

**ÅRSREDOVISNING**  
och  
**KONCERNREDOVISNING**  
2021-01-01 - 2021-12-31

för

**Tacton Systems AB**  
**556553-9680**

<b>Arsredovisningen omfattar:</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens rapport över totalresultat	4
Koncernens balansräkning	5
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	7
Koncernens kassaflödesanalys	8
Koncernens noter	9
Moderföretagets resultaträkning	36
Moderföretagets balansräkning	37
Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital	39
Moderföretagets kassaflödesanalys	40
Moderföretagets noter	41

**FASTSTÄLLELSEINTYG**

Undertecknad verkställande direktör intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman den 2022-06-01. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2022-06-01



Bo Gyldenvang

---

## ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR TACTON SYSTEMS AB

---

Styrelsen och verkställande direktören för Tacton Systems AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### Information om verksamheten

Tacton utvecklar, marknadsför och säljer mjukvara och service för produktkonfigurering.

Tacton Group omfattar moderbolaget Tacton Systems AB samt de helägda dotterbolagen Tacton Systems GmbH, Tacton Consulting AB, Ventacor GmbH samt Tacton Systems Ltd. Tacton Systems Inc ägs till 50%.

Koncernens affärsmodell baseras på att teckna långsiktiga abonnemangsavtal samt assistera kunder med implementering och anpassning av koncernens mjukvara till kundens specifika behov.

#### Ägarförhållanden

Majoritetsägare i Tacton Systems AB är GRO Capital och KIRK Kapital vilka, via det gemensamma bolaget Act Holding ApS äger 65,54 %. I övrigt finns ett hundratal mindre aktieägare, företrädesvis nyckelpersoner i koncernen.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

Covid-19 har haft en stor påverkan på omvärlden och det har självklart även påverkat Tactons försäljning genom viss fördröjning av igångsättande av projekt samt förlängda säljcykler.

2021 har trots påverkan av Covid-19 varit ett år då försäljningen av den nya SaaS-lösningen har tagit fart och efter ett antal år av betydande investeringar som genererat negativa resultat har bolaget vänt den trenden med ett resultat som ger tillräckligt med intäkter för att möta upp de löpande kostnaderna samt behovet av tillväxt inom hela organisationen. Med en intäktsökning på 20% och en kostnadsökning på 4,6% får bolaget en justerad EBITDA för året på 4,3 msek (-16,2).

Tacton uppnådde en ARR-tillväxt på 25% jämfört mot 2020. Som SaaS-bolag (Software as a Service) är ARR det viktigaste måttet för att mäta bolagets framgång och värdering. Som en del av förändringen till ett rent SaaS-företag anslöt Klaus Andersen som styrelseordförande den 15 februari 2021. Klaus Andersen arbetar som VD för Basware, en marknadsledande global Procure-to-Pay SaaS-lösningssleverantör. Klaus Andersen ersätter Lars Lunde, partner till majoritetsägare, GRO Capital. Lars Lunde fortsätter som styrelseledamot i Tactons styrelse.

För att tillföra mer erfarenhet inom CPQ tillsattes Jörg Hoffmann som styrelsemedlem den 30 juni 2021. Jörg Hoffman är VD för Auma, en marknadsledande global tillverkare av elektriska ställdon och växellådor. I och med fortsatt internationell utvidgning and förväntad tillväxt har Tacton konverterat från det tidigare K3 regelverket till IFRS (International Financial Reporting Standards). Denna övergång kommer underlätta jämförelse av den finansiella rapporteringen mot andra internationella företag samt ge bättre transparens.

#### Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Den tragiska händelseutveckling med kriget i Ukraina bedömer Tacton har haft än så länge en väldigt begränsad påverkan på bolaget men situationen skulle kunna få en negativ effekt på företagets resultat. Styrelsen kan dock i nuläget inte bedöma storleken på effekten. I nuläget får en del större kunder med verksamhet i området en försenad beslutsprocess. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och kommer vidta löpande åtgärder om behovet uppstår för att begränsa eventuell negativ effekt.

**Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Vi förväntar oss att fortsätta ARR-tillväxttakten under 2022, med en CAGR över 30%. Vi förväntar oss att vårt "Customer Success team" skall lyckas öka intäkterna med cirka 10% över 2021 års resultat. Efter att ha uppnått ett positivt justerat EBITDA förväntas det att Tacton kommer att fortsätta med ett positivt justerat EBITDA även under 2022.

Under 2022 kommer vi att se utökad optimering av processer vilket möjliggör snabbare tillväxt och ytterligare förbättra bolagets konkurrenskraft. Med tanke på den stora efterfrågan från befintliga och nya kunder på specifik funktionalitet har flera avtal ingåtts för att påskynda FoU för vissa färdplaner, i en gemensam finansieringsmetod med nyckelkunder.

Vi ser ett fortsatt intresse för ESG, vilket vi bemöter genom signifikanta investeringar inom området samt att vi även tillsatt en Sustainability manager i april 2022.

Tactons mest påtagliga risker är att försäljningen minskar eller att eftersträvd tillväxt inte uppnås och att koncernen inte lyckas behålla och attrahera kompetent personal. Koncernens nettoomsättning om 291 (248) Mkr utgjordes till 60,8 (53,6) procent av återkommande abonnemangsinträder. Abonnemangsinträder har ökat över tid och utgör på kort och medellång sikt en stabil bas i koncernens intjäning. Resterande intäkter kommer från nyförsäljning av licenser och konsulttjänster och är föremål för större osäkerhet då de mer direkt påverkas av möjliga efterfrågeförändringar. Känsligheten i försäljningen av konsulttjänster minskas något av att dessa tjänster avser konsultation relaterad till de egna produkterna och till stor del redan befintliga kunder. Koncernen är väl etablerad på den svenska marknaden, där företaget varit verksamt sedan grundandet. Tacton har gjort betydande investeringar som expanderat till Nordamerika de senaste åren. 2022 kommer ytterligare investeringar att ske för att öka försäljningskapaciteten i olika supportfunktioner. Detta innebär att det krävs mer nyförsäljningsaktiviteter och känsligheten för vikande försäljning är större då denna verksamhet är under expansion. EMEA anses vara mer förutsägbart på grund av en större bas av befintliga kunder som fortsätter att investera i Tacton och plattformen. Humankapitalet i koncernen är viktigt och tillgång till kompetent personal en kritisk framgångsfaktor. Koncernen möter detta genom att erbjuda personalen marknadsmässiga och konkurrenskraftiga anställningsvillkor. Över tid varierar dock tillgången på personal med rätt kompetens, vilket kan leda till kostnadsökningar för koncernen och minskad kvalitet i operativ och strategisk exekvering.

Tactons produkter och tjänster utgör viktiga komponenter i kundernas lösningar och felaktigheter skulle kunna medföra försämrade kundrelationer och skadeståndsanspråk. Vidare finns det en risk att koncernens immateriella rättigheter utsätts för patent eller cyberintrång. Koncernen är försäkrat mot skadeståndsanspråk och bedömer att företaget har tillräckligt skydd och att risken för skadestånd är begränsad. Koncernen har även ett försäkringskydd om företagets produkter skulle göra intrång på annans patent eller upphovsrätt. Vad gäller rätts tvister, domstolsförfarande, tolkning av lokal lagstiftning eller skiljeförfarande är Tacton Systems AB eller dess dotterbolag för närvarande inte inblandade i några tvister. Vad gäller cybersäkerhet har ledningen stort fokus på frågan och bedömningen är att exponeringen är begränsad.

**Forskning och utveckling**

Koncernen vidareutvecklar den egna plattformen löpande för att ytterligare stärka sin position som teknisk ledare inom CPQ (Configure, Price, Quote). I balansräkningen redovisas, som Balanserade utvecklingskostnader, de delar av utvecklingen som långsiktiga och hållbara. Övrigt utvecklingsarbete kostnadsförs löpande.

Avskrivningar sker löpande baserat på releaser av nya features.

**Förslag till disposition av vinst eller förlust SEK**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	2 742 242
Årets resultat	1 494 400
	<b>4 236 642</b>

Styrelsen föreslår att

i ny räkning balanseras	4 236 642
	<b>4 236 642</b>

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK

Not

2021-01-01

2020-01-01

2021-12-31

2020-12-31

Nettoomsättning	6	291,5	248,0
Aktiverat arbete för egen räkning		13,8	8,5
Övriga rörelseintäkter	9	5,4	7,8
<b>Summa</b>		<b>310,7</b>	<b>264,3</b>
Underkonsulter		-32,5	-35,8
Övriga externa kostnader	7	-55,2	-55,8
Personalkostnader	8	-195,8	-177,9
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och nyttjanderätter	15, 16	-24,1	-33,4
Övriga rörelsekostnader	10	-5,2	-6,1
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2,2</b>	<b>-44,8</b>
Finansiella intäkter	11	2,3	0,1
Finansiella kostnader	11	-1,1	-4,4
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>1,2</b>	<b>-4,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1,0</b>	<b>-49,1</b>
Inkomstskatt	12	-1,5	0,2
<b>Årets resultat</b>		<b>-2,5</b>	<b>-48,9</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter			
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>-2,5</b>	<b>-48,9</b>
<b>Hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		-2,5	-48,2
Innehav utan bestämmande inflytande		0,0	-0,7

2022060328144

KONCERNENS BALANSRÄKNING	Not	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
<b>Belopp i MSEK</b>				
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella tillgångar</i>				
Goodwill	16	7,2	7,2	7,2
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	16	31,4	32,9	44,5
Licenser samt liknande rättigheter	16	5,0	5,3	6,4
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>43,6</b>	<b>45,4</b>	<b>58,1</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Inventarier och installationer	15	2,9	3,4	1,6
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>2,9</b>	<b>3,4</b>	<b>1,6</b>
Nyttjanderätter	15	30,8	5,3	17,2
Uppskjutna skattefordringar	24	0,9	0,0	0,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>78,2</b>	<b>54,1</b>	<b>77,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Pågående arbeten för annans räkning		0,3	1,3	2,8
Kundfordringar	19	75,9	58,6	65,0
Aktuella skattefordringar		4,1	6,7	4,2
Övriga fordringar		5,7	2,7	2,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	12,2	7,7	9,2
Likvida medel	21	34,1	35,9	16,9
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>132,3</b>	<b>112,8</b>	<b>100,5</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>132,3</b>	<b>112,8</b>	<b>100,5</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>210,5</b>	<b>166,9</b>	<b>177,9</b>

2022060328145

KONCERNENS BALANSRÄKNING	Not	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
<b>Belopp i MSEK</b>				
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>	22			
Aktiekapital		0,5	0,5	0,5
Övrigt tillskjutet kapital		149,1	147,9	116,9
Omräkningsdifferenser		-0,9	1,6	0,0
Balanserat resultat inkl årets resultat		-133,1	-130,6	-81,7
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>15,6</b>	<b>19,4</b>	<b>35,6</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,7	-0,7	-0,6
<b>Summa eget kapital</b>		<b>14,9</b>	<b>18,7</b>	<b>35,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Uppskjuten skatteskuld	24	1,4	2,4	1,4
Leasingskulder	17	26,8	2,9	0,0
Övriga långfristiga skulder		0,0	4,0	4,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>28,2</b>	<b>9,3</b>	<b>5,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	23	0,0	0,0	3,6
Leasingskulder	17	5,6	1,5	16,2
Leverantörsskulder		15,2	11,0	16,1
Aktuella skatteskulder		2,9	2,9	3,0
Övriga skulder		7,8	4,3	4,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	136,1	119,2	93,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>167,4</b>	<b>138,9</b>	<b>137,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>210,5</b>	<b>166,9</b>	<b>177,9</b>

2022060328146

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

## Hänförligt till Moderbolagets aktieägare

MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
<b>2020-01-01</b>		0,4	116,9		(81,7)	(80,3)	(0,6)	35,6
Årets resultat					(49,1)	(48,4)	(0,7)	(49,1)
Övrigt totalresultat					-	-		-
Omräkningsdifferens				1,6		1,6		1,6
<b>Summa totalresultat</b>				<b>1,6</b>	<b>(48,9)</b>	<b>(46,8)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(47,5)</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>								
Nyemission		0,0	30,0			30,0		30,0
Inbetalning optionspremier			1,0			1,0		1,0
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>0,0</b>	<b>31,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31,0</b>	<b>-</b>	<b>31,0</b>
<b>2020-12-31</b>		<b>0,5</b>	<b>147,9</b>	<b>1,6</b>	<b>(130,6)</b>	<b>(96,1)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>19,4</b>
<b>2021-01-01</b>		<b>0,5</b>	<b>147,9</b>	<b>1,6</b>	<b>(130,6)</b>	<b>(96,1)</b>	<b>(0,7)</b>	<b>19,4</b>
Årets resultat					(2,5)	(2,5)		(2,5)
Övrigt totalresultat								
Omräkningsdifferens				(2,5)		(2,5)		(2,5)
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(5,0)</b>	<b>-</b>	<b>(5,0)</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>								
Inbetalning optionspremier			1,2			1,2		1,2
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,2</b>	<b>-</b>	<b>1,2</b>
<b>2021-12-31</b>		<b>0,5</b>	<b>149,1</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(133,1)</b>	<b>15,6</b>	<b>(0,7)</b>	<b>14,9</b>

2022060328147

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN		2021-01-01	2020-01-01
Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-1,0	-49,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29	10,3	24,9
Betald ränta		-0,9	-0,3
Betald inkomstskatt		2,0	-2,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>10,4</b>	<b>-27,1</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		1,0	1,5
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-24,7	8,7
Ökning/minskning av rörelseskulder		17,8	18,3
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-5,9</b>	<b>28,5</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>4,5</b>	<b>1,4</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,2	-1,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1,9	-0,1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2,1</b>	<b>-1,3</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Optioner		1,1	1,0
Nyemission			30,0
Amortering av leasingkulder	28	-5,3	-11,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-4,2</b>	<b>19,2</b>
Minskning/ökning av likvida medel		-1,8	19,3
Likvida medel vid årets början		35,9	16,9
Kursdifferens i likvida medel			
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>34,1</b>	<b>35,9</b>

2022060328148

---

## KONCERNENS NOTER

---

### Not 1 Allmän information

Tacton Systems AB med organisationsnummer 556553-9680 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Klara Norra Kyrkogatan 33, 111 22 Stockholm.

Styrelsen har den 2022-06-01 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontal kronor (MSEK).

### Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Koncernredovisningen omfattar Tacton Systems AB och dess dotterföretag. En förteckning över dotterföretagen finns i not 14.

#### *I) Grund för rapporternas upprättande*

Koncernredovisningen för Tacton Systems AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Denna årsredovisning och koncernredovisning är Tacton Systems AB:s första finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen har haft på koncernens rapport över totalresultat och eget kapital redogörs för i not 31.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Historisk finansiell information har räknats om från den 1 januari 2020 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS respektive RFR2.

Allt upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen.

#### *II) Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen*

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 och senare. Dessa har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft har påverkat koncernen.

### Koncernredovisning

#### *Dotterföretag*

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvänsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### *Omräkning av utländsk valuta*

##### *(I) Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

**(II) Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter.

**(III) Omräkning av utländska koncernföretag**

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av rapporten över finansiell ställning omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av rapporterna över totalresultat omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat

**Intäktsredovisning**

Koncernen utvecklar, marknadsför, implementerar och säljer mjukvara och service för produktkonfiguration. Huvuddelen av koncernens intäkter består av abonnemangsentäkter och konsultintäkter. Kontrakt med kunder inkluderar ofta mjukvara som tjänst (Software as a Service - SaaS) tillsammans med support- och underhållsavtal. Kontrakten kan också innefatta mjukvarulicens, implementering, drift, utbildning och konsultation. Generellt ses varje produkt och/eller tjänst som levereras till kunderna som en serie av separata prestationsåtaganden. Transaktionspriset allokteras till varje prestationsåtagande i ett avtal baserat på deras fristående försäljningspris.

**Abbonemangsentäkter (Software as a Service - SaaS)**

SaaS levereras över en överenskommen period. Avtal avseende SaaS tecknas vanligtvis på 1-3 år tillsammans med en option för kunden att förlänga. Support- och underhåll tillkommer på motsvarande period och erhålls löpande av kunden under avtalstiden. Intäkter från SaaS samt support och underhåll redovisas över tid. I de fall kunden betalar i förskott (vanligen support) uppstår en avtalskund, vilket redovisas som en förutbetalld intäkt och intäktsförs linjärt över kontraktstiden då kontrollen överförs till kunden löpande under avtalstiden.

**Mjukvarulicenser**

Intäkter från mjukvarulicenser redovisas vid en given tidpunkt (när kunden erhåller kontroll).

**Implementation-, konsult-, drift- och utbildningstjänster**

Koncernen säljer implementation-, konsult-, drift- och utbildningstjänster som till övervägande del tillhandahålls på löpande räkning. Intäkter från avtal på löpande räkning redovisas till avtalade priser allt eftersom arbetade timmar levereras.

**Finansieringskomponenter**

Normalt förfaller ersättningen till betalning när produkten har levererats till kunden. Kredittiden uppgår i snitt till 30 dagar. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma, dessa överstiger emellertid aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

**Statliga stöd**

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det bedöms rimligt säkert att erhålla stödet och om möjligt i samma period som relaterade kostnader redovisas. Statliga stöd relaterade till Covid-19 uppgående till Mkr 2,2 (4,1) och ingår i intäktsposten Övriga rörelseintäkter. I USA har ett covid-relaterat lån från staten om sammanlagt 2,2 Mkr avseende täckning för operativa kostnader efterskänkts under 2021. Det finns inga uppfyllda villkor eller eventuella förpliktelser knutna till dessa bidrag. Koncernen har inte erhållit några andra former av statligt stöd under 2021

**Ränteintäkter**

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i koncernens rapport över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Koncernens underskottsavdrag värderas löpande och när det är sannolikt att man inom en rimlig framtid kommer att kunna kvitta skattepliktig vinst mot underskottsavdrag redovisas en uppskjuten skattefordran. Framtida vinster prognostiseras och ställs i relation till underskottsavdragen, detta utgör beslutsunderlag till aktivering.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

**Leasing***Koncernen som leasetagare*

Koncernen leasar i allt väsentligt lokaler. För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskulld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre och fem år men möjlighet till förlängning kan finnas.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter och
- variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Leasetagarens marginella låneränta har använts, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget hänförligt till icke-leasingkomponenter och har valt att inte separera dessa från leasingavgifter.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingskulld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre.

2022060328151

**Optioner att förlänga och säga upp avtal**

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande lokaler. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

**Redovisning i efterföljande perioder**

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktvillkor uppstår när koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

**Presentation**

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad övriga externa kostnader. Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

**Rörelseförvärv**

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av eget kapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning
- tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat.

Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

I de fall då hela eller delar av en köpeskillning skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

**Immateriella tillgångar****(a) Balanserade utvecklingskostnader**

Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling av mjukvara som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- koncernens avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

2022060328152

Balanserade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller ovan kriterier kostnadsförs i koncernens resultaträkning när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period.

Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandeperiod om normalt 5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid de förväntas generera kassaflöde.

*(b) Goodwill*

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styringen.

*(c) Licenser och liknande rättigheter*

Licenser som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Licenser som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. De har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Den bedömda nyttjandeperioden uppgår till 5 år.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Inventarier, verktyg och installationer 5 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinsten och förlusten vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

**Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuell nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

**Finansiella instrument****a) Första redovisningstillfället**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

**b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar samtliga finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehåses med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se Nedskrivning av finansiella tillgångar nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

**c) Finansiella skulder - Klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde består av leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapport över totalresultat.

Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

**d) Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder**

Finansiella tillgångar, eller en del av en finansiell tillgång, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsema har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsäcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

2022060328154

**e) Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

**f) Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna grupperas kundfordringar baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

**Kundfordringar**

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda tjänster i löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningsstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden och beaktat reservering för förväntade kreditförluster.

**Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar. Nyttjad checkräkningskredit redovisas inom skulder till kreditinstitut under kortfristiga skulder i rapporten över finansiell ställning.

**Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

**Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2022060328155

**Ersättningar till anställda****a) Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens balansräkning.

**Utdelningar**

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

**Not 3 Finansiell riskhantering****Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till Moderföretaget.

**(a) Marknadsrisk****Valutarisk**

Koncernen utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR) och dollar (USD). I Tacton uppstår valutarisk framförallt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker i euro (EUR) och dollar (USD).

Exponering:

	2021-12-31		2020-12-31	
	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	4,6	1,7	3,1	2,3

**Känslighetsanalys - transaktionsexponering**

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 7 % i förhållande till övriga valutor med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2021 varit 7,4 MSEK högre/lägre, till största delen som en följa av vinst/förluster vid omräkning av kundfordringar. Tacton fakturerar återkommande prenumerationsintäkter årsvis och periodiserar denna intäkt över kommande kontraktperiod. Denna del av intäkten påverkas ej väsentligt av volatiliteten i valutor då intäkten har en fast valutakurs över kontraktperioden.

**Ränterisk**

Koncernen har ingen extern upplåning.

**(b) Kreditrisk**

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter.

**(c) Likviditetsrisk**

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

**(d) Refinansieringsrisk**

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen.

Per 2020-12-31	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder exklusive derivat</b>							
Finansiella skulder		4,0				4,0	4,0
Leasingskulder		2,9		0,3		3,2	3,2
Leverantörsskulder	11,0					11,0	11,0
Övriga skulder						-	-
Upplupna kostnader	20,7	14,1				34,8	34,8
<b>Summa</b>	<b>31,7</b>	<b>21,0</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>53,0</b>	<b>53,0</b>

Per 2021-12-31	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
<b>Finansiella skulder exklusive derivat</b>							
Finansiella skulder	4,0					4,0	4,0
Leasingskulder		5,6		26,8		32,4	32,4
Leverantörsskulder	15,2					15,2	15,2
Övriga skulder	4,7	2,9				7,6	7,6
Upplupna kostnader	19,1	10,1				29,2	29,2
<b>Summa</b>	<b>43,0</b>	<b>18,6</b>	<b>-</b>	<b>26,8</b>	<b>-</b>	<b>88,4</b>	<b>88,4</b>

**Beräkning av samt upplysning om verkligt värde**

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

**(a) Finansiella instrument i nivå 1**

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

**(b) Finansiella instrument i nivå 2**

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

**(c) Finansiella instrument i nivå 3**

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Följande tabell visar koncernens finansiella skulder och tillgångar värderade till verkligt värde per 2021-12-31:

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Finansiella skulder</b>				
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat</i>				
Finansiella skulder			4,0	4,0
<b>Summa finansiella skulder</b>	-	-	4,0	4,0

Följande tabell visar koncernens finansiella skulder och tillgångar värderade till verkligt värde per 2020-12-31:

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Finansiella skulder</b>				
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat</i>				
Finansiella skulder	-	-	4,0	4,0
<b>Summa finansiella skulder</b>	-	-	4,0	4,0

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

- Verkligt värde för villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100% av det angivna beloppet kommer att utbetalas.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

**Finansiella instrument i nivå 3**

	Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv	Summa
Ingående balans 2020-01-01	4,0	4,0
Utgående balans 2020-12-31	4,0	4,0

	Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv	Summa
Ingående balans 2021-01-01	4,0	4,0
Finansiella kostnader	0,7	0,7
Utbetalning	(0,7)	(0,7)
Utgående balans 2021-12-31	4,0	4,0

**Not 4 Hantering av kapital**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Tacton har inte något absolut mått för skuldsättningsgraden men koncernen arbetar efter att att skuldsättningen, med undantag för kortare tidsperioder, ej skall vara högre än att ytterligare finansiering kan uppbibras för att snabbt kunna agera på uppkomna investeringsmöjligheter.

	2021-12-31	2020-12-31
Total upplåning	-	-
Avgår: likvida medel	34,1	35,9
<b>Nettokassa</b>	<b>34,1</b>	<b>35,9</b>

**Not 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål**

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

**(a) Balanserade utvecklingskostnader**

Koncernen har aktiverat utvecklingskostnader som redovisas som immateriella tillgångar. Efter den första redovisningen prövas nedskrivningsbehovet så snart det finns indikationer på att tillgången har minskat i värde. Koncernen gör uppskattningar om nyttjandeperioden i samband med den initiala redovisningen. Nyttjandeperioden prövas varje år och justeras vid behov. Koncernens aktiverade utvecklingskostnader skrivs för närvarande av på fem år. Aktiverade kostnader för utvecklingsarbeten där avskrivning ej påbörjats prövas årligen för nedskrivning. Att fastställa eventuellt nedskrivningsbehov är en bedömningsfråga. I bokslutet görs bedömning av tillgångens återvinningsvärde i förhållande till bokfört värde. En uppskattning görs då av koncernens förväntade framtida ekonomiska fördelar av tillgången i förhållande till bokfört värde.

**Not 6 Nettoomsättning**

De huvudsakliga intäktströmmarna för koncernen är abonnemangintäkter samt konsultintäkter. Koncernens avtal har ursprungliga förväntade löptider på mellan ett och tre år. Intäkter från prestationsåtaganden som uppfyllts under tidigare perioder finns inte.

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Intäkter från externa kunder</b>		
Abonnemangintäkter	177,1	132,9
Konsultintäkter	108,9	103,9
Övriga intäkter	5,5	11,2
<b>Summa</b>	<b>291,5</b>	<b>248,0</b>

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Intäkter från externa kunder fördelade på per geografisk marknad, baserat på var kunderna är lokaliserade:</b>		
Norden	93,9	84,9
Övriga länder i Europa	139,5	104,6
Nordamerika	50,8	48,0
Asien	7,3	10,5
<b>Summa</b>	<b>291,5</b>	<b>248,0</b>

## Not 7 Ersättning till revisorerna

Ersättning till revisorerna	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdraget	0,5	-
Revisions tjänster utöver revisionsuppdraget	0,0	-
Övriga tjänster	0,6	-
<b>Grant Thornton</b>		
Revisionsuppdraget	-	0,5
<b>Summa</b>	<b>1,1</b>	<b>0,5</b>

## Not 8 Ersättning till anställda, m.m.

Ersättning till anställda	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Löner och andra ersättningar	140,0	97,3
(varav bonus)	(10,1)	(9,0)
Sociala avgifter	35,1	30,9
<i>Pensionskostnader:</i>		
Avgiftbestämda planer	11,6	8,7
<b>Summa</b>	<b>186,8</b>	<b>136,9</b>

Ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Löner och andra ersättningar	9,4	14,4
(varav bonus)	-	(1,5)
Sociala avgifter	3,2	1,0
Aktierelaterade ersättningar		
<i>Pensionskostnader:</i>		
Avgiftbestämda planer	0,8	1,5
<b>Summa</b>	<b>13,4</b>	<b>16,9</b>

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	110	80	82	61
Tyskland	34	22	34	23
Nordamerika	39	32	20	16
<b>Koncernen totalt</b>	<b>183</b>	<b>134</b>	<b>136</b>	<b>100</b>

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2021		2020	
	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Styrelseledamöter	7	7	6	6
Verkställande direktör och övriga ledande	4	2	4	3
<b>Koncernen totalt</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>10</b>

2022060328160

**Aktierelaterade ersättningar***Teckningsoptioner av Serier 2018/2024 I-III*

Tacton Systems AB beslutade vid årsstämman 2018 om utgivande av högst 182 055 teckningsoptioner av serier I, II och III och med högst 60 685 teckningsoptioner per serie till en grupp nyckelpersoner inom Tacton Systems AB:s koncern. Optionerna utgavs mot ett vederlag av ca 15,79 kronor per teckningsoption av serie I, ca 14,30 kronor per teckningsoption av serie II och 11,10 kronor per teckningsoption av serie III. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en (1) aktie till en teckningskurs om 100 000 kronor vilken, jämte antalet nya aktier som varje teckningsoption berättigar till, omräknas i enlighet med teckningsoptionsvillkoren. Nyteckning av aktier i Tacton Systems AB med stöd av de återstående teckningsoptionerna kan ske under april månad 2024, eller tidigare i enlighet med särskilda villkor som följer av optionsvillkoren. I detta optionsprogram finns per bokslutsdatum 58 254 tecknade optioner.

*Teckningsoptioner av Serie 2020/2024 I-III*

Beslutade vid extrastämman 2021-05-24 utgivande av 36 651 teckningsoptioner av serier I, II och III till en grupp nyckelpersoner inom Tacton Systems AB:s koncern. Optionerna utgavs mot ett vederlag av 20,40 kronor per teckningsoption av serie I, 20,00 kronor per teckningsoption av serie II och 18,6 kronor per teckningsoption av serie III. En (1) teckningsoption berättigar till teckning av en (1) aktie till en teckningskurs om 100 000 kronor vilken, jämte antalet nya aktier som varje teckningsoption berättigar till, omräknas i enlighet med teckningsoptionsvillkoren. Nyteckning av aktier i Tacton Systems AB med stöd av de återstående teckningsoptionerna kan ske under april månad 2024, eller tidigare i enlighet med särskilda villkor som följer av optionsvillkoren.

Beslutade vid årsstämman 2021-06-16 utgivande av 5 082 teckningsoptioner av serier I, II och III riktat till CFO. Optionerna utgavs mot ett vederlag av ca 20,40 kronor per teckningsoption av serie I, ca 20,00 kronor per teckningsoption av serie II och 18,60 kronor per teckningsoption av serie III. En (1) teckningsoption berättigar till teckning av en (1) aktie till en teckningskurs om 100 000 kronor vilken, jämte antalet nya aktier som varje teckningsoption berättigar till, omräknas i enlighet med teckningsoptionsvillkoren. Nyteckning av aktier i Tacton Systems AB med stöd av de återstående teckningsoptionerna kan ske under april månad 2024, eller tidigare i enlighet med särskilda villkor som följer av optionsvillkoren.

*Teckningsoptioner av Serier 2021/2024 I-III*

Beslutade vid extrastämman 2021-12-17 utgivande av 32 043 teckningsoptioner av serier I, II och III till en grupp nyckelpersoner inom Tacton Systems AB:s koncern. Optionerna utgavs mot ett vederlag av 20,40 kronor per teckningsoption av serie I, 20,00 kronor per teckningsoption av serie II och 18,60 kronor per teckningsoption av serie III. En (1) teckningsoption berättigar till teckning av en (1) aktie till en teckningskurs om 100 000 kronor vilken, jämte antalet nya aktier som varje teckningsoption berättigar till, omräknas i enlighet med teckningsoptionsvillkoren. Nyteckning av aktier i Tacton Systems AB med stöd av de återstående teckningsoptionerna kan ske under april månad 2024, eller tidigare i enlighet med särskilda villkor som följer av optionsvillkoren.

Vederlag för teckningsoptionerna motsvarar marknadsvärde.

**Avgångsvederlag**

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3 månader. Avgångsvederlag utgår inte.

**Not 9 Övriga rörelseintäkter**

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Övriga rörelseintäkter		
Erhållna bidrag	-	4,1
Valutakursvinster	2,6	2,5
Efterskönt lån SBA (USAs motsvarighet till Tillväxtverket)	2,2	-
Övriga intäkter	0,6	1,1
<b>Summa</b>	<b>5,4</b>	<b>7,8</b>

## Not 10 Övriga rörelsekostnader

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursförluster	3,1	3,1
Omstruktureringskostnader	0,2	2,4
Andra extraordinära kostnader	1,6	0,4
Övriga kostnader	0,3	0,2
<b>Summa</b>	<b>5,2</b>	<b>6,1</b>

## Not 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	-	-
Valutakursdifferenser	2,3	0,1
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2,3</b>	<b>0,1</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	(1,1)	(0,4)
Övriga finansiella kostnader		(4,0)
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(4,4)</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>1,2</b>	<b>(4,3)</b>

## Not 12 Inkomstskatt

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	(0,5)	-
Justering av tidigare års aktuella skatt	(1,3)	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>(1,8)</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	0,3	0,2
Effekt av ändrad skattesats	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>(1,5)</b>	<b>0,2</b>

2022060328162

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Inkomstskatt</b>		
<b>Resultat före skatt</b>	- 1,0	- 48,0
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6 % (21,4 %)	0,2	10,0
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	- 0,2	- 1,0
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	- 0,2	- 8,8
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	- 1,3	
<b>Inkomstskatt</b>	- 1,5	<b>0,2</b>

*Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2021: 20,6 %, 2020: 21,4%)*

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 24,5% (2020: 24,2 %)

Koncernens underskottsavdrag värderas löpande och när det är sannolikt att man inom en rimlig framtid kommer att kunna kvitta skattepliktig vinst mot underskottsavdrag redovisas en uppskjuten skattefordran. Framtida vinster prognostiseras och ställs i relation till underskottsavdragen, detta utgör beslutsunderlag till aktivering.

### Not 13 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Valutakursdifferenser</b>		
Övriga rörelseintäkter (not 9)	2,6	2,5
Övriga rörelsekostnader (not 10)	(3,1)	(10,1)
Finansiella poster - netto (not 11)	1,2	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,7</b>	<b>(7,6)</b>

### Not 14 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande väsentliga dotterföretag per den 2021-12-31:

<b>Namn</b>	<b>Registrerings- och verksamhetsland</b>	<b>Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)</b>
Tacton Consulting AB	Sverige	100%
Tacton Systems GmbH	Tyskland	100%
Tacton Systems Ltd	Storbritannien	100%
Ventacore GMBH	Tyskland	100%
Tacton Systems Inc	USA	50%

Tacton Systems AB har efter räkenskapsårets utgång, enligt aktieägaravtal, förvärvat ytterligare 50 % av aktierna i Tacton Systems Inc. Detta innebär att Tacton Systems Inc härfter ägs till 100%.

Tacton Systems Ltd har efter räkenskapsårets utgång likviderats. Bolaget bedrev ingen verksamhet.

## Not 15 Materiella anläggningstillgångar

<i>Per 2020-01-01</i>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>Summa</b>
Anskaffningsvärde	3,2	17,2	20,5
Ackumulerade avskrivningar	(1,7)	-	(1,7)
<b>Redovisat värde</b>	<b>1,6</b>	<b>17,2</b>	<b>18,8</b>

<b>Räkenskapsår 2020</b>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>Summa</b>
Ingående redovisat värde	1,6	17,2	18,8
Årets anskaffningar	2,2	-	2,2
Avyttring och utrangeringar	-	-	-
Årets avskrivningar	(0,3)	(11,9)	(12,2)
Valutakursdifferenser	-	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3,4</b>	<b>5,3</b>	<b>8,8</b>

<i>Per 2020-12-31</i>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>Summa</b>
Anskaffningsvärde	5,4	17,2	22,6
Ackumulerade avskrivningar	(2,0)	(11,9)	(13,9)
<b>Redovisat värde</b>	<b>3,4</b>	<b>5,3</b>	<b>8,7</b>

<b>Räkenskapsår 2021</b>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>Summa</b>
Ingående redovisat värde	3,4	5,3	8,7
Årets anskaffningar	2,1	35,9	38,0
Avyttring och utrangeringar	-	(2,6)	(2,6)
Årets avskrivningar	(2,6)	(7,8)	(10,4)
Valutakursdifferenser	-	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2,9</b>	<b>30,8</b>	<b>33,7</b>

<i>Per 2021-12-31</i>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>Summa</b>
Anskaffningsvärde	7,5	50,5	58,0
Ackumulerade avskrivningar	(4,6)	(19,7)	(24,3)
<b>Redovisat värde</b>	<b>2,9</b>	<b>30,8</b>	<b>33,7</b>

2022060328164

## Not 16 Immateriella tillgångar

Per 2020-01-01	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten och Licenser och liknade rättigheter			Summa
	Goodwill	liknande arbeten		
Anskaffningsvärde	7,2	109,9	7,4	124,5
Ackumulerade avskrivningar		(65,4)	(1,0)	(66,4)
<b>Redovisat värde</b>	<b>7,2</b>	<b>44,5</b>	<b>6,4</b>	<b>58,1</b>

Räkenskapsår 2020	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten och Licenser och liknade rättigheter			Summa
	Goodwill	liknande arbeten		
Ingående redovisat värde	7,2	44,5	6,4	58,1
Årets anskaffningar		8,5	0,3	8,9
Avyttring och utrangeringar				-
Årets avskrivningar		(20,0)	(1,5)	(21,5)
Valutakursdifferenser				-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7,2</b>	<b>32,9</b>	<b>5,3</b>	<b>45,4</b>

Per 2020-12-31	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten och Licenser och liknade rättigheter			Summa
	Goodwill	liknande arbeten		
Anskaffningsvärde	7,2	118,4	7,7	133,4
Ackumulerade avskrivningar	-	(85,5)	(2,5)	(87,9)
<b>Redovisat värde</b>	<b>7,2</b>	<b>32,9</b>	<b>5,3</b>	<b>45,4</b>

Räkenskapsår 2021	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten och Licenser och liknade rättigheter			Summa
	Goodwill	liknande arbeten		
Ingående redovisat värde	7,2	32,9	5,3	45,4
Årets anskaffningar	-	13,8	1,4	15,2
Avyttring och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	(15,4)	(1,6)	(17,0)
Valutakursdifferenser	-			-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7,2</b>	<b>31,4</b>	<b>5,0</b>	<b>43,6</b>

Per 2021-12-31	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten och Licenser och liknande rättigheter			Summa
	Goodwill	liknande arbeten		
Anskaffningsvärde	7,2	132,2	9,1	148,5
Ackumulerade avskrivningar	-	(100,8)	(4,1)	(104,9)
<b>Redovisat värde</b>	<b>7,2</b>	<b>31,4</b>	<b>5,0</b>	<b>43,6</b>

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker på årsbasis, VD följer upp goodwill på koncernnivå.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Diskonteringsränta före skatt*	10,5%	16,0%	13,6%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%	2,0%

\*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

\*\*Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Känslighetsanalys för goodwill:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal. Detta gäller även för antagande om:

– diskonteringsräntan före skatt hade varit 5 procentenheter högre

– den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 2 procentenheter lägre.

Ingen rimlig möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet.

## Not 17 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp till leasingavtal:

<b>Tillgång med nyttjanderätt</b>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Lokaler	30,8	5,3	17,2
<b>Summa</b>	<b>30,8</b>	<b>5,3</b>	<b>17,2</b>

<b>Leasingskulder</b>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Långfristiga	26,8	2,9	-
Kortfristiga	5,6	1,5	16,2
<b>Summa</b>	<b>32,4</b>	<b>4,4</b>	<b>16,2</b>

Nyttjanderättstillgångar har tillkommit under räkenskapsåret 2021 till ett värde av 35,9 MSEK (2020: 0 MSEK).

I början av 2021 bytte Tacton lokaler i Stockholm och i samband härmed togs tidigare uppbokat nyttjanderätt bort från balansräkningen.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

<b>Avskrivning på nyttjanderätter</b>	2021-12-31	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Lokaler	7,8	11,9
<b>Summa</b>	<b>7,8</b>	<b>11,9</b>

<b>Övrigt</b>	2021-12-31	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	1,0	0,3
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	1,5	2,0
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	4,0	3,0
<b>Summa</b>	<b>6,5</b>	<b>5,3</b>

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 11,8 MSEK (2020: 17,1 MSEK).

## Not 18 Finansiella instrument per kategori

2020-01-01	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar i balansräkning</i>			
Kundfordringar		65,0	65,0
Övriga kortfristiga fordringar		0,1	0,1
Upplupna intäkter		-	-
Likvida medel		16,9	16,9
<b>Summa</b>	-	<b>82,0</b>	<b>82,0</b>

2020-01-01	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Skulder i balansräkning</i>			
Finansiella skulder	4,0		4,0
Leasingskuld		18,2	18,2
Checkräkningskredit		3,6	3,6
Leverantörsskulder		16,1	16,1
Övriga kortfristiga skulder		4,8	4,8
Upplupna kostnader		29,2	29,2
<b>Summa</b>	<b>4,0</b>	<b>69,9</b>	<b>73,9</b>

2020-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar i balansräkning</i>			
Kundfordringar		58,6	58,6
Övriga kortfristiga fordringar		0,1	0,1
Upplupna intäkter		-	-
Likvida medel		35,9	35,9
<b>Summa</b>	-	<b>94,6</b>	<b>94,6</b>

2020-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Skulder i balansräkning</i>			
Finansiella skulder	4,0		4,0
Leasingskuld		4,4	4,4
Checkräkningskredit		-	-
Leverantörsskulder		11,0	11,0
Övriga kortfristiga skulder		4,3	4,3
Upplupna kostnader		34,8	34,8
<b>Summa</b>	<b>4,0</b>	<b>54,5</b>	<b>58,5</b>

2022060328167

2021-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar i balansräkning</i>			
Kundfordringar		75,9	75,9
Övriga kortfristiga fordringar		3,5	3,5
Upplupna intäkter		-	-
Likvida medel		34,1	34,1
<b>Summa</b>	-	113,5	113,5

2021-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Skulder i balansräkning</i>			
Leasingskuld		32,4	32,4
Checkräkningskredit		-	-
Leverantörsskulder		15,2	15,2
Övriga kortfristiga skulder	4,0	7,6	11,6
Upplupna kostnader		29,2	29,2
<b>Summa</b>	4,0	84,4	88,4

**Not 19 Kundfordringar**

<i>Kundfordringar</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Kundfordringar	78,5	60,5	67,8
Minus; reservering för förväntade kreditförluster	(2,6)	(1,9)	(2,8)
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>75,9</b>	<b>58,6</b>	<b>65,0</b>

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
EUR	7,5	(9,8)	4,4
JPY	0,5	(0,3)	(0,2)
SEK	65,5	60,4	61,4
USD	5,0	10,2	2,2
<b>Summa</b>	<b>78,5</b>	<b>60,5</b>	<b>67,8</b>

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringsseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Förändringen i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras i nedan tabell:

<i>Förändringen i kreditförlustreserven</i>	2021	2020
<b>Ingående balans</b>	<b>1,9</b>	<b>2,8</b>
Förändring av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	0,7	(0,9)
Under året bortskrivna kundfordringar	-	-
Återföring av ej utnyttjat belopp	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>2,6</b>	<b>1,9</b>

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Förutbetalda hyror	2,0	0,9	2,6
Förutbetalda försäkringskostnader	0,9	0,9	0,1
Förutbetalda IT-relaterade kostnader	2,0	3,1	3,5
Förutbetalda provisioner	2,9	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	4,4	2,8	3,0
<b>Totalt</b>	<b>12,2</b>	<b>7,7</b>	<b>9,2</b>

**Not 21 Likvida medel**

<i>Likvida medel</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Banktillgodohavanden	34,1	35,9	16,9
<b>Totalt</b>	<b>34,1</b>	<b>35,9</b>	<b>16,9</b>

**Not 22 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital**

<i>Antal aktier och kvotvärde</i>	2021-12-31	2020-12-31
Antal aktier	4 656 592	4 656 592
Kvotvärde	0,1	0,1

<i>Förändringar av stamaktier</i>	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
<b>Per 2020-01-01</b>	<b>4 470 810</b>	<b>447 081</b>	<b>116 896 743</b>
Nyemission	185 782	18 578	29 981 475
<b>Per 2020-12-31</b>	<b>4 656 592</b>	<b>465 659</b>	<b>146 878 218</b>
<b>Per 2021-12-31</b>	<b>4 656 592</b>	<b>465 659</b>	<b>146 878 218</b>

Aktiekapitalet består per 2021-12-31 av 4 656 592 stamaktier med kvotvärdet 465 659 kr.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital.

**Not 23 Upplåning**

<i>Kortfristiga lån</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Checkräkningskredit	-	-	3,6
<b>Summa kortfristiga lån</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,6</b>

**Checkräkningskredit**

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 20 MSEK samt i EUR om 0,1 MEUR. De beviljade checkräkningskrediterna har inte utnyttjats per den 31 december 2021 och inte heller per 2020-12-31.

Förutom ovan checkkredit finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

**Not 24 Uppskjuten skatt**

<i>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder</i>	<i>Kreditförlust-reserv</i>	<i>Nyttjanderätts-tillgångar/Leasingskuld</i>	<i>Reserveringar Tyskland</i>	<i>Summa</i>
<b>Per 2020-01-01</b>	<b>(0,6)</b>	<b>-</b>	<b>1,4</b>	<b>0,9</b>
Redovisade i rapporten över totalresultat	0,2	-	-	0,2
Justering tidigare år	-	-	-	-
<b>Per 2020-12-31</b>	<b>(0,4)</b>	<b>-</b>	<b>1,4</b>	<b>1,0</b>
Redovisade i rapporten över totalresultat	(0,1)	(0,3)	(1,5)	(1,8)
Justering tidigare år	-	-	-	-
<b>Per 2021-12-31</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,8)</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 152 MSEK per 2021-12-31 (2020-12-31: 154,6 MSEK). Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 31,3 MSEK per 2021-12-31 (2020-12-31: 31,8 MSEK). Underskottsavdragen kommer att värderats så snart omställningsarbete till SaaS-bolag har avslutats. Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt. De outnyttjade underskottsavdragen hänförs till moderbolaget.

**Not 25 Upplupna kostnader och förubetalda intäkter**

<i>Upplupna kostnader och förubetalda intäkter</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2020-01-01</i>
Upplupna semesterlöner	5,9	6,3	5,5
Upplupna sociala avgifter	6,4	9,6	7,2
Övriga poster	20,3	19,6	10,8
Förubetalda intäkter	103,5	83,7	70,1
<b>Summa</b>	<b>136,1</b>	<b>119,2</b>	<b>93,6</b>

Avseende abonnemangintäkter sker fakturering i förskott. När Tacton erhåller betalning men inte har uppfyllt prestationsåtagandet uppstår en avtalsskuld, som består av förubetalda intäkter hänförliga till abonnemangintäkter. En avtalsskuld redovisas fram tills att prestationsåtagandena har uppfyllts eller förfallit för kund att nyttja, och redovisas då som en intäkt.

**Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

<i>Ställda säkerheter</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2020-01-01</i>
Företagsinteckningar	20,0	20,0	20,0
Depåkonto i Danske Bank	2,2	2,2	2,1
<b>Summa</b>	<b>22,2</b>	<b>22,2</b>	<b>22,1</b>

Depåkontot i Danske Bank är ställd som säkerhet för bankgaranti till hyresvärd.

Koncernen har inga eventalförpliktelser per den 2021-12-31 eller för någon av jämförelseperioderna.

**Not 27 Transaktioner med närstående**

Act Holding Aps äger per 65,5 % av moderföretagets aktier och är majoritetsägare av koncernen. Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

<i>(a) Försäljning av varor och tjänster</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
<b>Summa</b>	-	-	-
<i>(b) Köp av tjänster</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Konsulttjänster, Klas Orsväm	0,1	0,2	-
Konsulttjänster, Christer Wallberg	0,5	0,7	-
<b>Summa</b>	<b>0,6</b>	<b>0,9</b>	-
<i>Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
<i>Fordringar på närstående:</i>	-	-	-
<i>Skulder till närstående:</i>			
Konsulttjänster, Klas Orsväm	-	-	0,3
<b>Summa</b>	-	-	<b>0,3</b>

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden.

Skulderna till närstående härrör till inköpstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 8.

**Not 28 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten**

	2020-01-01	Kassaflöde	Tillkommande leasingavtal	Valutakursförändringar	Övriga justeringar	2020-12-31
Leasingskuld	(16,2)	11,8	(0,0)			(4,4)
<b>Summa</b>	<b>(16,2)</b>	<b>11,8</b>	<b>(0,0)</b>	-	-	<b>(4,4)</b>
	2021-01-01	Kassaflöde	Tillkommande leasingavtal	Valutakursförändringar	Övriga justeringar	2021-12-31
Leasingskuld	(4,4)	5,3	(33,3)	(0,0)		(32,4)
<b>Summa</b>	<b>(4,4)</b>	<b>5,3</b>	<b>(33,3)</b>	<b>(0,0)</b>	-	<b>(32,4)</b>

**Not 29 Justering för posten som inte ingår i kassaflödet**

	2021-12-31	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	24,1	33,4
Aktiverat arbete för egen räkning	(13,8)	(8,5)
<b>Totalt</b>	<b>10,3</b>	<b>24,9</b>

## Not 30 Händelser efter rapportperiodens slut

Den tragiska händelseutveckling med kriget i Ukraina bedömer Tacton har haft än så länge en väldigt begränsad påverkan på bolaget men situationen skulle kunna få en negativ effekt på företagets resultat. Styrelsen kan dock i nuläget inte bedöma storleken på effekten. I nuläget får en del större kunder med verksamhet i området en försenad beslutsprocess. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och kommer vidta löpande åtgärder om behovet uppstår för att begränsa eventuell negativ effekt.

## Not 31 Första gången IFRS tillämpas

Effekter vid övergång till International Financial Reporting Standards (IFRS)

Denna årsredovisning är år Tactons första rapport som upprättas i enlighet med IFRS. De redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 har tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter per den 31 december 2021, för redovisningen av jämförande information per den 31 december 2020 och vid upprättandet av koncernens inledande rapport över finansiell ställning enligt IFRS per den 1 januari 2020 (datumet för övergång till IFRS).

Vid upprättandet av den inledande rapporten över finansiell ställning per den 1 januari 2020 och rapporten över finansiell ställning per den och 31 december 2020 enligt IFRS justerades beloppen i tidigare finansiella rapporter eftersom de hade upprättats i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En förklaring till hur övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS har påverkat koncernens resultat och finansiella ställning visas i de tabeller som följer nedan och i tillhörande noter.

### Tillämpade undantag vid övergången till IFRS

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 "Första gången IFRS tillämpas". Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU den 31 december 2021, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet att välja ett eller flera undantag från retroaktiv tillämpning.

De undantag från full retroaktiv tillämpning av IFRS som koncernen har valt vid övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS är följande:

#### IFRS 3 Rörelseförvärv

IFRS 3 Rörelseförvärv IFRS 1 innehåller en möjlighet att tillämpa principerna i IFRS 3, Rörelseförvärv, antingen framåtriktad från datumet för övergången till IFRS eller från en specifik tidpunkt före datumet för övergången. Det ger lättnad från en fullständig retroaktiv tillämpning som skulle kräva omräkning av samtliga rörelseförvärv före datumet för övergången. Koncernen har valt att tillämpa IFRS 3 framåtriktad för rörelseförvärv som äger rum efter datumet för övergången till IFRS. Rörelseförvärv som ägde rum före datumet för övergången har därför inte omräknats.

#### IAS 21 Undantag för ackumulerade omräkningsdifferenser

IFRS 1 tillåter att ackumulerade omräkningsdifferenser redovisade i det egna kapitalet nollställs vid övergångstidpunkten till IFRS. Det innebär en lättnad jämfört med att fastställa ackumulerade omräkningsdifferenser i enlighet med IAS 21, Effekterna av ändrade valutakurser, från den tidpunkt då ett dotterföretag bildades eller förvärvades. Tacton har valt att nollställa alla ackumulerade omräkningsdifferenser i omräkningsreserven och omklassificera dessa till balanserade väntmedel vid tidpunkten för övergången till IFRS per den 1 januari 2020.

#### IFRS 16 Leasingavtal

Tacton har valt att tillämpa IFRS 16 från övergångsdatumet (den 1 januari 2020) och framåtriktad. Undantaget innebär att leasingkulden värderas till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna på datumet för övergången, diskonterade med leasetaagarens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgången värderas till ett belopp motsvarande leasingkulden. Samtliga leasingavtal ska behandlas på samma sätt vid övergången till IFRS oavsett sin tidigare klassificering enligt lokal redovisningssed (K3). Detta då IFRS inte gör någon skillnad på om ett leasingavtal enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisades som operationell eller finansiell leasing.

Koncernen har också valt att tillämpa följande, baserat på IFRS 1, på datumet för övergången:

Koncernen har också valt att använda historisk information, till exempel för att fastställa leasingperioden om avtalet innehåller möjligheter att förlänga eller säga upp leasingavtalet eller om avtalet innehåller en köpoption som har utnyttjats.

Kortfristiga leasingavtal (leasingavtal där den ursprungliga leasingperioden är långfristig, men där den återstående leasingperioden är kortare än 12 månader) har inte inkluderats i beräkningen av leasingkulden.

En nyttjanderätt eller en leasingkund redovisas inte för leasing av tillgångar av lågt värde.

*IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder*

Tacton har valt att tillämpa det specifika undantaget vid övergången i IFRS 15, där ett företag som tillämpar IFRS för första gången kan tillämpa bestämmelser vid övergången och/eller välja att inte omräkna avtal som var skutförda före den tidigaste period som redovisas.

*Avstämning mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS*

Enligt IFRS 1 måste koncernen redovisa avstämningar mellan eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper och eget kapital och summa totalresultat enligt IFRS.

*Förklaring till skillnader*

Effekt på rapport över kassaflöden

Koncernens kassaflöde har inte förändrats i övergången till IFRS. Dock har övergången haft följande effekter på klassificeringar:

Övergången till IFRS 16 ger en effekt på kassaflödesanalysen där betalda leasingavgifter, som tidigare redovisades under den löpande verksamheten, omklassificerats till amortering och räntor. I enlighet med IFRS 16 redovisas amortering hänförlig till leasing i finansieringsverksamheten och betald ränta hänförlig till leasing redovisas som erlagd ränta i den löpande verksamheten. Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar har återförts till den löpande verksamheten under Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet. Korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

*Omrubriceringar under IAS 1 Utformning av finansiella rapporter*

Omrubriceringar har skett av följande poster i de finansiella rapporterna vid övergången till

IFRS:

"Kassa bank" benämns "Likvida medel", "Ränteintäkter" benämns "Finansiella intäkter", "Räntekostnader och liknande resultatposter" benämns "Finansiella kostnader", och "Skatt på årets resultat" benämns "Inkomstskatt".

Jämfört med tidigare tillämpade redovisningsprinciper tillkommer i anslutning till Resultaträkningen poster som ska redovisas i s.k. Övrigt totalresultat. Dessa redovisas av koncernen i en separat rapport vilken benämns "Rapport över totalresultat". Transaktioner som redovisas i rapport över totalresultat för koncernen omfattar omräkningsdifferenser.

Nedan följer en sammanställning som visar effekterna av IFRS övergången:

SEK	31 december 2020				2020-01-01			
	Not	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Not	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
<b>TILLGÅNGAR</b>								
<b>Anläggningstillgångar</b>								
<b>Immateriella tillgångar</b>								
Goodwill	a)	3,7	3,5	7,2	a)	7,2	0,0	7,2
Aktiverade utgifter för utveckling		32,9	0,0	32,9		44,5	0,0	44,5
Licenser och liknande rättigheter		5,3	0,0	5,3		6,4	0,0	6,4
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>								
Tillgångar med nyttjanderätt	b)	0,0	5,3	5,3	b)	0,0	17,2	17,2
Inventarier och installationer		3,4	0,0	3,4		1,6	0,0	1,6
<b>Omsättningstillgångar</b>								
<b>Kortfristiga fordringar</b>								
Pågående arbeten för annans räkning		1,3		1,3		2,8		2,8
Kundfordringar	c)	60,5	-1,9	58,6	c)	67,8	-2,8	65,0
Aktuell skattefordran		6,7	0,0	6,7		4,2	0,0	4,2
Övriga fordringar		2,7	0,0	2,7		2,4	0,0	2,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	b)	8,6	-0,9	7,7	b)	10,2	-1,0	9,2
Likvida medel		35,9	0,0	35,9		16,9	0,0	16,9
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>160,9</b>	<b>6,0</b>	<b>166,9</b>		<b>163,9</b>	<b>13,4</b>	<b>177,3</b>

2022060328174

SEK	31 december 2020				1 januari 2020			
	Not	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Not	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>								
<b>Eget kapital</b>								
Aktiekapital		0,5	0,0	0,5		0,5	0,0	0,5
Nyemission		30,0	0,0	30,0		0,0	0,0	0,0
Övrigt tillskjutet kapital		116,9	0,0	116,9		116,9	0,0	116,9
Reserver		0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0
Balanserat resultat		-124,5	-3,4	-128,0		-74,1	-7,6	-81,7
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,7	0,0	-0,7		-0,6	0,0	-0,6
<b>Summa eget kapital</b>		<b>22,1</b>	<b>-3,4</b>	<b>18,7</b>		<b>42,8</b>	<b>-7,6</b>	<b>35,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>								
Uppskjutet skatteskuld	b), c)	1,4	1,0	2,4	b), c)		0,8	0,8
Leasingskuld		0,0	2,9	2,9		0,0		0,0
Övriga långfristiga skulder	d)	0,0	4,0	4,0	d)	0,0	4,0	4,0
<b>Kortfristiga skulder</b>								
Checkräkningskredit		0,0	0,0	0,0		3,6	0,0	3,6
Leasingskuld	b)	0,0	1,5	1,5	b)	0,0	16,2	16,2
Leverantörsskulder		11,0	0,0	11,0		16,1	0,0	16,1
Aktuell skatteskuld		2,9	0,0	2,9		3,0	0,0	3,0
Övriga skulder	d)	4,3	0,0	4,3	d)	4,8	0,0	4,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	b)	119,2	0,0	119,2	b)	93,8	0,0	93,8
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>160,9</b>	<b>6,0</b>	<b>166,9</b>		<b>163,9</b>	<b>13,4</b>	<b>177,3</b>

SEK	2020			
	Not	Resultaträkning (enligt tidigare redovisningsprinciper)	Total effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
Nettoomsättning		248,0	0,0	248,0
Aktiverat arbete för egen räkning		8,5	0,0	8,5
Övriga rörelseintäkter		7,8	0,0	7,8
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>264,3</b>	<b>0,0</b>	<b>264,3</b>
Underkonsulter		-35,8	0,0	-35,8
Övriga externa kostnader	b)	-67,0	11,2	-55,8
Personalkostnader		-177,9	0,0	-177,9
Övriga rörelsekostnader		-6,1	0,0	-6,1
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	a), b)	-25,1	-8,3	-33,4
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-47,8</b>	<b>2,9</b>	<b>-44,8</b>
Finansiella intäkter		0,1	0,0	0,1
Finansiella kostnader	b), c)	-0,1	-4,3	-4,4
<b>Finansiella poster - netto</b>		<b>0,0</b>	<b>-4,3</b>	<b>-4,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-47,8</b>	<b>-1,4</b>	<b>-49,1</b>
Inkomstskatt	b) c)	0,0	0,2	0,2
<b>Årets resultat</b>		<b>-47,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>-48,9</b>
<b>Övrigt totalresultat för året omklassificeras till resultaträkningen</b>				
Valutakursdifferenser		0,0	0,0	0,0
<b>Övrigt totalresultat för året</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-47,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>-48,9</b>

**Noter:****a) Goodwillavskrivningar IAS 38**

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper skrevs goodwill av över den period den beräknades ge ekonomiska fördelar. Enligt IFRS skrivs goodwill inte längre av utan istället genomförs årliga nedskrivningstest. Övergången till IFRS har inneburit att de goodwill-avskrivningar som redovisats under räkenskapsåret 2020 (3,5 MSEK), har återförts. Nedskrivningstest utfört per 31 december 2021 visade inte på något nedskrivningsbehov.

**b) Nyttjanderättstillgångar IFRS 16**

Vid tidpunkt för övergång till IFRS redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingsskuld i balansräkningen för leasingavtal som enligt tidigare tillämpade principer klassificerats som operationella leasingavtal eller finansiella leasingavtal. Därmed reverserar koncernen effekter avseende de avtal som under tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisats som finansiella leasingavtal.

I rapport över totalresultat skrivs nyttjanderättstillgångar av linjärt över leasingavtalets längd och en ränta beräknas på leasingsskulden med en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. I rapport över totalresultat redovisas avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt samt en räntekostnad bland finansiella kostnader, istället för leasingavgifter som tidigare redovisades bland övriga externa kostnader.

Per den 1 januari 2020 har leasingsskulden värderats till nuvärdet av återstående leasingbetalningar, diskonterade med hjälp av leasetagarens marginella låneränta. Den genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 3 %. Nyttjanderättstillgångar värderas vid övergångstidpunkten till ett belopp som motsvarar värdet på leasingsskulden justerat för förutbetalda leasingavgifter relaterade till det leasingavtalet som redovisas i rapporten över finansiell ställning omedelbart före övergångsdatumet till IFRS

**c) Kreditförlustreserv IFRS 9**

I samband med övergången till IFRS har Tacton redovisat en förlustreserv på kundfordringar. Den förändrade förlustreserven har bidragit med en resultatteffekt på ingående balansen (2,8 MSEK) per 2020-01-01 och minskat kundfordringarna med motsvarande belopp.

**d) Tillkommande finansiell skuld vid övergång till IFRS, IFRS 10**

Den i årsredovisningen 2019 uppbokade reavinsten om 2,8 MSEK har tillsammans med tillkommande finansiella kostnader bokats som en ökning av finansiella skulder samt en minskning av balanserat resultat.

2022060328175

**MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING**

Belopp i MSEK	Not	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	33	278,7	242,2
Aktiverat arbete för egen räkning		13,8	8,5
Övriga rörelseintäkter	37	8,3	6,5
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>300,7</b>	<b>257,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Underkonsulter		-52,3	-55,7
Övriga externa kostnader	34, 35	-99,8	-94,9
Personalkostnader	36	-129,6	-127,8
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och nyttjanderätt	43, 44	-15,3	-18,9
Övriga rörelsekostnader	38	-3,4	-6,1
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-300,4</b>	<b>-303,5</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>0,3</b>	<b>-46,3</b>
Ränteutgifter och liknande resultatposter	39	2,3	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	39	-0,8	-0,1
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>1,5</b>	<b>-0,1</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1,8</b>	<b>-46,3</b>
Skatt på årets resultat	41	-0,3	0,2
<b>Årets resultat</b>		<b>1,5</b>	<b>-46,1</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

2022060328176

<b>MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2020-01-01</b>
<b>Belopp i MSEK</b>				
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<b>Immateriella tillgångar</b>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	44	25,5	25,0	33,7
Licenser och liknande rättigheter	44	4,9	5,3	6,4
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>30,4</b>	<b>30,2</b>	<b>40,1</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>				
Inventarier, verktyg och installationer	43	1,9	2,2	0,1
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1,9</b>	<b>2,2</b>	<b>0,1</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andelar i koncernföretag	42	29,0	29,0	29,0
<b>Summa finansiella tillgångar</b>		<b>29,0</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>61,3</b>	<b>61,4</b>	<b>69,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<b>Varulager</b>				
Pågående arbete för annans räkning		0,4	1,3	2,8
<b>Summa varulager</b>		<b>0,4</b>	<b>1,3</b>	<b>2,8</b>
<b>Kortsiktiga fordringar</b>				
Kundfordringar	47	73,6	57,8	64,0
Fordringar hos koncernföretag		0,3	0,9	1,6
Aktuella skattefordringar		3,7	6,0	4,0
Övriga fordringar		0,2	0,4	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	45	16,5	10,4	11,9
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>94,4</b>	<b>75,7</b>	<b>81,6</b>
<b>Kassa och bank</b>	46	<b>29,1</b>	<b>30,6</b>	<b>12,3</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>123,8</b>	<b>107,6</b>	<b>96,6</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>185,1</b>	<b>169,0</b>	<b>165,8</b>

Noterna 32-54 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

2022060328177

<b>MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2020-01-01</b>
<b>Belopp i MSEK</b>				
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital	48	0,5	0,5	0,4
Fond för utvecklingsutgifter		25,5	25,0	20,7
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>25,9</b>	<b>25,4</b>	<b>21,2</b>
<i>Fritt eget kapital</i>				
Överkursfond		146,9	146,9	116,9
Balanserad vinst eller förlust		-144,3	-98,9	-9,2
Årets resultat		1,5	-46,1	-86,4
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>4,1</b>	<b>1,9</b>	<b>21,3</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>30,1</b>	<b>27,3</b>	<b>42,4</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Checkräkningskredit	49		0,0	3,7
Leverantörsskulder		13,9	10,7	15,2
Skulder till koncernföretag	52	7,6	12,8	13,0
Övriga kortfristiga skulder	50	2,4	2,2	2,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51	131,1	116,0	89,1
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>155,1</b>	<b>141,7</b>	<b>123,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>185,1</b>	<b>169,0</b>	<b>165,8</b>

2022060328178

## MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
2020-01-01		0,4	20,7	116,9	(9,2)	(86,4)	42,4
Disposition av föregående års resultat					(86,4)	86,4	-
Årets resultat och tillika totalresultat						(46,1)	(46,1)
<b>Summa totalresultat</b>		<b>0,4</b>	<b>20,7</b>	<b>116,9</b>	<b>(95,6)</b>	<b>(46,1)</b>	<b>(3,7)</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission		0,1		30,0			30,1
Optionspremier					1,0		1,0
Fond för utvecklingsutgifter			4,3		(4,3)		-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>0,1</b>	<b>4,3</b>	<b>30,0</b>	<b>(3,3)</b>	<b>-</b>	<b>31,0</b>
2020-12-31		0,5	25,0	146,9	(98,9)	(46,1)	27,3
2021-01-01		0,5	25,0	146,9	(98,9)	(46,1)	27,4
Disposition av föregående års resultat					(46,1)	46,1	-
Årets resultat och tillika totalresultat						1,5	1,5
<b>Summa totalresultat</b>		<b>0,5</b>	<b>25,0</b>	<b>146,9</b>	<b>(145,0)</b>	<b>1,5</b>	<b>28,9</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Nyemission							-
Optionspremier					1,2		1,2
Fond för utvecklingsutgifter			0,5		(0,5)		-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>	<b>0,7</b>	<b>-</b>	<b>1,2</b>
2021-12-31		0,5	25,5	146,9	(144,3)	1,5	30,1

Noterna 32-54 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

2022060328179

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	Not	Räkenskapsår	
		2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31
<b>Belopp i MSEK</b>			
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		1,8	-37,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1,6	18,9
Erhållen ränta		2,3	
Betald ränta		-0,8	
Betalda inkomstskatter		1,3	-2,4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>6,2</b>	<b>-21,2</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		1,0	1,5
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-21,7	8,8
Förändring kortfristiga rörelseskulder		13,3	10,3
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-7,5</b>	<b>20,6</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1,3</b>	<b>-0,6</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1,3	-12,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1,3</b>	<b>-12,2</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission			30,0
Inbetalning teckningsoptioner		1,1	1,0
Amortering av lån			
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1,1</b>	<b>31,0</b>
Minskning/ökning av likvida medel		-1,5	18,2
Likvida medel vid årets början		30,6	12,3
Kursdifferens i likvida medel			
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>29,1</b>	<b>30,6</b>

2022060328180

---

## MODERBOLAGETS NOTER

---

### Not 32 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 2. Övergången till RFR 2 har inneburit skillnader i resultat- eller balansräkningen avseende reservering för kreditreserver se vidare nedan. Avseende 2020 har en justering av koncerninterna kostnader gjorts om 8 MSEK, varvid kostnaderna ökat med motsvarande belopp jämfört med årsredovisningen för 2020 upprättad enligt tidigare principer.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker; marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

#### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

#### Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

#### Finansiella instrument

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget. Uppbokad reserv uppgår vid övergången till RFR 2 till 2,8 MSEK brutto vilket innebär 2,2 MSEK netto efter uppskjuten skatt.

#### Leasade tillgångar

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättsstillgång och leasingsskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

**Not 33 Nettoomsättning**

Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:

	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Intäkter per rörelsegren</b>		
Abonnemangsintäkter	175,7	140,7
Konsultintäkter	102,9	101,5
<b>Summa intäkter</b>	<b>278,7</b>	<b>242,2</b>
<b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b>		
Norden	93,9	84,8
Övriga länder Europa	127,4	98,9
Nordamerika	50,4	48,0
Asien	7,0	10,5
<b>Summa</b>	<b>278,7</b>	<b>242,2</b>

**Not 34 Ersättning till revisorerna**

	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Ersättning till revisorerna</b>		
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdraget	0,5	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	0,6	-
<b>Grant Thornton</b>		
Revisionsuppdraget	-	0,5
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
<b>Summa</b>	<b>1,1</b>	<b>0,5</b>

**Not 35 Operationell leasing**

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolagets operationella leasingavtal avser lokalhyra och leasing av IT-utrustning. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 7,7 MSEK (2020: 12,7 MSEK, 2019: 15,4 MSEK) avseende leasing av lokaler ingår i rapport över totaltotalresultat.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Inom 1 år	8,3	9,8	14,6
Mellan 1 och 5 år	28,8	33,4	52,9
Senare än 5 år	0,9	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>38,1</b>	<b>43,2</b>	<b>67,6</b>

## Not 36 Ersättning till anställda, m.m.

Ersättning till anställda	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
Löner och andra ersättningar	92,6	90,0
Sociala avgifter	28,4	24,0
Pensionskostnader	10,6	11,0
Avgiftbestämda planer		
<b>Summa ersättning till anställda</b>	<b>131,6</b>	<b>125,0</b>

2021-01-01-2021-12-31

2020-01-01-2020-12-31

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar		Löner och andra ersättningar		
	Sociala kostnader		Sociala kostnader		
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare		14,4	4,8	11,8	0,1
Övriga anställda					
<b>Moderbolaget totalt</b>		<b>14,4</b>	<b>4,8</b>	<b>11,8</b>	<b>0,1</b>

## Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	106	80	82	61
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>106</b>	<b>80</b>	<b>82</b>	<b>61</b>

## Könsfördelning i Moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	Antal på balansdag	Varav män	Antal på balansdag	Varav män
Styrelseledamöter	7	7	6	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	2	4	3
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>9</b>

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 8 i koncernredovisningen.

## Not 37 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter	2021-01-01	2020-01-01
	2021-01-01	2020-12-31
Valutakursdifferenser	2,7	2,5
Erhållna bidrag	-	4,1
Övrigt	5,6	-0,2
<b>Summa</b>	<b>8,3</b>	<b>6,5</b>

2022060328183

**Not 38 Övriga rörelsekostnader**

	2021-01-01	2020-01-01
	2021-01-01	2020-12-31
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursdifferenser	-3,1	-4,0
Övrigt	-0,3	-2,1
<b>Summa</b>	<b>-3,4</b>	<b>-6,1</b>

**Not 39 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter**

	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Ränteintäkter</b>		
Ränteintäkt, koncernföretag	-	-
Övriga finansiella intäkter	2,3	0,0
<b>Totala ränteintäkter</b>	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>
	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Räntekostnader</b>		
Räntekostnader, koncernföretag	-	-
Räntekostnader, externa	-	-
Övriga finansiella kostnader	-0,8	-0,1
<b>Totala räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,1</b>
<b>Summa finansiella poster - netto</b>	<b>1,5</b>	<b>-0,1</b>

**Not 40 Valutakursdifferenser - netto**

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2021-01-01	2020-01-01
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Valutakursdifferenser</b>		
Övriga rörelseintäkter (not 37)	2,7	2,5
Övriga rörelsekostnader (not 38)	-3,1	-4,0
Finansiella poster - netto (not 39)	1,5	-0,1
<b>Summa</b>	<b>1,1</b>	<b>-1,6</b>

2022060328184

**Not 41 Skatt på årets resultat**

	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	-	-
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-0,3	0,2
Effekt av ändrad skattesats	-	-
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	-0,3	0,2
<b>Summa inkomstskatt</b>	-0,3	0,2
<b>Redovisad skatt</b>		
Resultat före skatt	1,5	-46,1
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2021: 20,6 %, 2020: 21,4%)		
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej skattepliktiga intäkter	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-0,6	-0,6
Ej värderade temporära skillnader, underskottsavdrag	-0,9	46,7
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat		
<b>Summa redovisad skatt</b>	0,0	0,0

Underskottsavdrag värderas löpande och när det är sannolikt att man inom en rimlig framtid kommer att kunna kvitta skattepliktig vinst mot underskottsavdrag redovisas en uppskjuten skattefordran. Framtida vinster prognostiseras och ställs i relation till underskottsavdragen, detta utgör beslutsunderlag till aktivering.

Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 152 MSEK per 2021-12-31 (2020-12-31: 154,6 MSEK). Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 31,3 MSEK per 2021-12-31 (2020-12-31: 31,8 MSEK). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

**Not 42 Andelar i dotterföretag**

Moderbolaget innehar andelar i följande väsentliga dotterbolag:

Namn	Säte	Antal aktier	Bokfört värde			
			2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01	
Tacton Systems Ltd	3970275	Storbritannien	100%	0,9	0,9	0,9
Tacton Consulting AB	556450-6151	Sverige	100%	0,1	0,1	0,1
Tacton Systems Inc	30-0858375	USA	50%	0,0	0,0	0,0
Tacton Systems GmbH	HRB 108286	Tyskland	100%	21,0	21,1	21,0
Ventacor GmbH	HRB 14502	Tyskland	100%	6,9	6,9	6,9

Tacton Systems AB har efter räkenskapsårets utgång, enligt aktieägaravtal, förvärvat ytterligare 50 % av aktierna i Tacton Systems Inc. Detta innebär att Tacton Systems Inc härfter ägs till 100%.

Tacton Systems Ltd har efter räkenskapsårets utgång likviderats. Bolaget bedrev ingen verksamhet.

	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Ingående anskaffningsvärde	29,0	29,0	29,0
Årets anskaffningar	-	-	-
Lämnade aktierägarillskott	-	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-
<b>Utgående ackumulerat nedskrivningar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>	<b>29,0</b>

## Not 43 Materiella anläggningstillgångar

<i>Per 2020-01-01</i>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Summa</b>
Anskaffningsvärde	0,6	0,6
Ackumulerade avskrivningar	-0,5	-0,5
<b>Redovisat värde</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

<b>Räkenskapsår 2020</b>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Summa</b>
Ingående redovisat värde	0,1	0,1
Årets anskaffningar	2,3	2,3
Årets avskrivningar	-0,2	-0,2
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>

<i>Per 2020-12-31</i>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Summa</b>
Anskaffningsvärde	2,9	2,9
Ackumulerade avskrivningar	-0,7	-0,7
<b>Redovisat värde</b>	<b>2,2</b>	<b>2,2</b>

<b>Räkenskapsår 2021</b>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Summa</b>
Ingående redovisat värde	2,2	2,2
Årets anskaffningar	0,2	0,2
Årets avskrivningar	-0,5	-0,5
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>

<i>Per 2021-12-31</i>	<b>Inventarier och installationer</b>	<b>Summa</b>
Anskaffningsvärde	3,1	3,1
Ackumulerade avskrivningar	-1,2	-1,2
<b>Redovisat värde</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>

2022060328186

## Not 44 Immateriella tillgångar

<i>Per 2020-01-01</i>	Balanserade utgifter för		
	utvecklingsarbeten	Licenser	
Anskaffningsvärde	86,4	7,4	93,8
Ackumulerade avskrivningar	-52,7	-1,0	-53,7
<b>Redovisat värde</b>	<b>33,7</b>	<b>6,4</b>	<b>40,1</b>

Räkenskapsår	Balanserade utgifter för		
	utvecklingsarbeten	Licenser	Summa
<b>2020</b>			
Ingående redovisat värde	33,7	6,4	40,1
Årets anskaffningar	8,5	0,3	8,8
Årets avskrivningar	-17,2	-1,5	-18,7
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25,0</b>	<b>5,2</b>	<b>30,2</b>

<i>Per 2020-12-31</i>	Balanserade utgifter för		
	utvecklingsarbeten	Licenser	
Anskaffningsvärde	94,9	7,7	102,6
Ackumulerade avskrivningar	-69,9	-2,5	-72,4
<b>Redovisat värde</b>	<b>25,0</b>	<b>5,2</b>	<b>30,2</b>

Räkenskapsår	Balanserade utgifter för		
	utvecklingsarbeten	Licenser	Summa
<b>2021</b>			
Ingående redovisat värde	25,0	5,2	30,2
Årets anskaffningar	13,8	1,3	15,1
Årets avskrivningar	-13,2	-1,6	-14,8
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25,5</b>	<b>4,9</b>	<b>30,4</b>

<i>Per 2021-12-31</i>	Balanserade utgifter för		
	utvecklingsarbeten	Licenser	
Anskaffningsvärde	108,7	9,0	117,7
Ackumulerade avskrivningar	-83,1	-4,1	-87,2
<b>Redovisat värde</b>	<b>25,5</b>	<b>4,9</b>	<b>30,4</b>

## Not 45 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

<i>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Förutbetald hyra	1,8	1,8	3,5
Förutbetalda försäkringspremier	0,0	0,1	0,1
Förutbetalda pensionskostnader	0,9	0,9	0,0
Depositioner	4,3	2,3	2,3
Övriga poster	9,5	6,3	6,0
<b>Totalt</b>	<b>16,5</b>	<b>11,3</b>	<b>11,9</b>

2022060328187

**Not 46 Kassa och bank**

I likvida medel i kassafödesanalysen ingår följande:

<i>Likvida medel</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Banktillgodohavanden	29,1	30,6	12,3
<b>Totalt</b>	<b>29,1</b>	<b>30,6</b>	<b>12,3</b>

**Not 47 Kundfordringar**

<i>Kundfordringar</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Kundfordringar	76,2	59,7	66,8
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-2,6	-1,9	-2,8
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>73,6</b>	<b>57,8</b>	<b>64,0</b>
Redovisade belopp, per valuta, är följande:			
	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
EUR	43,5	27,8	41,9
JPY	0,9	0,1	0,2
USD	11,1	16,1	8,2
SEK	20,7	15,7	16,5
<b>Summa</b>	<b>76,2</b>	<b>59,7</b>	<b>66,8</b>

**Not 48 Aktiekapital**

Se koncernens not 22 för information om moderbolagets aktiekapital

**Not 49 Upplåning**

<i>Kortfristiga</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Checkräkningskredit	0,0	0,0	3,6
<b>Summa kortfristiga lån</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,6</b>

**Checkräkningskredit**

Bolaget har en beviljad checkräkningskredit i SEK om 20 MSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 0 MSEK utnyttjats per den 31 december 2021 (0 MSEK per 2020-12-31).

Förutom ovan checkkredit finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

**Not 50 Övriga kortfristiga skulder**

<i>Övriga kortfristiga skulder</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Personalskatt	2,3	2,2	2,3
Övriga kortfristiga skulder	0,1	0,0	0,1
<b>Summa</b>	<b>2,4</b>	<b>2,2</b>	<b>2,4</b>

**Not 51 Upplupna kostnader och förubetalda intäkter**

<i>Upplupna kostnader och förubetalda intäkter</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Personalrelaterade kostnader	12,2	15,9	12,6
Förutbetalda intäkter	102,9	83,5	69,7
Övriga poster	16,0	16,6	6,7
<b>Summa</b>	<b>131,1</b>	<b>116,0</b>	<b>89,1</b>

**Not 52 Transaktioner med närstående**

Act Holding Aps äger 65,54 % av moderföretagets aktier och är majoritetsägare av koncernen. Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

<i>Köp av tjänster</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
Konsulttjänster, Klas Orsväm	0,1	0,2	-
Konsulttjänster, Christer Wallberg	0,5	0,7	-
Tacton Systems GmbH	22,3	15,0	21,0
Tacton Systems Inc	41,2	36,3	25,4
Ventacor GmbH	0,0	1,0	2,6
<b>Summa</b>	<b>64,2</b>	<b>53,3</b>	<b>49,0</b>

<i>Skulder vid årets slut till följd av köp av tjänster</i>	2021-12-31	2020-12-31	2020-01-01
<i>Skulder till närstående:</i>			
Tacton Systems GmbH	6,5	1,2	7,1
Tacton Systems Inc	-	2,6	5,2
Ventacor GmbH	1,1	1,0	0,7
<b>Summa</b>	<b>7,6</b>	<b>4,8</b>	<b>13,0</b>

**Not 53 Händelser efter rapportperiodens slut**

Se not 31 i koncernens Årsredovisning

**Not 54 Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

<i>Förslag till vinstdisposition</i>	2021-12-31
Balanserat resultat	2 742 242
Årets resultat	1 494 400
<b>Summa</b>	<b>4 236 642</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

<i>Förslag till vinstdisposition</i>	
Till aktieägarna utdelas	-
I ny räkning överförs	4 236 642
<b>Summa</b>	<b>4 236 642</b>

2022060528190

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-06-01 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2022-

DocuSigned by:  
*Klaus Andersen*  
FAE2413089054AC...  
Klaus Andersen  
Styrelseordförande

DocuSigned by:  
*Kim Gulstäd*  
BF129C3CFE7DA7...  
Kim Gulstäd  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
*Jörg Hoffmann*  
D1C89820A82F440...  
Jörg Hoffmann  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
*Lars Lunde*  
51B0E8B5F0AC47B...  
Lars Lunde  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
*Klas Orsvain*  
FC3963CAF8524F9...  
Klas Orsvain  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
*Per Vannegö*  
A1C3A3F0E0E0480...  
Per Vannegö  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
*Bo Gyldenvang*  
3288B6CE190423...  
Bo Gyldenvang  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-  
Örnlings PricewaterhouseCoopers AB

DocuSigned by:  
*Oskar Thorslund*  
0A725F0750CE4B6...  
Oskar Thorslund  
Auktoriserad revisor

2022060328191

Certificate Of Completion

Envelope Id: 9F76DFBE6A8445059BE16BD7C1CB8EEA	Status: Completed
Subject: Please DocuSign: Tacton - Annual Report 2022-05-13.docx	
Source Envelope:	
Document Pages: 50	Signatures: 7
Certificate Pages: 4	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
EnvelopeStamping: Enabled	Alvaro Castro
Time Zone: (UTC+02:00) Helsinki, Kyiv, Riga, Sofia, Tallinn, Vilnius	Kasarmikatu 21A
	Helsinki, Etelä-Suomi 00130
	Alvaro.Castro@roschier.com
	IP Address: 194.100.226.71

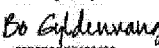
Record Tracking

Status: Original	Holder: Alvaro Castro	Location: DocuSign
5/13/2022 8:15:19 PM	Alvaro.Castro@roschier.com	

Signer Events

Bo Gyldenvang  
bo.gyldenvang@tacton.com  
CEO  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:  
  
32B956CEE196423...

Timestamp

Sent: 5/13/2022 8:25:00 PM  
Viewed: 5/14/2022 3:50:24 PM  
Signed: 5/14/2022 4:07:03 PM

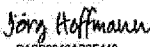
Signature Adoption: Pre-selected Style  
Signed by link sent to bo.gyldenvang@tacton.com  
Using IP Address: 89.150.138.215

Authentication Details

Identity Verification Details:  
Workflow ID: b0ea669d-fe7c-49e5-9a61-1082696e7d6f  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: NEMID  
Transaction Unique ID: 655af813-0b23-5da5-8d50-825067c9a582  
Country of ID: DK  
Result: Passed  
Performed: 5/14/2022 3:49:59 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:  
Not Offered via DocuSign

Jörg Hoffmann  
Joerg.Hoffmann@auma.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
  
D1C95840A82F440...

Sent: 5/13/2022 8:25:01 PM  
Viewed: 5/17/2022 9:28:09 AM  
Signed: 5/17/2022 9:30:10 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Signed by link sent to Joerg.Hoffmann@auma.com  
Using IP Address: 62.153.90.98

Authentication Details

Identity Verification Details:  
Workflow ID: b0ea669d-fe7c-49e5-9a61-1082696e7d6f  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Government Issued Id Document  
Type of Document: Photo ID  
Identification Level: ID Only  
Transaction Unique ID: c850a89e-dea4-57ef-8b8f-6a43d5ca55e6  
Country of ID: DE  
Result: Passed  
Performed: 5/17/2022 9:27:43 AM

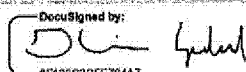
Electronic Record and Signature Disclosure:  
Not Offered via DocuSign

2022060328192

**Signer Events**

Kim Gulstad  
kg@kirkkapital.dk  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**

DocuSigned by:  
  
#F125C3CFE704A7...  
Signature Adoption: Drawn on Device  
Signed by link sent to kg@kirkkapital.dk  
Using IP Address: 80.62.116.45

**Timestamp**

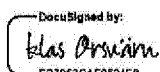
Sent: 5/13/2022 8:25:02 PM  
Viewed: 5/13/2022 10:16:11 PM  
Signed: 5/13/2022 10:16:20 PM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: b0ea669d-fe7c-49e5-9a61-1082696e7d6f  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: NEMID  
Transaction Unique ID: a6b07c59-3d60-5569-8fd3-b0c625139686  
Country of ID: DK  
Result: Passed  
Performed: 5/13/2022 10:15:52 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

Klas Orsvärn  
Klas.orsvarn@tacton.com  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
  
FC3963CAF8524FR...  
Signature Adoption: Pre-selected Style  
Signed by link sent to Klas.orsvarn@tacton.com  
Using IP Address: 89.255.237.108

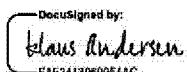
Sent: 5/13/2022 8:25:02 PM  
Viewed: 5/15/2022 10:01:14 PM  
Signed: 5/15/2022 10:03:13 PM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: b0ea669d-fe7c-49e5-9a61-1082696e7d6f  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
Transaction Unique ID: 95563ea6-318e-5dcd-Baed-2ceb8b87eee1  
Country of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 5/15/2022 10:00:56 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

Klaus Andersen  
Klaus.Andersen@basware.com  
CEO  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
  
FAF2413069954AC...  
Signature Adoption: Pre-selected Style  
Signed by link sent to  
Klaus.Andersen@basware.com  
Using IP Address: 185.15.74.248

Sent: 5/13/2022 8:25:03 PM  
Viewed: 5/13/2022 9:17:50 PM  
Signed: 5/13/2022 9:18:00 PM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: b0ea669d-fe7c-49e5-9a61-1082696e7d6f  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: NEMID  
Transaction Unique ID: ad2fb8d3-d64d-5d26-9c75-b0789280a26c  
Country of ID: DK  
Result: Passed  
Performed: 5/13/2022 9:17:32 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign



2022060328194

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/13/2022 8:25:05 PM
Certified Delivered	Security Checked	5/17/2022 7:53:24 AM
Signing Complete	Security Checked	5/17/2022 7:54:57 AM
Completed	Security Checked	5/17/2022 9:30:10 AM

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------

2022060328195

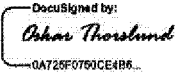
**Certificate Of Completion**

Envelope Id: 75EDA2116AFF4A0D87D36AA848A56971	Status: Completed
Subject: Please DocuSign: Please_DocuSign_Tacton_-_Annual_Report_2022-.pdf	
Source Envelope:	
Document Pages: 54	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
EnvelopeId Stamping: Enabled	Alvaro Castro
Time Zone: (UTC+02:00) Helsinki, Kyiv, Riga, Sofia, Tallinn, Vilnius	Kasarmikatu 21A
	Helsinki, Etelä-Suomi 00130
	Alvaro.Castro@roschier.com
	IP Address: 194.100.226.71

**Record Tracking**

Status: Original	Holder: Alvaro Castro	Location: DocuSign
5/18/2022 12:05:05 PM	Alvaro.Castro@roschier.com	

**Signer Events**

Signer Events	Signature	Timestamp
Oskar Thorslund oskar.thorslund@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	 <p>DocuSigned by: Oskar Thorslund 0A725F0790CE4B6...</p> <p>Signature Adoption: Pre-selected Style Signed by link sent to oskar.thorslund@pwc.com Using IP Address: 62.119.65.134</p>	<p>Sent: 5/18/2022 12:07:17 PM Viewed: 5/18/2022 12:16:44 PM Signed: 5/18/2022 12:17:33 PM</p>

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
 Workflow ID: b0ea669d-fe7c-49e5-9a61-1082696e7d6f  
 Workflow Name: DocuSign ID Verification  
 Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
 Identification Method: Electronic ID  
 Type of Electronic ID: SE\_BANKID  
 Transaction Unique ID: 14e66b3a-452f-52fe-b984-8b40539b50a3  
 Country of ID: SE  
 Result: Passed  
 Performed: 5/18/2022 12:16:27 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
 Not Offered via DocuSign

**In Person Signer Events**


**Editor Delivery Events**

**Agent Delivery Events**

**Intermediary Delivery Events**

**Certified Delivery Events**

**Carbon Copy Events**

Alvaro Castro alvaro.castro@roschier.com Security Level: Email, Account Authentication (None)		<p>Sent: 5/18/2022 12:07:17 PM Resent: 5/18/2022 12:17:36 PM</p>
---	---	--

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
 Not Offered via DocuSign

**Witness Events**

2022060328196

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/18/2022 12:07:18 PM
Certified Delivered	Security Checked	5/18/2022 12:16:44 PM
Signing Complete	Security Checked	5/18/2022 12:17:33 PM
Completed	Security Checked	5/18/2022 12:17:33 PM

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tacton Systems AB, org.nr 556553-9680

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tacton Systems AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 31 mars 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka

en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tacton Systems AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Oskar Thorslund  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

---

**2022-05-18 11:14:24 UTC**

---

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Oskar Thorslund

Datum

Oskar Thorslund

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2022060328200