



## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 363959

### Enheten

Organisasjonsnummer: 978 614 582  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE AS  
Forretningsadresse: Kirkegårdsveien 45  
3616 KONGSBERG

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Vidar Selvig  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.04.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.04.2025

**RESULTATREGNSKAP**

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,23	17 050 892 000	14 026 525 000
Annen driftsinntekt		2 972 000	667 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>17 053 864 000</b>	<b>14 027 192 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3,4,20	7 620 503 000	6 270 946 000
Lønnskostnad	5,6	4 364 335 000	3 538 470 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	305 287 000	280 858 000
Annen driftskostnad	3,7,8	2 346 421 000	1 760 358 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>14 636 546 000</b>	<b>11 850 632 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 417 318 000</b>	<b>2 176 560 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		184 872 000	170 967 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		350 021 000	9 799 000
Annen renteinntekt		677 000	129 000
Annen finansinntekt		6 410 000	12 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>541 980 000</b>	<b>180 907 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		118 189 000	0
Annen rentekostnad		1 316 000	10 840 000
Annen finanskostnad		193 774 000	1 674 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>313 279 000</b>	<b>12 514 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>228 701 000</b>	<b>168 393 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>2 646 019 000</b>	<b>2 344 953 000</b>
Skattekostnad	9	545 554 000	484 244 000
<b>Årsresultat</b>	<b>16</b>	<b>2 100 465 000</b>	<b>1 860 709 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		805 150 000	
Avgitt konsernbidrag		775 983 000	2 895 456 000
Fondsemisjon			-165 562 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		519 333 000	-869 186 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>16</b>	<b>2 100 466 000</b>	<b>1 860 708 000</b>



Organisasjonsnr: 978 614 582  
KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE AS

## BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	7	823 236 000	813 307 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>823 236 000</b>	<b>813 307 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		1 258 698 000	935 361 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 258 698 000</b>	<b>935 361 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	1 235 546 000	812 344 000
Investeringer i tilknyttet selskap	11	2 737 951 000	2 726 834 000
Investeringer i aksjer og andeler	11	26 004 000	22 710 000
Andre fordringer	3	15 570 000	12 239 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 015 071 000</b>	<b>3 574 127 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>6 097 005 000</b>	<b>5 322 795 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	12	1 160 171 000	793 716 000
<b>Sum varer</b>		<b>1 160 171 000</b>	<b>793 716 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3, 13, 19	4 634 766 000	3 689 520 000
Prosjekter under utførelse	14	6 889 856 000	5 484 750 000
Andre fordringer	4, 13	1 751 189 000	934 842 000
Innskudd konsernkontoordning	15	10 811 069 000	5 235 500 000
Konsernfordringer	3	24 636 000	180 949 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>24 111 516 000</b>	<b>15 525 561 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		205 000	5 305 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>205 000</b>	<b>5 305 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>25 271 892 000</b>	<b>16 324 582 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>31 368 897 000</b>	<b>21 647 377 000</b>

**BALANSE - EGENKAPITAL OG  
GJELD****Egenkapital****Innskutt egenkapital**

Selskapskapital		60 000 000	60 000 000
Overkurs		930 000 000	930 000 000
Annen innskutt egenkapital		226 590 000	226 590 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>1 216 590 000</b>	<b>1 216 590 000</b>

**Opptjent egenkapital**

Annen egenkapital		1 755 203 000	985 778 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 755 203 000</b>	<b>985 778 000</b>

**Sum egenkapital** 2 971 793 000 2 202 368 000

**Gjeld****Langsiktig gjeld**

Pensjonsforpliktelser	9	1 023 003 000	798 306 000
Utsatt skatt	6	31 816 000	30 180 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 054 819 000</b>	<b>828 486 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	3	14 287 000	11 377 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>14 287 000</b>	<b>11 377 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 069 106 000</b>	<b>839 863 000</b>

**Kortsiktig gjeld**

Leverandørgjeld		1 402 184 000	1 049 137 000
Betalbar skatt	9	100 997 000	206 982 000
Skyldige offentlige avgifter		270 032 000	247 916 000
Utbytte	16	805 150 000	0
Kortsiktig konserngjeld	3	1 009 918 000	2 996 353 000
Annen kortsiktig gjeld	18	1 335 993 000	1 026 483 000
Prosjekter under utførelse, forpliktelse	14	11 965 052 000	6 451 142 000
Forskudd fra kunder	17,19	10 438 672 000	6 627 133 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>27 327 998 000</b>	<b>18 605 146 000</b>

**Sum gjeld** 28 397 104 000 19 445 009 000

**SUM EGENKAPITAL OG GJELD** 31 368 897 000 21 647 377 000

# List of Signatures

Page 1/1

## Årsrapport KDA AS 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Bjørgen, Mette Toft	BANKID	2025-03-20 10:39 GMT+01
Lie, Eirik	BANKID	2025-03-20 10:05 GMT+01
Larsen, Rune Sundt	BANKID	2025-03-20 08:20 GMT+01
Olsen, Trine Ødegård	BANKID	2025-03-19 15:28 GMT+01
Håøy, Geir	BANKID	2025-03-19 14:42 GMT+01
Skjevling, Hilde	BANKID	2025-03-21 10:24 GMT+01
Karde, Christian Thraning	BANKID	2025-03-20 14:12 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D



**KONGSBERG**

## **ÅRSRAPPORT FOR 2024**

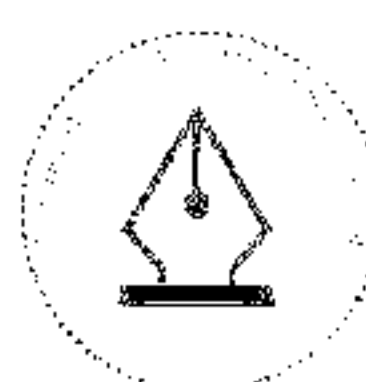
### **Årsberetning**

### **Årsregnskap**

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### **Revisjonsberetning**

**Kongsberg Defence & Aerospace AS**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D



KONGSBERG

## Kongsberg Defence & Aerospace AS

### Årsberetning 2024

#### Virksomhetens art og tilholdssted

Kongsberg Defence & Aerospace AS (selskapet/KDA) har hovedkontor i Kongsberg og er et heleid datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA. Bedriften utvikler og produserer avansert forsvars- og aerospacemateriell hovedsakelig til det norske Forsvaret og til det internasjonale space- og forsvarsmarkedet.

#### Hovedforhold

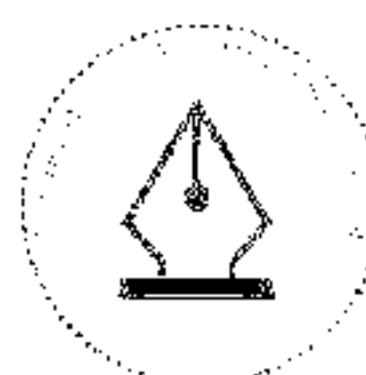
Selskapets driftsinntekter økte betydelig fra 2023 til 2024 med 21,6 % fra NOK 14.027 millioner til NOK 17.054 millioner. Alle divisjoner hadde vekst i driftsinntektene sammenlignet med året før. Driftsresultatet på NOK 2.417 millioner (driftsmargin 14,2 %) i 2024 representerer en tydelig økning fra 2023 hvor driftsresultatet var NOK 2.177 millioner (driftsmargin 15,5 %). Resultatet før skatt er NOK 2.646 millioner i 2024 mot NOK 2.345 millioner året før. Hovedårsakene til økningen er økt volum og god prosjektgjennomføring.

Selskapets ordreinnngang var også i 2024 svært høy med NOK 52,1 milliarder mot NOK 35,2 milliarder i 2023. Ordreservene har økt fra NOK 63,1 milliarder ved utgangen av 2023 til NOK 98,2 milliarder ved utgangen av 2024. De største nye kontraktene i 2024 er ordre på NSM-missiler til USA kontraktsverdi på NOK 10 milliarder; NASAMS luftforsvarssystemer til Nederland og Spania med en verdi på hhv. NOK 11,9 NOK milliarder og 4,9 milliarder samt NASAMS luftforsvarssystemer til Norge for NOK 6,5 milliarder. Videre er det inngått større kontrakter på blant annet NASAMS luftforsvarssystemer til Litauen, JSM-missiler til Japan, USA og Australia samt fjernstyrte våpenstyringssystemer til flere land. Den sterke ordreservene gir et godt utgangspunkt for fortsatt vekst i driftsinntektene.

Siden KDA i 2022 signerte en ny 5-årig rammeavtale med US Army til en verdi av ca. USD 1,5 milliarder, er flere avrop under rammeavtalen mottatt i 2024 og registrert som ordreinnngang. Avtalen dekker nye leveranser, vedlikehold og utvikling til programmet Common Remotely Operated Weapon Stations (CROWS).

2024 var preget av sikkerhetspolitisk uro og krig i Europa. Det er lagt ned betydelig innsats i KDA for å sikre leveranser av kritisk utstyr til Ukraina i året som gikk. Donasjoner fra Norge og andre NATO-land av blant annet NASAMS luftvern og anti-drone-systemer, bidro til å beskytte folk og infrastruktur i Ukraina.

Kongsberg Defence & Aerospace AS har vokst raskt de siste årene på bakgrunn av økt ordreinnngang fra land som ønsker å styrke sin forsvarsevne. Veksten forsterker en trend som har vart i et tiår. Den er bredt anlagt og treffer flere av KDA's kjerneprodukter som luftvern, missiler og våpenstasjoner, men også selskapets aktiviteter knyttet til romfart og overvåkningsløsninger.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

## Driftsforhold

I løpet av 2024 har KDA AS gjennomført en omorganisering primært ved at divisjon Land Systems og divisjon Integrated Defence ble slått sammen til divisjon Defence Systems. Tilsvarende er divisjon Space & Surveillance slått sammen med divisjon Missile Systems til divisjon Missiles & Space.

Det har også i 2024 vært høy og økende aktivitet både på utviklings-, leveranse- og markedssiden i selskapet. Driftsinntektene preges av at enkelte divisjoner har prosjekter hvor leveransetakten og derav driftsinntektene varierer over tid. Høyt nivå på ordreinngangen de siste årene har i 2024 gitt en ytterligere økning i aktivitetsnivået i divisjonene Defence Systems, Missile Systems & Space samt Aerostructures & MRO sammenlignet med året før. Det har generelt vært god prosjektgjennomføring i de store prosjektene i selskapet, og disse har i hovedsak fulgt oppsatte planer og vært de viktigste bidragsyterne til resultatet også i 2024.

Divisjon Defence Systems hadde høy leveransetakt i flere store prosjekter, og en vekst i driftsinntekter på 21 % i 2024 sammenlignet med året før. Divisjonen leverer blant annet luftvernssystemet NASAMS, fjernstyrte våpenstyringssystemer for militære kjøretøy, kampsystemer til ubåter og militære kommunikasjonsløsninger. Divisjonen hadde meget god ordreinngang med bl.a. NASAMS til Nederland med verdi NOK 11,9 milliarder og NASAMS til Spania med NOK 4,9 milliarder. Ved årsskiftet hadde divisjonen en ordresreserve på NOK 49,5 milliarder. Divisjonen oppnådde også i 2024 svært god lønnsomhet i sine prosjekter.

Innen luftvern jobbes det med å utvikle NASAMS til å dekke et enda bredere spekter med hensyn på rekkevidder og trusler, såkalt Full Spectrum Air Defence.

Leveranser av våpenstasjoner til det amerikanske CROWS-programmet fortsatte i høy takt. CROWS-våpenstasjoner, reservedeler og annen støtte leveres hovedsakelig fra fabrikken i Johnstown i Pennsylvania, USA. KDA har vært leverandør til CROWS-programmet siden 2007 og har siden levert over 14.500 CROWS-systemer og over 22.000 RWS totalt til kunder i 28 land. Divisjonens våpenstasjoner beskytter personell i kjøretøy, bygninger og fartøy verden over.

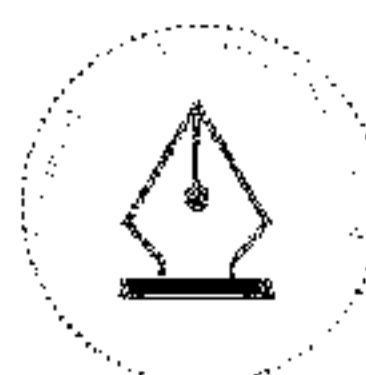
Divisjon Missiles & Space oppnådde en vekst i driftsinntektene på 30 %. Divisjonen signerte kontrakt for leveranser av Naval Strike Missile (NSM) til US Navy og US Marine Corps til en verdi av NOK 10,0 milliarder. Ordre på JSM ble signert med US Air Force og med Australia. Hovedproduktene i divisjonen, NSM og Joint Strike Missile (JSM) er nå solgt til eller valgt av totalt 14 nasjoner. Disse langtrekkende høypresisjonsmissilene er verdensledende med sitt 5. generasjons lav-signatur design. Et prosjekt er igangsatt sammen med tysk industri for å utvikle det nye supersoniske missilet 3SM, et langtrekkende missil som vil komplementere dagens NSM og JSM.

Totalt skal divisjon Missiles & Space levere en ordresreserve verdt over NOK 47 milliarder over de neste årene. For å muliggjøre dette ble en ny missilfabrikk i Kongsberg tatt i bruk sommeren 2024, og bygging av nye fabrikker i USA og Australia forventes å starte i 2025.

Divisjonens Space-aktiviteter inkluderer, i tillegg til egne produkter for romfartskunder i mange land, også eierskapet i Kongsberg Norcontrol, Kongsberg NanoAvionics i Litauen samt den 50 % eide virksomheten Kongsberg Satellite Services (KSAT). Divisjonen er Nordens største leverandør av utstyr og tjenester til romfartsindustrien. KSAT's driftsinntekter på NOK 2,2 milliarder og ordresreserve på over NOK 5,1 milliarder er ikke inkludert i divisjonens tall da disse innregnes i regnskapene som andel fra tilknyttet selskap.

KDA har gjennom divisjon Aerostructures & MRO siden 2008 vært leverandør av flydeler i avansert kompositt og titan til kampflyet F-35. Leveransevolumene har i hovedsak økt hvert år, og fra å produsere noen få delesett de første årene, er programmet nå oppe i full produksjonstakt. Divisjonens driftsinntekter økte likevel med 32 % i 2024 sammenlignet med året før. Divisjonen har en ordresreserve på NOK 4,7 milliarder som hovedsakelig består av ordre til F-35 programmet, men også flere andre produksjons- og vedlikeholdskontrakter.

KDA har flere produktporteføljer som er godt posisjonert mot fremtidige behov og forventet markedsutvikling. Det er stor internasjonal interesse både for selskapets missiler, luftvernssystemer, våpenstyringssystemer og andre kommando- og kontrollsystemer i tillegg til de fjernstyrte



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

våpenstasjonene. Det er samtidig fortsatt høy markedsaktivitet mot flere store programmer i blant annet Europa, USA og Asia.

Siden 2016 har selskapet vært eier av 49,9 % av Patria Oyj. Patria som også eier 50 % av aksjene i norske Nammo, er Finlands største forsvarsbedrift med hovedvekt på service- og vedlikeholdsoppdrag for det finske forsvaret. Patria har også en betydelig industriell aktivitet med salg både til Finland og til eksportmarkedet. Patria leverte et godt årsresultat også i 2024.

### **Markedsforhold og rammebetingelser**

Selskapet har i samarbeid med det norske Forsvaret og Forsvarets forskningsinstitutt over tid utviklet systemer for Norge som har vist seg konkurransedyktige internasjonalt. Det er av stor betydning for selskapet at dette nasjonale samarbeidet fortsetter. Samarbeidet gir det norske Forsvaret mulighet til å utvikle og ta i bruk teknologi som er spesielt godt egnet for norske forhold, og som samtidig har en kvalitet og kostnad som gjør at den kan vinne frem i internasjonal konkurranse.

Investeringsprosessen i forsvarsprogrammer er omfattende og tidkrevende. Kundene for store forsvarssystemer er myndighetene i de respektive land. Disse kundene vurderer nasjonal sikkerhet og innenlands næringsutvikling som en vesentlig faktor, i tillegg til pris og ytelse ved kjøp av forsvarsmateriell. Nasjonale budsjetter og politiske føringer vil derfor få en sterk innvirkning på om og når eventuelle kontrakter kan inngås med KDA. Markedet er ikke underlagt internasjonale frihandelsavtaler og er mer preget av nasjonal proteksjonisme enn det man ser i de fleste andre næringer. Forutsigbarhet i eksportregelverket for forsvarsmateriell og praktiseringen av dette er derfor en viktig rammebetingelse for KDA.

Det er viktig for norsk forsvarsindustri at norske myndigheter legger vekt på gjenkjøpsavtaler, felles utviklingsavtaler og avtaler som sikrer markedstilgang i forbindelse med kjøp av forsvarsmateriell fra utlandet. Når det norske Forsvaret gjør store investeringer gjennom utenlandske leverandører, utgjør dette ofte vesentlige deler av forsvarsbudsjettet. For å sikre forsvarsleveranser som er godt tilpasset norske forhold og en leve- og konkurransedyktig norsk forsvarsindustri, understrekes viktigheten av norsk deltakelse i slike programmer. Både Regjeringen og Stortinget har understreket betydningen av industriell deltakelse for norsk industri, og at dette er i tråd med internasjonal praksis. Slik deltakelse betyr for KDA også økt aktivitet hos mange av selskapets ca. 1.500 norske underleverandører.

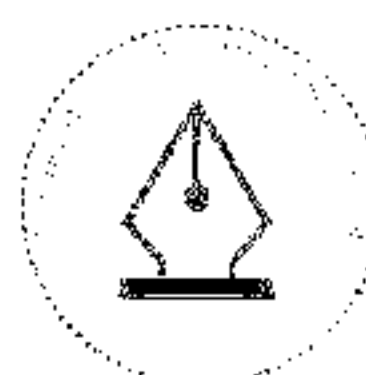
Selskapet vil fortsatt vektlegge partnerskap med store forsvarsleverandører og ytterligere øke fokus på å støtte lokal industri i forretningsområdets markeder. Selskapets posisjon som en attraktiv forsvarsleverandør i det internasjonale markedet vil fortsatt være basert på et nært samarbeid med det norske Forsvaret. Dette samarbeidet er plattformen for å utvikle ledende produkter som er nødvendig for et moderne forsvar.

### **Bærekraft og ESG**

Styret legger vekt på at KDA forplikter seg til å lede an i bærekraftig og etisk forretningsførsel, med en grunnleggende forståelse av ansvarlighet overfor samfunnet, miljøet, og selskapets etiske retningslinjer. Med etablerte mål om å sikre en balansert utvikling mellom økonomiske resultater, verdiskaping, og hensyn til miljømessige, sosiale, og styringsmessige (ESG) faktorer, understrekes engasjementet for en bærekraftig utvikling.

I 2023 etablerte KDA en intern bærekraft- og ESG styringsgruppe for å styrke selskapets fokus og posisjon for å møte skiftende regulatoriske krav. Styringsgruppen fungerer som en drivkraft for å fremme bærekraftsinitiativer, sikre overholdelse av gjeldende og fremtidige krav, og støtte KDA's strategiske tilnærming til klimarelaterte finansielle risikoer.

I 2024 gjennomførte KDA en dobbel vesentlighetsvurdering (DMA) for at denne skal kunne fungere som et nøkkelfundament for å bygge selskapets nye strategi. Denne strategien er i tråd med de nye EU CSRD/ESRS-reguleringene og sikrer effektivitet og motstandskraft i virksomheten. Som en integrert del av Kongsberg Gruppen erkjenner KDA de finansielle risikoene og mulighetene knyttet til klimaendringer og tilpasser seg proaktivt til en lavutslippsøkonomi. KDA's tilnærming inkluderer systematisk identifisering



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

av risikoer og muligheter relatert til klimaendringer, med risikovurderinger integrert i selskapets overordnede risikostyring og rapportering, i tråd med anbefalingene fra Task Force on Climate-related Financial Disclosures og CSRD. I 2024 lanserte KDA sin bærekrafts- og ESG-strategi, som igjen understreker selskapets engasjement.

Som en del av selskapets strategi, fokuserer KDA på en bærekraftig leverandørkjede, menneskerettigheter og anti-korrupsjon som vesentlige ESG-temaer. I 2024, i tråd med selskapets dedikerte arbeid med samfunnsansvar, fortsatte KDA sitt engasjement for anti-korrupsjon og forbedring av prosedyrer for oppfølging av leverandørnettverket og datterselskapene. Dette omfatter en rekke spørsmål knyttet til samfunnsansvar, menneske- og arbeidstakerrettigheter, samt miljøpåvirkning.

Compliance- og anti-korrupsjonsprogrammet evalueres hvert tredje år for å sikre at selskapets retningslinjer forblir relevante og effektive.

Som en del av selskapets satsing på realfagskompetanse i utdanning, engasjerer KDA seg aktivt for å inspirere elever til å velge realfag. KDA fortsetter å bidra med ressurser som fremhever relevansen og viktigheten av realfagskompetanse i dagens arbeidsmarked. I tillegg tilbys praktisk erfaring gjennom årlige sommerstudentprogrammer.

Det henvises til Kongsberg Gruppens bærekraftsrapport for en nærmere beskrivelse av arbeidet med bærekraft og ESG.

## Ytre miljø

Det henvises til Kongsberg Gruppens bærekraftsrapport for detaljer knyttet til Ytre miljø.

## Arbeidsmiljø, personal og organisasjon

Antall ansatte økte med 494 i 2024 til totalt 3.690 pr 31.12.2024. Det er totalt sysselsatt 3.637 årsverk ved utgangen av 2024 mot 3.146 ved utgangen av 2023.

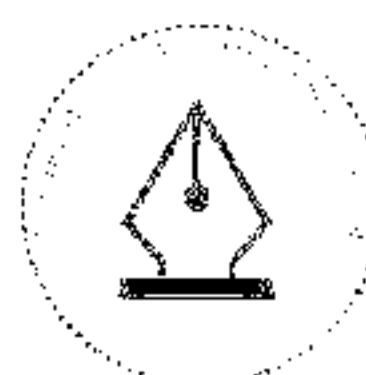
Sykefraværet i 2024 var 4,2 %, uendret fra 2023. KDA AS hadde ca. 4.400 flere sykefraværsdager i 2024 sammenlignet med 2023, en økning som reflekterer veksten i antall ansatte gitt samme sykefraværsprosent. Det er fremdeles avdelinger i selskapet som opplever relativt høyt sykefravær, og fokus fremover vil være å støtte ledere i arbeidet med å redusere sykefraværet.

I løpet av 2024 ble det registrert 923 HMS-observasjoner og hendelser i selskapet. Tre av hendelsene ble klassifisert som høyrisikohendelser, seks hendelser medførte sykefravær, fire hendelser medførte behov for legebehandling men uten sykefravær og 56 hendelser ble definert som mindre hendelser uten behov for medisinsk behandling. Det ble i tillegg registrert 80 nestenulykker i 2024.

KDA hadde en reduksjon av innmeldte hendelser i 2024, men bruken av det digitale rapporteringssystemet Synergi øker noe som totalt sett gir en bedre oversikt over hvilke proaktive og mitigerende tiltak som er med på å redusere risiko i bedriften. Mot slutten av 2024 ble Synergi Mobil app lansert som vil gjøre det enda lettere for bedriftens ansatte å registrere hendelser. KDA vil i 2025 fortsette med fokus på proaktiv rapportering, læring av inntrufne hendelser og å fokusere på å identifisere høyrisikohendelser.

En klimaundersøkelse i 2024 viser at arbeidsmiljøet oppfattes som godt, og det arbeides kontinuerlig med arbeidsmiljømessige tiltak. Undersøkelsen viste for øvrig en økende bekymring fra ansatte med arbeidsplass i Kongsberg vedrørende mangel på tilfredsstillende kontorfasiliteter. For å møte veksten i behovet for arbeidsplasser og å kunne tilby attraktive kontor- og laboratoriefasiliteter, har selskapet et nytt større bygg i Kongsberg under planlegging med forventet byggestart i 2025. Det må også jobbes videre med enkelte tiltak knyttet til omorganiseringen som ble gjennomført i 2024.

Arbeidet med kompetansekartlegging og kompetanseutvikling har fortsatt i 2024.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

En viktig forutsetning for å lykkes langsiktig er at medarbeidernes kompetanse forvaltes på en god måte. Det er et mål å utvikle og øke mangfoldet i selskapet, slik at ulik erfaring, kultur, utdanning og tenkemåte er representert. Dette bidrar til å øke evnen til fornyelse og bedrer beslutninger. Selskapet arbeider for å øke utvekslingen av kunnskap og medarbeidere mellom selskapene innad i konsernet. Gode arbeidsprosesser og utviklingsmuligheter er viktige virkemidler for å rekruttere og beholde gode medarbeidere. Selskapet legger stor vekt på kompetanseutvikling, og arbeider kontinuerlig med å videreutvikle og koordinere opplæringstiltak.

Mot slutten av 2024 inngikk KDA en avtale med Universitetet i Sørøst-Norge (USN) om opprettelse av et nytt studium og gaveprofessorat for produksjonsledelse, et program over to år hvor jobb og studier kombineres. På sikt er det meningen å utvikle studiet til et fullverdig bachelor- og evt masterstudium.

KDA investerer i ledelsesutvikling. Høy kompetanse og kapasitet hos ledere i selskapet er en av de mest sentrale elementer i realiseringen av selskapets og konsernets strategi.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner gjennom de etablerte samarbeids- og representasjonsordningene er godt, og gir verdifulle bidrag til å møte selskapets utfordringer på en konstruktiv måte.

### **Mangfold, likestilling og diskriminering**

Selskapet har en personalpolitikk som skal sikre like muligheter og rettigheter samt hindre diskriminering med bakgrunn i etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion, livssyn og kjønn. Videre har selskapet som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Ved utgangen av 2024 var 24,9 % av de ansatte kvinner, mot 24,8 % i 2023. Av rekrutterte nye medarbeidere i 2024 var 24,7 % kvinner. Det er tre kvinnelige styremedlemmer og tre kvinnelige varamedlemmer i selskapets styre. Arbeidet med å fremme likestilling har kontinuerlig fokus. Styret vurderer at selskapet er i god overensstemmelse med gjeldende regelverk på området.

KDA AS har redegjøringsplikt for arbeidet med likestilling og diskriminering iht Likestilling og - diskrimineringslovens § 26a. Det henvises til en egen redegjørelse utarbeidet for regnskapsåret 2024 som vil bli tilgjengeliggjort på Kongsberg Gruppens hjemmeside, [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com).

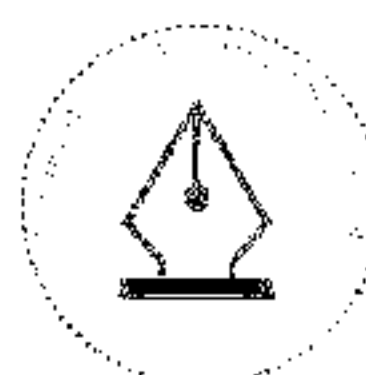
Redegjørelsen etter åpenhetsloven for Kongsberg Gruppen ASA, inkludert Kongsberg Defence & Aerospace AS, vil også bli tilgjengeliggjort på Kongsberg Gruppen sin hjemmeside, [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com).

### **Teknologi, forskning og utvikling**

En betydelig andel av selskapets verdiskaping består av utvikling av høyteknologiske løsninger til det nasjonale og internasjonale markedet. Høy kompetanse og deling av kunnskap innad i konsernet er viktige forutsetninger for konkurranseevnen. Selskapet satser kontinuerlig på produktutvikling, både egenfinansiert og gjennom kundefinansierte programmer. Total egenfinansiert produktutvikling, kostnadsført og aktivert, utgjør 1,6 % av driftsinntektene i 2024. I tillegg kommer betydelig kundefinansiert utvikling som inngår i selskapets driftsinntekter.

### **Risiko**

*Operasjonell risiko* er for selskapet i hovedsak knyttet til gjennomføring av prosjekter med høy teknisk kompleksitet, hvor gjennomføringsevne og produktkvalitet er avgjørende. Gjennomføring av kompliserte tekniske prosjekter er en del av selskapets kjernekompetanse. Historisk har gjennomføringsevnen og kvaliteten på produktene vært tilfredsstillende. Kvalitet og leveransedyktighet er sentrale mål for selskapet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

*Forretningsmessig risiko* er primært knyttet til markedsforhold, konkurrenter og andre rammebetingelser i de markedene selskapet opererer i. Innen forsvarssegmentet kan lang innsalgstid og store enkeltprosjekter føre til svingninger i virksomheten. Forsvarets utvikling av egne løsninger i samarbeid med norsk industri har stor betydning for fortsatt vekst og lønnsomhet på lang sikt.

Som et høyteknologisk selskap er KDA, i likhet med resten av konsernet, konstant eksponert for trusler knyttet til datasikkerhet, og selskapet er under konstant press fra ulike eksterne aktører. I hovedsak er man utsatt for datavirusangrep, forsøk på "hacking", sosial manipulering og svindelforsøk. Det er generelt forhøyet risiko knyttet til datakriminalitet som øker faren for at uvedkommende skal kunne ta seg inn i bedriftens datanettverk for å tilegne seg informasjon. Selskapet jobber systematisk med beskyttelse av selskapets data gjennom verdivurderinger og tilhørende sikringstiltak for informasjon i datanettverkene, hvorpå det er etablert et utstrakt samarbeid med nasjonale sikkerhetsmyndigheter. Likeledes fokuseres det på fysiske sikringstiltak samt at selskapet systematisk jobber med å beskytte immaterielle eiendeler som patenter og produktrettigheter.

*Finansiell risiko* er hovedsakelig knyttet til valutakurssvingninger og finansieringsevne. Selskapets konkurransevne påvirkes i stor grad av den norske kronens verdi i forhold til andre valutaer, spesielt mot USD og EUR. Denne risikoen er nært koblet til de operasjonelle aktivitetene i selskapet. Selskapets policy er å sikre fremtidige netto valutainntekter gjennom terminkontrakter.

*Risiko relatert til manglende etterlevelse av ikke-finansielle forhold*

Kongsberg Gruppen har etablert et regelverk og oppfølgingssystem for håndtering av risiko relatert til ikke-finansielle forhold som anti-korrupsjon, konkurranseregulering, helse, miljø og sikkerhet. Dette følges også i KDA AS og selskapets Compliance Officer har hovedansvar for å videreutvikle etterlevelsese- og rapporteringssystemer og oppfølging av disse.

KDA følger konsernets compliance-system. Dette skal sikre overholdelse av relevante regler og reguleringer, konsernets forretningssetiske retningslinjer og konsernets styringsdokumenter. Styret i Kongsberg Gruppen har det overordnede ansvaret for at konsernet har et godt compliance-system. Ansvaret for opplæring og trening samt daglig overholdelse av lover, retningslinjer og styringsdokumenter ligger i linjeledelsen.

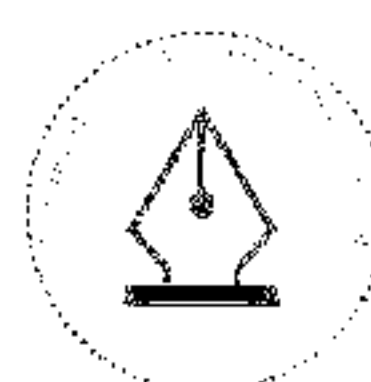
KDA har nulltoleranse for korrupsjon, og høye etiske standarder er en integrert del av forretningsvirksomheten. Kongsberg Gruppen og KDA har over flere år bygget opp og videreutviklet compliance-regler og funksjoner på konsernnivå og i forretningsområdene. Dagens anti-korrupsjonssystem vurderes til å være på et godt internasjonalt nivå, og har også blitt vurdert av eksterne parter til å utgjøre et grundig og solid system.

Kongsberg Gruppens virksomhet er internasjonal med leveranse av høyteknologiske systemer og løsninger i hovedsak til kunder innen offshoremarkedet, handelsflåte og forsvar. Markedsrisikoen vil derfor kunne variere noe innen disse ulike segmentene. Stor internasjonal tilstedeværelse og global avhengighet gjør konsernet sårbare for forhold som påvirker internasjonal handel og verdensøkonomien generelt.

KDA har over tid opparbeidet det seg en meget solid ordreserve, og den forventede aktiviteten fremover tilsier at tilgang på riktig kompetanse og nok ressurser vil være en kritisk suksessfaktor. Selskapet har et aktivt rekrutteringsprogram og har fortsatt å intensivere rekrutteringsarbeidet gjennom 2024. Som følge av veksten i selskapet var antall nyansettelser også i 2024 på et rekordhøyt nivå.

### **Styreansvarsforsikring**

Kongsberg Gruppen ASA har en styreansvarsforsikring gjeldende for konsernets styremedlemmer, konsernsjef og ledende ansatte. Styreansvarsforsikringen dekker rettslige finansielle krav som rettes mot styret eller ledelse basert på handlinger i styreverv eller ledelse. Forsikringen er gjeldende for morselskapet og alle datterselskaper hvor Kongsberg Gruppen har eierandel på mer enn 50 prosent.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

## Redegjørelse for årsregnskapet

2024 ble igjen et år med betydelig økt aktivitet for selskapet. Driftsinntektene økte med 21,6 % til NOK 17.054 millioner (NOK 14.027 millioner i 2023). Driftsresultatet økte også i 2024 sammenliknet med 2023 og endte på NOK 2.417 millioner (NOK 2.177 millioner). Dette ga en driftsmargin på 14,2 % (15,5 %). Totalkapitalen i selskapet utgjorde ved utgangen av 2024 NOK 31.369 millioner (NOK 21.647 millioner). Balanseført egenkapital pr. 31.12.2024 er NOK 2.972 millioner (NOK 2.202 millioner), tilsvarende 9,5 %.

Bedriftens kortsiktige gjeld var pr. 31.12.2024 bokført til NOK 27.328 millioner, mens omløpsmidlene utgjorde NOK 25.272 millioner. Av kortsiktig gjeld utgjør kundeforskudd NOK 10.439 millioner.

Kontantstrømmen var NOK 9.235 millioner fra operasjonelle aktiviteter, NOK -1.085 millioner fra investeringsaktiviteter og NOK -8.155 millioner fra finansieringsaktiviteter. Samlet beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.2024 var NOK 0,205 millioner som ikke inkluderer inntående i konsernkontoordningen, NOK 10.811 millioner.

Avviket mellom driftsresultatet på NOK 2.417 millioner og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på NOK 9.235 millioner skyldes i hovedsak avskrivninger på driftsmidler og endring i tidsavgrensninger knyttet til prosjektrelaterte poster, herunder rullerte terminkontrakter, kundeforskudd, varelager og fordringer og gjeld mot konsernselskaper.

## Årsresultat og disponeringer

Selskapet hadde i 2024 et årsresultat på NOK 2.100 millioner. Styret foreslår følgende disponeringer:

Avgitt utbytte	NOK	805 millioner
Avgitt konsernbidrag	NOK	776 millioner
Overført til annen egenkapital	NOK	519 millioner
Sum disponert	NOK	2.100 millioner

## Utsikter for 2025

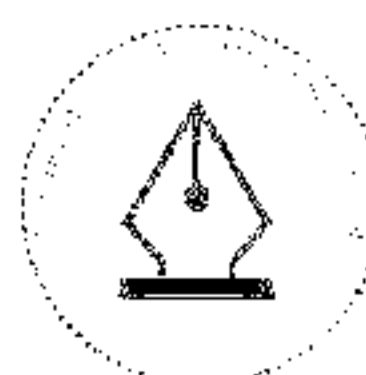
KDA har hatt en kontinuerlig vekst de siste årene og har økt ordreserven fra NOK 63,1 milliarder i 2023 til NOK 98,2 milliarder i 2024. Av ordreinngangen på NOK 52,1 milliarder i 2024 utgjorde over NOK 16 milliarder ordre på missiler, et område hvor det forventes fortsatt høy vekst fremover, og hvor selskapet for tiden investerer betydelig i utvidet produksjonskapasitet med ny fabrikk i Kongsberg ferdigstilt i 2024, og nye missilfabrikker er under planlegging i USA og Australia med forventet oppstart av bygging i 2025. Et nytt større kontor- og laboratoriebygg i Kongsberg er også under planlegging med forventet byggestart i 2025 forutsatt endelig styregodkjennelse.

Slik det geopolitiske bildet ser ut i dag, er det sannsynlig at NATO-landene og Norges allierte vil fortsette å investere i og styrke egen forsvarsevne. KDA forventer fortsatt stor etterspørsel etter selskapets kjerneprodukter som luftvern, missiler og våpenstasjoner. I vårt hjemmemarked i Norge er det stor aktivitet i forbindelser med flåtefornyelsen i Sjøforsvaret, med nye fregatter og standardiserte fartøy.

Et svært urolig verdensbilde med blant annet trusler om innføring av høye tollbarrierer, vil potensielt kunne påvirke pris, tilgjengelighet og leveransetider for komponenter og innsatsvarer som inngår i selskapets produkter. KDA vil ha betydelig fokus på å sikre verdikjedene for produktene i 2025.

Lønnsomheten i KDA's prosjekter varierer mellom ulike produktgrupper og ulike geografier. Sammensetningen av leveranseprosjektene er derfor en viktig driver for lønnsomheten i selskapet. KDA har en svært høy ordreservert ved inngangen til 2025, og lønnsomheten ventes å holde seg på et godt nivå i 2025.

Markedsaktiviteten i KDA holder seg på et historisk høyt nivå, og grunnlaget for fortsatt vekst på kort og mellomlang sikt er meget godt.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

### **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger fremtidige resultatprognoser og selskapets langsiktige strategiske planer. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### **Erklæring fra styrets medlemmer og daglig leder**

Vi bekrefter at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2024 etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Videre bekreftes at opplysninger i årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretaket står overfor.

Kongsberg, 18. mars 2025

---

Geir Håøy  
Styrets leder

---

Mette Toft Bjørgen  
Styremedlem

---

Christian Thraning Karde  
Styremedlem

---

Rune Sundt Larsen  
Styremedlem

---

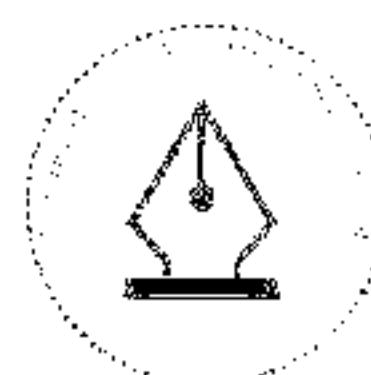
Trine Ødegård Olsen  
Styremedlem

---

Hilde Skjevling  
Styremedlem

---

Eirik Lie  
Administrerende direktør

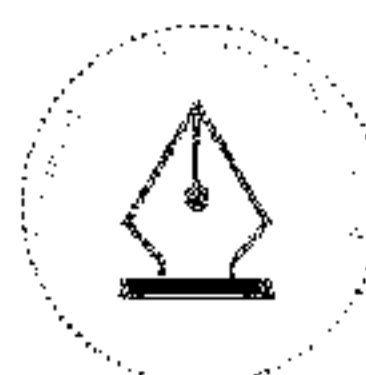


This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence & Aerospace AS**  
**Resultatregnskap 01.01. - 31.12.**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 2, 3	17 050 892	14 026 525
Annen driftsinntekt		<u>2 972</u>	<u>667</u>
Sum driftsinntekter		<u>17 053 864</u>	<u>14 027 192</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	3, 4, 20	7 620 503	6 270 946
Lønnskostnader	5, 6	4 364 335	3 538 470
Avskrivning og nedskrivning	7	305 287	280 858
Andre driftskostnader	3, 7, 8	<u>2 346 421</u>	<u>1 760 358</u>
Sum driftskostnader		<u>14 636 545</u>	<u>11 850 632</u>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>2 417 318</b>	<b>2 176 561</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer		184 872	170 967
Annen rente -og finansinntekt		357 109	89 083
Annen rente -og finanskostnad		<u>313 279</u>	<u>91 658</u>
Netto finansposter		<u>228 702</u>	<u>168 392</u>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>2 646 020</b>	<b>2 344 952</b>
Skattekostnad ordinært resultat	9	<u>545 554</u>	<u>484 244</u>
<b>ÅRSRESULTAT</b>	16	<b><u>2 100 466</u></b>	<b><u>1 860 708</u></b>
<b>DISPONERING AV ÅRSRESULTAT</b>			
Avsatt utbytte		805 150	0
Avgitt konsernbidrag		775 983	2 895 456
Mottatt konsernbidrag		0	-165 562
Overført fra/til annen egenkapital		<u>519 333</u>	<u>-869 186</u>
Sum disponert	16	<u>2 100 466</u>	<u>1 860 708</u>

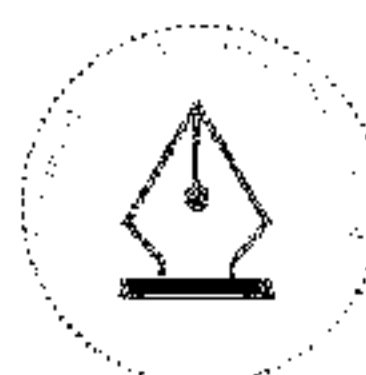


This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence & Aerospace AS**  
**Balanse pr. 31. desember**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Aktivert utvikling	7	569 606	637 732
Andre immaterielle eiendeler	7	253 630	175 575
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		<u>823 236</u>	<u>813 307</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner, anlegg, driftsløsøre og transportmidler	7	1 258 698	935 361
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<u>1 258 698</u>	<u>935 361</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	10	1 235 546	812 344
Investeringer i tilknyttet selskap	11	2 737 951	2 726 834
Investeringer i andre aksjer	11	26 004	22 710
Andre langsiktige fordringer	3	15 570	12 239
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		<u>4 015 070</u>	<u>3 574 127</u>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b><u>6 097 003</u></b>	<b><u>5 322 794</u></b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Varebeholdning	12	1 160 171	793 716
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3, 13, 19	4 634 766	3 689 520
Prosjekter under utførelse	14	6 889 858	5 484 751
Fordringer på konsernselskap	3	24 636	180 949
Andre fordringer	4, 13	1 751 189	934 843
Innskudd konsernkontoordning	15	10 811 069	5 235 500
<i>Sum fordringer</i>		<u>24 111 518</u>	<u>15 525 563</u>
<b>Likvide midler</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		205	5 305
<i>Sum likvide midler</i>		<u>205</u>	<u>5 305</u>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b><u>25 271 894</u></b>	<b><u>16 324 583</u></b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b><u>31 368 897</u></b>	<b><u>21 647 377</u></b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence & Aerospace AS**  
**Balanse pr. 31. desember**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

	Note	2024	2023
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		60 000	60 000
Overkurs		930 000	930 000
Annen innskutt egenkapital		226 590	226 590
<i>Sum innskutt egenkapital</i>	16	1 216 590	1 216 590
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	16	1 755 203	985 778
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	16	<b>2 971 792</b>	<b>2 202 368</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetninger for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	9	1 023 003	798 306
Pensjonsforpliktelser	6	31 816	30 180
<i>Sum avsetning for forpliktelser</i>		1 054 818	828 486
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	3	14 287	11 377
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		14 287	11 377
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 191 064	905 798
Leverandørgjeld til konsernselskaper	3	211 120	143 339
Skyldige offentlige avgifter		270 032	247 916
Betalbar skatt	9	100 997	206 982
Forskudd fra kunder	17, 19	10 438 673	6 627 134
Prosjekter under utførelse, forpliktelse	14	11 965 052	6 451 142
Utbytte	16	805 150	0
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	3	1 009 918	2 996 353
Annen kortsiktig gjeld	18	1 335 993	1 026 483
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		27 327 999	18 605 146
<b>SUM GJELD</b>		<b>28 397 105</b>	<b>19 445 009</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>31 368 897</b>	<b>21 647 377</b>

Kongsberg, 18. mars 2025

\_\_\_\_\_  
Geir Håøy  
Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Mette Toft Bjørgen  
Styremedlem

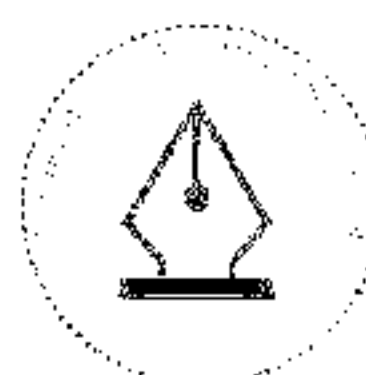
\_\_\_\_\_  
Christian Thraning Karde  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Rune Sundt Larsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Trine Ødegård Olsen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Hilde Skjevling  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Eirik Lie  
Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

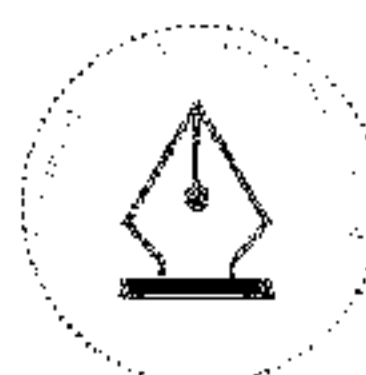
Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

## Kongsberg Defence & Aerospace AS

### Kontantstrømoppstilling

(Beløp i hele 1.000 kroner)

	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	2 646 020	2 344 952
Periodens betalte skatt	- 189 735	- 225 054
Avskrivninger og nedskrivninger	305 287	280 858
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	5 859	- 25 404
Endring i varelager	- 366 455	249 318
Endring i fordringer og gjeld konsernselskaper	53 509	81 079
Endring i kundefordringer og prosjekter i arbeid	- 2 350 353	- 2 423 020
Endring i forskudd fra kunder	9 325 449	5 057 522
Endring i leverandørgjeld	285 266	431 725
Endring i forskudd til leverandører	- 728 486	- 123 767
Endring i rullerte terminkontrakter	90 376	- 159 739
Endring i andre tidsavgrensingsposter	158 102	- 26 400
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>9 234 839</b>	<b>5 462 070</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og imm. eiendeler	- 638 553	- 476 848
Inn- og utbetaling ved lån fra samarbeidende selskaper og ansatte	- 9 249	10 255
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andre investeringer	- 437 613	- 55 039
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>- 1 085 415</b>	<b>- 521 632</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av annen gjeld	2 910	- 1 417
Netto endring konsernkontordning	- 5 575 569	- 4 534 633
Innbetalinger av konsernbidrag	165 562	839 140
Utbetalinger av konsernbidrag	- 605 060	- 1 242 177
Utbetalinger av utbytte	- 2 142 368	-
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>- 8 154 525</b>	<b>- 4 939 087</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>- 5 100</b>	<b>1 351</b>
Beholdning av kontanter og bankinnskudd pr 01.01.	5 305	3 954
<b>Beholdning av kontanter og bankinnskudd pr 31.12.</b>	<b>205</b>	<b>5 305</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

# Kongsberg Defence & Aerospace AS

## Noter til årsregnskapet 2024

### REGNSKAPSPRINSIPPER

#### Generelt

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens alminnelige regler og god regnskapsskikk i Norge.

Kongsberg Defence & Aerospace AS er et heleid datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA og inngår i konsernregnskapet til Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen ASAs forretningsadresse er Kirkegårdsveien 45, postboks 1000, 3601 Kongsberg. I henhold til regnskapsloven § 3-7 er det ikke utarbeidet konsernregnskap for underkonsernet Kongsberg Defence & Aerospace AS og dets datterselskaper. Fullstendig konsernregnskap for året kan mottas ved henvendelse til Kongsberg Gruppen eller hentes fra Kongsberg Gruppens internettside: [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com).

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noter til årsregnskapet.

#### Bruk av estimater

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er det brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### Inntektsføringsprinsipper

Opparbeidet verdi på kontrakter under utførelse inngår i driftsinntekter. Disse kontraktene er definert som tilvirkningskontrakter og inntektsføringen baseres i stor grad på fremdrift i prosjektene basert på løpende avregning. Opparbeidet verdi fastsettes som påløpte tilvirkningskostnader med tillegg av opptjent kontraktsfortjeneste («cost-to-cost»). I noen tilfeller brukes det tilnærminger til «cost-to-cost», for eksempel totalt påløpte timer i forhold til forventet antall timer totalt.

Balanseført verdi av kundekontrakter presenteres i balansen basert på en vurdering av den enkelte kundekontrakts finansielle status. Klassifiseringen gjøres kontrakt for kontrakt med mindre det foreligger en avtale om motregning. I så fall kan de aktuelle kontraktene ses i sammenheng. For hver enkelt kundekontrakt nettes samtlige balanseposter, med unntak av kundefordringer (presenteres på linjen «Fordringer»), mot hverandre slik at nettoeksponeringen på den enkelte kundekontrakt i regnskapet presenteres på en linje i balansen. Den enkelte kundekontrakt presenteres da enten som «Prosjekter under utførelse» eller «Prosjekter under utførelse, forpliktelse»

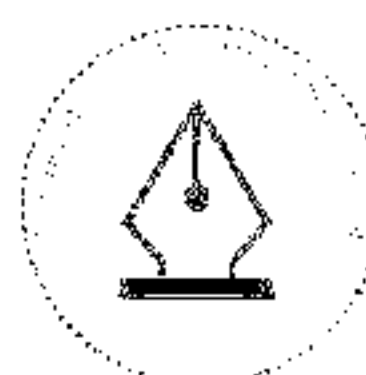
Dersom kontraktsfortjenesten ikke kan estimeres med rimelig grad av sikkerhet, inntektsføres prosjektet uten fortjeneste, inntil pålitelige estimater foreligger. Inntektsført opptjent kontraktsfortjeneste klassifiseres som «Prosjekter under utførelse» i balansen. Fastsettelse av opptjent kontraktsfortjeneste på prosjekter vil kunne innebære en rekke vurderinger. Disse vurderingene foretas av prosjektledelsen etter beste skjønn. Vurderingenes omfang og kompleksitet innebærer imidlertid at de faktiske prosjektresultatene vil kunne avvike fra de vurderingene som er foretatt ved tidligere års regnskapsavslutning.

Når en kundekontrakt forventes å gi tap, kostnadsføres hele tapet umiddelbart. En kundekontrakt forventes å gi tap når forventede kostnader overstiger forventede inntekter i kontrakten. Netto avsatt til tapskontrakter er klassifisert i balansen under «Prosjekter under utførelse, forpliktelse».

Ordinære leveranser som ikke klassifiseres som tilvirkningskontrakt inntektsføres i takt med leveranse, og leveranse anses gjennomført på det tidspunkt kunde overtar det vesentligste av risiko og fordeler knyttet til leveransen.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

## Kongsberg Defence & Aerospace AS Noter til årsregnskapet 2024

er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

### Valuta

Selskapet har en stor andel av sine inntekter knyttet til eksportkontrakter, med en relativt liten andel innkjøp i samme valuta, og har slik sett en betydelig valutaeksponering. Selskapet identifiserer eksponeringen for den enkelte kontrakt, mens den sentraliserte finansfunksjonen formidler instrumenter som reduserer valutarisikoen. Selskapet har som policy å sikre alle kontraktsfestede valutastrømmer (virkelig verdi sikringer). I henhold til policy sikres også en andel av forventet ordreinngang (kontantstrømsikringer). Konsemets valutapolicy vurderes årlig og legges fram for styret til godkjenning. Sikringsinstrumentene som benyttes er i hovedsak terminkontrakter. Opsjoner benyttes i liten grad. I tillegg benyttes valutakonti i konsernkontosystemene til sikring av mindre beløp med korte løpetider. I tillegg til finansielle instrumenter gjøres det operasjonelle tiltak, som for eksempel å sørge for kostnader i samme valuta som salgskontrakten, for å redusere valutaeksponeringen.

Sikrede kontrakter regnskapsføres til terminkurs. For ikke-sikrede kontrakter skjer regnskapsføringen til løpende kurser. Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til valutakurs på balansedagen. Valutagevinst/-tap tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som driftsposter.

Eventuelle valutakursdifferanser knyttet til kontrakter vises som en del av salgsinntektene (agio) eller varekostnad (disagio). Effekten av rullering på sikringer balanseføres som kortsiktig gjeld eller fordring, og reverseres når sikringen forfaller.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

#### Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

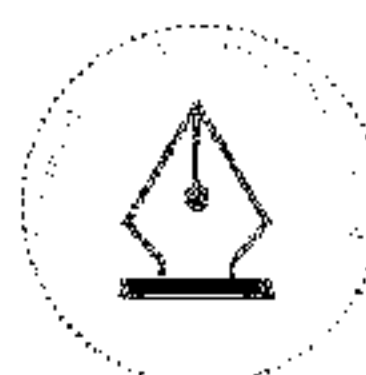
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lever er til stede.

#### Omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster knyttet til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter balanseføres dersom utviklingsaktiviteten tilfredsstillende kravene til balanseføring. Balanseføring forutsetter at man kan identifisere den immaterielle eiendel som søkes utviklet og demonstrert at det er sannsynlig at utviklingsarbeidet vil være vellykket, samt at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til den immaterielle eiendelen vil tilflyte foretaket. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Goodwill som oppstår ved virksomhetskjøp balanseføres og avskrives over forventet økonomisk levetid.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

## Kongsberg Defence & Aerospace AS Noter til årsregnskapet 2024

Dersom kriteriene er oppfylt, vil utgifter som balanseføres inkludere materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Vurdering av oppfyllelse av kriteriene for balanseføring av utviklingskostnader skjer i takt med fremdriften i pågående utviklingsprosjekter.

### Leieavtaler

Leieavtaler klassifiseres enten som finansielle eller operasjonelle leieavtaler. Som finansielle leieavtaler klassifiseres leieavtaler som i det vesentligste overfører all risiko og avkastning som er forbundet med en eiendel. Øvrige leieavtaler klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger i henhold til en operasjonell leieavtale innregnes som kostnad over leieperioden.

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede. Datterselskaper er investeringer i enheter hvor eierandelen overstiger 50 % og selskapet har bestemmende innflytelse og kontroll. Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har eierandel mellom 20 % og 50 %, med betydelig, men ikke bestemmende innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen.

### Varer

Varer er definert som beholdninger av råvarer, varer i arbeid og ferdigvarer som ikke er tilknyttet spesifikke kundekontrakter. Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader ved å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes etter metoden for veid gjennomsnitt. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Ved vareuttak i forbindelse med arbeid med prosjekter under utførelse flyttes varebeholdningen over til «Prosjekter under utførelse» eller «Prosjekter under utførelse, forpliktelse».

### Fordringer

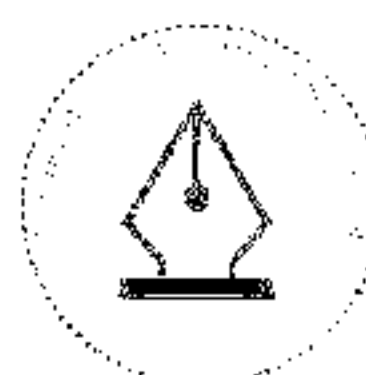
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav. I tillegg inkluderer fordringer innskudd i konsernkontoordningen.

### Pensjoner

Den innskuddsbaserte pensjonsordningen dekkes inn gjennom forsikringsselskap, og kostnadene for ordningen bokføres i takt med betalingene.

I den ytelsesbaserte ordningen er netto pensjonsforpliktelsene beregnet av aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsformel. En lineær opptjeningsformel fordeler opptjeningen av fremtidige pensjonsytelser lineært over opptjeningstiden, og betrakter opptjente pensjonsrettigheter til de ansatte i løpet av en periode som årets pensjonskostnad.

I henhold til NRS 6A har selskapet valgt å anvende IAS 19 og bokfører estimatavvik mot egenkapitalen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

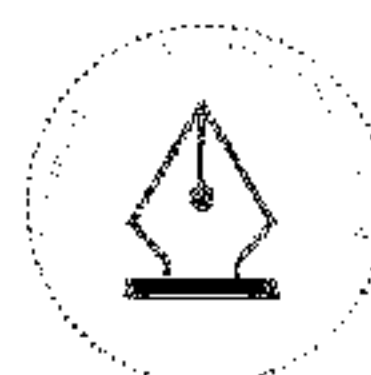
Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

## Kongsberg Defence & Aerospace AS Noter til årsregnskapet 2024

Beregningen av aktuar er basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Påløpt arbeidsgiveravgift er inkludert i netto pensjonsforpliktelse. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner og endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) bokføres mot egenkapitalen.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 1 Salgsinntekter**

Geografisk fordeling	2024	2023
Norge	3 315 500	3 087 148
Europa	4 724 890	3 917 671
Nord-Amerika	7 098 365	5 615 667
Sør-Amerika	15 551	32 826
Asia	767 981	443 651
Afrika	1 410	4 293
Oceania	1 127 195	925 269
<b>Sum</b>	<b>17 050 892</b>	<b>14 026 525</b>

Salgsinntektene er knyttet til virksomhet innen utvikling og produksjon av forsvars- og aerospacemateriell, samt salg av mekaniske komponenter.

Inntekt pr. virksomhetsområde	2024	2023
Defence Systems	10 597 215	8 763 677
Missiles and Space	5 830 156	4 477 990
Aerostructures & MRO	2 245 430	1 700 048
Annet	43 768	30 394
Elimineringer*	- 1 665 678	- 945 585
<b>Sum</b>	<b>17 050 892</b>	<b>14 026 525</b>

\* Elimineringer er knyttet til intern omsetning mellom virksomhetsområdene.

**Note 2 Langsiktige tilvirkningskontrakter**

Pågående langsiktige tilvirkningskontrakter pr 31.12.2024 fordelt på divisjoner:

Divisjoner	Samlet ordre	Driftsinntekt 2024	Driftsinntekt akkumulert	Restordre
Defence Systems	69 738 850	8 208 685	25 846 247	43 892 603
Missiles and Space	65 115 797	5 595 623	18 971 298	46 144 500
Aerostructures & MRO	7 062 055	1 379 707	4 415 062	2 646 993
<b>Sum</b>	<b>141 916 702</b>	<b>15 184 014</b>	<b>49 232 607</b>	<b>92 684 095</b>

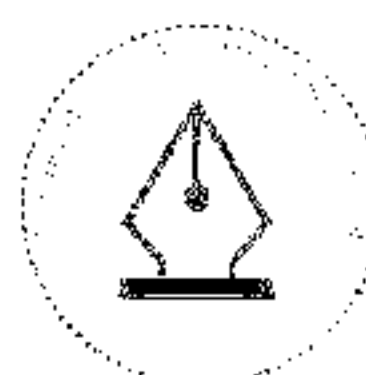
Akkumulerte kostnader på overnevnte tilvirkningskontrakter beløper seg til TNOK 28.517.307.

Pågående langsiktige tilvirkningskontrakter pr 31.12.2023 fordelt på divisjoner:

Divisjoner*	Samlet ordre	Driftsinntekt 2023	Driftsinntekt akkumulert	Restordre
Defence Systems	45 349 436	6 582 278	26 803 869	18 545 567
Missiles and Space	45 794 436	4 322 209	13 811 724	31 982 712
Aerostructures & MRO	7 099 176	1 156 369	3 763 451	3 335 726
<b>Sum</b>	<b>98 243 048</b>	<b>12 060 857</b>	<b>44 379 043</b>	<b>53 864 004</b>

\*Som følge av omorganisering i 2024 er sammenligningstallene for de nye divisjonene omarbeidet for 2023.

Akkumulerte kostnader på overnevnte tilvirkningskontrakter beløper seg til TNOK 31.228.416.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

### Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med nærstående selskaper.  
Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til priser fastsatt etter armlengdes avstand-prinsippet.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger (beløp eksklusiv mva):

	Kjøp av	Salg av	Leie og drift av
<i>Transaksjoner med nærstående selskaper</i>	<i>tjenester</i>	<i>varer/tjenester</i>	<i>eiendom</i>
100 % eide datterselskaper	428 044	149 274	145 838
Selskaper i Kongsberg Gruppen ASA	326 658	1 200 884	330 835
Staten og statlige selskaper	79 974	3 052 455	-

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med nærstående selskaper:

	2024	2023
Kundefordringer	785 214	335 086
Leverandørgjeld	211 120	337 109
Andre langsiktige fordringer	15 570	12 239
Fordringer på konsernselskap (konsernbidrag)	5 150	165 562
Øvrig langsiktig gjeld	14 287	11 377
Kortsiktig gjeld til konsernselskap (konsernbidrag)	1 000 000	2 986 562

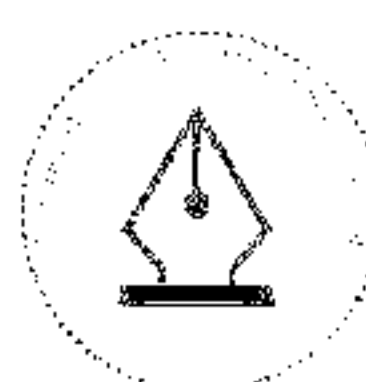
### Note 4 Valutasikring

Kongsberg Defence & Aerospace AS har en sikringsstrategi som sikrer alle kontraktsfestede valutastrømmer slik at valutaendringer ikke fullt ut vil påvirke lønnsomheten i inngåtte kontrakter.

Valuta (beløp i hele tusen)	Forfall	Netto sikret (valuta)	Bokført verdi (TNOK)	Virkelig verdi (TNOK)
AUD	2025-2029	61 885	572 -	14 460
CAD	2025-2027	- 18 737 -	2 127	1 782
CHF	2025-2028	388	865 -	325
DKK	2025-2029	120 437	357 -	4 803
EUR	2025-2029	- 559 617 -	148 810 -	129 757
GBP	2025-2029	76 497 -	32 102	12 330
JPY	2025	44 031 -	103 -	79
KWD	2025	- 100 -	653 -	41
PLN	2025-2028	- 193 714 -	16 279 -	32 953
SEK	2025	4 311	53 -	69
USD	2025-2029	- 653 240 -	230 298 -	1 075 690
<b>Sum</b>		-	<b>428 525 -</b>	<b>1 244 064</b>

Virkelig verdi beregnes som forskjellen mellom spotkurs pr 31.12. og terminkurs på valutakontrakten multiplisert med pålydende.

Bokført valutaresultat i 2024 består av netto kostnad på TNOK 13.091 og vises under varekostnader i resultatregnskapet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 5 Lønnskostnad**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønn	3 352 315	2 741 867
Arbeidsgiveravgift	534 712	451 490
Pensjonskostnader ekskl. arbeidsgiveravgift	247 477	205 749
Andre ytelser	229 832	139 363
<b>Sum</b>	<b>4 364 335</b>	<b>3 538 470</b>
<i>Antall årsverk</i>		
Antall årsverk sysselsatt	3 637	3 146
Antall ansatte	3 690	3 196
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Lønn til administrerende direktør</b>		
Grunnlønn 1)	3 853	3 663
<i>Fast godtgjørelse</i>		
Lønn utbetalt 2)	4 001	3 822
Andre fordeler 3)	260	289
Utbetalt pensjonskompensasjon 4)	83	81
Årets pensjonsopptjening 5)	288	253
Sum fast godtgjørelse	4 632	4 445
<i>Variabel godtgjørelse</i>		
Opptjent LTI 6)	892	819
Opptjent STI 7) 9)	1 850	1 575
Sum variabel godtgjørelse	2 742	2 394
<b>Samlet godtgjørelse 8)</b>	<b>7 374</b>	<b>6 839</b>
Andel fast godtgjørelse	63 %	65 %
Andel variabel godtgjørelse	37 %	35 %
Aksjer tilknyttet LTO-ordningen	768	1 130
Totalt antall aksjer inkl. LTI pr 31.12.	17 930	17 076

1) Grunnlønn pr 31.12.2024.

2) Utbetalt lønn til den enkelte i perioden, inkludert feriepenger.

3) Beløpet inneholder fordeler som kommunikasjon, bilordning, skattepliktig del av forsikringer, kostnadsført rabatt ifm. KONGSBERGs aksjeprogram, samt andre trekkpliktige ytelser.

4) Utbetalt pensjonskompensasjon for overgang fra ytelsespensjon til innskuddspensjon pr 01.01.2008.

5) Beløpet inneholder årets opptjening i innskuddspensjonsordningen for lønn under 12G og avkastning på tidligere opptjent pensjon for lønn over 12G.

6) Opptjent LTI inkludert skattekompensasjon er regnskapsmessig periodisert over tre år siden aksjene først kan disponeres fritt etter tre år. Tallet for 2024 består derfor av 1/3 av 2022 tildelingen, 1/3 av 2023 tildelingen og 1/3 av 2024 tildelingen.

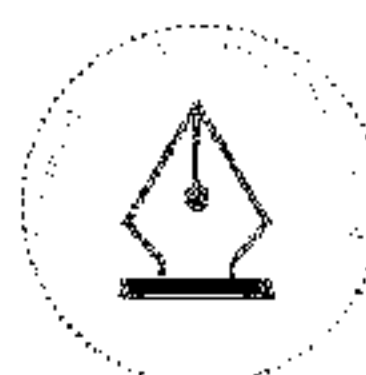
7) Opptjent STI i perioden og som utbetales når regnskapet for dette år er godkjent av styret.

8) "Samlet godtgjørelse" er summen av utbetalt lønn, andre fordeler, pensjonskompensasjon, pensjonsopptjening, opptjent LTI og STI.

9) Opptjent STI i 2023 er korrigerert, da tallene som ble rapportert i fjor var beregnet på feil lønnsgrunnlag.

Administrerende direktør har normalt seks måneders oppsigelsestid. I oppsigelsestiden løper de avtalte godtgjørelsesvilkårene videre, med reservasjon for STI, LTI og ansattaksje-ordningen. For mer informasjon henvises det til rapport om godtgjørelse til ledende personer i KONGSBERG som offentliggjøres på Kongsberg Gruppens hjemmeside, [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com).

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2023 og 2024.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 6 Pensjoner**

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

*Beskrivelse av pensjonsordningen:*

Selskapet har innskuddspensjon og ytelsespensjon. Pensjonsordningene omfatter i alt 3 715 personer, hvorav innskuddspensjon utgjør 3 692 personer og ytelsespensjon utgjør 23 personer. Fra 1.1.2008 ble det besluttet at alle nyansatte og ansatte under 52 år går over til innskuddspensjon. Alle ansatte over 52 år ble værende i ytelsesordningen. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap. Selskapet har gitt utvalgte ansatte tilbud om førtidspensjonering med tilhørende gavepensjon frem til fylte 67 år. Kostnaden for de ansatte som har tatt i mot tilbudet er kapitalisert frem til fylte 67 år basert på en kapitaliseringsfaktor på 4,8 % samt en årlig pensjonsstigning på 1,0 %.

AFP ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Ordningen gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen og den ansatte kan velge å ta ut pensjon fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingene kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke de kommende årene.

Ytelsesordning:

	2024	2023
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>		
Diskonteringsrente	4,00 %	4,80 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	3,00 %
G-regulering	3,25 %	3,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,80 %	4,20 %
Pensjonsregulering	1,00 %	1,00 %
Dødelighetstabell	K 2013	K 2013
Uførhet	IR 73	IR 73

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Dødelighetstabell K2013 er utarbeidet av Finansnærings Hovedorganisasjon, og tar for seg tariffer for dødelighet. Bakgrunnen er en forventet økt levealder som medfører en høyere pensjonsforpliktelse.

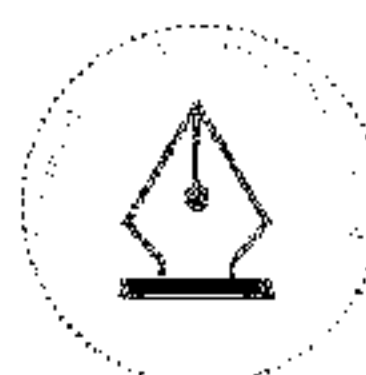
	2024	2023
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 173	988
<b>Netto pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>1 173</b>	<b>988</b>

	2024	2023
Netto pensjonsforpliktelse	- 27 884 -	- 25 811 -
Arbeidsgiveravgift	- 3 932 -	- 3 639 -
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse ytelsesordning</b>	<b>- 31 816 -</b>	<b>- 29 450 -</b>
<i>Estimatavvik ført mot egenkapital og utsatt skatt</i>	- 4 223	24 579

Pensjonsordningene totalt:

	2024	2023
<i>Pensjonskostnad</i>		
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	1 173	988
Pensjonskostnad innskuddsordning	229 233	186 365
Kompensasjon ITP	17 070	18 396
<b>Sum</b>	<b>247 477</b>	<b>205 749</b>

	2024	2023
<i>Pensjonsforpliktelse</i>		
Netto balanseført pensjonsforpliktelse ytelsesordning	- 31 816 -	- 29 450 -
Beregnet forpliktelse for førtidspensjonering med gavepensjon	-	729
<b>Sum</b>	<b>- 31 816 -</b>	<b>30 180</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 7 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler**

**Immaterielle eiendeler**

	Aktivert utvikling	Lisenser	Andre immaterielle eiendeler	Utvikling under utførelse	Sum
<b>Anskaffelseskost 1.1.2024</b>	<b>1 348 201</b>	<b>74 198</b>	<b>59 477</b>	<b>115 740</b>	<b>1 597 615</b>
Tilgang	43 077	-	-	88 848	131 925
Avgang/scrapping	- 14 801	-	-	-	14 801
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>1 376 477</b>	<b>74 198</b>	<b>59 477</b>	<b>204 588</b>	<b>1 714 740</b>
<b>Akk. avskrivninger 1.1.2024</b>	<b>710 469</b>	<b>68 323</b>	<b>5 516</b>	<b>-</b>	<b>784 308</b>
Akk. avskr. avgang/scrapping driftsmidler	- 35	-	-	-	35
Årets ordinære avskrivninger	96 437	4 776	6 017	-	107 230
<b>Akk. avskrivninger 31.12.2024</b>	<b>806 872</b>	<b>73 099</b>	<b>11 534</b>	<b>-</b>	<b>891 504</b>
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>569 606</b>	<b>1 099</b>	<b>47 943</b>	<b>204 588</b>	<b>823 236</b>

Avskrivningssatser 10-33 % 25-33 % 10-33 %

Eventuelle egenutviklede anleggsmidler aktiveres på grunnlag av direkte påløpne timer og direkte henførbare kostnader. Aktivert avskrives lineært.

Det har i 2024 medgått ytterligere TNOK 137.920 i utgifter til forskning og utvikling. Utgiftene er kostnadsført løpende, da kravene til balanseføring ikke anses å være tilfredsstillt.

Selskapets FoU- aktiviteter er knyttet til utvikling av nye og eksisterende produkter innenfor virksomhetsområdet. Forventet samlet inntjening på pågående forskning og utvikling motsvarer medgåtte samlede utgifter.

**Varige driftsmidler**

	Bygninger og teknisk anlegg	Maskiner	Biler, kontor- maskiner, driftsløsøre, inventar o.l	Anlegg under utførelse	Sum
<b>Anskaffelseskost 1.1.2024</b>	<b>329 309</b>	<b>792 261</b>	<b>1 253 561</b>	<b>276 774</b>	<b>2 651 905</b>
Reklassifisering	-	10 409 -	10 409	-	-
Tilgang	28 424	61 689	180 832	235 683	506 628
Avgang/scrapping	- 11 623	-	11 596	-	23 219
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>346 109</b>	<b>864 359</b>	<b>1 412 388</b>	<b>512 457</b>	<b>3 135 313</b>
<b>Akk. avskrivninger 1.1.2024</b>	<b>265 020</b>	<b>546 875</b>	<b>904 648</b>	<b>-</b>	<b>1 716 543</b>
Akk. avskr. reklassifisering	-	7 866 -	7 866	-	-
Akk. avskr. avgang/scrapping driftsmidler	- 11 623	-	11 237	-	22 860
Årets ordinære avskrivninger	22 275	37 664	122 994	-	182 932
<b>Akk. avskrivninger 31.12.2024</b>	<b>275 671</b>	<b>592 405</b>	<b>1 008 539</b>	<b>-</b>	<b>1 876 614</b>
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>70 438</b>	<b>271 954</b>	<b>403 849</b>	<b>512 457</b>	<b>1 258 698</b>

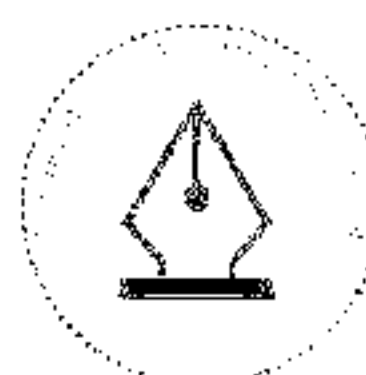
Avskrivningssatser 4-10 % 15-25 % 20-33 %

Varige driftsmidler avskrives over forventet levetid. Investeringer i brukertilpasning på leide lokaler avskrives over gjenstående antall år av leiekontrakten.

*Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler*

Husleie	355 854
Driftsløsøre	10 034

Selskapet har hoveddelen av husleiekontraktene gjennom flere eiendomsselskaper eiet av Kongsberg Eiendom Holding AS. Leiekontrakter inngås normalt med 10 års løpetid, og de forskjellige kontraktene vurderes ved forfall løpende for fornyelse og endring.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

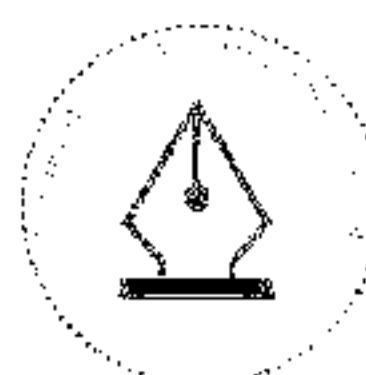
**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 8 Andre driftskostnader**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Salg, reklame mv	168 665	163 365
Innleide tjenester (konsulenter, rådgivning m.m.)	1 055 271	796 309
Drift og vedlikehold	164 660	133 166
Husleierelaterte kostnader	551 946	429 917
Reiser og diett	221 177	168 135
Driftsrelaterte innkjøp	619 782	444 781
Refusjon av kostnader konsern*	- 687 545 -	553 552
Øvrige	252 464	178 238
<b>Sum</b>	<b>2 346 421</b>	<b>1 760 358</b>

\*Kongsberg Defence & Aerospace AS får refundert kostnader fra fellestjenester fra andre selskaper i konsernet. Refusjonen vises som reduksjon av andre driftskostnader.

<b>Revisjon</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kostnadsført revisjonshonorar i løpet av året:		
Lovpålagt revisjon	2 315	2 366
Skatterådgivning og attestasjonstjenester	111	30
Andre tjenester	104	-
<b>Sum eks. merverdiavgift</b>	<b>2 530</b>	<b>2 396</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 9 Utsatt skatt og skattekostnad**

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt	320 997	148 999
Skatt knyttet til prosjekter i utlandet	833	287
For mye/lite avsatt skatt tidligere	-	149 660
Skatt estimatavvik direkte balanseført	- 929	5 407
Endring i utsatt skatt	224 654	179 890
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>545 554</b>	<b>484 244</b>

*Beregning av årets skattegrunnlag:*

Resultat før skattekostnad	2 646 020	2 344 952
Permanente forskjeller	- 166 230	- 147 746
Avgitt konsernbidrag	- 1 000 000	- 414 119
Endring i midlertidige forskjeller	- 1 020 715	- 842 262
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>459 078</b>	<b>940 826</b>

*Oversikt over midlertidige forskjeller:*

Fordringer	- 3 460	- 3 460
Varer/tilvirkningskontrakter	5 559 010	4 403 404
Anleggsmidler	- 83 667	- 140 537
Avsetning etter god regnskapsskikk	- 762 550	- 569 274
Pensjoner	- 31 816	- 34 402
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>4 677 517</b>	<b>3 655 731</b>
22 % utsatt skatt av grunnlag	1 029 054	804 261
Forventet kredittfradrag skatt utland, ikke utlignet	- 6 051	- 6 884
<b>Sum utsatt skatt</b>	<b>1 023 003</b>	<b>797 377</b>

Estimatavvik pensjoner på TNOK - 4 223 er bokført mot midlertidige forskjeller pr 1.1.2024 og tallene for 2023 er av den grunn omarbeidet.

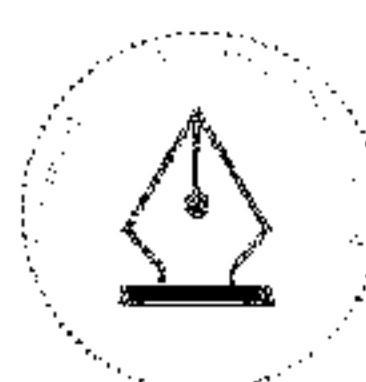
*Betalbar skatt i balansen består av :*

Årets betalbare skatt	320 997	148 999
Betalbar skatt knyttet til tidligere år	0	149 089
Skattevirkning av konsernbidrag	- 220 000	- 91 106
<b>Betalbar skatt</b>	<b>100 997</b>	<b>206 982</b>

*Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:*

22 % skatt av resultat før skatt	582 124	515 890
Permanente forskjeller 22 %	- 36 571	- 32 504
Andre forskjeller	0	859
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>545 554</b>	<b>484 244</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>20,6 %</b>	<b>20,7 %</b>

Mottatte midler i 2024 fra Skattefunn-ordningen for 2023 er bokført som kostnadsreduksjon med TNOK 1.928.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 10 Aksjer i datterselskaper**

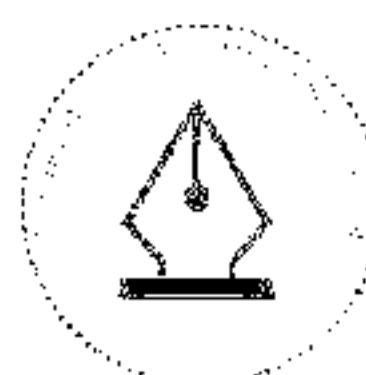
	Eierandel og stemmerett	Antall aksjer i eie	Pålydende pr aksje	Bokført verdi 31.12.2024	Selskapets egenkapital	Selskapets årsresultat
Kongsberg Defence Australia Pty Ltd	100 %	113 000	AUD 1	94 259	126 435	10 184
Kongsberg Defence Chile SpA	100 %	100	USD 1 000	591	1 994	93
Kongsberg Defence Malaysia SDN BHD	100 %	499 998	MYR 1	965	1 658	30
Kongsberg Defence Oy	100 %	1 001	EUR 202,3	4 681	9 790	341
Kongsberg Defence Sp. z o.o.	100 %	600	PLN 50	1 874	11 683	7 384
Kongsberg Defence Switzerland AG	100 %	100	CHF 1000	821	5 650	1 037
Kongsberg Geospatial Ltd	100 %	5	CAD 10 000	23 989	64 640	15 898
Kongsberg Hungaria Kft	100 %			2 850	3 231	-195
Kongsberg Norcontrol AS	100 %	229 412	37	90 000	94 965	27 180
Kongsberg Teknologipark AS	100 %	50 000	0,1	57 313	91 618	21 280
Kongsberg Defence Systems AS	100 %	135	1	135	143*	4*
Kongsberg Space AS	100 %	135	1	135	142*	4*
Norsk Forsvarsteknologi AS	100 %	100	1	100	114*	0*
KDA Inc.	100 %	100	USD 0,01	432	188 727	19 649
Kongsberg NanoAvionics UAB	98,7 %	38 311	EUR 0,29	934 712	152 499	-57 371
Kongsberg Aviation Maintenance Systems AS	50,1 %	501	353	22 689	746 574	156 880
<b>Sum</b>				<b>1 235 546</b>		

\* Selskapenes egenkapital og årsresultat er hentet fra årsregnskapet 2023, da årsregnskapet 2024 ikke er ferdig.

Opplysninger om organisasjonsnummer, forretningskontor og anskaffelsesår:

	Org. Nummer	By	Land	Anskaffelses-år
Kongsberg Defence Australia Pty Ltd		Melbourne	Australia	2011
Kongsberg Defence Chile SpA		Santiago	Chile	2013
Kongsberg Defence Malaysia SDN BHD		Kuala Lumpur	Malaysia	2017
Kongsberg Defence Oy		Helsinki	Finland	2008
Kongsberg Defence Sp. z o.o.		Warszawa	Polen	2009
Kongsberg Defence Switzerland AG		Thun	Sveits	2018
Kongsberg Geospatial Ltd		Ottawa	Canada	2006
Kongsberg Hungaria Kft		Budapest	Ungarn	2003
Kongsberg Norcontrol AS	980 207 285	Horten	Norge	2005
Kongsberg Teknologipark AS	943 387 354	Kongsberg	Norge	2023
Kongsberg Defence Systems AS	975 782 328	Kongsberg	Norge	2019
Kongsberg Space AS	975 782 085	Kongsberg	Norge	2019
Norsk Forsvarsteknologi AS	974 484 706	Kongsberg	Norge	2019
KDA Inc.		Alexandria	USA	2023*
Kongsberg NanoAvionics UAB		Vilnius	Litauen	2022
Kongsberg Aviation Maintenance Systems AS	917 648 689	Kjeller	Norge	2019

\*Det ble i 2023 foretatt en omorganisering i USA hvor KDA Inc. er morselskap til Kongsberg Protech Systems USA Corp, Kongsberg Integrated Systems Inc og Kongsberg Defence Systems Inc.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 11 Tilknyttet selskap og andre aksjer**

	Eierandel og stemmerett	Antall aksjer i eie	Pålydende pr aksje	Bokført verdi 31.12.2024	Selskapets egenkapital	Selskapets årsresultat
Kongsberg Naval Services AS	50 %	50	1	11 382	14 083	-8 679
Kongsberg Satellite Services AS	50 %	1 000 000	1	20 000	1 690 903*	307 188*
HKV Joint Venture	50 %			0		
kta naval systems AS	50 %	150	337	67 550	58 546*	18 606*
Patria Oyj	49,9 %	13 893 103	EUR 1,37	2 633 018	3 442 278	747 688
Kongsberg Technology Training Centre AS	33 %	1 000	1 000	6 000	25 804*	458*
Andøya Space AS	10 %	6 422	1 896	25 994	252 454*	9 959*
Kobben AS (tidl. Microtech Innovation AS)	0 %	16 827	0	10	10 394*	772*
Arianespace SA	0,10 %	39 501	EUR 0,01	-		
<b>Sum</b>				<b>2 763 955</b>		

\* Selskapenes egenkapital og årsresultat er hentet fra årsregnskapet 2023, da årsregnskapet 2024 ikke er ferdig.

Opplysninger om organisasjonsnummer, forretningskontor og anskaffelsesår:

	Org. Nummer	By	Land	Anskaffelses-år
Kongsberg Naval Services AS	930 103 608	Bergen	Norge	2022
Kongsberg Satellite Services AS	984 079 125	Tromsø	Norge	2002
HKV Joint Venture	971 046 937	Kongsberg	Norge	1984
kta naval systems AS	919 586 052	Kongsberg	Norge	2017
Patria Oyj	2334159-6	Helsinki	Finland	2016
Kongsberg Technology Training Centre AS	992 765 593	Kongsberg	Norge	2008
Andøya Space Center AS	979 122 721	Andenes	Norge	1997
Kobben AS (tidl. Microtech Innovation AS)	982 600 294	Horten	Norge	2013
Arianespace SA		Evry-Courc.	Frankrike	2004

**Note 12 Varelager**

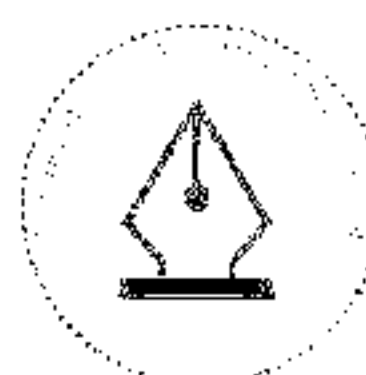
Varebeholdning tilknyttet kundekontrakt er klassifisert på regnskapslinjen i balansen for prosjekter i arbeid, jf note 13.

	2024	2023
Råvarer	621 457	495 527
Varer i arbeid	723 500	430 693
Ferdigvarer	458	31 377
Nedskrivning for ukurans	- 185 244	- 163 881
<b>Sum varelager uten kundekontrakt</b>	<b>1 160 171</b>	<b>793 716</b>

**Note 13 Kundefordringer og andre fordringer**

Pr 31.12.2024 er det avsatt TNOK 3.460 til dekning av tap på kundefordringer. Det er ikke konstaterte tap på fordringer i 2024.

	2024	2023
Merverdiavgift til gode	191 422	55 829
Forskudd til leverandører	1 096 873	368 387
Rullerte terminkontrakter	385 349	475 725
Øvrige	77 545	34 901
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>1 751 189</b>	<b>934 843</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

#### Note 14 Prosjekter i arbeid

Balansført verdi av prosjekter i arbeid (kunde kontrakter) presenteres basert på en vurdering av den enkelte kontrakt sin finansielle status. Klassifiseringen gjøres kontrakt for kontrakt med mindre det foreligger en avtale om motregning. For hver kontrakt nettes samtlige balanseposter, med unntak av kundefordringer og leverandørgjeld samt forskudd som presenteres på egne linjer. Den enkelte kontrakt presenteres da enten som "Prosjekter under utførelse, eiendel" eller "Prosjekter under utførelse, forpliktelse".

#### Note 15 Konsernkontoinnskudd

Kongsberg Gruppen har etablert konsernkontosystem hvor Kongsberg Gruppen ASA i henhold til avtale er innehaver, mens øvrige konsernselskaper er underkontohavere eller deltakere. Bankene kan avregne et hvert trekk og innestående mot hverandre slik at nettoposisjoner representerer mellomværende mellom DnB Bank ASA/Danske Bank og Kongsberg Gruppen ASA.

Av Kongsberg Defence & Aerospace AS sine likvide midler pr 31.12.24 utgjør TNOK 10.811.069 innestående på deltakerkontoen i konsernkontosystemet og representerer således et mellomværende med Kongsberg Gruppen ASA.

Det er etablert en betalingsgaranti på inntil TNOK 250.000 overfor Kommunekassereren som sikkerhet for betaling av skattetrekk.

#### Note 16 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital pr 01.01.2024</b>	60 000	930 000	226 590	985 778	<b>2 202 368</b>
Egenkapitaleffekt av estimatavvik pensjoner			-	3 294	<b>3 294</b>
Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt			-	775 983	<b>775 983</b>
Avsatt utbytte			-	805 150	<b>805 150</b>
Årets resultat				2 100 466	<b>2 100 466</b>
Andre forskjeller*				253 385	<b>253 385</b>
<b>Egenkapital pr 31.12.2024</b>	<b>60 000</b>	<b>930 000</b>	<b>226 590</b>	<b>1 755 203</b>	<b>2 971 792</b>

\*Andre forskjeller består av endringer i konsernbidrag og benyttelse av kildeskatt som medførte forskjell mellom avlagt årsregnskap for 2023 og innsendt skattemelding for 2023.

#### Eierforhold

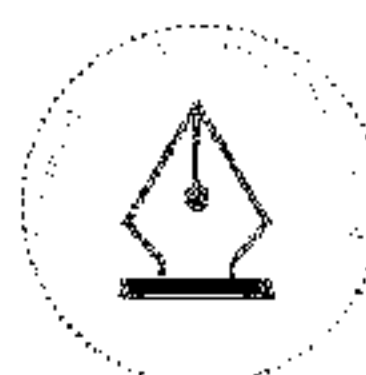
Samtlige aksjer i Kongsberg Defence & Aerospace AS eies av Kongsberg Gruppen ASA.

Aksjekapitalen består av én klasse med totalt 50.000 aksjer hvor hver aksje er pålydende NOK 1.200.

#### Note 17 Forskudd fra kunder

Forskudd fra kunder består av fakturert forskudd til kunder i forbindelse med oppstart av prosjekter, samt av fakturerte milepæler i prosjekter.

Selskapet har vurdert om forskudd fra kunder innebærer en betydelig finansieringskomponent, ettersom det i enkelte kontrakter kan være en kombinasjon av større forskudd samt vesentlig tidsforskjell mellom mottak av betaling og levering av varer. På bakgrunn av kontraktens varighet og størrelse har selskapet beregnet nåverdieffekten av forskuddene på betydelige kontrakter, hvor rentekostnaden forbundet med finansieringselementet er innregnet som en finanskostnad i resultatregnskapet. Selskapet vurderer kontinuerlig effekten av finansieringselementer fra betydelige kundeavtaler og anvender en markedsbasert diskonteringsrente for beregning av nåverdi der det er relevant.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D

**Kongsberg Defence Aerospace AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2024**  
(Beløp i hele 1.000 kroner)

**Note 18 Annen kortsiktig gjeld**

	2024	2023
Lønn og feriepenger	476 036	403 769
Garantiavsetninger	411 707	332 308
Avsetning bonus lønn*	189 138	43 800
Prosjektavsetninger	159 293	115 241
Andre påløpte kostnader	99 818	131 364
<b>Sum</b>	<b>1 335 993</b>	<b>1 026 483</b>

\*Selskapet introduserte i 2024 en ny bonusplan for alle faste ansatte. Bonusen kan utgjøre opptil tilsvarende to ukers lønn, avhengig av selskapets prestasjoner knyttet til målsatte key performance indicators (KPI'er).

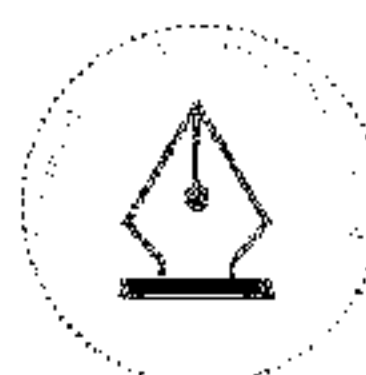
**Note 19 Garantiforpliktelser**

	2024	2023
Forskudd- og gjennomføringsgarantier overfor kunder (ekstern sikkerhetsstiller)	2 533 903	953 226
Forskudd- og gjennomføringsgarantier overfor kunder stilt av Kongsberg Gruppen ASA	21 096 979	10 347 251
<b>Sum</b>	<b>23 630 883</b>	<b>11 300 477</b>

**Note 20 Offentlige tilskudd**

	2024	2023
European Defence Fund (EDF)	36 240	-
European Space Agency (ESA)	19 400	15 724
Forsvarets forskningsinstitutt (FFI)	7 209	2 239
Norsk Romsenter	2 721	2 784
Skattefradrag for FoU - skattefunnprosjekter	1 928	2 562
Innovasjon Norge	1 800	-
Norsk Forskningsråd	1 125	2 382
Forsvarsdepartementet	500	-

Tilskuddene bokføres som kostnadsreduksjon i de prosjekter tilskuddet gjelder.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
BA563B75816C4CF78C49231D03567C3D



**Shape the future  
with confidence**

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Kongsberg Defence & Aerospace AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Kongsberg Defence & Aerospace AS som består av balanse per 31 desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31 desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future  
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 21 mars 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Anders Gøbel  
statsautorisert revisor

# Uafhængig revisors beretning

Name

Date

**Gøbel, Anders**

**2025-03-21**

Identification

 **bankID** Gøbel, Anders



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))