

# ÅRSREDOVISNING FÖR CONSID AB

---

## RÄKENSKAPSÅRET 2020-01-01 -- 2020-12-31

### Innehåll

Förvaltningsberättelse	Sid 2-6
Resultaträkning	Sid 7
Balansräkning	Sid 8-9
Kassaflödesanalys	Sid 10
Noter	Sid 11-17
Underskrifter	Sid 17

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Consid AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på ordinarie bolagsstämma den 4 maj 2021. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jönköping den 4 maj 2021

  
Henrik Sandell

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

Styrelsen och verkställande direktören för Consid AB, 556599-4307 med säte i Jönköping, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 -- 2020-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Allmänt om verksamheten och väsentliga händelser under verksamhetsåret

Consid går starkt ur 2020!

Consid står starkare än någonsin, efter prövningarnas år 2020. Vid årets slut kan man konstatera att företaget inte bara har ökat omsättningen för 15:e året i följd, utan även rekryterat nära 200 personer under året som gått. Consid klarade med andra ord påfrestningarna som viruset utsatte våra samhällen och oss som individer för mycket bra.

Consid är ett av Sveriges snabbast växande företag och erbjuder helhetslösningar inom IT, affärsutveckling samt kommunikation. Inom bolaget samlas landets främsta konsulter för att skapa långsiktigt och hållbart värde för kunderna. Consid tar fram innovativa lösningar som sätter människan i centrum.

Under 2020 fortsatte Consids expansion. I Karlstad, Kalmar och Halmstad etablerades nya kontor. I Nyköping, Växjö, Malmö och Linköping växte företaget så pass mycket att de gamla lokalerna fick överges för nya.

Huvudsätet finns i Jönköpings kommun, men Consid finns även på plats i Stockholm, Uppsala, Västerås, Örebro, Karlstad, Norrköping, Linköping, Nyköping, Göteborg, Halmstad, Malmö, Helsingborg, Karlshamn, Karlskrona, Kalmar, Ljungby, Värnamo, Växjö, Borås, Gävle och Sundsvall.

Även antalet affärsområden utökades. Cloud är bara det senaste nya affärsområdet. Idag verkar företaget inom Mobility, Application Development, Communication, Interactive, Excelerate, Application Management, Modern Workplace, Digital Transformation, Innovation, Embedded, Business Intelligence, Test & Quality Management, Internet of Things samt Information Security.


Ett affärsområde som särskilt förstärktes under 2020 var Communication till vilket Consid förvärvade den anrika byrån Everywhere, med kunder som t ex Borås Tapeter.

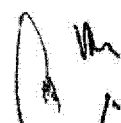
Efter ett mycket osäkert första kvartal visade redan kvartal två på en mer positiv marknadsbild. Detta ledde till att många av Consids uppdragsgivare snabbt ställde om sina verksamheter till att möta den nya verkligheten. En verklighet som i mångt och mycket bygger vidare på den digitala transformationen. Under resten av året stärktes denna bild ytterligare. E-handeln ökade dramatiskt, liksom distansarbetet med allt vad det för med sig i form av ökade krav på säkerhet, efterfrågan på dataanalys, RPA, innovation och utbildningar.

Transformations- och innovationstakten i Consids samtliga kundsegment har aldrig varit högre, något som ledde till att ledningen i slutet av årets tredje kvartal beslutade om att ytterligare stärka rekryteringsavdelningen för att skapa förutsättningar för en ännu kraftigare tillväxttakt.

Consid var redo för det digitala skiftet och företaget såg till att anpassa erbjudandena utifrån de nya förutsättningarna.

JAG INTYGAR ATT DENNA  
KOPIA ÖVERENSSTÄMMER  
MED ORIGINALLET

  
LENA FRÖLIN  
070 209 2165



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

### Nya ramavtal och nya kunder 2020

Under 2020 fortsatte Consid att vinna viktiga ramavtal och prestigefulla storkunder i samtliga marknadssegment, samtidigt som företaget utvecklade befintliga samarbeten.

Polestar, CEVT, AstraZeneca, Volkswagen, BMI Group, Piab, Spotify, Ready, Länsförsäkringar och Sydved/StoraEnso är några av de privata kunder som valde Consid under 2020.

I offentlig sektor kan de nya kunderna Boverket, Almi, Arbetsmiljöverket, Boråsregionen, CSN, Folkhälsomyndigheten, Försäkringskassan, Konkurrensverket, Naturhistoriska Riksmuseet, Regeringskansliet, Riksantikvarieämbetet och Vinnova nämnas. Men också ett stort antal kommuner har valt Consid som tjänsteleverantör.

Consid fortsätter oförtrutet att bidra till att skapa starka resultat för uppdragsgivarna, i form av kapade kostnader och ökade intäktsströmmar. Consid brinner för att Sverige fortsatt skall ha en frontposition i det globala, digitala transformationsarbetet.

### Hållbarhet

Under 2020 fokuserade Consid på att bli ett ännu mer hållbart företag. Hållbarhet är inte längre bara en strategi bland andra, det är nu en del av Consids DNA. Allt företaget gör utgår från en vision om att skapa en hållbar framtid för alla. En vision om delat värde.

Hösten 2020 anlätades en extern hållbarhetskonsult som analyserade och systematiserade de olika verksamhetsområdena ur ett hållbarhetsperspektiv, under fem månader. Consid genomför nu systematiskt de olika rekommendationerna som den externa konsulten kom fram till. Consid fick en ny hållbarhetsstrategi, en ny riskbedömning och en uppdaterad väsentlighetsanalys. De Stockholmsbaserade klimatkonsulterna Zeromission genomförde också en förstudie om hur Consids erbjudande ytterligare kan förbättras genom att minska företagets klimatavtryck.

I oktober 2020 gick Consid med i Science-Based Target Initiative, SBTi, vilket innebär att företaget kommer att sätta vetenskapliga mål för att bidra till Parisavtalets 1,5-gradiga mål att begränsa den globala uppvärmningen.

Consid blev också medlem av FN:s Global Compact, med syfte att skapa internationella principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljöfrågor och antikorrupcion för privata företag.

"Hållbart företagande" är en självklarhet för Consid, något som innebär att leverera värde och samtidigt ta ansvar för människor, samhällen och miljön, inom de sektorer där företaget verkar. En bra balans mellan dessa tre dimensioner av ansvarstagande - ekonomiskt, miljömässigt och socialt - gör affärsverksamheten mer långsiktigt hållbar.

Det var också 2020 som Consid blev partner med den internationella barnrättsorganisationen War Child.

Consid vill bidra till att motverka kompetensbristen inom IT och lanserade därför traineeprogrammet "Next Level Academy". Programmet är till för dem som vill utveckla sina färdigheter inom systemutveckling, IT-arkitektur, projektledning och UX-design.

"Consid Youth Education", som nått nya höjder under året med ett mycket stort engagemang hos såväl elever som medarbetarna, är företagets eget program för att öka intresset hos svenska mellanstadieelever för IT.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

Under året har Consids VD Peter Helligren debatterat viktiga ämnen på tidningarnas debattsidor. Han har bland annat lyft det faktum att myndigheterna inte har prioriterat IT i den högre yrkesutbildningen för 2021. Han har också pekat på faran med att regeringen inte skapar en stark industripolitik gällande mojtjänsterna och att regeringen måste ta digitaliseringen på större allvar.

I samarbete med Riksbyggen organiserades den globala hackatonen Considition - med fokus på att lösa frågan om hållbara städer.

Consids ledning bidrog också till flera lagförslag under året. Bland annat motionen "Krav på miljömässig och social hållbarhet", som föreslår att alla offentliga upphandlingsprocesser ska ta hänsyn till klimat och hållbarhet. En annan motion handlade om att offentlig sektor bör acceptera distansleverans vid upphandlingar.

Consids populära podcast "Digitala Influencer-podden", där VD Peter Helligren intervjuar Sveriges främsta digitala förebilder, växte med flera hundra procent och tog plats som en av Sveriges största teknikpoddar. Podden "Utveckla", podden av utvecklare för utvecklare, växte också under året.

### Tillsammans mot Covid-19

I den tragedi i form av pandemin som drabbat världen har många mist sina nära och kära, andra har fått se sina livsverk slås sönder i det att förutsättningarna för företagande helt förändrades över en natt. I ljuset av detta kan man se en särskild styrka hos Consid. Företaget ställde blixtnabbt om till de nya förutsättningarna, bland annat med hemarbete för alla anställda, för att måna om personalens hälsa. Men också med distansleverans mot uppdragsgivare, för att kunna leva upp till kundernas krav på ett säkert sätt.

Under den initiala delen av andra kvartalet drog företaget tillfälligt ned på rekryteringstakten, för att mot slutet av andra kvartalet ha full hastighet igen. När 2020 gick mot 2021 hade över 200 personer rekryterats, som tillsammans med alla tidigare anställda, kommer fortsätta att överraska, utmana och skapa magi tillsammans.

En särskild tjänst för att motverka psykisk ohälsa inrättades också under pandemin. Det är en hjälplinje som heter BlueCall. Consid anlätade också en hälsocoach, som ger alla anställda tips om motion, hemmaövningar och hälsa.

Ledningen för Consid såg tidigt att företaget skulle klara påfrestningarna som viruset medförde och tog då ett beslut om att stötta samhället och att ge sitt bidrag i kampen mot pandemins konsekvenser. Som ett led i det erbjöd Consid gratis utbildning, till samhällsviktiga organ, i hur man ställer om till hemarbete, på ett säkert sätt. Programmet är normalt något som säljs inom ramen för affärsområdet Excellerate. I en debattartikel i Dagens Industri uppmanades också alla andra företag i Sverige att bidra.

Consid och Trelleborgs Yrkeshögskola inledde ett samarbete för att stärka digital kompetens inom hälso- och sjukvården. Consid valde också att donera tusentals luncher till intensivvårdspersonal i Stockholm och Göteborg på Södersjukhuset, Sankt Görans Hospital, Danderyds Hospital, Nya Karolinska och fältsjukhuset på Östra Hospital i Göteborg under parollen #HållSverigeLevande.

Consid firade årets "Covid-hjälte" vid den årliga Considgalan. Nyheten om att prinsessan Sofia var Covid-hjälten spred sig över hela världen. Minst 35 internationella nyhetsmedier rapporterade.

Consid producerade också ett tjugotal specialavsnitt av Digitala Influencer-podden med fokus på Covid-19. Det fanns ett behov i samhället av att ta del av viktiga erfarenheter.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

### Sveriges nöjdaste medarbetare

Consid lyftes, återigen, fram som en av Sveriges bästa arbetsgivare. 2020 tilldelades Consid utmärkelsen "Sveriges nöjdaste medarbetare" av Universum, sett över alla kategorier. Det är ett styrkebevis.

Men inte nog med att företaget fick erkännandet som Sveriges bästa arbetsgivare av de anställda, Consid fick ännu en gång utmärkelsen Gasellföretag. Det var 9:e året i obruten följd, något som bara fyra företag i historien klarat av. Gasellföretag är de företag som växer i exceptionell takt. Consid blev Superföretag för 8:e året i obruten följd och Karriärföretag för 6:e året i obruten följd. Företaget tog hem inte mindre än tre förstaplatser i Svenska Designpriset och var på pallen för 4:e året i följd när Årets byrå korades. Consid vann Guldhanden och dubbelvinst i Svenska publishingpriset för att bara nämna några.

Consid har utvecklats till en ledande mötesplats mellan idéer, vision och framtid baserat på den digitala industrin. Consid är den digitala acceleratoren som verkar som en katalysator för transformationen från traditionella företag till visionen om "digitala power companies". Företaget är ett koncentrat av intressanta människor, innovationer, idéer och teknisk spets. För Consid är medarbetarna den i särklass viktigaste tillgången och under året genomfördes ett flertal projekt för att förbättra vardagen och arbetssituationen. Det ska inte vara svårt att lägga livspusslet. Det är en självklarhet att vilja bidra till att skapa balans i tillvaron. Det finns en mängd förmåner på plats för att underlätta vardagen för Consids anställda. Under 2020 uppdaterades företagets policies kring etik, mångfald, jämställdhet och de samlades i skriften: Book of Policies by Consid. Alla medarbetare skall ges samma möjligheter, oavsett ålder, kön, etnisk tillhörighet, sexuell läggning och religiös uppfattning. Därtill arbetar Consid aktivt med en utvecklande företagskultur. Självklart är det bra för individen, men det är också avgörande för Consids framtid att ha starka och långtgående policies så att företaget kan fortsätta att locka till sig Sveriges bästa kompetens.

Att bygga den unika Considkulturen har genom åren varit företagets starkaste framgångsrecept, ett recept som grundar sig i att stötta och ta hand om varandra, att glädjas tillsammans och gemensamt fira framgångarna. Under 2020 valde Consid att inte ställa in, företaget ställde istället om.

### Förväntad framtida utveckling

I det längre perspektivet ser Consid fram emot ett mycket spännande 2021 med en stor framtidstro och kraftig tillväxt, trots rådande pandemi och en turbulent omvärld.

Den högkonjunktur som förutspås av Konjunkturinstitutet kommer att medföra ett ökat tryck på Consid och en kraftig efterfrågan på företagets tjänster. En utmaning kommer att vara att tillse att rekryteringen håller jämn takt med efterfrågan. Redan under 2020, men också under inledningen av 2021, har rekryteringen stärkts för att klara den förväntade ökade efterfrågan.

För att ytterligare dra nytta av konjunkturen kommer Consid att expandera kraftfullt under 2021, både i Sverige och utomlands. Planerna för nyetableringar har kommit långt och väntas ske under tredje kvartalet 2021.

Under 2021 förväntas Consid ytterligare stärka hållbarhetsarbetet för att bli bäst i norra Europa på hållbar digitalisering. Det systematiska arbetet fortsätter kring hållbarheten och resultaten kommer att kommuniceras under 2021.

Consid står starkare än någonsin och styrkan vill företaget använda för att öka marginalerna ytterligare, men också för att skapa ännu bättre förutsättningar för anställda och för samhället.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

<b>Flerårsöversikt</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>	<b>2018-12-31</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
<i>Belopp i tkr</i>					
<i>Definitioner, se not 2</i>					
Nettoomsättning	1 077 379	868 342	684 623	520 874	405 020
Resultat efter finansiella poster	55 661	65 648	36 578	37 054	34 015
Balansomslutning	535 253	407 109	296 477	228 638	186 762
Avkastning på eget kapital, %	35,6	57,3	39,9	52,5	46,2
Soliditet, %	29,2	28,2	30,9	30,9	39,4

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget utsätts i sin verksamhet för främst kreditrisker. I detta begrepp omfattas även projekt där tidsåtgång är svår att förutspå. Kreditriskerna uppstår främst genom kreditexponering gentemot kunder.

Riskbedömning av kundens kreditvärdighet sker löpande, där dels den finansiella ställningen beaktas, liksom tidigare erfarenheter.

Några väsentliga förluster har ej uppstått under räkenskapsåret.

### Förändring i eget kapital

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Reservfond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Summa eget kapital</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	24 879 387	55 281 041	80 280 428
Resultatdisposition enl. årsstämma					
Balanseras i ny räkning			55 281 041	-55 281 041	0
Årets resultat				33 606 368	33 606 368
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>80 160 428</b>	<b>33 606 368</b>	<b>113 886 796</b>

### Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	80 160 428
Årets resultat	33 606 368
<b>Totalt</b>	<b>113 766 796</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	101 000 000
Balanseras i ny räkning	12 766 796
<b>Totalt</b>	<b>113 766 796</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

## RESULTATRÄKNING

	Not	2020-01-01 - 2020-12-31	2019-01-01 - 2019-12-31
Nettoomsättning	3	1 077 378 638	868 342 028
Övriga rörelseintäkter	4	5 825 065	1 069 819
		<b>1 083 203 703</b>	<b>869 411 847</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Köpta tjänster	3	-427 519 003	-325 205 981
Övriga externa kostnader	5,6	-75 273 428	-81 150 341
Personalkostnader	7	-518 781 984	-435 738 968
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-3 688 038	-3 258 903
Övriga rörelsekostnader		0	-57 425
		<b>-1 025 262 453</b>	<b>-845 411 618</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>57 941 250</b>	<b>24 000 229</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-2 776 613	41 500 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter		684 438	250 602
Räntekostnader och liknande resultatposter		-187 668	-102 500
		<b>-2 279 843</b>	<b>41 648 102</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>55 661 407</b>	<b>65 648 331</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder	9	-10 603 000	-3 027 000
Förändring av avskrivningar utöver plan		415 682	-171 055
		<b>-10 187 318</b>	<b>-3 198 055</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>45 474 089</b>	<b>62 450 276</b>
Skatt på årets resultat	10	-11 867 721	-7 169 235
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>33 606 368</b>	<b>55 281 041</b>

## BALANSRÄKNING

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringar på annans fastighet	11	792 635	658 300
Inventarier, bilar och datorer	12	7 848 322	9 642 461
		<b>8 640 957</b>	<b>10 300 761</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	13	84 923 422	79 916 285
Andra långfristiga fordringar		328 730	339 730
		<b>85 252 152</b>	<b>80 256 015</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>93 893 109</b>	<b>90 556 776</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		216 144 035	192 187 195
Fordringar hos koncernföretag	14	15 799 474	13 249 707
Upparbetad, ej fakturerad intäkt		0	7 645 769
Övriga fordringar		1 379 212	2 180 297
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	10 182 176	11 114 752
		<b>243 504 897</b>	<b>226 377 720</b>
<b>Kassa och bank</b>	16,19		
Kassa och bank		197 854 651	90 174 809
		<b>197 854 651</b>	<b>90 174 809</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>441 359 548</b>	<b>316 552 529</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>535 252 657</b>	<b>407 109 305</b>

## BALANSRÄKNING

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	17	100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		<u>120 000</u>	<u>120 000</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat	18	80 160 428	24 879 387
Årets resultat		33 606 368	55 281 041
		<u>113 766 796</u>	<u>80 160 428</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>113 886 796</b>	<b>80 280 428</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade överavskrivningar	20	1 988 094	2 403 776
Periodiseringsfonder	21	51 900 000	41 297 000
		<u>53 888 094</u>	<u>43 700 776</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	22	13 665 000	17 048 749
		<u>13 665 000</u>	<u>17 048 749</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Fakturerad, ej upparbetad intäkt		11 115 527	7 220 976
Leverantörsskulder		67 743 762	58 997 800
Skulder till koncernföretag	23	192 007 252	130 356 687
Skatteskulder		6 954 831	4 543 413
Övriga kortfristiga skulder		47 127 891	40 827 889
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	28 863 504	24 132 587
		<u>353 812 767</u>	<u>266 079 352</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>535 252 657</b>	<b>407 109 305</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	2020-01-01 - 2020-12-31	2019-01-01 - 2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	55 661 407	65 648 331
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6 152 272	2 635 970
	<b>61 813 679</b>	<b>68 284 301</b>
Betald inkomstskatt	-9 456 303	-5 673 114
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>52 357 376</b>	<b>62 611 187</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	-17 116 177	-44 283 675
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	85 321 997	93 313 508
	<b>68 205 820</b>	<b>49 029 833</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>120 563 196</b>	<b>111 641 020</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterföretag	0	-17 471 363
Lämnade aktieägartillskott	-7 900 000	-4 300 000
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 329 035	-6 672 652
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	721 930	2 369 418
Avyttring / minskning av finansiella tillgångar	7 500	-7 730
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-9 499 605</b>	<b>-26 082 327</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Lämnad utdelning	0	-35 000 000
Amortering av skuld	-3 383 749	-12 500 000
Förändring av övriga långfristiga skulder	0	4 622 629
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-3 383 749</b>	<b>-42 877 371</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>107 679 842</b>	<b>42 681 322</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>90 174 809</b>	<b>47 493 487</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>197 854 651</b>	<b>90 174 809</b>

## NOTER

---

### Not 1 Redovisningsprinciper

---

Samtliga belopp redovisas i kronor om inget annat anges.

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### **Uppskattningar och bedömningar**

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Det finns inga uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder nästkommande år.

#### **Fordringar**

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

#### **Övriga tillgångar, avsättningar och skulder**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Utländska valutor**

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avstakurs.

#### **Intäktsredovisning**

Bolaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag i takt med att arbetet utförs. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider, samt reserveringar, redovisas i balansräkningen under separata rubriker. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran, vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Som inkomst redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från bolagets försäljning av tjänster redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med tjänsternas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte heller någon reell kontroll över de tjänster som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget, och de utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Inkomstskatt**

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

## NOTER

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier, bilar och lokalförbättringar	5 år
Datorer	3 år

### **Leasing**

Leasingavtal redovisas enligt BFNAR 2012:1. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella i enlighet med dessa regler.

Operationell leasing innebär att leasingavgifter kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under räkenskapsåret.

### **Not 2 Definition av nyckeltal**

Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på eget kapital:	Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital
Soliditet:	(Totalt eget kapital + 78,6% av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

### **Not 3 Inköp och försäljning inom koncernen**

2020 2019

Andel av försäljningen som avser koncernföretag, %	17,6	5,4
Andel av inköpen som avser koncernföretag, %	38,6	40,4

### **Not 4 Övriga rörelseintäkter**

2020 2019

Erhållna bidrag och ersättningar för personal	3 094 388	0
Sjuklöneersättning	1 475 442	0
Övriga poster	1 255 235	1 069 819
<b>Summa</b>	<b>5 825 065</b>	<b>1 069 819</b>

### **Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

2020 2019

Höglandets Revisionsbyrå AB		
Revisionsuppdrag	208 000	122 500
Andra uppdrag	78 000	67 500
<b>Summa</b>	<b>286 000</b>	<b>190 000</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra, samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## NOTER

### Not 6 Leasing

Bolaget disponerar fordon och övrig kontorsutrustning genom leasingkontrakt. Årets rörelseresultat har belastats med 4 238 337 kronor i leasingavgifter. Nästa räkenskapsår beräknas avgifterna uppgå till cirka 4 470 000 kronor.

### Not 7 Anställda och personalkostnader

<i>Medelantalet anställda</i>	2020	2019
Kvinnor	147	147
Män	535	500
<b>Totalt</b>	<b>682</b>	<b>647</b>

<i>Redovisning av könsfördelning i företagsledning</i>	2020	2019
Andel kvinnor, %		
Styrelsen	0,0	0,0
Övriga ledande befattningshavare	0,0	0,0

<i>Löner och ersättningar</i>	2020	2019
Styrelsen och VD	2 238 149	1 720 370
Övriga anställda	355 229 963	292 192 892
<b>Summa</b>	<b>357 468 112</b>	<b>293 913 262</b>
Sociala kostnader enligt lag och avtal	149 508 975	125 934 722
varav pensionskostnader	29 681 727	26 023 179

Av bolagets pensionskostnader avser 950 482 kronor (f g år 817 382 kr) företagets styrelse och VD. Bolaget har inga träffade avtal med styrelse och VD om avgångsvederlag eller pensionsutfästelser.

<i>Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag</i>	2020	2019
Utdelning	0	41 500 000
Försäljning / Avyttring	108 750	0
Nedskrivningar	-2 885 363	0
<b>Summa</b>	<b>-2 776 613</b>	<b>41 500 000</b>

<i>Not 9 Bokslutsdispositioner</i>	2020	2019
Avsättning till periodiseringsfond	-18 400 000	-11 000 000
Återföring av periodiseringsfond	7 797 000	7 973 000
Förändring avskrivningar utöver plan	415 682	-171 055
<b>Summa</b>	<b>-10 187 318</b>	<b>-3 198 055</b>

## NOTER

<b>Not 10 Skatter</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat före skatt	45 474 089	62 450 276
Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	-9 731 454	-13 364 359
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	23 273	8 881 011
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-2 159 540	-2 685 887
<b>Summa</b>	<b>-11 867 721</b>	<b>-7 169 235</b>

<b>Not 11 Förbättringar på annans fastighet</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	943 271	733 090
Inköp	355 441	210 181
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 298 712</b>	<b>943 271</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-284 971	-130 910
Årets avskrivningar	-221 106	-154 061
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-506 077</b>	<b>-284 971</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>792 635</b>	<b>658 300</b>

<b>Not 12 Inventarier, bilar och datorer</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	17 510 585	17 199 675
Inköp	1 973 594	6 462 471
Avyttringar och utrangeringar	-374 108	-6 151 561
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>19 110 071</b>	<b>17 510 585</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 868 124	-9 168 358
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	73 307	4 405 076
Årets avskrivningar	-3 466 932	-3 104 842
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 261 749</b>	<b>-7 868 124</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>7 848 322</b>	<b>9 642 461</b>

<b>Not 13 Andelar i koncernbolag</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	79 916 285	58 144 922
Förvärv	0	17 471 363
Lämnade aktieägartillskott	7 900 000	4 300 000
Försäljning / Avyttring	-7 500	0
Nedskrivningar	-2 885 363	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>84 923 422</b>	<b>79 916 285</b>

## NOTER

### Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna, totalt antal aktier.

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	%	Redovisat värde
Consid Borås AB, 556527-7497, Borås	1 000	100	13 486 000
Consid Communication AB, 556506-2451, Linköping	3 036	100	9 517 556
Consid Excellerate AB, 559184-8923, Stockholm	500	100	50 000
Consid Linköping AB, 556779-1727, Linköping	71 270	100	14 800 225
Consid Mobility AB, 556784-5374, Karlshamn	100	100	15 949 249
Consid S5 AB, 556627-1887, Ljungby	1 000	100	8 644 716
Consid Uppsala AB, 556417-9702, Uppsala	5 100	100	9 183 176
Consid W AB, 559043-1234, Växjö	425	85	42 500
Paradigm Brand Consultancy AB, 556762-2781, Göteborg	1 000	100	13 250 000
			<b>84 923 422</b>

Not 14 Fordringar hos koncernbolag	2020-12-31	2019-12-31
Cashpool	2 165 405	676 422
Kundfordringar	13 634 069	10 270 523
Övriga koncerninterna fordringar	0	2 302 762
<b>Summa</b>	<b>15 799 474</b>	<b>13 249 707</b>

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	5 429 454	4 839 703
Förutbetalda leasingavgifter	288 896	641 602
Upplupna intäkter	1 844 246	789 807
Övriga poster	2 619 580	4 843 640
<b>Summa</b>	<b>10 182 176</b>	<b>11 114 752</b>

Not 16 Kassa och bank	2020-12-31	2019-12-31
Egna bankmedel	3 551 887	3 510 845
Cashpool	194 302 764	86 663 964
<b>Summa</b>	<b>197 854 651</b>	<b>90 174 809</b>

Not 17 Antal aktier och kvotvärde	2020-12-31	2019-12-31
Antal aktier (kvotvärde 100 kronor)	1 000	1 000

## NOTER

### Not 18 Disposition av vinst eller förlust

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	80 160 428
Årets resultat	33 606 368
<b>Totalt</b>	<b>113 766 796</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	101 000 000
Balanseras i ny räkning	12 766 796
<b>Totalt</b>	<b>113 766 796</b>

### Not 19 Cashpool

2020-12-31 2019-12-31

Beviljad kreditlimit	30 000 000	30 000 000
----------------------	------------	------------

### Not 20 Ackumulerade överavskrivningar

2020-12-31 2019-12-31

Inventarier, bilar, datorer och lokalförbättringar	1 988 094	2 403 776
<b>Summa</b>	<b>1 988 094</b>	<b>2 403 776</b>

### Not 21 Periodiseringsfonder

2020-12-31 2019-12-31

Periodiseringsfond, avsatt beskattningsår 2014	0	7 797 000
Periodiseringsfond, avsatt beskattningsår 2017	8 500 000	8 500 000
Periodiseringsfond, avsatt beskattningsår 2018	14 000 000	14 000 000
Periodiseringsfond, avsatt beskattningsår 2019	11 000 000	11 000 000
Periodiseringsfond, avsatt beskattningsår 2020	18 400 000	0
<b>Summa</b>	<b>51 900 000</b>	<b>41 297 000</b>

Av periodiseringsfonder utgör 10 691 400 kronor (f g år 8 837 558 kr) uppskjuten skatt.

### Not 22 Långfristiga skulder

Ingen del av bolagets skulder förfaller senare än fem år från balansdagen.

### Not 23 Kortfristiga skulder till koncernföretag

2020-12-31 2019-12-31

Cashpool	123 238 521	76 050 640
Leverantörsskulder	53 968 731	37 290 388
Upplupna kostnader	0	715 659
Outtagen vinstutdelning	13 500 000	13 500 000
Övriga poster	1 300 000	2 800 000
<b>Summa</b>	<b>192 007 252</b>	<b>130 356 687</b>

## NOTER

<b>Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Löner och semesterlöner	18 452 054	14 440 225
Sociala avgifter	5 781 969	4 481 823
Förutbetalda intäkter	837 866	54 500
Upplupna köpta tjänster	2 914 999	3 140 793
Övriga upplupna kostnader	876 616	2 015 246
<b>Summa</b>	<b>28 863 504</b>	<b>24 132 587</b>

<b>Not 25 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
---	-------------------	-------------------

### **Ställda säkerheter**

För Cashpool		
Företagsinteckningar	30 000 000	30 000 000
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>30 000 000</b>	<b>30 000 000</b>

### **Not 26 Uppgift om moderbolaget**

Bolaget är ett dotterbolag till Consid Förvaltning AB, organisationsnummer 556709-6937, med säte i Jönköping, som i sin tur ägs till 100% av Consid Holding BV, med säte i Nederländerna.

Bolaget är moderföretag men upprättar, med stöd av ÅRL 7 kap 2 §, ingen egen koncernredovisning. Det överordnande Consid Förvaltning AB upprättar koncernredovisning.

Consid Förvaltning AB upprättar även hållbarhetsrapport för koncernen.

### **Underskrifter**

Jönköping den 4 maj 2021

  
Peter Heilgron  
Verkställande direktör

  
Henrik Sandell

Min revisionsberättelse har lämnats den 4 maj 2021

  
Henrik Davidsson  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Consid AB  
Org.nr 556599-4307

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Consid AB för räkenskapsåret 2020.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Consid ABs finansiella ställning per den 2020-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Consid AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2019 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2020-05-04 med omodifierade uttalanden i *Rapport om årsredovisningen*.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen

JAG INTYGAR ATT DENNA  
KOPIA ÄVERENSÄKTER  
PÅ ORIGINAL

*[Signature]*  
LENA PERLIN

garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Consid AB för räkenskapsåret 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Consid AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

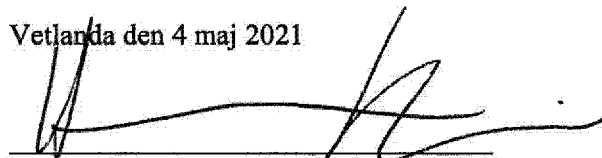
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vetlanda den 4 maj 2021

  
Henrik Davidsson  
Auktoriserad revisor

ÅRENSNUMMER 9213989/2021

2021070810086

Styrelsen för

## Consid Förvaltning AB

Org nr 556709-6937

får härmed avge

# Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31

### Innehållsförteckning:

	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	7
Balansräkning - koncern	8
Kassaflödesanalys - koncern	10
Resultaträkning - moderföretag	12
Balansräkning - moderföretag	13
Kassaflödesanalys - moderföretag	15
Noter	16
Underskrifter	26

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

#### Koncern

Consid går starkt ur 2020!

Consid står starkare än någonsin, efter provningarna år 2020. Vid årets slut kan man konstatera att företaget inte bara har ökat omsättningen, utan även resultat och rörelsemarginal. Samtidigt har Consid rekryterat nära 200 personer under året som gått. Consid klarade med andra ord påfrestningarna som viruset utsatte våra samhällen och oss som individer för mycket bra. För 15:e året i följd ökade Consids omsättning och ligger nu på 1 222 mkr, en ökning med 19,8 procent jämfört med förra året.

Consid är ett av Sveriges snabbast växande företag och erbjuder helhetslösningar inom IT, affärsutveckling samt kommunikation. Inom bolaget samlas landets främsta konsulter för att skapa långsiktigt och hållbart värde för kunderna. Consid tar fram innovativa lösningar som sätter människan i centrum.

Under 2020 fortsatte Consids expansion. I Karlstad, Kalmar och Halmstad etablerades nya kontor. I Nyköping, Växjö, Malmö och Linköping växte företaget så pass mycket att de gamla lokalerna fick överges för nya.

Huvudsätet finns i Jönköpings kommun, men Consid finns också på plats i Stockholm, Uppsala, Västerås, Örebro, Karlstad, Norrköping, Linköping, Nyköping, Göteborg, Halmstad, Malmö, Helsingborg, Karlshamn, Karlskrona, Kalmar, Ljungby, Värnamo, Växjö, Borås, Gävle och Sundsvall.

Även antalet affärsområden utökades. Cloud är bara det senaste nya affärsområdet. Idag verkar företaget inom Mobility, Application Development, Communication, Interactive, Excelerate, Application Management, Modern Workplace, Digital Transformation, Innovation, Embedded, Business Intelligence, Test & Quality Management, Internet of Things, samt Information Security.

Ett affärsområde som särskilt förstärktes under 2020 var Communication till vilket Consid, under 2020, förvärvade den anrika byrån Everywhere, med kunder som t ex Borås Tapeter.

Efter ett mycket osäkert första kvartal visade redan kvartal två på en mer positiv marknadsbild. Detta ledde till att många av Consids uppdragsgivare snabbt ställde om sina verksamheter till att möta den nya verkligheten. En verklighet som i mångt och mycket bygger vidare på den digitala transformationen. Under resten av året stärktes denna bild ytterligare. E-handeln ökade dramatiskt, liksom distansarbetet med allt vad det för med sig i form av ökade krav på säkerhet, efterfrågan på dataanalys, RPA, Innovation och utbildningar.

Transformations- och innovationstakten i Consids samtliga kundsegment har aldrig varit högre, något som ledde till att ledningen i slutet av årets tredje kvartal beslutade om att ytterligare stärka rekryteringsavdelningen för att skapa förutsättningar för en ännu kraftigare tillväxttakt.

Consid var redo för det digitala skiftet och företaget såg till att anpassa erbjudandena utifrån de nya förutsättningarna.

#### Tillsammans mot Covid-19!

I den tragedi i form av pandemin som drabbat världen har många mist sina nära och kära, andra har fått se sina livsverk slås sönder i det att förutsättningarna för företagande helt förändrades över en natt. I ljuset av detta kan man se en särskild styrka hos Consid. Företaget ställde blixtnabbt om till de nya förutsättningarna, bland annat med hemarbete för alla anställda, för att måna om personalens hälsa. Men också med distansleverans mot uppdragsgivare, för att kunna leva upp till kundernas krav på ett säkert sätt.

Under den initiala delen av andra kvartalet drog företaget tillfälligt ned på rekryteringstakten, för att mot slutet av andra kvartalet ha full hastighet igen. När 2020 gick mot 2021 hade över 200 personer rekryterats, som tillsammans med alla tidigare anställda, kommer fortsätta att överraska, utmana och skapa magi tillsammans.

En särskild tjänst för att motverka psykisk ohälsa inrättades också under pandemin. Det är en hjälplinje som heter Blue call. Consid anlätade också en fitnesscoach, som ger alla anställda tips om motion, hemmaövningar och hälsa.

Ledningen för Consid såg tidigt att företaget skulle klara av påfrestningarna som viruset medförde och tog då ett beslut om att stötta samhället och att ge sitt bidrag i kampen mot pandemins konsekvenser. Som ett led i det erbjöd Consid gratis utbildning, till samhällsviktiga organ, i hur man ställer om till hemarbete, på ett säkert sätt. Programmet är normalt något som säljs inom ramen för affärsområdet Excellerate. I en debattartikel i Dagens Industri uppmanades också alla andra företag i Sverige att bidra.

Consid och Trelleborgs Yrkehögskola inledde ett samarbete för att stärka digital kompetens inom hälso- och sjukvården. Consid valde också att donera tusentals luncher till intensivvårdspersonal i Stockholm och Göteborg på Södersjukhuset, Sankt Görans Hospital, Danderyds Hospital, Nya Karolinska och fältsjukhuset på Östra Hospital i Göteborg under parollen #HållSverigeLevande.

Consid firade årets Covid-hjäte vid den årliga Considgala. Nyheten om att prinsessan Sofia var Covid-hjälten spred sig över hela världen. Minst 35 internationella nyhetsmedier rapporterade.

Consid producerade också ett tjugotal specialavsnitt av Digitala influencer-podden med fokus på Covid-19. Det fanns ett behov i samhället av att ta del av viktiga erfarenheter.

#### Sveriges nöjdaste medarbetare

Consid lyftes, återigen, fram som en av Sveriges bästa arbetsgivare. 2020 tilldelades Consid utmärkelsen Sveriges nöjdaste medarbetare av Universum, sett över alla kategorier. Det är ett styrkebevis.

Men inte nog med att företaget fick erkännandet som Sveriges bästa arbetsgivare av de anställda, Consid fick ännu en gång utmärkelsen Gasellföretag. Det var 9:e året i obruten följd, något som bara fyra företag i historien klarat av. Gasellföretag är de företag som växer i exceptionell takt. Consid blev Superföretag för 8:e året i obruten följd och Karriärföretag för 6:e året i obruten följd. Företaget tog hem inte mindre än tre första platser i Svenska Designpriset och var på pallen för 4:e året i följd när Årets byrå korades. Consid vann Guldhanden och dubbelvinst i Svenska publishingpriset för att bara nämna några.

Consid har utvecklats till en ledande mötesplats mellan idéer, vision och framtid baserat på den digitala industrin. Consid är den digitala acceleratorm som verkar som en katalysator för transformationen från traditionella företag till visionen om digitala power companies. Företaget är ett koncentrat av intressanta människor, innovationer, idéer och teknisk spets. För Consid är medarbetarna den i särklass viktigaste tillgången och under året genomfördes ett flertal projekt för att förbättra vardagen och arbetssituationen. Det ska inte vara svårt att lägga livspusslet. Det är en självklarhet att vilja bidra till att skapa balans i tillvaron. Det finns en mängd förmåner på plats för att underlätta vardagen för Consids anställda. Under 2020 uppdaterades företagets policies kring etik, mångfald, jämställdhet och de samlades i skriften: Book of Policies by Consid. Alla medarbetare skall ges samma möjligheter, oavsett ålder, kön, etnisk tillhörighet, sexuell läggning och religiös uppfattning. Därtill arbetar Consid aktivt med en utvecklande företagskultur. Självklart är det bra för individen, men det är också avgörande för Consids framtid att ha starka och långtgående policies så att företaget kan fortsätta att locka till sig Sveriges bästa kompetens.

Att bygga den unika Considkulturen har genom åren varit företagets starkaste framgångsrecept, ett recept som grundar sig i att stötta och ta hand om varandra, att glädjas tillsammans och gemensamt fira framgångarna. Under 2020 valde Consid att inte ställa in, företaget ställde istället om.

## Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

### Koncern

Belopp KSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	1 222 675	1 020 163	832 194	617 297	448 500
Resultat efter finansiella poster	128 560	82 346	80 997	48 331	39 457
Avkastning på eget kapital %	47	47	62	56	51
Soliditet	52	43	42	37	37

Definitioner: se not

### Moderföretag

Belopp KSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat efter finansiella poster	95 966	34 141	4 028	780	54 680
Avkastning på eget kapital %	73	98	19	3	100
Soliditet	100	100	100	100	100

Definitioner: Se not.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2020 fortsatte Consid att vinna viktiga ramavtal och prestigefulla storkunder i samtliga marknadssegment, samtidigt som företaget utvecklade befintliga samarbeten.

Polestar, CEVT, AstraZeneca, Volkswagen, BMI Group, Plab, Spotify, Readly, Länsförsäkringar och Sydved/StoraEnso är några av de privata kunder som valde Consid under 2020.

I offentlig sektor kan de nya kunderna Boverket, Almi, Arbetsmiljöverket, Boråsregionen, CSN, Folkhälsomyndigheten, Försäkringskassan, Konkurrensverket, Naturhistoriska Riksmuseet, Regeringskansliet, Riksantikvarieämbetet och Vinnova nämnas. Men också ett stort antal kommuner har valt Consid som tjänsteleverantör.

Consid fortsätter oförtrutet att bidra till att skapa starka resultat för uppdragsgivarna, i form av kapade kostnader och ökade intäcksströmmar. Consid brinner för att Sverige fortsatt skall ha en frontposition i det globala, digitala transformationsarbetet.

### Förväntad framtida utveckling

#### Koncern

I det längre perspektivet ser Consid fram emot ett mycket spännande 2021 med en stor framtidstro och kraftig tillväxt, trots rådande pandemi och en turbulent omvärld.

Den högkonjunktur som förutspås av Konjunkturinstitutet kommer att medföra ett ökat tryck på Consid och en kraftig efterfrågan på företagets tjänster. En utmaning kommer att vara att tillse att rekryteringen håller jämn takt med efterfrågan. Redan under 2020, men också under inledningen av 2021 har rekryteringen stärkts för att klara den förväntade ökade efterfrågan.

För att ytterligare dra nytta av konjunkturen kommer Consid att expandera kraftfullt under 2021, både i Sverige och utomlands. Planerna för dessa nyetableringar har kommit långt och väntas ske under tredje kvartalet 2021.

Under 2021 förväntas Consid ytterligare stärka hållbarhetsarbetet för att bli bäst i norra Europa på hållbar digitalisering. Det systematiska arbetet fortsätter kring hållbarheten och resultaten kommer att kommuniceras under 2021.

Consid står starkare än någonsin och styrkan vill företaget använda för att öka marginalerna ytterligare, men också för att skapa ännu bättre förutsättningar för anställda och för samhället.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### Koncern

Koncernen utsätts i sin verksamhet för främst kreditrisker. I detta begrepp omfattas även projekt där tidsåtgång är svår att förutspå. Kreditriskerna uppstår främst genom kreditexponering gentemot kunder.

Riskbedömning av kundens kreditvärdighet sker löpande, där dels den finansiella ställningen beaktas liksom tidigare erfarenheter.

Några väsentliga förluster har ej uppstått under räkenskapsåret.

### Hållbarhetsrapport

Under 2020 fokuserade Consid på att bli ett ännu mer hållbart företag. Hållbarhet är inte längre bara en strategi bland andra, det är nu en del av Consids DNA. Allt företaget gör utgår från en vision om att skapa en hållbar framtid för alla. En vision om delat värde.

Hösten 2020 anlätades en extern hållbarhetskonsult som analyserade och systematiserade de olika verksamhetsområdena ur ett hållbarhetsperspektiv, under fem månader. Consid genomför nu systematiskt de olika rekommendationer som den externa konsulten kom fram till. Consid fick en ny hållbarhetsstrategi, en ny riskbedömning och en uppdaterad väsentlighetsanalys. De Stockholmsbaserade klimatkonsulterna Zeromission genomförde också en förstudie om hur Consid erbjudande ytterligare kan förbättras genom att minska företagets klimatavtryck.

I oktober 2020 gick Consid med i Science-Based Target Initiative, SBTi, vilket innebär att företaget kommer att sätta vetenskapliga mål för att bidra till Parisavtalets 1,5-gradiga mål att begränsa den globala uppvärmningen.

Consid blev också medlem av FN:s Global Compact, med syfte att skapa internationella principer om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljöfrågor och antikorrupcion för privata företag.

Hållbart företagande är en självklarhet för Consid, något som innebär att leverera värde och samtidigt ta ansvar för människor, samhällen och miljön, inom de sektorer där företaget verkar. En bra balans mellan dessa tre dimensioner av ansvarstagande - ekonomiskt, miljömässigt och socialt - gör affärsverksamheten mer långsiktigt hållbar.

Det var också 2020 som Consid blev partner med den internationella barnrättsorganisationen War Child.

Consid vill bidra till att motverka kompetensbristen inom IT och lanserade därför traineeprogrammet Next Level Academy. Programmet är till för dem som vill utveckla sina färdigheter inom systemutveckling, IT-arkitektur, projektledning och UX-design.

Consid Youth Education, som nått nya höjder under året med ett mycket stort engagemang hos såväl elever som medarbetarna, är företagets eget program för att öka intresse hos svenska mellanstadieelever för IT.

Under året har Consids vd Peter Hellgren debatterat viktiga ämnen på tidningarnas debattsidor. Han har bland annat lyft det faktum att myndigheterna inte har prioriterat IT i den högre yrkesutbildningen för 2021. Han har också pekat på faran med att regeringen inte skapar en stark industripolitik gällande molntjänsterna och att regeringen måste ta digitaliseringen på större allvar.

I samarbete med Riksbyggen organiserades den globala hackathonen Considition - med fokus på att lösa frågan om hållbara städer.

Consids ledning bidrog också till flera lagförslag under året. Bland annat motionen Krav på miljömässig och social hållbarhet, som föreslår att alla offentliga upphandlingsprocesser ska ta hänsyn till klimat och hållbarhet. En annan motion handlade om att offentlig sektor bör acceptera distansleverans vid upphandlingar.

Consids populära podcast Digitala Influencer-podden, där vd Peter Hellgren intervjuar Sveriges

främsta digitala förebilder, växte med flera hundra procent och tog plats som en av Sveriges största teknikpoddar. Podden Utveckla, podden av utvecklare för utvecklare, växte också under året.

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har Consid Förvaltning AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har avlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på [www.consid.se](http://www.consid.se).

## Eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans 2020-01-01	100		-	
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>				
Omräkningsdifferenser			-	
Summa	100	-	-	
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>				
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
		<i>Balanserat resultat inkl årets resultat</i>	<i>Innehav utan best. inflytande</i>	
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans 2020-01-01		166 915	7 934	
Effekt av rättelse av fel		-		
<i>Årets resultat</i>		92 621	6 198	
<i>Förändringar direkt mot eget kapital</i>				
Skatteeffekt på grund av ändrad skattesats		686		
Summa Förändringar i redovisade värden		260 222	14 132	
<i>Transaktioner med ägare</i>				
Utdelning		-		
Förändring av ägarandel i dotterföretag		-4 320	4 429	
Summa		-4 320	4 429	
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>		<b>255 902</b>	<b>18 561</b>	
	<i>Aktie- kapital</i>	<i>Reserv- fond</i>	<i>Balanserad vinst</i>	<i>Årets vinst</i>
<i>Moderföretag</i>				
Vid årets början	100		566	34 138
Omföring av föregående års vinst			34 138	-34 138
Årets resultat				95 963
<b>Vid årets slut</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>34 704</b>	<b>95 963</b>

### Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 130 666 500, disponeras/(behandlas) enligt följande:

	<i>Belopp i SEK</i>
Utdelning, 100 aktier á 965 000 kronor	96 500 000
Balanseras i ny räkning, kronor	<u>34 166 500</u>
<b>Summa</b>	<b>130 666 500</b>

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

2021070810092

W  
h

## Resultaträkning - koncernen

Belopp i KSEK	Not	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		1 222 675	1 020 163
Övriga rörelseintäkter		10 555	1 559
		<u>1 233 230</u>	<u>1 021 722</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Köpta tjänster		-280 019	-248 651
Övriga externa kostnader	3	-99 238	-104 585
Personalkostnader	4	-714 679	-577 571
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10 899	-8 610
Övriga rörelsekostnader		-395	-66
		<u>128 000</u>	<u>82 239</u>
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	4
Ränteutgifter och liknande resultatposter		625	301
Räntekostnader och liknande resultatposter		-65	-198
		<u>128 560</u>	<u>82 346</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
		<u>128 560</u>	<u>82 346</u>
<b>Resultat före skatt</b>			
Skatt på årets resultat	6	-29 741	-22 243
		<u>98 819</u>	<u>60 103</u>
<b>Årets resultat</b>			
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		92 621	57 398
Innehav utan bestämmande inflytande		6 198	2 705

*Handwritten initials*

**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	7	31 252	36 002
		<u>31 252</u>	<u>36 002</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	8	15 769	16 786
		<u>15 769</u>	<u>16 786</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	10	200	200
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 852	-
Andra långfristiga fordringar	12	1 718	1 705
		<u>3 770</u>	<u>1 905</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>50 791</u>	<u>54 693</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		255 803	228 283
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		-	7 976
Övriga fordringar		7 535	5 917
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		15 159	15 687
		<u>278 497</u>	<u>257 863</u>
<b>Kassa och bank</b>	17	203 219	95 897
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>481 716</u>	<u>353 760</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>532 507</u>	<u>408 453</u>

2021070810094

Her  
h

**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
Aktiekapital	14	100	100
Annat eget kapital inklusive årets resultat		255 902	166 915
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		256 002	167 015
Innehav utan bestämmande inflytande		18 561	7 934
Summa eget kapital		274 563	174 949
<b><i>Avsättningar</i></b>			
Uppskjuten skatteskuld	11	21 333	18 341
		21 333	18 341
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Övriga långfristiga skulder	15	13 665	13 825
		13 665	13 825
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Skulder till kreditinstitut		-	125
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		15 971	12 526
Förskott från kunder		-	162
Leverantörsskulder		80 335	72 725
Skatteskulder		17 514	13 570
Övriga kortfristiga skulder	15	63 092	61 887
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	46 034	40 343
		222 946	201 338
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>532 507</b>	<b>408 453</b>

2021070810095

*h*

## Kassaflödesanalys - koncern

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		128 560	82 340
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		10 257	7 639
		138 817	89 979
Betald inkomstskatt		-22 119	-13 077
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>116 698</b>	<b>76 902</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-20 634	-54 689
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		17 664	47 265
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>113 728</b>	<b>69 478</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag			-17 421
Avyttring av dotterföretagsandelar, minoritet		116	797
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-356	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 548	-10 626
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 431	2 739
Förvärv av finansiella tillgångar		-1 876	-200
Avyttring av finansiella tillgångar		-13	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-6 246</b>	<b>-24 711</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån			1 399
Amortering av låneskulder		-160	
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare			-20 000
Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande			-1 575
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-160</b>	<b>-20 176</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>107 322</b>	<b>24 591</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>95 897</b>	<b>71 306</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>203 219</b>	<b>95 897</b>

2021070810096

Mr  
h

**Noter till kassaflödesanalysen - koncern**

**Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm</b>		
Avskrivningar	10 899	8 610
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-642	-967
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag		-4
	<u>10 257</u>	<u>7 639</u>

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Avyttring av andel av dotterföretag, netto likvidpåverkan</b>		
Försäljningspris	<u>116</u>	<u>797</u>
Utbetald köpeskillning	<u>116</u>	<u>797</u>
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>116</b>	<b>797</b>

2021070810097

*M*  
4

### Resultaträkning - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>
<b>Rörelsens intäkter</b>		-	-
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3	-1	-3
<b>Rörelseresultat</b>		-1	-3
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	95 950	34 125
Ränteintäkter och liknande resultatposter		17	19
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		95 966	34 141
<b>Resultat före skatt</b>		95 966	34 141
Skatt på årets resultat	6	-3	-3
<b>Årets resultat</b>		95 963	34 138

2021070810098

km  
L

**Balansräkning - moderföretag**

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	9	18 525	18 525
Andra långfristiga värdepappersinnehav		200	200
Andra långfristiga fordringar	12	1 365	1 365
		<u>20 090</u>	<u>20 090</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>20 090</u>	<u>20 090</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		109 450	13 500
Övriga fordringar		-	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		26	17
		<u>109 476</u>	<u>13 521</u>
<b>Kassa och bank</b>		1 204	1 203
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>110 680</u>	<u>14 724</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>130 770</u>	<u>34 814</u>

2021070810099

Mr L

**Balansräkning - moderföretag**

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>	14		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1000 aktier)		100	100
		<u>100</u>	<u>100</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		34 704	566
Årets resultat		95 963	34 138
		<u>130 667</u>	<u>34 704</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>130 767</u>	<u>34 804</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Skulder till koncernföretag		-	3
Aktuell skatteskuld		3	7
Övriga kortfristiga skulder		-	-
		<u>3</u>	<u>10</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>130 770</u>	<u>34 814</u>

2021070810100

Man h

## Kassaflödesanalys - moderföretag

<i>Belopp i KSEK</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		95 966	34 141
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			-700
		95 966	33 441
Betald skatt		-3	-1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>95 963</b>	<b>33 440</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-95 955	-13 511
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-7	
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1</b>	<b>19 929</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring av aktier i dotterföretag			798
Förvärv av finansiella tillgångar			-200
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>598</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare			-20 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-20 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1</b>	<b>527</b>
Likvida medel vid årets början		1 203	676
Likvida medel vid årets slut		1 204	1 203

### Noter till kassaflödesanalysen - moder

#### Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm</b>		
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag		-700
	-	-700

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i KSEK om inget annat anges.

#### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för första året också enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

#### **Värderingsprinciper mm**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### **Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

#### **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern år	Moder- företag år
Materiella anläggningstillgångar:		
-Nedlagda kostnader på annans fastighet	5	5
-Goodwill	5-10	5-10
-Inventarier, verktyg och installationer	3-5	3-5

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda företagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

#### **Leasing - leasetagare**

Alla leasingavtal har klassificerats operationella leasingavtal. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 12 (Finansiella instrument värderade enligt 4 kap. 14 a 14 e §§ årsredovisningslagen) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört. Avistaköp och avistaförsäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncembalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Intäkter**

#### **Tjänsteuppdrag**

Koncernen vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag i takt med att arbetet utförs. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider, samt reserveringar, redovisas i balansräkningen under separat rubriker. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran, vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Som inkomst redovisar koncernen det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för lämnade rabatter. Inkomsten från koncernens försäljning av tjänster redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med tjänsternas ägande har överförs till köparen, koncernen behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utöver inte heller någon reell kontroll över de tjänster som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som koncernen ska få av transaktionen kommer att tillfalla koncernen, och de utgifter som uppkommit eller förväntas

uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### **Ränta, royalty och utdelning**

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

## **Koncernredovisning**

### **Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

### **Goodwill**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

### **Tilläggsköpeskillning**

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

### **Justering av förvärvsanalys**

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

### **Förändringar i ägarandel**

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

### **Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet.

### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

#### **Skatt**

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

#### **Anteciperad utdelning**

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas som en minskning av eget kapital när beslut om återbetalning fattats.

### **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

**Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>Koncern</b>		
Höglandets Revisionsbyrå AB		
Revisionsuppdrag	416	274
Andra uppdrag	78	68
Summa	494	342

**Kommentar**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

**Medelantalet anställda**

	2020-01-01- 2020-12-31	Varav män	2019-01-01- 2019-12-31	Varav män
<b>Koncernen</b>				
Sverige	954	770	899	700
Totalt dotterföretag	954	770	899	700
<b>Koncernen totalt</b>	<b>954</b>	<b>770</b>	<b>899</b>	<b>700</b>

**Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare**

	2020-12-31 Andel kvinnor i %	2019-12-31 Andel kvinnor i %
<b>Moderföretag</b>		
Styrelsen	-	-
Övriga ledande befattningshavare	-	-
<b>Koncern</b>		
Styrelsen	-	-
Övriga ledande befattningshavare	-	-

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>Koncern</b>		
Styrelse och VD	8 865	6 494
Övriga anställda	486 957	378 851
Summa	495 822	385 345
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 1)	202 762 38 650	166 043 33 676

Moderföretaget saknar anställd personal och har ej betalat ut löner och ersättningar.

1) Av koncernens pensionskostnader avser 2 182 Tkr (fg år 3 067) företagets ledning och styrelse.

*ML*

**Avgångsvederlag**

Koncernens företag har inga avtal träffade med VD och/eller styrelse om avgångsvederlag eller pensionsutfästelser utöver löpande pensionspremier.

**Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag**

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Utdelning	95 950	33 425
Realisationsresultat vid avyttring av andelar		700
	<b>95 950</b>	<b>34 125</b>

**Not 6 Skatt på årets resultat**

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<b>Koncern</b>		
Aktuell skatt	26 063	18 196
Uppskjuten skatt	3 678	4 047
	<b>29 741</b>	<b>22 243</b>
<b>Moderföretag</b>		
Aktuell skatt	3	3
	<b>3</b>	<b>3</b>

**Avstämning effektiv skatt**

		2020	Procent	2019
			Belopp	
<b>Koncernen</b>				
Resultat före skatt		128 560		82 340
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	21,4%	-27 512	21,4%	-17 621
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0,85%	-1 093	1,02%	-841
Andra icke-avdragsgilla kostnader	1,85%	-2 385		
Ej skattepliktiga intäkter	-0,02%	23	-0,32%	266
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,47%	601		
Nedskrivning andelar i dotterföretag	-0,48%	617		
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-0,12%	156		
Schablonränta på periodiseringsfond	0,12%	-149		
Övrigt			4,91%	-4 047
Redovisad effektiv skatt	23,13%	29 741	27,01%	22 243
<b>Moderföretaget</b>				
Resultat före skatt		95 966		34 141
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	21,4%	-20 536	21,4%	-7 306
Ej skattepliktiga intäkter	-21,39%	20 533	-21,39%	7 303
Redovisad effektiv skatt	0,01%	3	0,01%	3

2021070810107

*M L*

## Not 7 Goodwill

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	59 962	43 166
-Nyanskaffningar	356	
-Förvärv av dotterföretag		16 796
Vid årets slut	60 318	59 962
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-23 960	-20 031
-Årets avskrivning	-5 106	-3 929
Vid årets slut	-29 066	-23 960
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>31 252</b>	<b>36 002</b>

## Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	30 891	24 524
-Nyanskaffningar	5 548	10 626
-Förvärv av dotterföretag		2 264
-Avyttringar och utrangeringar	-2 373	-6 523
-Vid årets slut	34 066	30 891
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-14 105	-12 579
-Förvärv av dotterföretag		-1 410
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1 601	4 565
-Årets avskrivning	-5 793	-4 681
-Vid årets slut	-18 297	-14 105
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>15 769</b>	<b>16 786</b>

## Not 9 Andelar i koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	18 525	18 622
-Avyttring		-97
-Vid årets slut	18 525	18 525
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>18 525</b>	<b>18 525</b>

### **Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier. Kursiverat framgår dotterdotterföretag och med vilket belopp de upptagits i dotterföretagets balansräkning.

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal		2020-12-31	2019-12-31
	andelar	i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Consid AB, 556599-4307, Jönköping	950	95	18 525	18 525
Consid Mobility AB, 556784-5374, Karlshamn	100	100	15 949	15 949
Consid Borås AB, 556227-7497, Borås	1 000	100	13 486	13 421
Consid Communication AB, 556506-2451	3 036	100	9 518	9 518
Consid Excellerate AB, 559184-8923, Stockholm	500	100	50	50
Consid Linköping AB, 556779-1727, Linköping	71 720	100	14 800	14 800
Consid S5 AB, 556627-1887, Ljungby	1 000	100	8 645	8 645
Consid Uppsala AB, 556417-9702, Uppsala	5 100	100	9 183	9 183
Consid W AB, 559043-1234, Växjö	425	85	43	50
Paradigm Brand Cons. AB, 556762-2781, Göteborg	1 000	100	13 250	8 300

### Not 10 Fordringar hos koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Tillkommande fordringar	200	200
-Vid årets slut	200	200
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
<b>Moderföretag</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Tillkommande fordringar	200	200
-Vid årets slut	200	200
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>200</b>	<b>200</b>

### Not 11 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteskuld avser i sin helhet uppskjuten skatt på obeskattade reserver. Uppskjuten skattefordran avser skattefordran på underskottsavdrag. Skatteskuld och skattefordran har nettoredovisats nedan.

Koncernen	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskjuten skatteskuld på obeskattade reserver		23 811	23 811
Skattemässigt underskottsavdrag	-2 478		-2 478
Uppskjuten skattefordran/skuld	-2 478	23 811	21 333
<b>Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)</b>	<b>-2 478</b>	<b>23 811</b>	<b>21 333</b>

### Not 12 Andra långfristiga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	1 705	1 741
-Tillkommande fordringar	24	
-Reglerade fordringar	-11	-36
-Vid årets slut	1 718	1 705
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 718</b>	<b>1 705</b>

**Moderföretag**

*Ackumulerade anskaffningsvärden:*

-Vid årets början	1 365	1 365
-Vid årets slut	1 365	1 365
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 365</b>	<b>1 365</b>

**Not 13 Disposition av vinst eller förlust**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 130 666 500, disponeras enligt följande:

Utdelning 100 aktier á 965 000 kronor	96 500 000
Balanseras i ny räkning	34 166 500
<b>Summa</b>	<b>130 666 500</b>

**Not 14 Antal aktier och kvotvärde**

	2020-12-31	2019-12-31
Moderföretaget		
antal aktier	1 000	1 000
kvotvärde	100	100

**Not 15 Övriga skulder, lång- och kortfristiga**

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncern</b>		
Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen	63 092	61 887
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	13 665	13 825
	76 757	75 712

Ingen del förfaller senare än fem år från balansdagen.

**Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Koncernen</b>		
Löner och semesterlöner	29 787	24 402
Sociala avgifter	10 577	8 774
Övriga poster	5 670	7 167
	<b>46 034</b>	<b>40 343</b>

**Not Ställda säkerheter - koncernen**  
**Not 17 Ställda säkerheter**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>För Cashpool</i>		
Företagsinteckningar	30 000	30 000
	<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b><u>30 000</u></b>	<b><u>30 000</u></b>

**Not 18 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Covid-19 pandemin fortsätter efter räkenskapsårets utgång. Vår bedömning, baserat utifrån effekterna under räkenskapsåret samt utifrån det vi till dags datum känner till, är att påverkan på koncernen och moderbolaget fortsatt kommer vara begränsad.

**Not 19 Koncernuppgifter**

Företaget är helägt dotterföretag till Consid Holding BV i Nederländerna. Ingen försäljning eller inköp har skett mellan Consid Holding BV och övriga företag som ingår i koncernen.

## Not 20 Nyckeltalsdefinitioner

### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter

### *Avkastning på eget kapital:*

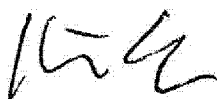
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

### *Soliditet:*

(Totalt eget kapital + kapitalandel av obeskattade reserver) / Totala tillgångar.


## Underskrifter

Jönköping den 12/5 2021



Henrik Sandell  
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 12/5 2021



Henrik Davidsson  
Auktoriserad revisor

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 12/5 2021



2021070810113

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Consid Förvaltning AB

Org.nr 556709-6937

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Consid Förvaltning AB för räkenskapsåret 2020.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2020-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Övriga upplysningar*

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2019 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2020-06-01 med omodifierade uttalanden i *Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen*.

#### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med

verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### **Revisorns ansvar**

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Consid Förvaltning AB för räkenskapsåret 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

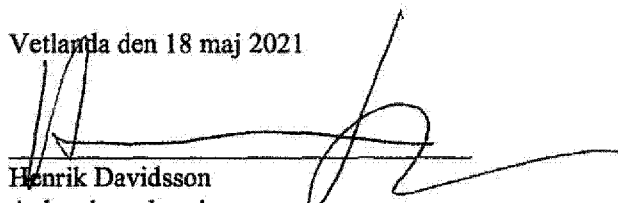
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vetlanda den 18 maj 2021

  
Henrik Davidsson  
Auktoriserad revisor