** 19.12.2025	1 000	10 382	-	-	11 382
Egenkapitaleffekt av estimatavvik pensjoner	-	-	-	283	283
Avsatt utbytte	-	-	-	2 200 000	2 200 000
Årets resultat	-	-	-	3 030 919	3 030 919
Andre forskjeller***	-	-	-	559 138	559 138
Egenkapital pr 31.12.2025	61 000	940 382	226 590	2 052 074	3 280 045

* Kongsberg Defence Communication AS

** Kongsberg Naval Systems AS

*** Andre forskjeller består av endringer i konsernbidrag og benyttelse av kildeskatt som medførte forskjell mellom avlagt årsregnskap for 2024 og innsendt skattemelding for 2024.

Eierforhold

Samtlige aksjer i Kongsberg Defence & Aerospace AS eies av Kongsberg Gruppen ASA.

Aksjekapitalen består av én klasse med totalt 50.000 aksjer hvor hver aksje er pålydende NOK 1.220.

Fisjon

Selskapet har gjennomført en fisjon i regnskapsåret i henhold til Aksjeloven kapittel 14.

Overdragende selskap: Kongsberg Defence & Aerospace AS (KDA AS)

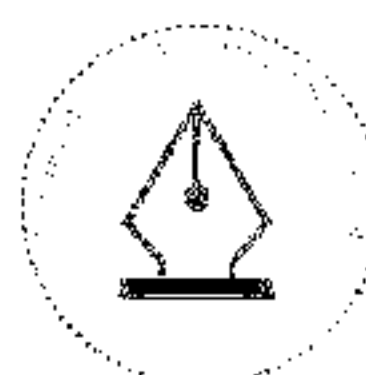
Overtakende selskap: Kongsberg Defence & Communication AS (KDC AS)

I 2025 ble virksomhetsområdet for sikkerhet og kommunikasjon skilt ut fra KDA AS og overført til en egen juridisk enhet, KDC AS.

Transaksjonen er gjennomført som en fisjonsfusjon, hvor definerte eiendeler, rettigheter og forpliktelser er overført til KDC AS. Fisjonsfusjonen er gjennomført i samsvar med NRS (F) Fisjon og er behandlet etter kontinuitetsprinsippet med virkning regnskapsmessig og skattemessig fra 01.01.2025, registrert i Foretaksregisteret 03.12.2025.

Som ledd i transaksjonen ble det gjennomført en kapitalnedsettelse i KDA AS tilsvarende de overførte nettoverdiene. Det forelå ingen særskilte vilkår for gjennomføringen. Som ledd i videre restrukturering ble aksjene i KDC AS senere overført til KDA AS som tingsinnskudd, med påfølgende kapitalforhøyelse 19.12.2025.

Sammenligningstall for 2024 er ikke omarbeidet i årsregnskapet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC

Kongsberg Defence Aerospace AS
Noter til årsregnskapet for 2025
(Beløp i hele 1.000 kroner)

Note 17 Forskudd fra kunder

Forskudd fra kunder består av fakturert forskudd til kunder i forbindelse med oppstart av prosjekter, samt av fakturerte milepæler i prosjekter.

Selskapet har vurdert om forskudd fra kunder innebærer en betydelig finansieringskomponent, ettersom det i enkelte kontrakter kan være en kombinasjon av større forskudd samt vesentlig tidsforskjell mellom mottak av betaling og levering av varer. På bakgrunn av kontraktens varighet og størrelse har selskapet beregnet nåverdieffekten av forskuddene på betydelige kontrakter, hvor rentekostnaden forbundet med finansieringselementet er innregnet som en finanskostnad i resultatregnskapet. Selskapet vurderer kontinuerlig effekten av finansieringselementer fra betydelige kundeavtaler og anvender en markedsbasert diskonteringsrente for beregning av nåverdi der det er relevant.

Note 18 Annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Lønn og feriepenger	580 981	476 037
Garantiavsetninger	364 573	411 707
Avsetning bonus lønn*	195 335	189 138
Prosjektavsetninger	152 487	159 293
Andre påløpte kostnader	107 327	99 818
Sum	1 400 702	1 335 993

*Selskapet introduserte i 2024 en ny bonusplan for alle faste ansatte. Bonusen kan utgjøre opptil tilsvarende to ukers lønn, avhengig av selskapets prestasjoner knyttet til målsatte key performance indicators (KPI'er).

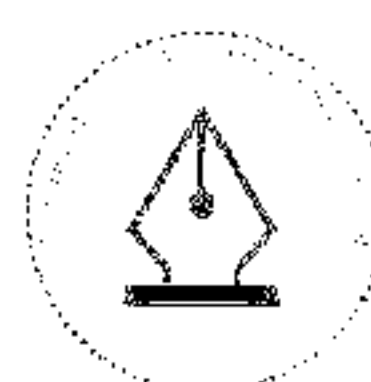
Note 19 Garantiforpliktelser

	2025	2024
Forskudd- og gjennomføringsgarantier overfor kunder (ekstern sikkerhetsstiller)	3 285 046	2 533 903
Forskudd- og gjennomføringsgarantier overfor kunder stilt av Kongsberg Gruppen ASA	24 246 601	21 096 979
Sum	27 531 647	23 630 883

Note 20 Offentlige tilskudd

	2025	2024
European Defence Fund (EDF)	43 695	36 240
European Space Agency (ESA)	6 680	19 400
Forsvarets forskningsinstitutt (FFI)	1 200	7 209
Norsk Romsenter	1 730	2 721
Skattefradrag for FoU - skattefunnprosjekter	1 841	1 928
Innovasjon Norge	2 100	1 800
Norsk Forskningsråd	350	1 125
Forsvarsdepartementet	-	500
Andre EU-institusjoner	237	-

Tilskuddene bokføres som kostnadsreduksjon i de prosjekter tilskuddet gjelder.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4D40B54D308C469DA6ADB18E1CE1B2EC



**Shape the future
with confidence**

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Kongsberg Defence & Aerospace AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kongsberg Defence & Aerospace AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.



**Shape the future
with confidence**

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av internkontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i internkontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 9. mars 2026
ERNST & YOUNG AS

Anders Gøbel
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Anders Gøbel

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5992-4-1443395

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-09 14:48:12 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PROTOKOLL
ORDINÆR GENERALFORSAMLING 2026
Kongsberg Defence & Aerospace AS (org.nr. 978 614 582)

8. mai 2026 ble det avholdt ordinær generalforsamling i Kongsberg Defence & Aerospace AS ("KDA").

Følgende saker var på agendaen:

1. Åpning av generalforsamlingen med opptak av fortegnelse

Styrets leder, Eirik Lie, åpnet generalforsamlingen og tok opp fortegnelse over representerte aksjeeiere. Det var 50.000 aksjer representert på generalforsamlingen, som utgjorde 100 % av aksjene og stemmene i KDA. Hver aksje representerer én stemme. Samtlige aksjer var representert ved styrets leder i henhold til fullmakt fra Kongsberg Gruppen ASA.

2. Valg av møteleder og en person til å medundertegne protokollen

Generalforsamlingen traff følgende enstemmige vedtak:

*"Eirik Lie velges som møteleder for generalforsamlingen
og Martin Wien Fjell velges til å medundertegne protokollen."*

3. Godkjenning av innkalling og agenda

Generalforsamlingen traff følgende enstemmige vedtak:

"Innkallingen og agendaen godkjennes."

4. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen

Generalforsamlingen traff følgende enstemmige vedtak:

*"Styrets forslag til årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025 godkjennes.
Selskapet har i regnskapsåret hatt et resultat på kr. 3.031.000.000,- som blir å disponere
på følgende måte:*

<i>Avgitt utbytte</i>	<i>kr. 2.200 millioner</i>
<i>Overført til annen egenkapital</i>	<i>kr. 831 millioner</i>
<i><u>Sum disponeringer</u></i>	<i><u>kr. 3 031 millioner</u></i>

5. Fastsettelse av godtgjørelse til styret

"Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2025."

6. Fastsettelse av godtgjørelse til revisor

Generalforsamlingen traff følgende enstemmige vedtak:

*"Revisors godtgjørelse for lovpålagt revisjon for regnskapsåret 2025 på kr. 3 042 000,-
godkjennes."*

Det var ingen flere saker til behandling og generalforsamlingen ble hevet.

Kongsberg, 8. mai 2026


Eirik Lie


Martin Wien Fjell