

47	09/07/2020	BE 0400.459.154	67	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	20289.00401	CONSO 1.1
40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO'S

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING: **BESIX Group**

Rechtsvorm: **Naamloze vennootschap**

Adres: **Gemeenschappenlaan** Nr.: **100** Bus: ..

Postnummer: **1200** Gemeente: **Sint-Lambrechts-Woluwe**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **BRUSSEL**, francophone

Internetadres *: **http://www.besixgroup.com**

Ondernemingsnummer **BE 0400.459.154**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING voorgelegd aan de algemene vergadering van **12 / 06 / 2020**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode
dekt van **01 / 01 / 2019** tot **31 / 12 / 2019**

Vorig boekjaar van **01 / 01 / 2018** tot **31 / 12 / 2018**

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn / zijn niet** ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

Zie bladzijde 4

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de
geconsolideerde jaarrekening

Totaal aantal neergelegde bladen: **67** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: **N/A**

Johan BEERLANDT*
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Rik VANDENBERGHE**
Managing Director
Chief Executive Officer

* vast vertegenwoordiger van Bevafin bvba

** permanent representative of Audymatt bvba

* Facultatieve vermelding.

** Schrappen wat niet van toepassing is.

BESIX Group
IFRS Geconsolideerde jaarrekening 31 december 2019

Inhoudstafel

1. Informatie betreffende de onderneming
2. Geconsolideerde balans
3. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
 1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening
 2. Totaal van de gerealiseerde en niet – gerealiseerde resultaten
4. Geconsolideerde financieringstabel
5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving
 1. Overeenstemmingsverklaring
 2. Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening
 3. Toepassing van International Financial Reporting Standards
 4. Basis voor consolidatie
 5. Waardering en meet principes
6. Toelichtingen bij de Geconsolideerde jaarrekening
 1. Aanschaffing – verkoop van dochterondernemingen / wijzigingen in de consolidatiemethode
 2. Immateriële vaste activa
 3. Goodwill
 4. Materiële vaste activa
 5. Beleggingen in geassocieerde deelnemingen
 6. Niet-courante vorderingen
 7. Overige niet-courante activa
 8. Voorraden
 9. Bestellingen in Uitvoering / Vooruitfacturatie
 10. Onroerende goederen bestemd voor verkoop
 11. Handelsvorderingen
 12. Overige vorderingen en overige activa
 13. Geldmiddelen en kasequivalenten
 14. Eigen vermogen van de aandeelhouders
 15. Minderheidsbelangen
 16. Leningen
 17. Voorzieningen
 18. Overige niet-courante schulden
 19. Ontvangen vooruitbetalingen
 20. Overige courante schulden
 21. Omzet
 22. Kostprijs van verkopen
 23. Algemene kosten
 24. Overige opbrengsten / kosten
 25. Financiële opbrengsten
 26. Financiële kosten
 27. Belastingen
 28. Personeelsbeloningen
 29. Afschrijvingen
 30. Waardeverminderingen
 31. Verplichtingen uit operationele lease contracten
 32. Gegeven waarborgen
 33. Service Concession Arrangements
 34. Verbonden partijen
 35. Doelstellingen en politiek inzake het beheer van financiële risico's
 36. Gebeurtenissen na balansdatum
 37. Winst per aandeel
 38. Dividendvoorstel
7. Groepsentiteiten
8. Jaarverslag van de Raad van Bestuur
9. Commissarisverslag

1. Informatie betreffende de onderneming

BESIX Group N.V / S.A. (de “Onderneming”) is gedomicilieerd in België. De aandelen van BESIX Group worden, per 31 december 2019, voor 50 % aangehouden door MIC SCRL (samengesteld uit senior managers van de Onderneming) en 50 % door Orascom Construction, beursgenoteerd op zowel NASDQA Dubai als de Egyptische beurs.

De Onderneming is geldig opgericht naar Belgisch recht en is gekend in het Register der Personen (RPR) onder nummer BE 0400.459.154. Het kapitaal is vertegenwoordigd door 2.832.360 volledig volgestorte aandelen zonder aanduiding van nominale waarde. Het kapitaal bleef ongewijzigd gedurende 2019 en 2018. Er zijn geen andere rechten m.b.t. het kapitaal uitgegeven.

Tijdens 2019, BESIX Group bestaat uit drie Business Units:

- Contracting
- Immobiliën
- Concessions & Assets

De **Contracting** markt wordt in Europa bediend door BESIX Benelux – Frankrijk, samen met de Regionale Ondernemingen (Wust, Cobelba, Jacques Delens, Vanhout, Vanhout Bilzen, Franki Group, Socogetra Group, BESIX Infra, Belasco, Van den Berg in België en Lux TP Group in het Groot Hertogdom Luxemburg). Het internationaal deel heeft betrekking op onze activiteiten in het Midden-Oosten, Oost-Europa, Noord- en Centraal Afrika, Australië en andere landen voor specifieke projecten. Deze activiteiten worden uitgevoerd door Six Construct alsook de bijkantoren en dochterondernemingen van BESIX en Watpac.

De activiteit **Immobiliën** is hoofdzakelijk gecentraliseerd binnen BESIX Real Estate Development en haar dochterondernemingen.

Binnen **Concessions & Assets** onderscheiden we de activiteiten “concessies” (ASPCL, Al Wathba, Coentunnel), het gerelateerd “beheer en onderhoud” (SAFI, Moalajah, Vebes O&M), “industries” (URM) en “overige investeringen” (BESIX Stay, OBH, Hotel 4B Development).

Belangrijkste overnames in 2019

Januari: Verwerving van 80% van de aandelen van Mabilux en 100% van de aandelen van MSteel en Kockelscheuer Buildings Technology door Lux TP

Lux TP heeft 80% van de aandelen van Mabilux en 100% van de aandelen van Msteel en Kockelscheuer Buildings Technology verworven, allemaal ondernemingen die in Luxemburg zijn geregistreerd. Mabilux is gespecialiseerd in de bouw van metalen constructies voor industriële en commerciële gebouwen, M-Steel SA in het onderhoud, terwijl Kockelscheuer Buildings Technology de eigenaar is van het gebouw in Kockelscheuer waar Mabilux is gevestigd.

Belangrijkste verkopen in 2019

Er waren geen belangrijke verkoper in 2019.

Belangrijkste overnames in 2018

Februari: Overname van Michel Chausseur et Boy Bottier

BESIX Real Estate and Developments nv verwierf 100% van de aandelen van Michel Chausseur et Boy Bottier nv, een vennootschap met vastgoedactiva in Namen en Kortrijk.

Februari: Overname van De Bie-Veba (nu genaamd ComTis Installations)

Samen met Vanhout Facilities nv verwierf Vanhout nv 100% van de aandelen van De Bie-Veba nv. De Bie-Veba nv is gespecialiseerd in de plaatsing en het onderhoud van technische installaties in hoofdzakelijk woningbouwprojecten. De Bie-Veba, gespecialiseerd in sanitair en HVAC, heeft een omzet van ongeveer 8 miljoen euro en telt 65 werknemers.

Juni: Participatie in Besix Stay

BESIX Group verwierf 51% van de aandelen van A-Star Group nv, die werd omgedoopt tot Besix Stay nv. BESIX Stay nv is gespecialiseerd in de exploitatie van woningen op basis van een concept van slimme en stedelijke huisvesting voor zakenmensen, toeristen, studenten enz. die langer dan gebruikelijk in een stad verblijven. De eerste vier locaties werden al aangekondigd: Antwerpen en Diegem (België), Bursa (nabij Istanboel, Turkije) en Chisinau (Moldavië).

Juni: Overname van Flamant Design

BESIX Group verwierf de activa ('Flamant'-gerelateerd concept, contracten, huur ...) van de Flamant Group en bracht ze samen in een 100% dochteronderneming, Flamant Design nv, die verder actief is als interieurdetaillist.

Met deze overname zet BESIX zijn eerste stappen op de detailmarkt, wat past in de strategie van Belgische roots en diversificatie van de Groep.

November: Overname van CR-Invest en Uniconnect door Van den Berg

Van den Berg nv verwierf 100% van CR-Invest bvba dat 100% van de aandelen in Uniconnect nv en Staffing Algemene Aannemingen bvba bezit.

Deze drie ondernemingen, gevestigd in Zele, bereikten in 2017 een omzet van ongeveer 12 miljoen euro en hebben meer dan 120 werknemers. Ze zijn gespecialiseerd in de plaatsing van kabels en leidingen, de installatie van glasvezelnetwerken en de uitvoering van huisaansluitingen.

December: Overname van Watpac door BESIX Group

BESIX Group en Watpac hebben sinds 2013 een langdurig partnerschap opgebouwd met de bedoeling om hun klanten uitstekende resultaten te leveren. Sinds de eerste verwerving van een blok van 15% van de aandelen in Watpac in april 2013 heeft BESIX Group zijn participatie geleidelijk uitgebreid tot 28,1% eind 2017.

Als sterke voorstander van de Watpac-activiteiten achtte BESIX Group toen de tijd rijp om nog meer langetermijnwaarde toe te voegen aan Watpac. Daarom heeft BESIX Group een eerste voorstel gedaan om zijn belang in Watpac te verhogen tot 64% en de onafhankelijke bestuurders van de Raad van Bestuur van Watpac hebben aanbevolen dat de in aanmerking komende aandeelhouders gunstig stemmen over het voorstel van BESIX Group.

Hoewel een overweldigende meerderheid van bijna 90% van de aandeelhouders van Watpac (in aantal) vóór het voorstel stemde, behaalde het niet de door de Australische wet voorgeschreven drempel inzake meerderheid van aandeelhouders. Op 29 oktober 2018 kondigde BESIX Group zijn tweede aanbod aan om alle aandelen van Watpac te kopen tegen een totale contante vergoeding van ongeveer 123 miljoen Australische dollar en een totale bedrijfswaarde voor Watpac van ongeveer 149 miljoen Australische dollar. Dit tweede aanbod werd ook unaniem goedgekeurd door de onafhankelijke bestuurders van Watpac.

Na het succesvolle onvoorwaardelijke overnamebod van BESIX Group dat op 3 december 2018 werd afgesloten, bezat BESIX Group ongeveer 92% van alle Watpac-aandelen en kon het op grond van de Corporations Act 2001 (Australië) alle resterende Watpac-aandelen die het niet in bezit had, wat op 6 december 2018 werd aangekondigd, verplicht overnemen. Op 18 januari 2019 verwierf BESIX Group de resterende aandelen. Sindsdien is de Groep de enige aandeelhouder van Watpac, waardoor Watpac niet langer beursgenoteerd is.

BESIX Group verbindt zich er ten volle toe de groei van Watpac te ondersteunen en bezorgt Watpac een reeks voordelen, onder meer toegang tot de ingenieurscapaciteiten, technische expertise en financiële en operationele middelen van zijn wereldwijde platform.

BESIX Group start ondertussen een integratie- en synergieprogramma om een herstelde rentabiliteit en de ontwikkeling van de activiteiten in civiele en maritieme werken in Australië te bereiken. De Australische aannemer boekt immers voor de vierde keer in de laatste zes boekjaren een statutair verlies. Watpac boekte een omzet van ca. 730 miljoen euro en een statutair verlies van ca. 20,7 miljoen euro in het boekjaar 2017, en wordt vandaag geconfronteerd met een onderliggend nettoverlies vóór belasting van 2 tot 3,3 miljoen euro voor het boekjaar 2018.

Belangrijkste verkopen in 2018

Juli: Verkoop van BESIX Park door BESIX Group nv en Vanhout nv

Samen met de minderheidsaandeelhouders werden alle aandelen van BESIX Park die in bezit waren van BESIX Group (64%) en Vanhout (11%) op 4 juli 2018 verkocht aan Indigo Infra nv.

November: Verkoop van CBFM-aandelen door BESIX

Op 14 november 2018 werd een aankoopovereenkomst ondertekend tussen BESIX (Sharjah branch) en Engie Services Middle East Ltd met betrekking tot de aandelen die het in bezit had in Cofely BESIX Facility Management Ltd LLC. De transactie werd eind 2018 als grotendeels afgerond beschouwd en werd in maart 2019 afgesloten.

BESIX Group publiceert haar geconsolideerde jaarrekeningen onder IFRS, zoals goedgekeurd door de Europese Commissie, sinds 2007.

De IFRS geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de raad van bestuur van 2 april 2020.

Raad van Bestuur

De samenstelling van de Raad van Bestuur op 31 december 2019 is als volgt:

- Bevafin bvba ², vertegenwoordigd door Johan Beerlandt, Voorzitter
- Innosté SA ¹, vertegenwoordigd door Jean Stéphenne, Vice-Voorzitter
- Audymatt bvba, vertegenwoordigd door Rik Vandenberghe, CEO
- Wouter De Geest
- Philippe Vlerick ³
- Suntharesan Padmanathan
- Philippe Quoilin sprl, vertegenwoordigd door Philippe Quoilin
- Osama Bishai
- Ihab Mehawed
- Jérôme Guiraud

Innosté SA, de heren De Geest, Vlerick en Padmanathan zijn onafhankelijke bestuurders, Bevafin bvba, Quoilin sprl en Audymatt bvba zijn benoemd op voorstel van MIC terwijl de heren Bishai, Mehawed en Guiraud benoemd zijn op voorstel van Orascom Construction.

De Onderneming heeft geopteerd om geen directiecomité in de zin van het Wetboek Vennootschappen op te richten. De activiteiten van de Onderneming worden gemonitord door het Executief en Strategisch Comité daar waar de dagelijkse leiding over de activiteiten wordt waargenomen door de CEO. Het Executief en Strategisch Comité is op 2 april 2020 samengesteld uit de heren :

- Dhr. Johan Beerlandt, permanent vertegenwoordiger van Bevafin bvba, Chairman of the Board of Directors
- Dhr. Rik Vandenberghe, permanent vertegenwoordiger van Audymatt bvba, Chief Executive Officer
- Dhr. Nassef Sawiris
- Dhr. Jan Gesquière, permanent vertegenwoordiger van Jadel bvba, Chief Financial Officer
- Dhr. Pierre Sironval, General Manager Business Unit Middle East – Managing Director Six Construct
- Dhr. Jean Polet, General Manager Key Projects
- Dhr. Jan Van Steirteghem, General Manager Business Unit Europe
- Dhr. Mathieu Dechamps, General Manager Business Unit International
- Dhr. Frederic de Schrevel, permanent vertegenwoordiger van Arthepa bvba, Secretary General – General Counsel
- Dhr. Geert Aelbrecht, permanent vertegenwoordiger van Gacco bvba, Group Human Resources Director
- Dhr. Tom Neyrinck, General Manager Concessions & Assets
- Dhr. Gabriel Uzgen, Chief Executive Officer BESIX Red

1: voorzitter van het remuneratie- en benoemingscomité

2: lid van het remuneratie- en benoemingscomité

3: lid van het audit comité

Commissaris

Mazars Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Anton Nuttens, werd door de Algemene Vergadering van 8 juni 2018 tot commissaris benoemd voor een periode van drie jaar en dit voor de statutaire en geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming.

De erelonen voor 2019 bedragen 915.056 EUR Onderstaande tabel geeft de verdeling weer naargelang de verschillende werkzaamheden evenals de verdeling van het ereloon voor Mazars (en verbonden partijen) en andere audit firma's.

	<u>Mazars</u>	<u>Andere</u>
Audit mandaat	616.712	262.844
Wettelijke opdrachten	4.000	0
Due diligence	0	0
Overige	31.500	0
Totaal	652.212	262.844

Bovenstaande gegevens betreffen ons aandeel in de erelonen voor wat betreft ondernemingen onder gezamenlijke controle. Erelonen betaald aan de auditor binnen "tijdelijke handelsvennootschappen" zijn niet opgenomen gezien deze informatie niet op eenvoudige wijze beschikbaar is.

2. Geconsolideerde balans

	Referentie	2019	2018
<u>ACTIVA</u>			
Niet-courante activa		624.202	580.173
Immateriële vaste activa	6.2	64.089	38.308
Goodwill	6.3	29.156	53.211
Materiële vaste activa	6.4	285.726	236.745
Beleggingen in geassocieerde deelnemingen	6.5	95.479	96.932
Vorderingen	6.6	114.880	121.485
Overige activa	6.7	11.443	14.274
Latente belastingen	6.27	23.429	19.218
Courante activa		2.263.484	2.102.881
Vorraden	6.8	35.203	29.241
Bestellingen in uitvoering	6.9	287.414	108.973
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	6.10	240.762	229.099
Handelsvorderingen	6.11	782.069	893.570
Overige vorderingen en overige activa	6.12	282.831	253.830
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.13	635.205	588.168
Totaal activa		2.887.686	2.683.054
<u>Eigen vermogen en verplichtingen</u>			
EIGEN VERMOGEN			
Eigen vermogen van de aandeelhouders	6.14	698.461	695.132
Kapitaal		32.000	32.000
Overgedragen resultaat		655.659	656.018
Indekkingsreserve		-14.583	-10.913
Omrekeningsverschillen		25.385	18.027
Minderheidsbelangen	6.15	2.242	1.204
Totaal eigen vermogen		700.703	696.336
VERPLICHTINGEN			
Niet-courante verplichtingen		458.819	371.578
Leningen	6.16	284.904	230.060
Voorzieningen	6.17	78.707	72.163
Overige schulden	6.18	73.021	50.003
Latente belastingen	6.27	22.187	19.352
Kortlopende verplichtingen		1.728.164	1.615.140
Leningen	6.16	209.334	222.396
Handelsschulden		860.944	903.573
Ontvangen vooruitbetalingen	6.19	133.070	117.640
Vooruitfacturatie	6.9	274.072	136.783
Te betalen belastingen		18.388	18.019
Voorzieningen	6.17	55.713	46.363
Overige schulden	6.20	176.643	170.366
Totaal eigen vermogen en verplichtingen		2.887.686	2.683.054

De toelichtingen op pagina 11 tot 67 zijn een integraal onderdeel van de geconsolideerde jaarrekening.

3. Geconsolideerde winst- en verliesrekening**3.1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening**

	Referentie	2019	2018
Omzet	6.21	3.332.046	2.542.129
Kostprijs van verkopen	6.22	-3.105.881	-2.316.221
waarvan afschrijvingen	6.29	-60.207	-42.283
waarvan voorzieningen		-7.584	-9.428
Brutomarge		226.165	225.908
Algemene kosten	6.23	-223.319	-191.862
waarvan afschrijvingen	6.29	-15.588	-5.501
waarvan voorzieningen		-1.509	3.245
Overige opbrengsten / kosten	6.24	19.203	49.618
Operationeel resultaat		22.049	83.664
Financiële opbrengsten	6.25	13.662	11.498
Financiële kosten	6.26	-12.427	-11.854
Resultaat geassocieerde deelnemingen	6.5	24.809	19.882
Resultaat voor belastingen		48.093	103.190
Belastingen	6.27	-5.605	-7.405
Courante belastingen		-16.491	-18.293
Uitgestelde belastingen		10.886	10.888
Geconsolideerd resultaat		42.488	95.785
Minderheidsbelangen	6.15	-309	-487
Geconsolideerd resultaat		42.179	95.298
Winst per aandeel – basis	6.38	14,89	33,65
Winst per aandeel – verwaterd	6.38	14,89	33,65

3.2. Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

	Referentie	2019	2018
Geconsolideerd resultaat	3.1	42.179	95.298
Niet-gerealiseerde resultaten:			
Indekkingsreserve	6.14	-3.489	2.944
Impact marktwaarde voor verkoop beschikbare financiële activa		0	0
Actuariële winsten en verliezen op toegezegd – pensioen regelingen		-2.537	497
Omrekeningsverschillen		7.176	11.181
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	6.14	1.150	14.622
Winst of verlies toe te rekenen aan:			
Eigenaars van de moedermaatschappij		43.329	109.918
Minderheidsbelangen		0	0
Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		43.329	109.920

4. Geconsolideerde financieringstabel

	Referentie	2019	2018
Operationeel resultaat	3	22.049	83.664
Aangepast voor:			
- Afschrijvingen	6.29	75.795	47.784
- Resultaat uit verkopen van (im)materiële vaste activa	6.24	-16.810	-3.935
- Resultaat uit verkopen van overige niet-courante activa	6.24	0	0
- Resultaat uit verkopen van geassocieerde deelnemingen	6.24	203	-16.771
- Voorzieningen	6.17	9.093	6.184
- Waardeverminderingen	6.30	95	302
Operationele cash flow voor wijzigingen in bedrijfskapitaal		90.425	117.228
- Betaalde belastingen (netto)		-7.025	-11.283
- Wijzigingen in bedrijfskapitaal		34.452	-7.854
Cash flow uit operationele activiteiten		117.852	98.091
Omrekeningsverschil van de kasmiddelen voor entiteiten die rapporteren in vreemde munt		13.595	2.267
Aanschaffingen van immateriële vaste activa	6.2	-2.701	-6.604
Aanschaffingen van materiële vaste activa	6.4	-66.121	-54.970
Aanschaffingen van overige niet-courante activa	6.7	-24	-106
Aanschaffingen van en kapitaalverhogingen in geassocieerde deelnemingen	6.5	-1.478	-19.797
Opbrengsten uit verkopen immateriële vaste activa	6.2	0	3
Opbrengsten uit verkopen van materiële vaste activa	6.4	22.799	10.457
Opbrengsten uit verkopen van overige niet-courante activa		2.506	19
Opbrengsten uit verkopen geassocieerde deelnemingen	6.5	4.814	46.044
Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen	6.5	26.778	21.120
Wijzigingen in de consolidatiekring	6.1	-1.330	93.084
Netto cash uit investeringsactiviteiten		-14.757	89.250
Cash flow uit financieringsactiviteiten			
Opbrengsten / <terugbetalingen> van leningen		226	136.844
Opbrengsten / < terugbetalingen > van lange termijn vorderingen		-26.963	-20.518
Betaalde interesten (netto)		-2.716	-3.061
Marktwaaarde geldmiddelen en kasequivalenten		0	0
Wijziging in de consolidatiekring		180	0
Dividenden betaald aan aandeelhouders van de Groep	6.14	-40.000	-75.000
Dividenden betaald aan Minderheidsaandeelhouders	6.15	-380	-240
Netto cash uit financieringsactiviteiten		-69.653	38.025
<Afname> / Toename van geldmiddelen en kasequivalenten		47.037	227.633
Beweging in geldmiddelen en kasequivalenten			
Geldmiddelen bij het begin van het jaar	2	588.168	360.535
<Afname> / Toename		47.037	227.633
Geldmiddelen bij het einde van het jaar	2	635.205	588.168

5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming over het boekjaar 2019 heeft betrekking op de Vennootschap en haar dochterondernemingen (tesamen genaamd de 'Groep') alsook op het belang van de Groep in deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening werd op 2 april 2020 vastgelegd door de raad van bestuur.

5.1 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening 2019 is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

5.2 Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), van toepassing op 31 december 2019 (inclusief nieuwe IFRS standaarden en de verbeterde International Accounting Standards). De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders vereist door IFRS. De jaarrekening is opgemaakt in duizenden euro's. IFRS 8 wordt niet toegepast omdat de onderneming niet beursgenoteerd is.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van de baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden beoordeeld op continue wijze. Herzieningen van schattingen zijn opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarop de herziening ook gevolgen heeft. Oordelen gemaakt door de leiding, inzake de toepassing van IFRS, die een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening en de gemaakte schattingen met een belangrijk risico op relevante aanpassingen in het volgende jaar worden besproken in punt 5.5.

De Onderneming heeft de nieuwe en herziene standaarden en interpretaties toegepast met ingang vanaf 1 januari 2019.

Wijzigingen van toepassing in 2019

- IFRS 16 Leaseovereenkomsten

IFRS 16 Leaseovereenkomsten schrijft voor om het merendeel van de lease overeenkomsten op te nemen in een balansmodel met ingang vanaf 1 januari 2019 (zie voetnoot 5.5 voor de impact).

Onderstaande standaarden, aanpassingen en interpretaties die uitgevaardigd zijn en van toepassing zijn voor het jaar zijn ofwel niet relevant voor de activiteiten of hebben geen belangrijke impact op de jaarrekening:

- Aanpassingen van IFRS 9 m.b.t kenmerken van vervroegde terugbetaling met negatieve compensaties.
- Aanpassingen van IAS 28 m.b.t. Langetermijnbelangen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures.
- Aanpassingen van IAS 19 m.b.t. Planwijzigingen, - stopzetting of - afwikkeling.
- IFRIC 23- Rapporteren van onzekere belastingposities.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS Standaarden Cyclus 2015-2017

Nieuwe en verbeterde IFRS' die uitgevaardigd werden maar nog niet effectief zijn

- IFRS 17-Verzekeringen.
- Aanpassing van de referenties naar het conceptueel raamwerk voor financiële verslaggeving.
- Aanpassing IFRS 3 – Definitie van bedrijf
- Aanpassing IAS 1 en IAS 8 – Definitie van materieel belang

Uit een analyse van het management blijkt dat andere nieuwe en gewijzigde IFRS'en die nog niet van toepassing zijn geen materiële impact zou hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

5.3 Toepassing van International Financial Reporting Standards (IFRS)

De belangrijkste toegepaste principes zijn:

- Toepassing van het principe van historische kostprijs voor vaste activa en vastgoedbeleggingen.
- Cumulatieve omrekeningsverschillen werden geacht nul te zijn op 31 december 2003, datum vanaf welke de omzettingsverschillen, voorheen onder de Belgische boekhoudnormen werden geboekt in overeenstemming met IFRS.

Op 31 december 2005 was er onder de Belgische boekhoudnormen geen goodwill. De toewijzing van de goodwill vóór dit tijdstip bleek in overeenstemming te zijn met IFRS. Pensioenverplichtingen "te bereiken doel" werden reeds verwerkt op actuariële basis onder de vorige boekhoudprincipes.

5.4 Basis voor consolidatie

De jaarrekening van BESIX Group omvat: BESIX Group NV en dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures. De entiteiten van de groep worden onder punt 7 vermeld.

- Investerings in dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarvan de groep meer dan de helft van de stemrechten bezit of de mogelijkheid heeft om het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen.

De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap tot aan het moment waarop deze eindigt. Intercompany-transacties, balansposten en ongerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de groep worden geëlimineerd.

De waarderingsgrondslagen van dochterondernemingen zijn indien nodig aangepast om een consistente toepassing van waarderingsgrondslagen binnen de Groep te waarborgen.

De belangen van derden in het groepsvermogen en het groepsresultaat worden afzonderlijk gepresenteerd als 'minderheidsbelangen' op de balans en resultatenrekening.

- Investerings in geassocieerde deelnemingen

Een geassocieerde deelneming is een onderneming waarin de groep belangrijke invloed heeft (geen zeggenschap) op het financiële en operationele beleid en die geen dochteronderneming of joint venture van de groep is.

Het bedrag waarmee de kostprijs van de overname het belang van de groep in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen op de datum van de overname

overschrijdt, wordt goodwill genoemd. Het bedrag waarmee het belang van de groep in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en verplichtingen, de kostprijs van de overname op de datum van de overname overschrijdt, moet worden opgenomen als een bate in de winst- en verliesrekening in de periode van overname.

Een investering in een geassocieerde deelneming wordt in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt volgens de "equity"-methode, tenzij de investering uitsluitend is verworven en gehouden met het oog op haar vervreemding in de nabije toekomst. De investeringen in geassocieerde deelnemingen worden aanvankelijk tegen kostprijs geboekt, en vervolgens aangepast om rekening te houden met de wijziging van het aandeel van de groep in de nettoactiva van de deelneming na de overname. Als het aandeel van de groep in de verliezen van een geassocieerde deelneming volgens de "equity"-methode gelijk is aan of hoger ligt dan de boekwaarde van een investering, neemt de groep zijn aandeel in de verdere verliezen niet langer op tenzij de groep duidelijke verplichtingen heeft de geassocieerde deelneming te ondersteunen.

Winsten en verliezen uit hoofde van transacties met een geassocieerde deelneming worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de geassocieerde deelneming heeft.

Gezamenlijke overeenkomsten

Binnen de bouwsector is het een gebruikelijke praktijk om, samen met één of meerdere partners, een gezamenlijk gecontroleerde structuur ("gezamenlijke overeenkomsten") op te zetten voor een specifiek bouwproject. Dergelijke (tijdelijke) structuur voorziet dat de financiële inbreng van de verschillende partijen evenwaardig is. De uitvoering van een contract is dezelfde, of die rechtstreeks door de Onderneming dan wel middels een (tijdelijke) structuur gebeurt. In normale omstandigheden heeft een dergelijke structuur slecht beperkte eigen materiële vaste activa. Daarenboven doen dergelijke structuur zelden beroep op externe financiering.

De geconsolideerde jaarrekening bevat ons aandeel in de rechten, verplichtingen, opbrengsten en kosten van dergelijke gezamenlijke overeenkomsten. Opbrengsten gefactureerd door de Onderneming aan dergelijke structuren worden geëlimineerd; de gerealiseerde marge wordt in mindering gebracht van de kostprijs van verkopen.

Door het groot aantal aan gezamenlijke overeenkomsten en de moeilijkheid om tijdelijk gedetailleerde informatie te bekomen, worden enkel de belangrijkste gezamenlijke overeenkomsten opgenomen in de geconsolideerde balans. Saldi tussen de groep en de gezamenlijke overeenkomsten worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de groep in de joint venture heeft. Niet belangrijke gezamenlijke overeenkomsten worden opgenomen in de balans via de rekening - courant methode, dit wil zeggen dat ons aandeel in de netto vorderingen/schulden (na eliminatie) op een aparte lijn wordt voorgesteld.

5.5 Waardering en waarderingsprincipes

- Goodwill

Goodwill geeft het bedrag weer waarmee de kostprijs van de overname het belang van de groep in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa, verplichtingen en verbonden verplichtingen (van een dochteronderneming of *jointly controlled entity*) op de datum van de overname overschrijdt. Goodwill wordt opgenomen als een actiefpost. De groep beoordeelt jaarlijks of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Elke waardevermindering wordt onmiddellijk ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggedraaid.

Bij verkoop van een dochteronderneming, een geassocieerde onderneming of een joint venture wordt het toewijsbaar bedrag van de goodwill verrekend bij de bepaling van het resultaat op de verkoop.

- Negatieve goodwill

Het bedrag van negatieve goodwill na toewijzing van de aankoopprijs aan identificeerbare activa, passiva en verplichtingen, wordt onmiddellijk erkend als een opbrengst in de winst- en verliesrekening.

- Waardering van opbrengsten

Opbrengsten die ontstaan bij de uitvoering van de normale bedrijfsactiviteiten, dienen te worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen, rekening houdend met het bedrag van enige kortingen, BTW en ander verkoop gerelateerde belastingen. Verkoop van goederen vindt plaats wanneer de onderneming de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen heeft overgedragen aan de koper. In de meeste gevallen valt de overdracht van de risico's en voordelen van eigendom samen met de overdracht van het wettelijk eigendomsrecht of het bezit aan de koper.

Opbrengsten uit onderhanden projecten in opdracht van derden worden erkend in overeenstemming met het boekhoudbeleid van de groep (zie verder).

Inkomsten uit dividenden van investeringen worden erkend wanneer de aandeelhoudersrechten voor het ontvangen van een vergoeding worden vastgesteld.

- Onderhanden projecten

Indien het resultaat van een onderhanden project op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden de opbrengsten en kosten uit hoofde van onderhanden projecten opgenomen als baten en lasten, volgens het stadium van voltooiing van de projectactiviteiten op de balansdatum ("*percentage of completion method*"). Als het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, worden opbrengsten alleen opgenomen tot het bedrag van de gemaakte projectkosten die naar waarschijnlijkheid worden gedekt door de opbrengsten uit het project.

Bij de "*percentage of completion*" methode wordt de voortgang van elk contract ingeschat op basis van de verwachte inkomsten. De voortgang wordt bepaald op basis van het opgelopen percentage van de kosten vergeleken met de geschatte totale kosten van het contract.

Projectkosten omvatten: kosten van het materiaal gebruikt bij de bouw, afschrijving van de machines en uitrustingen, arbeidskosten, onderaanneming en indirecte kosten die rechtstreeks verband houden met het contract zoals indirecte arbeid, onderhoud en kosten met betrekking tot waarborgen.

Wijzigingen in inschattingen van contract opbrengsten, kosten en resultaat worden erkend in de periode dat deze wijzigingen kenbaar worden. Wijzigingen in contracten en finale contract overeenkomsten worden erkend in zoverre dat het bekomen van het akkoord van de client voldoende waarschijnlijk is en dat het bedrag op redelijke wijze kan worden bepaald.

Voorzieningen voor geraamde verliezen op niet-opgeleverde contracten worden aangelegd in de periode waarin ze worden vastgesteld. Vorderingen inzake bijkomende vergoedingen worden erkend wanneer de verwezenlijking gegarandeerd en wanneer het bedrag op redelijke wijze kan worden bepaald.

Opgelopen kosten en ingeschatte opbrengsten hoger dan de facturatie op niet afgewerkte contracten worden voorgesteld als werken in uitvoering onder de courant activa op de balans.

Indien meer werd gefactureerd dan de opgelopen kosten en ingeschatte opbrengsten worden deze opgenomen in de post "Vooruitfacturatie" als deel van de vlottende schulden op de balans.

Pre-contractuele kosten worden onmiddellijk in de resultatenrekening als kost erkend tot op het moment dat recuperatie waarschijnlijk wordt, gewoonlijk vanaf het stadium van "preferred bidder"

voor PPS contracten. De gerecupereerde kosten worden slechts als opbrengsten erkend op het moment van definitieve ondertekening en financiële afhandeling van het PPS contract.

- Onroerende goederen bestemd voor verkoop

Onroerende goederen bestemd voor verkoop worden geboekt aan aanschaffingswaarde, waardeverminderingen worden geboekt indien de marktwaarde lager is dan de aanschaffingswaarde.

- Leasing

Een financiële lease is een lease-overeenkomst die vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen overdraagt aan de leasingnemer. Alle andere leases worden beschouwd als operationele leases.

Voor financiële leasing wordt op de balans het actief erkend aan het laagste van de marktconforme waarde (reële waarde) van het geleasede actief en de geactualiseerde waarde van de minimale leasingbetalingen voorzien in het contract. De overeenstemmende schuld ten opzichte van de leasinggever wordt in de balans opgenomen als financiële leasingschuld. De leasingbetalingen worden gesplitst in een rentekost en een terugbetaling van de schuld zodanig dat er een constante intrestlast wordt erkend op de openstaande schuld. Financiële kosten worden ten laste genomen van de resultatenrekening.

Huurbetalingen met betrekking tot operationele leases worden lineair ten laste genomen over de leaseperiode.

- Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva, aangehouden in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum. De verschillen die optreden door de omrekening worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Niet monetaire activa en passiva worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum.

De activa en verplichtingen van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de koers per balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers voor deze periode. De wisselkoersverschillen worden in een afzonderlijke component van het eigen vermogen gepresenteerd. Bij afstoting van de activiteit worden deze wisselkoersverschillen in dezelfde periode overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening.

- Wisselkoersen

	<u>Slotkoers 2019</u>	<u>Gemiddelde koers 2019</u>	<u>Slotkoers 2018</u>	<u>Gemiddelde koers 2018</u>
AED	0,242724	0,243231	0,236161	0,230568
QAR	0,243671	0,244224	0,238823	0,232215
GBP	1,175364	1,139249	1,117905	1,130319
EGP	0,055809	0,053303	0,048010	0,047780
AUD	0,625195	0,620778	0,616523	0,633041

1 devies = X EUR

- Financieringskosten

Alle financieringskosten worden als last opgenomen in de periode waarin ze zijn gemaakt met uitzondering van financieringskosten die betrekking hebben op kapitaalsinvesteringen met betrekking tot concessies en de immobiëlnactiviteit.

Er zijn geen belangrijke financieringskosten in de andere activiteiten die onderwerp zouden kunnen zijn van een kapitalisatie.

- Overheidssubsidies

Overheidssubsidies met (im)materiële vaste activa worden in de balans gepresenteerd door de subsidie op te nemen in mindering van de gerelateerde activa. Deze baten worden vervolgens op systematische wijze in resultaat genomen over de gebruiksduur van het betrokken actief.

- Uitgestelde personeelsbeloningen

Betalingen met betrekking tot toegezegde bijdrage regelingen worden ten laste genomen wanneer verschuldigd.

Voor pensioenplannen “ te bereiken doel” (b.v. overeenkomsten einde dienstverlening in het Midden Oosten) wordt de verplichting geraamd op basis van de ‘*projected unit credit*’ methode, waarbij actuariële berekeningen worden doorgevoerd op elke balansdatum. Actuariële winsten en verliezen worden sinds 2013 rechtstreeks in eigen vermogen verwerkt daar waar ze voordien in resultaat genomen werden.

- Winstbelastingen

De winstbelastingen omvatten de belastingen op het resultaat van het huidige boekjaar en de aanpassingen op de belastingen van de voorgaande boekjaren.

Uitgestelde belastingen zijn de bedragen van in toekomstige perioden te betalen of terug te vorderen winstbelastingen met betrekking tot tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. De uitgestelde belastingen worden gevormd op basis van de balansmethode. Uitgestelde belastingverplichtingen zijn de bedragen van in toekomstige perioden te betalen winstbelastingen met betrekking tot belastbare tijdelijke verschillen. Uitgestelde belastingvorderingen zijn de bedragen van in toekomstige perioden terug te vorderen winstbelastingen en worden enkel erkend in zoverre er voldoende belastbare winsten zullen zijn om de tijdelijke verschillen te kunnen verklaren.

Uitgestelde belastingverplichting worden opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen en belangen in joint ventures tenzij de Groep het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld en het waarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil niet in de nabije toekomst zal worden afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen en – verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingvorderingen en – verplichtingen worden geboekt als baten of lasten en worden opgenomen in de nettowinst of het nettoverlies over de periode tenzij de belasting voortvloeit uit een transactie of gebeurtenis die in dezelfde of een andere periode direct is opgenomen in het eigen vermogen.

- Intern gegenereerde immateriële activa

Een intern gegenereerde immaterieel actief dat voortvloeit uit de technische en IT ontwikkeling van de groep wordt alleen opgenomen als alle navolgende punten kunnen worden aangetoond:

- Het intern gegenereerde immaterieel actief is identificeerbaar (bijvoorbeeld: software en nieuwe processen);
- Het is waarschijnlijk dat het immaterieel vast actief toekomstige economische voordelen zal genereren; en
- De kostprijs van het immaterieel vast actief betrouwbaar kan worden bepaald.

Intern gegenereerde immaterieel activa worden lineair afgeschreven over hun gebruiksduur. Ontwikkelingskosten die geen betrekking hebben op een intern gegenereerde immaterieel actief worden als last opgenomen op het moment dat ze gedaan worden.

Immateriële vaste activa omvatten de exploitatierechten voor steengroeven evenals bedragen toegewezen aan de rechten op datum van verwerving van de betrokken steengroeven. De aanschaffingswaarde van de exploitatierechten van steengroeven worden afgeschreven op basis van de geproduceerde hoeveelheden rekening houdend met de verwachte resterende levensduur van de steengroeven.

- Immateriële en materiële vaste activa

Alle elementen van immateriële en materiële vaste activa worden verwerkt overeenkomstig het kostmodel. De kostprijs van een immaterieel en materieel vast actief omvat zijn aankoopprijs en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief klaar te maken voor zijn bedoelde gebruik.

Afschrijvingen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht vanaf dat het betrokken actief beschikbaar is voor gebruik, en dit volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel van een materieel vast actief. De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

- Gebouwen: 20 – 50 jaren
- Installaties: 5 – 20 jaren
- Andere: 5 – 10 jaren

De betaalde rechten voor de exploitatie van de steengroeven (en de goodwill toegekend aan deze rechten) worden afgeschreven op basis van de werkelijk aangewende reservevolumes gedurende deze periode.

Bij de berekening van de afschrijvingen wordt een residuele waarde in rekening gebracht, indien relevant. De gebruiksduur van een materieel vast actief wordt jaarlijks beoordeeld.

Financieel geleasde activa wordt over zijn gebruiksduur afgeschreven, op een basis die consistent is met de afschrijvingsgrondslagen die worden toegepast voor af te schrijven activa in eigendom.

De winst of het verlies op de buitengebruikstelling of vervreemding van een materieel vast actief wordt bepaald als het verschil tussen de geschatte netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief, en wordt in de jaarrekening opgenomen als bate of last.

- Leaseovereenkomsten

Vanaf 2019 worden operationele leaseovereenkomsten die voldoen aan de criteria zoals vastgelegd in IFRS 16 opgenomen op de balans binnen de desbetreffende rubrieken van Materiële vaste activa daar waar de bedragen verschuldigd aan de leasinggever opgenomen worden als onderdeel van de lange en korte termijn Leningen

De zogenaamde "modified retroactive" method werd toegepast waarbij alle bestaande contracten worden geacht te starten op datum van initiële toepassing, zijnde 1 Januari 2019, zonder enige impact op het eigen vermogen.

Bij het bepalen van de schulden m.b.t. deze leaseovereenkomsten werd een verdisconteringsfactor gehanteerd op basis van het principe van de impliciete rentevoet. Deze rentevoet bevindt zich in een vork van 1,0% tot 6,2% met een gemiddelde van 2,66%

Onderstaande tabel vat de impact samen op de begin- en eindbalans van 2019

Gebruiksrechten	<u>Gebouwen</u>	<u>Voertuigen</u>	<u>Totaal</u>
Per 1 Januari 2019	29,2	16,4	45,6
Aanschaffingen	0,0	7,0	7,0
Verkopen	0,0	0,0	0,0
Afschrijvingen	-11,6	-7,6	-19,2
Omrekeningsverschillen	0,0	0,3	0,3
Einde van de periode	17,6	16,1	33,7
Afschrijvingen			
Kostprijs van verkopen			7,6
Algemene kosten			11,6
			19,2

Leningen	<u>Lange Termijn</u>	<u>Korte Termijn</u>	<u>Total</u>
Per 1 Januari 2019	24,6	10,9	35,5
Vermeerderingen	5,2	1,9	7,1
Verminderingsverschillen	-11,0	-0,8	-11,8
Omrekeningsverschillen	0,0	0,0	0,0
Einde van de periode	18,8	12,0	30,8

De belangrijke daling in de netto boekwaarde van gebouwen heeft betrekking op vooruitbetaalde huur voor kampen in het Midden-Oosten met een initiële huurperiode van meer dan 1 jaar, eind 2019 zijn er geen dergelijke huurcontracten meer.

- Onderzoek en ontwikkeling

Er worden in de groep geen werkzaamheden verricht op het gebied van onderzoek en ontwikkeling, die onder de definitie zoals vastgelegd in IFRS vallen.

- Bijzondere waardeverminderingen

Op elke balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een actief zijnde dat de netto boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde van het actief door gebruik of verkoop.

Als de realiseerbare waarde van een actief onder zijn boekwaarde ligt, wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot zijn realiseerbare waarde (het hoogste tussen reële waarde minus verkoopkosten en de waarde door gebruik). Een dergelijk bijzonder waardeverminderingsverlies wordt onmiddellijk als een last opgenomen in de winst- en verliesrekening. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van het individuele actief te schatten, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

- Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs of de opbrengstwaarde. De kostprijs van voorraden omvat alle inkoopkosten, conversiekosten en andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en de verwerking van de voorraden tot hun huidige toestand. De kostprijs van voorraden wordt toegerekend via de gewogen gemiddelde kostprijs methode.

- Financiële instrumenten

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt opgenomen in de balans bij het afsluiten een dergelijk instrument.

- Handelsvorderingen

Handelsvorderingen zijn niet rentedragende vorderingen en worden opgenomen tegen hun nominale waarde onder aftrek van geschatte waardeverminderingen als gevolg van oninbaarheid.

- Bankleningen

Intrestdragende bankschulden en opnames in kaskrediet worden geboekt tegen het bedrag van de ontvangsten, verminderd met de transactiekosten. Financiële lasten worden in de resultatenrekening erkend op een accrual basis op basis van de effectieve-rentemethode en worden toegevoegd aan de boekwaarde in zoverre ze niet betaald werden in de desbetreffende periode.

- Handelsschulden

Handelsschulden zijn niet rentedragende schulden en worden opgenomen tegen hun nominale waarde.

- Financiële voorschotten

Financiële voorschotten zijn niet rentedragende leningen en worden opgenomen tegen hun nominale waarde.

- Derivaten en "hedge accounting"

De groep is blootgesteld aan vreemde valuta risico's en in mindere mate aan rentevoet risico's. De groep dekt vooral de vreemde valuta risico's in met betrekking tot de balans. *Forward exchange contracts*, indien afgesloten, hebben de bedoeling om specifieke transacties te dekken zoals het ontvangen van dividenden in vreemde valuta of overeenkomsten met onderaannemers, aangegaan in een andere munt dan dat van het contract van de bouwwerf.

De groep houdt geen derivaten aan voor speculatieve doeleinden.

De wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten die als dekking worden aanzien van toekomstige cash – flow worden in de hedge-reserve van het eigen vermogen onder de reserves verwerkt voor het effectieve deel van de indekking. Het niet-effectieve deel van de wijziging in de reële waarde wordt verwerkt in het resultaat. Indien een ingedekte cash –flows met betrekking tot een vaststaande verplichting of een toekomstige transactie resulteert in de erkenning van een actief of schuld, worden de cumulatieve bedragen met betrekking tot het financieel instrument die voorheen in het eigen vermogen werden opgenomen, bijgevoegd bij de waarde van het actief of schuld op moment van erkenning. Voor indekkingoperaties die geen aanleiding geven tot de erkenning van een actief of een schuld worden de opgenomen bedragen in het eigen vermogen in resultaat genomen in dezelfde periode als wanneer het ingedekte bestanddeel de resultatenrekening beïnvloedt.

Wijzigingen in de reële waarde van derivaten die niet in aanmerking komen voor *hedge accounting*, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

- Voorzieningen

Een voorziening wordt opgenomen voor een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting, waarvoor het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen. Het bedrag van de

verplichting moet op een betrouwbare wijze geschat kunnen worden. Dit is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op de balansdatum af te wikkelen.

Voorzieningen aftercare (met inbegrip van de periode tussen voorlopige en definitieve oplevering) worden opgenomen over de looptijd vanaf de datum van voorlopige oplevering van de werven. De voorziening wordt bepaald op basis van de beste inschatting van het management om haar verplichtingen te voldoen.

- Inschattingen door management

Tijdens de toepassing van de waarderingsregels heeft management geen bijzondere oordelen moeten treffen, met uitzondering van deze die ramingen inhouden, die een belangrijke invloed hebben op de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

De belangrijkste veronderstellingen betreffende de toekomst en overige bronnen van informatie waarvoor een groot risico bestaat dat ze kunnen leiden tot een belangrijke aanpassingen van de waarde van activa en passiva in het komend jaar hebben betrekking op de:

- resultaaterkenning voor werven, in het bijzonder de marge vooropgesteld bij het eind van de werf
- economische levensduur van (im)materiële vaste activa
- voorziening voor aangegane verbintenissen
- latente belastingen
- actuariële veronderstelling betreffende “einde dienst” regelingen

6. Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening**6.1 Aanschaffing – verkoop van dochterondernemingen / wijzigingen in de consolidatie methode****6.1.1. Aanschaffing van dochterondernemingen 2019**

Er waren geen belangrijke aanschaffingen van dochterondernemingen gedurende 2019.

6.1.2. Aanschaffing van dochterondernemingen 2018

De toewijzing van het eerste consolidatieverschil voor Watpac (verworven eind 2018) is onder analyse, overige consolidatieverschillen werden in hoofdzaak toegewezen aan terreinen en gebouwen evenals know-how.

De impact op de balans en cash flow voor 2018 is hieronder samengevat:

	<u>Boekwaarde</u> <u>1/1/2018</u>	<u>Reële waarde</u> <u>aanpassingen</u>	<u>Reële waarde</u> <u>1/1/2018</u>
Immateriële vaste activa	91	776	867
Goodwill	11.033	32.317	43.350
Materiële vaste activa	6.175	2.621	8.796
Overige niet-courante activa	8.629	-5	8.624
Overige courante activa	38.361	254	38.615
Geldmiddelen en kasequivalenten	195.048	0	195.048
Minderheidsbelangen	0	0	0
Voorzieningen en latente belastingen	-2.046	-573	-2.619
Lange termijn schulden	-85	0	-85
Korte termijn lening	-3.188	0	-3.188
Korte termijn schulden	-165.950	32	-165.918
Aangeschafte netto activa	88.068	35.422	123.490
Aanschaffingswaarde (betaald)			-108.128
Uitstel van betaling			-10.724
Totale aanschaffingswaarde			-118.852
Aangeschafte geldmiddelen			195.048
Netto impact op geldmiddelen			86.920

Er werd geen omzet noch resultaat erkend voor de belangrijkste aanschaffing (Watpac) gezien deze geconsolideerd wordt vanaf 31 december 2018.

Overige niet-courante activa hebben hoofdzakelijk betrekking op uitgestelde belastingen bij Watpac.

De aanschaffingswaarde omvat eveneens de “interne” aankoop van de 28% aandelen Watpac die reeds in bezit waren en geconsolideerd werden als geassocieerde deelneming.

6.1.3. Verkoop van dochterondernemingen

Gedurende 2019 waren er geen verkopen van belangrijke dochterondernemingen.

De impact van de verkoop in 2018 van BESIX Park en BESIX Sanotec op de balans en cash flow is hieronder samengevat:

	<u>Boekwaarde 1/1/2018</u>
Immateriële vaste activa	1.663
Goodwill	257
Materiële vaste activa	18.247
Overige niet-courante activa	743
Overige courante activa	5.579
Voorzieningen en latente belastingen	-878
Lange termijn schulden	-12.319
Korte termijn lening	-1.609
Korte termijn schulden	-5.519
Verkoop netto activa	
Verkoopprijs (betaald)	38.111
Uitstel van betaling	0
Total consideration	0
Geldmiddelen	2.748
Netto impact op geldmiddelen	40.859

6.1.4. Wijzigingen in de consolidatiemethode

Er was geen wijziging in de consolidatiemethodes gedurende 2019 en 2018.

6.2 Immateriële vaste activa

2019	<u>Licenties</u>	<u>Software</u>	<u>Totaal</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>			
Begin van de periode	45.593	36.431	82.024
Toevoegingen	128	2.573	2.701
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	2.021	1.180	3.201
Verkopen	-87	-75	-162
Omrekeningsverschillen	350	388	738
Overige	32.676	104	32.780
Einde van de periode	80.681	40.601	121.282
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>			
Begin van de periode	-19.685	-24.032	-43.717
Toevoegingen	-10.481	-2.657	-13.138
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	0	0	0
Teruggenomen	52	75	127
Verkopen	-7	0	-7
Omrekeningsverschillen	-95	-385	-480
Overige	0	22	22
Einde van de periode	-30.216	-26.977	-57.193
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	50.465	13.624	64.089

Toevoegingen inzake software hebben voornamelijk betrekking op het lopende ERP Project. Overige binnen de rubriek licenties hebben voornamelijk betrekking of overboekingen van Goodwill als gevolg van de annapassing van de Purchase Price Allocation voor Watpac, Larabo en Uniconnect. De toewijzing m.b.t Mabilux Group is opgenomen in de rubriek aanschaffing van dochteronderneming.

2018	<u>Licenties</u>	<u>Software</u>	<u>Totaal</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>			
Begin van de periode	48.874	29.616	78.490
Toevoegingen	564	5.784	6.348
Aanschaffing van een dochteronderneming	-7.028	46	-6.982
Verkopen	-54	-22	-76
Omrekeningsverschillen	-23	469	446
Overige	3.260	539	3.799
Einde van de periode	45.593	36.432	82.025
<u>Gecumuleerde Afschrijvingen</u>			
Begin van de periode	-20.119	-22.803	-42.922
Toevoegingen	-5.698	-309	-6.007
Aanschaffing van een dochteronderneming	0	0	0
Teruggenomen	54	19	73
Verkopen	6.236	-50	6.187
Omrekeningsverschillen	9	-470	-461
Overige	-166	-420	-586
Einde van de periode	-19.684	-24.033	-43.717
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	25.909	12.399	38.308

Toevoegingen inzake software hebben voornamelijk betrekking op het lopende ERP Project. De rubriek "overige" binnen licenties betreft hoofdzakelijk een transfert van goodwill ingevolge de herziening van de toewijzing van het eerste consolidatieverschil voor Enrobage-Stockem.

6.3 Goodwill

2019	<u>Goodwill</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>	
Begin van de periode	54.056
Toevoegingen	0
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	1.750
Verkopen	0
Omrekeningsverschillen	427
Overige	-26.209
Einde van de periode	30.024
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>	
Begin van de periode	-845
Toevoegingen	-23
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	0
Teruggenomen	0
Verkopen	0
Omrekeningsverschillen	0
Overige	-1
Einde van de periode	-869
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	29.155

Aanschaffingen hebben betrekking op de Mabilux Group data waar de rubriek overige het gevolg is van een transfer naar immateriële vaste activa als gevolg van een aanpassing van de Purchase Price Allocation voor Watpac, Larabo en Uniconnect.

2018	<u>Goodwill</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>	
Begin van de periode	13.538
Toevoegingen	256
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	43.093
Verkopen	0
Omrekeningsverschillen	-467
Overige	-2.364
Einde van de periode	54.056
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>	
Begin van de periode	-822
Toevoegingen	-23
Aanschaffing / verkoop dochteronderneming	0
Teruggenomen	0
Verkopen	0
Omrekeningsverschillen	0
Overige	0
Einde van de periode	-845
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	53.211

De rubriek "overige" betreft hoofdzakelijk een transfert van goodwill ingevolge de herziening van de toewijzing van het eerste consolidatieverschil voor Enrobage-Stockem.

6.4 Materiële vaste activa

2019	<u>Terreinen en gebouwen</u>	<u>Machines & uitrusting</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>				
Begin van de periode	162.818	439.980	41.506	644.304
Toevoegingen	5.737	54.704	5.680	66.121
Aanschaffing dochteronderneming	2.923	2.152	347	5.422
Verkopen	-2.941	-56.767	-1.368	-61.076
Omrekeningsverschillen	1.183	4.917	253	6.353
Overige	34.610	17.137	-6.746	45.001
Einde van de periode	204.330	462.123	39.672	706.125
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>				
Begin van de periode	-84.231	-299.949	-23.379	-407.559
Toevoegingen	-18.007	-40.870	-3.915	-62.792
Teruggenomen	2	157	0	159
Verkopen	1.491	52.397	1.236	55.124
Verkopen dochteronderneming	-209	-1.528	-198	-1.935
Omrekeningsverschillen	-704	-3.328	-205	-4.237
Overige	91	303	447	841
Einde van de periode	-101.567	-292.818	-26.014	-420.399
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	102.763	169.305	13.658	285.726
Netto boekwaarde activa gefinancierd door leasings	25.406	29.484	0	54.890
2018	<u>Terreinen en gebouwen</u>	<u>Machines & uitrusting</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
<u>Aanschaffingswaarde</u>				
Begin van de periode	164.559	447.463	26.266	638.288
Toevoegingen	7.877	37.105	9.988	54.970
Aanschaffing dochteronderneming	-10.843	-4.629	8.764	-6.708
Verkopen	-1.890	-48.082	-1.124	-51.096
Omrekeningsverschillen	1.093	4.788	-112	5.769
Overige	2.024	3.336	-2.277	3.083
Einde van de periode	162.820	439.981	41.505	644.306
<u>Gecumuleerde afschrijvingen</u>				
Begin van de periode	-81.296	-303.217	-16.743	-401.256
Toevoegingen	-7.117	-32.647	-1.989	-41.753
Teruggenomen	0	0	0	0
Verkopen	1.735	42.011	829	44.575
Verkopen dochteronderneming	3.360	-230	-5.873	-2.743
Omrekeningsverschillen	-935	-3.405	74	-4.266
Overige	22	-2.463	323	-2.118
Einde van de periode	-84.231	-299.951	-23.379	-407.561
Netto boekwaarde aan het einde van de periode	78.589	140.030	18.126	236.745
Netto boekwaarde activa gefinancierd door leasings	8.397	14.376	0	22.773

Er zijn, zoals vorig jaar, geen materiële vaste activa, overige dan de leasings, die bezwaard zijn met zakelijke rechten.

6.5 Beleggingen in geassocieerde deelnemingen

	2019	2018
Begin van de periode	96.932	100.006
Kapitaalverhogingen/<verminderingen>/aankopen	1.478	19.797
Verkopen	-4.994	-29.273
Veranderingen in consolidatie perimeter	0	-657
Resultaat voor de periode	24.809	19.882
Ontvangen dividenden	-26.778	-21.120
Omrekeningsverschillen	175	3.080
Indekkingsreserve	-2.583	3.704
Overige (o.a. overboekingen)	6.440	1.513
Einde van de periode	95.479	96.932
Waarvan geboekt aan "aanschaffingswaarde"	1.203	1.164
Waarvan geboekt via "eigen vermogensmutatie"	94.276	95.768

De verkopen in 2019 hebben betrekking op de SAFI transactie waarbij de aandelen (55% verwerkt via eigen vermogensmutatie en 20% middels aanschaffingswaarde) verkocht werden aan een nieuw investeringsvehikel waarin de Onderneming een belang heeft van 40%.

De verkopen in 2018 hebben betrekking op Cofely BESIX Facility Management en het deel reeds in bezit inzake Watpac.

Ons deel in de jaarrekening van de onderneming geboekt volgens vermogensmutatie is als volgt:

	2019	2018
Totaal activa	570.444	514.843
Totaal verplichtingen	-476.168	-419.075
Netto activa	94.276	95.768
Omzet	209.429	357.901
Netto resultaat	24.809	19.882

Goodwill binnen totaal activa bedragen 13,9 MEUR (2018: 14,2 MEUR).

De geassocieerde deelnemingen betreffen concessies en gerelateerde "beheer & onderhoud" (Coentunnel in Nederland, Ajman Sewerage Company, SAFI, Moalajah, Vebes O&M en Al Wathba Veolia BESIX Waste Water Company in de Verenigde Arabische Emiraten); "industries" (URM in Qatar) evenals "hotels", (BESIX Stay, Olympiades Brussels Hotel in België en Hotel 4B Development in Zwitserland). Ons aandeel in het netto actief van de concessie-vennootschappen is beïnvloed door de negatieve marktwaarde van financiële dekkingsinstrumenten die in deze vennootschappen direct in het eigen vermogen worden geboekt, beperkt tot de netto – investering. De reële marktwaarde van de deelnemingen in geassocieerde deelnemingen wordt geacht nauw aan te sluiten bij de netto boekwaarde behalve voor één PPP waar, op basis van een gedeeltelijke verkoop begin 2014, de waarde van ons deel substantieel hoger wordt geschat dan de boekwaarde.

6.6 Niet-courante vorderingen

	2019	2018
Overige vorderingen	13.009	13.639
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	79.956	59.582
Waardeverminderingen	-5.016	-5.016
Inhoudingen	26.931	53.280
Einde van de periode	114.880	121.485

Niet-courante vorderingen hebben voornamelijk betrekking op leningen toegekend aan ondernemingen opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, een PPS geboekt volgens het "Financial asset model" onder IFRIC 12 en leningen aan niet-geconsolideerde entiteiten.

De rubriek inhoudingen heeft voornamelijk betrekking op onze activiteiten in het Midden-Oosten.

Er waren geen wijzigingen in waardeverminderingen in 2019 en 2018. De waardeverminderingen blijven ongewijzigd op KEUR 5.016.

6.7 Overige niet-courante activa

Overige niet-courante activa hebben voornamelijk betrekking op verhuurde gebouwen evenals op gestorte waarborgen. De wijzigingen t.o.v. het vorig boekjaar zijn hieronder samengevat:

	2019	2018
Begin van de periode	14.274	14.058
Toevoegingen	24	106
Inkomend in de consolidatiekring	26	68
Overdrachten	-2.509	-19
Omrekeningsverschillen	205	255
Afschrijvingen	-1	-1
Afschrijvingen – zwart geschreven	0	0
Waardeverminderingen	0	0
Overige	-576	-193
Einde van de periode	11.443	14.274

Er waren geen wijzigingen in waardeverminderingen in 2019 en 2018.

6.8 Voorraden

	2019	2018
Grondstoffen	27.220	22.312
Wisselstukken en brandstoffen	612	572
Hulpstoffen	3.730	3.141
Goederen in bewerking	1.405	1.750
Gereed product	1.104	956
Handelsgoederen	2.670	2.134
Vooruitbetalingen	110	23
Waardeverminderingen	-1.648	-1.647
Netto	35.203	29.241

Nieuwe waardeverminderingen 2019 bedragen 1.648 KEUR versus 1.647 KEUR in 2018 KEUR (omrekeningsverschillen).

6.9 Bestellingen in uitvoering / Vooruitfacturatie

De kosten vermeerderd (verminderd) met de geboekte winsten (verliezen) evenals de geproduceerde omzet worden berekend op een "project per project" basis. Onderstaande tabel geeft een samenvattend overzicht van de werken waarvoor op jaareinde geen voorlopige oplevering gebeurde.

	2019	2018
Totaal facturatie	10.717.874	5.676.393
Totaal kosten	-10.391.605	-5.561.681
Totale marge	-340.714	-86.902
Netto	-14.445	27.810
Bestellingen in uitvoering	-287.414	-108.973
Vooruitfacturatie	274.072	136.783
Netto	-13.342	27.810

Waardeverminderingen op jaareinde bedragen 2.392 KEUR (2018: 2.420 KEUR).

6.10 Onroerende goederen bestemd voor verkoop

Onroerende goederen bestemd voor verkoop hebben betrekking op terreinen aangekocht in het kader van de ontwikkeling van immobiëlenprojecten. De activiteit van de Onderneming is er op gericht om een toegevoegde waarde te creëren gedurende de ontwikkeling, bouw- en verkoopfase. Marges gerealiseerd door geconsolideerde ondernemingen ten belope van 2.951 KEUR (2018: 2.062 KEUR) worden uitgesteld. Gezien de hoge rotatie wat betreft onroerende goederen bestemd voor verkoop wordt geraamd dat de marktwaarde nauw aansluit bij de boekwaarde.

In de loop van 2019 en 2018 werden geen bewegingen op waardeverminderingen geboekt. De waardeverminderingen bleven dus ongewijzigd op 4.503 KEUR.

Onroerende goederen bestemd voor verkoop zijn voor 166,6 MEUR (165,8 MEUR eind 2018) in hypotheek gegeven ten gunste van kredietinstellingen.

6.11 Handelsvorderingen

	2019	2018
Handelsvorderingen	718.305	824.681
Inhoudingen	72.492	76.558
Waardeverminderingen	-8.728	-7.669
Handelsvorderingen (netto)	782.069	893.570

De beweging op de waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren is als volgt:

	2019	2018
Begin van de periode	-7.669	-7.803
Inkomend in de consolidatiekring	-97	-48
Nieuwe aanleg	-789	-310
Vermeerderingen	-45	-187
Terugnages	480	193
Aanwendungen	464	413
Omrekeningsverschillen	-32	-25
Overboekingen	-1.040	97
Einde van de periode	-8.728	-7.670

Vervaldagstructuur (exclusief op te maken facturen en dubieuze debiteuren)

	2019	2018
Niet vervallen	275.249	321.713
Vervallen sinds minder dan 1 maand	79.013	66.658
Vervallen sinds 1 – 2 maanden	43.091	56.334
Vervallen sinds 2 – 3 maanden	13.220	18.552
Vervallen sinds 3 – 6 maanden	108.219	95.942
Vervallen sinds meer dan 6 maanden	32.238	16.850
Totaal	551.030	576.049

6.12 Overige vorderingen en overige activa

	2019	2018
Voorschotten aan leveranciers/onderaannemers	54.886	54.054
Vorderingen op Tijdelijke Handelsvennootschappen	44.622	37.922
Marktwaaarde Financiële Instrumenten gebruikt voor dekking	0	128
Te recuperen BTW	21.409	23.637
Vooruitbetaalde kosten/verkregen opbrengsten	60.345	43.591
Overige	101.569	94.498
Total	282.831	253.830

Waardeverminderingen bedragen 2.435 KEUR eind 2019 (2018: 2.798 KEUR).

6.13 Geldmiddelen en kasequivalenten

	2019	2018
Zichtrekeningen en kas	455.409	403.048
Termijndeposito's	179.796	185.120
Totaal	635.205	588.168
Binnen Tijdelijke handelsvennootschappen	178.432	159.070
Geblokkeerde bedragen	Nihil	43.463

Kasoverschotten worden geplaatst bij financiële instellingen voor een periode die in principe minder dan zes maand bedraagt en betreffen voornamelijk USD en AUD (of daarmee gelinkte munten).

Over 2019 worden de geldmiddelen en kasequivalenten geraamd op 643 MEUR (2018: 375 MEUR), de effectieve interest op zichtrekening en termijndeposito's wordt geraamd op 1.07 % voor 2019 (2018: 0,27 %).

De onderneming maakt sinds 2019 gebruik van een "multi-currency" notional cash management systeem". De onderneming voldoet aan de criteria om de bedragen binnen de cash pool te elimineren op de balans. Per 31 December 2019 bedroeg deze eliminatie 122,2 MEUR. Hiervan heeft 71,7 MEUR betrekking op Watpac, 29,0 MEUR op BESIX en 20,0 MEUR op Six Construct.

6.14 Eigen vermogen van de aandeelhouders

2019	<u>Kapitaal</u>	<u>Overgedrag en resultaat</u>	<u>Indekkings- reserve</u>	<u>Omrekenings- verschillen</u>	<u>Totaal</u>
Begin van de periode	32.000	654.634	-9.530	18.028	695.132
Resultaat	0	42.179	0	0	42.179
Betaald dividend	0	-40.000	0	0	-40.000
Omrekeningsverschillen	0	0	-182	7.358	7.176
Indekkingsreserve	0	0	-3.489		-3.489
Transfers	0	1.383	-1.382	-1	0
Overige	0	-2.537	0	0	-2.537
Einde van de periode	32.000	655.659	-14.583	25.385	698.461

2018	<u>Kapitaal</u>	<u>Overgedrag en resultaat</u>	<u>Indekkings- reserve</u>	<u>Omrekenings- verschillen</u>	<u>Totaal</u>
Begin van de periode	32.000	633.841	-12.554	7.108	660.395
Resultaat	0	95.296	0	0	95.296
Betaald dividend	0	-75.000	0	0	-75.000
Omrekeningsverschillen	0	0	-299	0	11.181
Indekkingsreserve	0	0	2.944	11.480	2.944
Transfers	0	0	0	-560	-560
Overige	0	497	379	0	876
Einde van de periode	32.000	654.634	-9.530	18.028	695.132

De beweging in de rubriek overige heeft betrekking op de toepassing van IAS 19R met betrekking tot voorziening voor uitgestelde personeelsbeloningen voor -2.537 KEUR (2018: 497 KEUR).

De indekkingsreserves hebben haast uitsluitend betrekking op de marktwaarde van Financiële Instrumenten (IAS 39) binnen PPS die geconsolideerd worden middels de vermogensmutatie methode. Deze financiële instrumenten hebben betrekking op Interest Rate Swaps die de variabele interesten op de leningen omzetten in een vaste interestvoet teneinde het intrestrisico gedurende de looptijd van de concessies weg te werken. De negatieve marktwaarde reflecteert enkel de Swaps en negeert de positieve markt waarde van de activa binnen de PPP's.

Van de veranderingen van de indekkingsreserves die direct in het eigen vermogen worden erkend, heeft -2.583 KEUR (2018: 3.704 KEUR) betrekking op deelnemingen in geassocieerde ondernemingen. Van de 7.176 KEUR omrekeningsverschillen die direct erkend werden in het eigen vermogen, heeft 175 KEUR betrekking op deelnemingen in geassocieerde ondernemingen (2017: 3.080 KEUR).

Het betaalde dividend per aandeel bedraagt 14,12 (2018: 26,48).

6.15 Minderheidsbelangen

	2019	2018
Begin van de periode	1.204	2.970
Aandeel in het resultaat	309	487
Dividenden	-380	-240
Omrekeningsverschillen	0	0
Kapitaalverhoging / vermindering	180	0
Wijziging in de consolidatiekring	930	-2.013
Transfers	-1	0
Einde van de periode	2.242	1.204

6.16 Leningen

	2019	2018
Langlopend	284.904	230.060
Langlopend vervallen binnen het jaar	21.674	8.369
Overschrijdingen en voorschotten	187.660	214.027
Totaal	494.238	452.456

Financiële leaseovereenkomsten hebben voornamelijk betrekking op onroerende leasing en uitrusting en machines.

De terugbetaling van de leningen is als volgt:

	2019	2018
Binnen één jaar	209.334	222.396
Binnen twee – vijf jaar	225.495	173.026
Meer dan vijf jaar	59.409	57.034
Totaal	494.238	452.456
Waarvan financiële leasings	50.711	18.798

De interest op korte termijn leningen zijn gebaseerd op Euribor (of vergelijkbaar voor andere munten) verhoogd met een normale kredietmarge. De gemiddeld uitstaande interest dragende schulden voor 2019 worden geraamd op 375 MEUR (2018: 375 MEUR) met een effectieve interestlast van ongeveer 2,90 % (2018: 1,9 %).

De positie t.o.v. interestvoeten is hieronder samengevat (de tabel bevat eveneens overige interestdragende schulden):

	2019	2018
Minder dan 3 maanden	184.466	151.896
3 maanden – 1 jaar	46.164	69.410
Minder dan 1 jaar	230.630	221.306
1 – 5 jaar	285.045	205.248
Meer dan 5 jaar	8.842	57.806
Totaal	524.517	484.360

De sensitiviteit van leningen op minder dan één jaar (231 MEUR eind 2019) ten opzichte van wijzigingen in de interestvoet wordt gecompenseerd door de plaatsingen van de kasoverschotten op korte termijn (635 MEUR eind 2019).

Een toename van de korte termijn interestvoeten zou aldus een positieve impact hebben op de resultaten van de Onderneming gezien op een globale basis er een netto overschot is. Op basis van een netto positief overschot van 141 MEUR zou een toename van de interestvoeten met 1% een positieve impact hebben van ongeveer 1,4 MEUR.

Op geconsolideerd niveau bestaan een aantal covenants met financiële instellingen wat betreft solvabiliteit en terugbetalingscapaciteit. Op jaareinde werden alle covenants op gebruikte kredietlijnen gerespecteerd.

Onderstaande tabel geeft de beweging van het jaar :

	2019	2018
Begin van de periode	452.456	326.416
Inkomend in de consolidatiekring	2.570	-10.654
Vermeerderingen	25.831	147.987
Verminderingen	-25.605	-11.141
Omrekeningsverschillen	261	-11
Overige	38.725	-141
Einde van de periode	494.238	452.456

Financiële lease contracten hebben voornamelijk betrekking op onroerende leasings en het leasen van uitrustingen.

De terugbetalingsvoorwaarden (kapitaal en interesten) zijn:

	2019	2018
Binnen één jaar	17.513	5.479
Binnen twee – vijf jaar	29.471	10.445
Meer dan 5 jaar	3.728	2.875
Totaal	50.712	18.799
Huidige waarde lease verplichtingen	50.711	18.806

6.17 Voorzieningen

2019	<u>Personeels- beloningen</u>	<u>Nazorg</u>	<u>Geschil- len</u>	<u>Verlieslatende contracten</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
Begin van de periode	29.855	52.697	5.808	7.060	23.106	118.526
Aanleg	0	9.427	6.979	2.816	8.752	27.974
Vermeerderingen	4.615	9.363	480	7.724	7.832	30.014
Terugnages	-78	-12.059	-4.071	-10.652	-3.159	-30.019
Aanwendungen	-4.517	-8.421	-273	-514	-5.151	-18.876
Verdiscontering	0	0	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	722	275	93	152	152	1.394
Inkomend in / uitgaand uit de consolidatiekring	0	0	0	78	218	296
Overige	2.055	1.085	4.486	965	-3.480	5.111
Einde van de periode	32.652	52.367	13.502	7.629	28.270	134.420
Waarvan						
Niet-courante	31.876	23.914	3.686	1.919	17.311	78.706
Courante	776	28.453	9.816	5.710	10.959	55.714

De toename in de geschillen heeft voornamelijk betrekking op onze activiteiten in Australië.

2018	<u>Personeels- beloningen</u>	<u>Nazorg</u>	<u>Geschil- len</u>	<u>Verlieslatende contracten</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
Begin van de periode	28.012	34.832	5.805	13.090	18.396	100.135
Aanleg	0	2.875	354	998	3.402	7.629
Vermeerderingen	4.020	24.386	1.552	3.987	4.186	38.131
Terugnages	-60	-6.450	-1.782	-10.728	-9.534	-28.554
Aanwendungen	-3.615	-3.237	-148	-391	-3.631	-11.022
Verdiscontering	500	0	0	0	0	500
Omrekeningsverschillen	980	291	27	104	-143	1.259
Inkomend in / uitgaand uit de consolidatiekring	518	0	0	0	10.430	10.948
Overige	-500	0	0	0	0	-500
Einde van de periode	29.855	52.697	5.808	7.060	23.106	118.526
Waarvan						
Niet-courante	28.619	25.528	3.887	1.342	12.787	72.163
Courante	1.236	27.169	1.921	5.718	10.319	46.363

The increase in provisions for aftercare in 2018 mostly relates to one particular site in Europe.

De voorziening voor nazorg omvat de verwachte kosten betreffende werven voor de periode tussen voorlopige en definitieve oplevering evenals de verwachte kosten betreffende gegeven waarborgen voor de periode na definitieve oplevering (b.v. de tienjarige aansprakelijkheid in België).

Voorzieningen voor personeelsbeloningen (in toepassing van IAS 19R) hebben betrekking op anciënniteitspremies en “einde dienst” verplichtingen in het Midden-Oosten waarbij de bedienden / arbeiders een vergoeding (o.b.v. verloning en aantal dienstjaren) krijgen bij beëindiging van de arbeidsrelatie. De voorziening houdt rekening met zowel retentie, de verwachte loonsverhogingen en met Indische sterftetabels gezien de begunstigden voor het merendeel Indiërs

De verdisconteringsvoet is gebaseerd op de USD, gezien de uitbetaling zal gebeuren in AED en deze munt een vaste omrekeningskoers t.o.v. de USD heeft.

De belangrijkste veronderstellingen zijn:

	2019	2018
Loonsverhogingen (bedienden – arbeiders)	2,00 %	2,00%
Verdisconteringsvoet	2,40 %	3,70%
Ontslagneming – ontslagen (gemiddeld)	4,92 %	4,92%
Sterftetabellen	Indische	Indische

Sensitiviteitsanalyse

De belangrijkste actuariële hypothesen betreffen de verdisconteringsvoet en de loonsverhogingen. De impact van een stijging of daling van de disconteringsvoet en de toekomstige salarisstijging met 25 basispunten op de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde personeelsvergoedingen (DBO) is als volgt:

Sensitiviteit van de bruto verplichting uit hoofde van toegezegde personeelsvergoedingen (AED)

	2019
DBO op 31 december *	107.447.655
Disconteringsvoet	
Stijging met 25 basispunten	105.370.942
Daling met 25 basispunten	109.603.534
Toekomstige salarisstijging	
Stijging met 25 basispunten	109.642.336
Daling met 25 basispunten	105.323.910

*DBO op 31 december (EUR): 26.080.124,12

De impact van een stijging of daling van de disconteringsvoet en de toekomstige salarisstijging met 25 basispunten op de aan het dienstjaar toegerekende kost (SC) is als volgt:

Sensitiviteit van de aan het dienstjaar toegerekende kost (AED)

	2019
Aan het dienstjaar toegerekende kost (SC)**	13.185.445
Disconteringsvoet	
Stijging met 25 basispunten	12.870.940
Daling met 25 basispunten	13.513.012
Toekomstige salarisstijging	
Stijging met 25 basispunten	13.518.357
Daling met 25 basispunten	12.864.358

**Aan het dienstjaar toegerekende kost (SC) (EUR) : 3.101.550,39

De procentuele impact van een stijging of daling van de disconteringsvoet en de toekomstige salarisstijging met 25 basispunten op de op de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde personeelsvergoedingen (DBO) en op de aan het dienstjaar toegerekende kost (SC) is weergegeven in onderstaande tabel:

Sensitiviteit	DBO 2019	SC 2020
<u>Disconteringsvoet</u>		
0,25% stijging	-1,93%	-2,39%
0,25% daling	2,01%	2,48%
<u>Toekomstige salarisstijging</u>		
0,25% stijging	2,04%	2,52%
0,25% daling	-1,98%	-2,44%

DBO: Defined Benefit Obligation

SC: Service Cost

6.18 Overige niet-courante schulden

De overige niet-courante schulden eind 2019 betreffen voornamelijk ontvangen financiële voorschotten die vervallen op meer dan 1 jaar m.b.t. het Midden-Oosten.

6.19 Ontvangen vooruitbetalingen

De ontvangen vooruitbetalingen situeren zich voornamelijk binnen de internationale markt en het Midden-Oosten. In bepaalde gevallen wordt een deel aangewend om financiële voorschotten te verstrekken aan onderaannemers (opgenomen onder de rubriek overige vorderingen).

6.20 Overige courante schulden

	2019	2018
Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten	62.519	61.335
Fiscale schulden (BTW en andere belastingen)	13.803	23.178
Schulden aan Tijdelijke Handelsvennootschappen	10.565	3.769
Schulden aan andere vennootschappen	10.758	364
Overige Personeelsschulden	8.062	7.958
Toe te rekenen kosten/over te dragen opbrengsten	13.215	18.955
Overige	57.721	54.807
Total	176.643	170.366

6.21 Omzet

	2019	2018
Construction International	1.700.836	935.497
Construction BeNeLux-Frankrijk	1.350.963	1.295.105
Immobiëlen	154.320	154.864
Funderingen	159.065	164.395
Overige	-33.138	-7.692
Totaal	3.332.046	2.542.129

6.22 Kostprijs van verkopen

	2019	2018
Aankopen	753.331	729.130
Onderaannemers	1.857.250	1.144.729
Personeelskosten	422.082	387.455
Afschrijvingen	60.207	42.283
Waardeverminderingen	-28	-41
Voorzieningen	7.584	9.428
Financieel resultaat	5.455	3.147
Totaal	3.105.881	2.316.221

Financiële kosten omvatten wisselkoersresultaten en kosten voor bankwaarborgen.

6.23 Algemene kosten

	2019	2018
Diensten en diverse goederen	74.588	96.094
Personeelskosten	131.634	93.512
Afschrijvingen	15.588	5.501
Voorzieningen	1.509	-3.245
Totaal	223.319	191.862

6.24 Overige opbrengsten / kosten

	2019	2018
Resultaat op de verkoop van (im)materiële vaste activa	16.810	3.935
Resultaat op de verkoop van dochterondernemingen	0	29.254
Resultaat op de verkoop van geassocieerde deelnemingen	-203	16.771
Resultaat op de verkoop van overige niet-courante activa	0	0
Resultaat op de verkoop van courante activa	2.719	0
Waardeverminderingen	-123	-342
Waardeverminderingen op beleggingen in geassocieerde deelnemingen	0	0
Overige	0	0
Totaal	19.203	49.618

Het resultaat op verkoop van materiële vaste activa heeft voornamelijk betrekking op de verkoop van een kamp en machines, daar waar het resultaat op de verkoop van courante activa betrekking heeft op de verkoop van een terrein.

Het resultaat op de verkoop van dochterondernemingen in 2018 betreft voornamelijk de verkoop van BESIX Park. Het resultaat op de verkoop van geassocieerde deelnemingen betreft hoofdzakelijk Cofely BESIX Facility Management en de vroegere deelneming 2017 in Watpac.

6.25 Financiële opbrengsten

	2019	2018
Dividenden van geconsolideerde ondernemingen	0	0
Dividenden van niet geconsolideerde ondernemingen	84	3
Interest uit geldmiddelen en kasequivalenten	6.874	1.022
Interest opbrengsten uit overige activa	2.070	1.890
Wisselkoersverschillen	3.051	6.931
Overige	1.583	1.652
Totaal	13.662	11.498

6.26 Financiële kosten

	2019	2018
Interestkosten	7.679	5.673
Wisselkoersverschillen	1.960	4.511
Bankkosten	1.546	1.158
Overige	1.242	512
Totaal	12.427	11.854

In 2019, zoals in 2018, werden geen interesten gekapitaliseerd binnen concessies (opgenomen via de vermogensmutatiemethode), terwijl gekapitaliseerde interesten voor de immobiliënactiviteit in 2019 3.180 KEUR bedragen (2018: -1.550 KEUR).

6.27 Belastingen

<u>Inkomstenbelastingen – detail</u>	2019	2018
Courante belastingen voor de huidige periode	17.121	18.135
Courante belastingen voor vorige periodes	-630	158
Totaal courante belastingen	16.491	18.293
Uitgestelde belastingen	-10.886	-10.888
Totaal belastingen	5.605	7.405

<u>Huidige – vorige periodes</u>	2019	2018
Belastingen voor de huidige periode	6.235	7.247
Belastingen voor vorige periodes	-630	158
Totaal belastingen	5.605	7.405

De aansluiting tussen de effectieve belastingvoet en de statutaire belastingvoet is als volgt:

	2019	2018
Resultaat voor belastingen	48.093	103.190
- Resultaat geassocieerde deelnemingen	-24.809	-19.882
Resultaat voor belastingen en voor resultaat geassocieerde deelnemingen	23.284	83.308

Belastingen aan notioneel tarief van 29,58%

	6.887	24.642
Belastingimpact van		
– Niet aftrekbare kosten	2.579	2.322
– Aanwending van fiscaal overdraagbare verliezen / belaste elementen waarvoor geen actieve belastinglatenties waren geboekt	-2.865	-12.525
– Fiscaal overdraagbare verliezen / belaste elementen waarvoor geen actieve belastinglatenties zijn geboekt	1.126	15.159
– Notionele interestaftrek	-2	-23
– Overige	-1.223	-14.398
– Verschillen in belastingvoet	-267	-7.930
Belastingen voor de huidige periode	6.235	7.247

Belastingen voor de huidige periode % **26,78%** **8,70%**

Totaal belastingen % **24,07%** **8,89%**

<u>Geboekte belastinglatenties</u>	2019	2018
Immateriële en materiële vaste activa	17.149	14.237
Overgedragen resultaten dochterondernemingen	435	-6.451
Overige	-18.827	-11.530
Totaal	-1.243	3.714
Waarvan:		
Actieve belastinglatenties	-23.429	-19.218
Passieve belastinglatenties	22.187	19.352
Totaal	-1.242	134

Er zijn geen tijdelijke verschillen waarvoor geen passieve belastinglatenties werden geboekt.

Fiscaal overdraagbare verliezen en belaste elementen waarvoor geen actieve belastinglatenties werden geboekt bedragen eind 2019 180,0 MEUR (2018 aangepast: 197,1 MEUR).

6.28 Personeelsbeloningen

	2019	2018
Personeelskosten	544.860	472.054
Groepsverzekeringen	8.857	8.914
Totaal	553.717	480.968

Waarvan opgenomen als		
Kostprijs van verkopen	422.082	387.456
Algemene kosten	131.635	93.512
Totaal	553.717	480.968

6.29 Afschrijvingen

	2019	2018
Immateriële vaste activa	13.161	6.030
Materiële vaste activa	62.633	41.753
Overige niet-courante activa	1	1
Totaal	75.795	47.784

Waarvan opgenomen in		
Kostprijs van verkopen	60.207	42.283
Algemene kosten	15.588	5.501
Totaal	75.795	47.784

6.30 Waardeverminderingen

	2019	2018
Lange termijn vorderingen	0	0
Overige niet-courante activa	0	0
Vorraden	0	-53
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	0	0
Bestellingen in uitvoering	28	94
Handelsvorderingen	-354	-304
Overige vorderingen	231	-39
Totaal	-95	-302

6.31 Verplichtingen uit operationele leasecontracten

Operationele leasecontracten hebben voornamelijk betrekking op de huur van gebouwen en firmawagens en zijn ingevolge de toepassing van IFRS 16 opgenomen op de balans

6.32 Gegeven waarborgen

De Groep heeft waarborgen gesteld in het kader van haar normale activiteiten voor 1.444 MEUR (2018: 1.342 MEUR). Deze waarborgen hebben o.a. betrekking op bid bonds, performance bonds, advance payments bonds, retention bonds en letters of credit.

6.33 Service Concession Arrangements

De Groep is betrokken bij een aantal zogenaamde "Service Concession Arrangements".

Deze overeenkomsten voorzien in het leveren van bepaalde diensten aan de overheid over een lange periode, waarbij als tegenprestatie een vergoeding bekomen wordt. De belangrijkste concessieovereenkomst betreft een afvalwaterverwerking in de Verenigde Arabische Emiraten. De desbetreffende vennootschap wordt in de consolidatie opgenomen via de vermogensmutatiemethode. De concessie neemt een eind 25 jaar na de oplevering van de bouwwerken. De boekhouding wordt gevoerd volgens het "Operational asset model" onder IFRIC 12.

De boekhouding van drie andere concessies (één in België – participatie van 100% en één in Nederland – participatie van 18% en één in de Verenigde Arabische Emiraten – participatie van 20 %) wordt gevoerd volgens het "Financial asset model" onder IFRIC 12. De betrokken PPS (Publiek Private Samenwerking) ontvangt telkens vooraf vastgelegde bedragen van de overheid.

6.34 Verbonden partijen

- Vergoeding van de Raad van Bestuur

De vertegenwoordigers van het management evenals deze van Orascom Construction worden niet bezoldigd als bestuurder. Onafhankelijke bestuurders ontvangen een vaste vergoeding en zitpenningen bij aanwezigheid op ofwel het Remuneratie- en benoemingscomité of het Audit comité. De totale vergoeding voor de onafhankelijke bestuurders bedragen 177 KEUR voor 2019 (180 KEUR voor 2018).

- Vergoeding aan het top management

Het management wordt vergoed via een vaste en variable vergoeding, waarbij deze laatste rekening houdt met het behalen van de in het begin van het jaar vooropgestelde doelstellingen. De vergoeding aan het top management wordt jaarlijks opgevolgd door het Remuneratie- en benoemingscomité.

Binnen de Onderneming wordt top management gedefinieerd als de leden van het Executief en Strategisch comité actief op 31 december 2019, zijnde in totaal 9 managers (9 in 2018).

De totale vergoeding voor 2019 voor deze personen bedraagt 6.259 KEUR (2018: 6.991 KEUR), bestaande uit korte termijn beloningen ad 6.132 KEUR (2018: 6.815 KEUR) en vergoedingen na uitdiensttreding voor 127 KEUR (2018: 175 KEUR).

- Transacties met aandeelhouders

Orascom Construction (OC) participeert in bepaalde bouwwerken, als partner in een tijdelijke handelsvennootschap of als mede-aandeelhouder in een "special purpose company". Transacties met OC gebeuren aan normale marktvoorwaarden.

Per 31 december 2019 en 2018 zijn er geen belangrijke uitstaande vorderingen / schulden buiten deze in het kader van de normale activiteiten.

6.35 Doelstellingen en politiek inzake het beheer van financiële risico's

Hieronder wordt een overzicht gegeven van de belangrijkste financiële risico's waaraan de Onderneming onderhevig is.

- Veranderingen in geld- en kapitaalmarktprijzen

De financieringsfaciliteiten van BESIX Group bestaan uit 100 miljoen euro Schuldscheindarleen (50 miljoen euro 5 jaar en 50 miljoen euro 7 jaar), vier doorlopende kredieten voor een totaalbedrag van 160 miljoen euro, een wentelkrediet van 50 miljoen euro en een handelspapierprogramma van 100 miljoen euro). De doorlopende kredieten, het wentelkrediet en het handelspapierprogramma zijn gebaseerd op korttermijnrentes (1 tot 12 maanden). De

100 miljoen euro Schuldscheindarleen bestaat uit 14 miljoen euro vaste rente en 86 miljoen euro variabele rente. Het variabele gedeelte is volledig afgedekt door middel van renteswaps.

In de loop van 2019 werd een notionele pooling geïnstalleerd?

Langetermijnprojectfinanciering voor vastgoedprojecten, sommige investeringskredieten en leasecontracten hebben een vaste rentevoet.

Werkkapitaalfaciliteiten in bepaalde dochterondernemingen van BESIX Group zijn gebaseerd op kortetermijnrentevoeten.

Eind 2019 waren er openstaande transacties inzake renteverplichtingen voor MEUR 87 (eind 2018: MEUR 87) (hoofdzakelijk bestaande op IRS m.b.t. lange termijn financieringen bij BESIX Group).

- Wisselkoersen

Het wisselkoersrisico's wordt vooral opgevolgd op de balans. Groepsentiteiten die geconfronteerd worden met een wisselkoersrisico omwille van omzet of algemene kosten in een andere munt, dekken dit risico (op de balans of buiten balans) af voor een periode van 12 maanden. Een belangrijk gedeelte van de activiteiten van de Onderneming zijn uitgedrukt in AED (gekoppeld aan de USD). Aldus kunnen de resultaten en het eigen vermogen (via omrekeningsverschillen) in belangrijke mate beïnvloed worden door een wijziging in de koers van de AED t.o.v. de EUR.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kerncijfers per munt per **31 december 2019**:

2019	<u>EUR</u>	<u>AED & USD</u>	<u>AUD</u>	<u>Other</u>	<u>Total</u>
Niet-courante activa	276.763	154.284	58.472	134.683	624.202
Courante activa	1.157.223	636.380	312.192	157.689	2.263.484
Lange termijn verplichtingen en voorzieningen					0
Korte termijn schulden	-336.245	-70.284	-24.243	-28.047	-458.819
Netto positie	-973.436	-420.179	-350.759	16.210	-1.728.164
Omzet	1.628.006	561.425	6.959	1.135.656	3.332.046

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de kerncijfers per munt per **31 december 2018**:

2018	<u>EUR</u>	<u>AED & USD</u>	<u>AUD</u>	<u>Other</u>	<u>Total</u>
Niet-courante activa					
Courante activa	289.091	167.039	51.423	72.620	580.173
Lange termijn verplichtingen en voorzieningen	1.096.324	676.299	223.976	106.282	2.102.881
Korte termijn schulden	-287.245	-75.881	-6.616	-1.836	-371.578
Netto positie	-808.521	-466.260	-271.734	-68.625	-1.615.140
Omzet	289.649	301.197	-2.951	108.441	696.336

De AED, QAR en de USD worden getoond als één enkele positie gezien de vaste omrekeningskoers tussen deze valuta en de USD. De overige deviezen betreffen voornamelijk de AUD en EGP.

Eind 2019 waren er voor 60,7 MEUR (2018: 86,6 MEUR) openstaande verrichtingen op deviezen.

- Kredietrisico

Bijzondere aandacht wordt gevestigd op de kredietwaardigheid van private klanten voorafgaandelijk aan het afsluiten van een contract. Private klanten worden verzocht om aan te tonen dat zij in normale omstandigheden over voldoende financiële middelen beschikken om een project te financieren. Afdoende bankwaarborgen worden bekomen bij twijfel over de financiële slagkracht. Het bestaan van een positieve "cash flow" project per project blijft een permanente doelstelling. Voor specifieke activiteiten in het buitenland worden verzekeringen afgesloten met betrekking tot soevereine en politieke risico's.

- Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico's kunnen ontstaan tijdens de bouwfase van een project als gevolg van (belangrijke) vertragingen van betalingen door klanten. Bij vastgoedprojecten kunnen liquiditeitsrisico's ontstaan gezien de aanschaffing van terreinen en de ontwikkeling van vastgoedprojecten aanzienlijke financiële middelen opeisen. Maandelijks wordt een trimestriële "forecast" van de thesauriepositie per entiteit gerapporteerd en geanalyseerd. Met betrekking tot de vastgoed activiteiten bestrijkt deze forecast van de thesauriepositie een periode van 12 maanden.

Het bekomen van gunstige betalingscondities (voorfinanciering door de klant) blijft een primaire doelstelling van de Onderneming. Meer nog wordt het "back to back" principe toegepast, waarbij de Onderneming in de mate van het mogelijke op contractuele basis de betalingsvoorwaarden van de klant doorschuift naar de onderaannemers.

De netto-thesauriepositie van de Onderneming bedraagt 135,7 MEUR hierbij dient benadrukt dat een belangrijk deel van de schulden betrekking heeft op onroerende goederen bestemd voor verkoop. De Onderneming heeft de kredietlijnen gehernegotieerd en heeft aldus veel betere voorwaarden kunnen bekomen, ze beschikt eveneens over voldoende kredietlijnen om haar activiteiten te financieren.

- Opvolging werkkapitaal

Samen met de thesauriepositie is de opvolging van het aantal dagen klantenkrediet cruciaal in de opvolging van het werkkapitaal. Intern worden doelstellingen vooropgesteld inzake het aantal dagen klantenkrediet.

6.36 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die een wijziging van de jaarrekening of bijkomende toelichtingen zouden vereisen, tussen de datum van afsluiting van de boeken en de Raad van Bestuur van 2 april 2020, die de IFRS geconsolideerde jaarrekening heeft goedgekeurd. Wat betreft Covid 19 verwijzen we naar het jaarverslag van de Raad van Bestuur.

6.37 Winst per aandeel

De basiswinst per aandeel wordt berekend door het netto resultaat te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen, m.u.v. van de eigen aandelen gehouden als geldbelegging.

De verwaterde winst per aandeel is dezelfde als de basiswinst per aandeel aangezien er geen andere kapitaalinstrumenten bestaan.

6.38 Dividendvoorstel

De statutaire jaarrekening dient als basis voor de betaling van het dividend. De Raad van Bestuur heeft aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders die zal gehouden worden op 12 Juni 2020 voorgesteld een dividend van 20 MEUR toe te kennen.

7 Groepsentiteiten

Onderstaande tabel geeft de belangrijkste groepsentiteiten evenals de toegepaste consolidatiemethode weer:

	<u>Country</u>	<u>Currency</u>	<u>% 2019</u>	<u>% 2018</u>	<u>Method</u>
<u>International Construction</u>					
BESIX	*	*	100 %	100 %	G
Six Construct	UAE	AED	100 %	100 %	G
Watpac	Australië	AUD	100%	28 %	G/E
BESIX Cameroon	Cameroon	CFA	100 %	100 %	G
Nachtigal	Cameroon	CFA	30 %	30 %	P
BESIX Ivory Coast	Ivoorkust	CFA	100 %	100 %	G
BESIX Canada	Canada	CAD	100 %	100 %	G
G.E. Besix	Eq. Guinea	EUR	90 %	90 %	G
BESIX Australia	Australië	AUD	100 %	100 %	G
<u>Domestic Construction</u>					
BESIX	*	*	100 %	100 %	G
West Construct	België	EUR	100 %	100 %	G
Neanex Technologies	België	EUR	55%	-	G
Besix Nederland	Nederland	EUR	100 %	100 %	G
Jacques Delens Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Vanhout Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Vanhout Bilzen	België	EUR	100 %	100 %	G
Isofoam	België	EUR	60 %	60 %	G
Wust Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Cobelba	België	EUR	100 %	100 %	G
Franki Foundations Belgium Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Martello Group	UK	GBP	100 %	100 %	G
BESIX Infra	België	EUR	100 %	100 %	G
Belasco	België	EUR	100 %	100 %	G
Van den Berg	België	EUR	100 %	100 %	G
Larabo	België	EUR	100 %	100 %	G
Uniconnect	België	EUR	100 %	100 %	G
Europea Housing Constitution	België	EUR	67 %	67 %	E
Mall of Europe SA	België	EUR	12,5 %	12,5 %	E
Lux TP	Luxemburg	EUR	100 %	100 %	G
Mabilux	Luxemburg	EUR	80 %	-	G
Keersluis Limmel Maintenance	Nederland	EUR	50 %	50 %	E
Sas Van Vreeswijk Maintenance	Nederland	EUR	20 %	20 %	E
Parkway 6 Maintenance	Nederland	EUR	33,3 %	33,3 %	E
De Groene Boog Maintenance (A16)	Nederland	EUR	25 %	25 %	E
CCY Maintenance Company	Nederland	EUR	33,3%	33,3%	E
<u>Roads</u>					
Socogetra Group	België	EUR	100 %	100 %	G
Carrière des Limites (quarry)	België	EUR	100 %	100 %	G
Enrobage Stockem	België	EUR	100 %	100 %	G
Vialines	België	EUR	100 %	50 %	G/E
Carrière de Grès Réunies (quarry)	België	EUR	50 %	50 %	E
Famenne Enrobé	België	EUR	50 %	50 %	E
Emubel	België	EUR	33 %	33 %	E

BESIX Group - IFRS Geconsolideerde jaarrekening 2019

	Country	Currency	% 2019	% 2018	Method
<u>Real Estate</u>					
BESIX R.E.D. Group	België	EUR	100 %	100 %	G
BESIX R.E.D Luxembourg	Luxembourg	EUR	99 %	99 %	G
<u>Concessions & assets Middle East</u>					
United Ready Mix Qatar	Qatar	QAR	49 %	49%	E
Al Wathba Veolia BESIX Waste Water Company	UAE	AED	20 %	20 %	E
Ajman Sewerage	UAE	AED	40 %	40 %	E
SAFI	UAE	AED	40 %	55 %	E
Moalajah	UAE	AED	50 %	50 %	E
Vebes O&M	UAE	AED	50 %	50 %	E
<u>Concessions & assets Europe</u>					
Coentunnel	Nederland	EUR	18 %	18 %	E
Keersluis Limmel Company	Nederland	EUR	66,5 %	66,5 %	E
Sas Van Vreeswijk Company	Nederland	EUR	6,25 %	6,25 %	E
Parkway 6 Holding	Nederland	EUR	5 %	5 %	E
Parkway 6 Company	Nederland	EUR	5 %	5 %	E
De Groene Boog (A16)	Nederland	EUR	10%	10%	E
Olympiades Brussels Hotel	Belgium	EUR	50 %	50 %	E
Hotel 4B Development	Zwitserland	CHF	49 %	49 %	E
Centrum Obslugi Biznesu	Polen	PLN	30 %	30 %	E
<u>Other</u>					
Flamant Design	België	EUR	50 %	50 %	E
BESIX Stay	België	EUR	51 %	51 %	E
Les News 24	België	EUR	33,22 %	33,22 %	E

G = Globale consolidatie, P : Proportioneel aandeel ; E : Eigen vermogensmutatie.

* : de activiteiten van BESIX situeren zich o.a. in bijhuizen in Nederland (EUR), Frankrijk (EUR), Verenigde Arabische Emiraten (AED), Polen (PLN), Egypte (EGP), Zwitserland (CHF), Montenegro (EUR), Sri Lanka (LKR), het Groot Hertogdom Luxemburg (EUR) en Denemarken (DKK).

** :vennootschappen (SPC's) opgericht voor de realisatie van één of meerdere bouwprojecten.

Binnen Socogetra en BESIX RED worden een aantal kleinere vennootschappen geconsolideerd via ons aandeel in de rechten, verplichtingen, opbrengsten en kosten van gezamenlijke overeenkomsten of via de eigenvermogensmutatie.

Verslag van de Raad van Bestuur
aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders
Van BESIX Group van 12 juni 2020

Geachte heer,
Geachte mevrouw,

Wij hebben het genoegen verslag uit te brengen over onze activiteiten van het boekjaar 2019 en de jaarrekening en geconsolideerde rekeningen van onze vennootschap per 31 december 2019 voor te stellen en toe te lichten.

Conform het Belgische vennootschapsrecht hebben we er opnieuw voor gekozen om een gecombineerd verslag voor te leggen voor de statutaire jaarrekening en geconsolideerde rekeningen, waarbij we de nadruk leggen op belangrijke wijzigingen in de geconsolideerde situatie van de Groep.

1. Het bedrijfsprofiel van de Groep

BESIX is niet alleen een leverancier, maar ook een toppartner die duurzame oplossingen met toegevoegde waarde aanbiedt. Dat vormt de drijvende kracht achter de groei van de Groep in Europa, het Midden-Oosten, Australië en alle internationale markten en in onze verschillende activiteiten in de bouw, concessies en vastgoedontwikkeling.

Om zijn groei een extra duwtje in de rug te geven, heeft de Groep zijn waarden in 2018 herbekeken. Momenteel worden alle middelen van de Groep samengebundeld rond uitmuntendheid, cocreatie, respect, passie en eenheid. De Groep streeft er absoluut naar om uit te blinken in de ontwikkeling van duurzame oplossingen voor een betere wereld. Tegelijk bestaat de visie van de Groep erin om verschillende diensten te ontwikkelen om waarde te creëren voor zijn klanten, rekening houdend met de veranderende verwachtingen van de eindgebruikers en steunend op een sterk partnerschap met alle betrokken partijen.

- ***Multidisciplinair aanbod***

In zijn activiteit als multidienstenaannemer werkzaam voor overheden, privé-investeerdere of in het kader van een Publiek-Private Samenwerking (PPS) is BESIX Group actief in het ontwerp, de bouw, de uitvoering en het onderhoud van grootschalige infrastructuur en gebouwen, maritieme en industriële werken, burgerlijke bouwkunde, waterprojecten en spraakmakende ontwikkelingen in de sport- en recreatiesector.

Een grote sterkte van BESIX Group is de voortdurend bevorderde synergie tussen al zijn entiteiten in verschillende technische, expertise- en commerciële disciplines. Deze benadering geeft BESIX Group de mogelijkheid om te innoveren en te investeren om een verschil te maken in een steeds moeilijker en competitievere markt.

Deze focus komt bovenop de zakelijke aanpak van de Groep om de nabije markt te bedienen, een aanpak die speciaal is ontwikkeld door de regionale aannemersbedrijven in alle landen waar de Groep actief is.

Naast zijn kernactiviteiten in Contracting blijft BESIX Group een belangrijke speler in de concessie- en activamarkt, die o.a. activa- en facilitaire beheersdiensten aanbiedt.

De businessunit Real Estate en Property Development garandeert een permanente stroom van bouwprojecten voor de verschillende entiteiten van de Groep.

De Groep is ook een innoverende investeerder in de hotel- en interieursector en heeft aanzienlijke en startende concessies in de veelbelovende waterzuiverings- en 'Waste-to-Energy' sector.

- ***Sterke thuismarkten in combinatie met een sterke internationale positie***

BESIX Group werd in 1909 opgericht. De toonaangevende Belgische groep is sindsdien gestaag en op een indrukwekkende manier gegroeid. De Groep telt meer dan 15.000 werknemers in meer dan 20 landen.

In de Benelux en Frankrijk zorgen de regionale filialen van de Groep, BESIX Infra, Vanhout, Wust, Cobelba, Jacques Delens en Lux TP voor een sterke aanwezigheid en een lokale aanpak.

Met Franki Foundations, Socogetra en Van den Berg biedt de Groep gespecialiseerde nicheoplossingen voor de bouwmarkt, zoals diepfunderingen, geo-engineering, wegenbouw, waterbehandeling, kabel- en leidingbouw en optische vezelactiviteiten.

Op basis van onze ervaring in onze Europese thuismarkten hebben we een sterk internationaal profiel opgebouwd.

De Groep is aanwezig in Oost-Europa, Noord- en Centraal-Afrika en het Midden-Oosten samen met de regionale verbonden entiteiten van Six Construct, alsook in Australië via Watpac Ltd. en haar dochterondernemingen.

2. Belangrijke gebeurtenissen en vooruitzichten in de Groep

2.1. Overzicht per regio

2.1.1. Europa

De BU Europa is actief in België, Nederland, Groothertogdom Luxemburg en Frankrijk. De focus van de activiteiten ligt voornamelijk in 4 activiteitensectoren:

- (grote) gebouwen: woningbouw, kantoren, scholen, ziekenhuizen, zorginstellingen, logistieke centra, winkelcentra ...
- civiele werken en infrastructuur: wegen, spoorwegen, waterwegen, bruggen, tunnels, treinstations, parkings ...
- maritieme werken: kaaimuren, sluizen, poorten, steigers ...
- milieuprojecten: waterbehandeling, slijkbehandeling, waterpompstations ...

De belangrijkste focus in al deze projecten is de toegevoegde waarde die we in complexe uitdagingen kunnen bijbrengen. Daarom richten we ons bij voorkeur op projecten in bouwteam of design & build waar onze interne expertise de meeste waarde voor onze klanten kan opleveren.

De marktomstandigheden in 2019 werden in het algemeen gekenmerkt door een belangrijke toename van aanbestedingen en projecten met een voortdurende druk op de marktprijzen in sommige regio's.

In België werden verschillende grote infrastructuurwerken uitgeschreven of zullen gegund worden in 2020 (Oosterweel, Ring Ghent, Werkvennootschap,...).

In 2019 werden enkele grote projecten opgeleverd: werden de nieuwe kantoren voor de DPG Media en de kaaimuren van het Hansadok in Antwerpen, alsook het CIAC-project van BESIX RED.

BESIX tekende ook nieuwe contracten in 2019, daarin begrepen het project ZIN in NO(O)RD, dat bestaat uit de renovatie van de WTC-torens in de Brusselse Noordwijk en het project Paradis Express in Luik, beide voor klant Befimmo, het metroproject Grondwet voor de Brusselse openbare vervoersmaatschappij MIVB en infrastructuurwerken voor het GEN in Waterloo. Dankzij de one-stop-shop-aanpak, die de verschillende expertisegebieden en specialisaties binnen de Groep combineert, won BESIX ook een aantal contracten: een pompstation vlakbij de Royersluis

en de renovatie van de Kennedyspoorwegtunnel, allebei in Antwerpen, en infrastructuurwerken voor de toekomstige Spartacus-tram in Diepenbeek.

In Nederland liet de nieuwe wetgeving rond stikstof en PFAS (Poly- en perfluoralkylstoffen) zich al vanaf de zomer van 2019 voelen in de bouwsector. De impact zal in de loop van 2020 duidelijker worden aangezien de Nederlandse regering hoogstwaarschijnlijk maatregelen zal treffen om de gevolgen ervan te beperken. Intussen stellen grote klanten hun projecten uit. De woningmarkt, die het al moeilijk heeft, is ook getroffen, waardoor de grote vraag naar huizen verder toeneemt.

De verbreding van de A6 in Almere en de Beatrixlock in Nieuwegein, twee PPS-projecten, zijn voor of binnen de planning opgeleverd. De slibverwerkingsinstallatie in Tiel werk ook met succes opgeleverd. Eind 2019 werden grote nieuwe projecten getekend: de renovatie van het PostNL-gebouw in Den Haag voor een privéklant, het infrastructuurproject 'Gebiedsontwikkeling Oostelijke Langstraat' in de buurt van Den Bosch. Tot slot bracht het PPS-project A12/A15 nabij Arnhem het orderboek van BESIX naar een recordhoogte.

In Luxemburg blijft de markt voor kantoren, woningen en infrastructuurwerken sterk..

Het Casa Ferrero-project werd met succes opgeleverd aan de klant. Verschillende nieuwe contracten situeerden zich in de sectoren van de waterzuivering en industriële installaties voor DuPont de Nemours.

In Frankrijk blijven de civieltechnische werken in de Parijse regio in volle gang ten gevolge van het metroproject Grand Paris Express en zijn er een heleboel grotere bouwprojecten in ontwikkeling (kantoor-, woning- en ziekenhuismarkten).

De werken aan het ziekenhuis in Neuilly-sur-Seine en het luchthavenpromenadeproject in Nice werden voortgezet. Begin 2020 won BESIX twee nieuwe projecten: het Centre de Formation Deloitte EMEA in Val d'Europe bij Parijs voor Nexity en de afwerking van het nieuwe metrostation Saint-Denis-Pleyel in Parijs.

Vooruitzichten in Europa

BESIX Europe startte 2020 met een recordaantal binnengehaalde contracten, die mooi verdeeld zijn over de verschillende landen. Grote projecten die begin 2020 werden binnengehaald, waaronder het nieuwe NMBS-hoofdkantoor in Brussel, zullen het orderboek nog aandikken. Verder zit BESIX Europe in verschillende consortia die meedingen naar grote aanbestedingen met gunning in de loop van 2020. Bovendien zal de prioriteit in 2020 liggen bij het continu verbeteren van de operationele excellentie van lopende of nieuwe projecten. Bovendien blijft BESIX focussen op nieuwe contracten die het bedrijf in staat stellen toegevoegde waarde te creëren voor de klant.

2.1.2. Midden-Oosten

BESIX werkt samen met Six Construct, een lokale bouwgroep dat actief is in de regio van de Gulf Cooperation Council (GCC).

De regio ervaarde een drastische vertraging van de vastgoedmarkt en een daling jaar na jaar van het aantal gegunde contracten. De downtrend is een gevolg van de gezakte olieprijs, aangezien de regio voor haar overheidsuitgaven zwaar afhankelijk is van olie-inkomsten. Om die trend om te buigen, schrijven overheden meer BOT- en/of PPS-aanbestedingen uit om de financieringskloof te dichten. Verder is het opstarten van tal van duurzame projecten binnen de duurzame energiesector een toenemende trend.

Met meer dan 50 jaar activiteit in de regio hebben BESIX en Six Construct met zijn gevarieerde portefeuille van succesvol opgeleverde projecten in combinatie met een zeer sterke klantgerichtheid de tand des tijds kunnen doorstaan.

De oplossingen die onze afdelingen Tendering, Design & Engineering bieden, hebben het mogelijk gemaakt om concurrerend in te spelen op spraakmakende, gerichte mogelijkheden

binnen elk segment van de markt. In dit opzicht wordt BESIX erkend om toegevoegde waarde te creëren en te leveren voor klanten door de hele levenscyclus van het project te bestrijken.

De portfolio en de relaties met belangrijke overheidsklanten in de regio is behouden kunnen blijven, door onder andere het Dubai energie-uit-afvalproject, de Jebel Ali ontziltingscentrale op basis van omgekeerde osmose, het Ajman energie-uit-slibproject, het energie-uit-gasproject op de stortplaats van Dubai, de Umm Al Quwain installatie voor brandstof uit afval en de Dubai Shindagha-brug. De fase 2 van de Jebel Ali afvalwaterzuiveringsinstallatie, de Masdar Institute Neighbourhood en de Duqm overslagterminal voor vloeibare ladingen werden met succes afgerond en opgeleverd.

Via zijn nieuwe hightechafdeling "BESIX 3D", werd het eerste 3D-bouwproject toegewezen, "3D Halfway House" in Abu Dhabi.

Vooruitzichten in het Midden-Oosten

Drie belangrijke strategische sectoren werden voor 2020 vastgesteld: Infrastructuur-, Maritieme en Milieuprojecten (water- en afvalbeheer, energie, ...), en Speciale Gebouwen.

Door het gebrek aan liquiditeit op de markten zullen de klanten hoe langer hoe meer aanbestedingsmechanismen ontwikkelen die meer inbreng van de privésector impliceren (PPS, concessies, ECA-financiering, ...).

De ontwikkeling van het bedrijf op het vlak van projectoplevering houden ook operationele excellentie in. Dat is de reden waarom de digitalisering van managementtools zeer hoog op de agenda staat en we onze hulpmiddelen zullen blijven mobiliseren.

2.1.3. Internationaal

In 2019 zijn voor de BU International nieuwe markten geopend met de ondertekening van contracten in twee nieuwe landen: Letland en Mozambique.

De ontwikkeling van BESIX in de Noord-Europese landen gaat verder: na de succesvolle voltooiing van de Frederikssundlinkbrug in Denemarken, tekende BESIX een contract met Rail Baltica in Letland voor de wederopbouw en uitbreiding van het station van Riga, met inbegrip van een spoorwegbrug over de Daugava-rivier. Bovendien hervat BESIX haar activiteiten in Polen opnieuw met de ondertekening van het contract voor het project 'Scheepvaartkanaal door het schiereiland Vistula'.

Bovendien zal BESIX deel uitmaken van de volgende grote LNG-ontwikkeling in Afrika, nadat zij het contract voor de bouw van de maritieme faciliteiten (losinrichting en laadsteiger) voor het LNG-ontwikkelingsproject in Mozambique heeft toegewezen gekregen.

Ten slotte won BESIX een tweede contract in Canada; na het North East en het Baffinland project zal BESIX in Kitimat in het noordoosten van Brits Colombia werken.

De belangrijkste mijlpalen voor 2019 zijn de volgende:

- Frederikssundlink-brug is door ZKH Prinses Marie van Denemarken 2 maanden eerder geopend dan gepland;
- Baffinland laadinstallatie is met succes geleverd aan de klant ondanks de zeer moeilijke werkomstandigheden in dit deel van de wereld.

Internationale vooruitzichten

De BU International zorgde in 2019 voor een goed gevuld orderboek en moet zich nu concentreren op de realisatie van die grote projecten.

Verschillende projecten, die nu nog in de onderhandelingsfase zitten, zullen de bedrijfscontinuïteit vanaf 2021 waarborgen.

2.1.3. Australië

Watpac werd bijna 40 jaar geleden opgericht in Australië en realiseert middelgrote tot zeer complexe bouwwerken voor uiteenlopende klanten aan de Oostkust, Zuid-Australië en het Noordelijk Territorium.

De portfolio van Watpac wordt grotendeels geleverd via Design en Build-contracten, voor private en publieke klanten in sectoren als gezondheids, onderwijs, defensie, sport, luchthavens en projectontwikkeling.

Sinds de overname van BESIX Group in december 2018 concentreert Watpac zich op zijn positionering om in de toekomst optimaal gebruik te maken van het hele pakket aan oplossingen dat BESIX Group in huis heeft, met name op het vlak van civieltechnische en maritieme contracting en zeer complexe bouwprojecten.

Markt

De Australische bouwsector bleef stabiel in heel 2019, maar wordt nog steeds gekenmerkt door zeer competitieve aanbestedingsprocessen en ontwerpprojecten die nauw verbonden zijn met de economische omstandigheden.

Opdrachtgevers blijven zich richten op lokale ervaring en aanbestedingen bij aannemers.

Wat de civieltechnische werken betreft, maken veel van de complexere contracten deel uit van zeer grote infrastructuurprojecten door reeds lang gevestigde, multinationale aannemers en consortia, wat zowel mogelijkheden als uitdagingen voor Watpac met zich meebrengt.

Het management van Watpac concentreert zich momenteel op de positionering van het bedrijf voorkansen in New South Wales en Victoria, waar er meerjarige, langlopende investeringsprogramma's voor de openbare infrastructuur op lange termijn zijn.

In Queensland, waar Watpac historisch gezien het grootste deel van zijn inkomsten genereerde, gingen de investeringen verder in sociale infrastructuur zoals scholen, ziekenhuizen en inrichtingen voor defensief, en de private projectontwikkeling herstelt zich langzaam na een belangrijke vertraging in 2018.

Mijlpalen 2019

Het onderhanden werk van Watpac werd gewaardeerd op ongeveer 1,3 miljard Australische dollar (800 miljoen euro per 31 december 2019).

Tijdens het eerste overgangsjaar als onderdeel van BESIX Group heeft Watpac gewerkt aan de samenstelling van een optimaal toegerust leiderschapsteam.

Naast het versterken van de uitvoeringscapaciteit van de strategie van de Groep, heeft Watpac onlangs zijn operationeel leiderschap in heel Victoria en Zuid-Australië geconsolideerd, met een doorgewinterde leider in de bouwsector die is aangesteld als de nieuwe algemeen directeur van deze uitgebreide regio.

Watpac werkt aan de verdere uitbreiding van zijn civieltechnische en maritieme contracting via de bestaande regionale inplanting en lokale expertise van het bedrijf, met als doel projecten zoals bruggen, waterzuiveringsstations en productiefaciliteiten te realiseren.

Naast BESIX Group wereldwijd heeft Watpac gereageerd op de Australische bushfire-crisis en de aanhoudende herstelinspanningen met een programma van initiatieven, waaronder financiële en

emotionele ondersteuningsdiensten voor werknemers die vrijwillig hulp boden of rechtstreeks werden getroffen, en fondsenwervings- en bewustmakingsinitiatieven.

Vooruitzichten voor Australië

Terwijl er een significante vermindering van de opdrachten in 2019 is geweest, is Watpac optimistisch over de krimpende vooruitzichten van Australië en is goed gepositioneerd om potentiële hoogte- en dieptepunten van de economische cycli te navigeren.

De marktfundamenten zijn sterk, met een sterke pijnpijn van publieke en private investeringen, historisch sterke economische prestaties en een relatief stabiele politieke omgeving.

Na een eerste overgangsjaar zal Watpac de belangrijkste integratieactiviteiten voortzetten ter ondersteuning van de strategische doelstellingen, verruimde diensten, operationele excellentie en mogelijkheden voor carrière- en professionele ontwikkeling.

Een aantal belangrijke projecten zullen in het komende jaar opgeleverd worden of belangrijke mijlpalen bereiken. Hierdoor kan het personeel overgeplaatst worden naar nieuwe werven en krijgt Watpacs opleveringsexpertise meer geloofwaardigheid.

2.2. REGIONALE BEDRIJVEN

- **Besix Infra**

BESIX Infra is de kennisgedreven aannemer die actief is in de wegenbouw, riolering, milieusanering en de aanleg van openbare ruimten. Het bedrijf is een top 3 speler op de Belgische infrastructuurmarkt en werkt voor zowel publieke als private klanten. De vestigingen in Bilzen en Burcht beschikken over eigen beton- en recyclageterreinen. 100% dochteronderneming Belasco in Bilzen, Gent en Puurs beschikt over eigen asfaltproductiefaciliteiten.

De markt is in 2019 afgekoeld, waardoor de prijzen in de tweede helft van het jaar onder druk zijn komen te staan. Gelukkig ging BESIX Infra het jaar in met een voldoende sterke orderboek om de terugval op te vangen en niet meteen in een prijzenoorlog terecht te komen. Hierdoor kon BESIX Infra zich in 2019 focussen op de volgende drie pijlers:

1. Bij de bestaande strategische klanten Aquafin, AWW en nutsbedrijven lag de focus op grote werken, waar mogelijk gecombineerd met een kwaliteitsaspect in de aanbestedingsfase. Hierbij merken we op dat steeds meer grote projecten de vorm aannemen van aanbestedingen waarbij rekening wordt gehouden met de visie van de aannemer op het project. De contracten voor de AWW (Agentschap Wegen en Verkeer) in Stabroek en voor Aquafin (afvalwaterzuivering) naast de Rooyerssluis werden op basis hiervan in 2019 gegund.
2. In 2019 koos BESIX Infra van harte voor het One-stop-Shop-concept dat de Groep BESIX nastreeft, waarbij maximaal gebruik wordt gemaakt van de gecombineerde kennis van alle bedrijven binnen de Groep, zowel in de aanbestedings- als in de uitvoeringsfase. Sindsdien werden verschillende projecten met succes aangenomen in tijdelijke partnerships met BESIX Vlaanderen, zoals Spartacus Diepenbeek (sneltramverbinding), de fietssnelweg van Machelen en het bovenvermelde project van de Rooyers-Sluis. Voor andere projecten werkt BESIX Infra nauw samen met Van den Berg en Franki Foundations. Met Vanhout werd ook een project aanvaard voor de luchthaven van Deurne.
3. BESIX Infra was zich bewust van het voordeel van de diversificatie van zijn klantenportefeuille. Vooral Aquafin vertegenwoordigde een groot deel van de omzet. Ondertussen werden ook belangrijke contracten binnengehaald voor onder meer 'De Werkvennootschap' (wegenbouw) en TUC Rail (spoorinfrastructuur).

BESIX Infra bleef ook actief op de markt van de renovatie en de bouw van tramnetten, in nauwe samenwerking met zijn oude partner Frateur - De Pourcq. De uitdagingen voor BESIX Infra in de privésector blijven bestaan. De renovatie van het Westland Shopping Center in Anderlecht voor Redevco kan als een groot project worden aangehaald.

Naar verwachting zal de inkoopmarkt in 2020 verder afkoelen. BESIX Infra zal zich daarom nog meer richten op projecten met een hoge complexiteit om zijn marges maximaal te vrijwaren. Dit wordt de uitdaging van dit jaar.

In de kijker

HERAANLEG VAN HET BEDRIJVENTERREIN TERBEKEHOF IN WILRIJK

BESIX Infra en Van den Berg zijn betrokken bij de herontwikkeling van het bedrijventerrein Terbekehof in Wilrijk, een initiatief van POM Antwerpen (provinciaal ontwikkelingsbedrijf van Antwerpen) en waterverbinding (waterbedrijf van Antwerpen), in samenwerking met Aquafin (afvalwaterzuivering), ISVAG (afvalverwerking), de stad Antwerpen en het Wilrijkse district. Ingenieursbureau Sweco Belgium heeft de opdracht gekregen om deze complexe renovatiewerken te beheren. BESIX Group werd geselecteerd als aannemer, met specialisaties voor BESIX Infra (wegenbouw, riolering, stadsverwarming en buffering) en Van den Berg (bouw en technische uitvoering van het stadsverwarmingsnet).

Van den Berg ontwikkelt het stadsverwarmingsnet en voltooit de bovengrondse werken. BESIX Infra levert de aanvullende specificatie die nodig is voor de gecombineerde installatie van stadsverwarming en riolering.

Cijfers

Totale waarde: 14 miljoen

1,6 kilometer stadsverwarmingsnet

- **Cobelba**

Cobelba, oorspronkelijk afkomstig uit Namen, is sinds 2018 verder actief als algemeen bouwbedrijf en als dochteronderneming van de Ets Jean Wust. Voortbouwend op haar lange ervaring bouwt Cobelba industriële gebouwen, winkels, openbare gebouwen, appartements- en kantoorgebouwen en andere gebouwen. Ze heeft zich ook gepositioneerd als vastgoedontwikkelaar voor grote projecten zoals de ecowijk 'Les Jardins de Baseilles' in Erpent, het revitaliseringsproject 'Les Tilleuls' in het centrum van Andenne en de verbouwing van de voormalige Moutarderie Bister (mosterdfabriek) in Jambes.

Het bedrijf opereert vanuit twee locaties, Naninne en Virton, die het geografische gebied rond de E411-as bestrijken. Het heeft een jaarlijkse omzet van ongeveer 40 miljoen euro en stelt bijna 120 mensen tewerk.

In het kader van de heropleving van haar activiteiten die in 2018 werd opgestart, heeft Cobelba zich in de loop van 2019 gediversifieerd in de door haar gevolgde en geselecteerde markten: overheidsprojecten, privéprojecten, bouwteamcontracten, contracten in tijdelijke partnerships en nieuwe partnerships met klanten, studie bureaus en architecten. Tegelijkertijd hielpen een aantal zeer grote appartementsgebouwen en industriële bouwprojecten het orderboek in 2019 te doen groeien (ongeveer 45 miljoen euro).

In de kijker

MILLESIMMO IN BASTENAKEN

In 2019 bouwde Cobelba een gebouw met 14 appartementen op 4 niveaus, voor "sleutel-op-de-deur" oplevering. Dit is een traditioneel gebouw met een schuin dak, betonblokmetselwerk, baksteenbekleding en vezelcementbekleding. Om het comfort van de bewoners van de appartementen te garanderen, werd tussen elke verdieping een akoestische en thermische dekvloer voorzien. De appartementen zijn volledig afgewerkt (schilder/versiering/verlichting en jaloezieën) geleverd met een ventilatiesysteem van het type C en individuele gaswandketels, PVC-deur- en raamkozijnen, en architectonische betonnen balkons met beglaasde balustrades. De totale bebouwde oppervlakte is ongeveer 285 m² per niveau.

- **Franki Foundations**

In 2019 voerde Franki Foundations opnieuw diverse diepe funderingsprojecten uit in België, en ook via haar dochterondernemingen in Frankrijk (Atlas Fondations), Nederland (Franki Grondtechnieken) en het Verenigd Koninkrijk (Franki Foundations UK en Martello Piling), in de verschillende sectoren van de woningbouw, de kantoorbouw, infrastructurele werken en industriële omgevingen zoals de petrochemie, hoogspanningsmasten en de nucleaire sector.

Franki Foundations voerde ook totaaloplossingsprojecten uit, waarbij het als hoofdaannemer optrad en zorgde voor de algemene coördinatie van grondwerken, grondwaterverlaging en andere voorbereidende werken, en zijn projectmatige aanpak nog meer op de veranderende behoeften van de klanten afstemde. Vandaag worden de projecten opgevolgd door een logistiek geoptimaliseerde aanpak enerzijds en een aangepaste aanpak specifiek voor de klant anderzijds.

Over het algemeen bereikt de ontwikkelde activiteit nog niet het rentabiliteitsniveau dat van de investering van de Groep wordt verwacht.

In België werd verder gewerkt aan de funderingen voor hoogspanningslijnen, terwijl voor de nieuwe sluis van Ampsin secanspalen en ankers werden geplaatst. In het hart van Brussel werd de diepwand voor een nieuw administratief centrum voor de stad Brussel gerealiseerd.

In Nederland verwacht Franki Grondtechnieken dat grote uitgevoerde infrastructurele werken, zoals onder andere de funderingen voor het Theemswegtracé, in 2020 worden voortgezet in de uitvoering van het project Groene Boog.

In Frankrijk zal Atlas Fondations in 2020 de laatste werkzaamheden van de huidige fase van de diepwand in het Grand Paris project afronden en vervolgens in 2020 de focus verleggen naar de diepe funderingen in kleine marktkansen, in Parijs en Noord-Frankrijk gezien de verminderde perspectieven in het Grand Paris.

Een goed gevuld orderboek in het Verenigd Koninkrijk begin 2020 zal de Franki Foundations UK Group in staat stellen zijn positie in de top 10 van diepe funderingsbedrijven in het Verenigd Koninkrijk te bevestigen met projecten die de specifieke expertise van Martello Piling (boorpalen met een grote diameter in beperkte toegang en lage doorrijhoogtes) opnieuw combineren met de andere technologieën van de groep.

In de kijker

BRUCITY | BRUSSEL, BELGIË

AG Real Estate heeft Franki Foundations gevraagd om de diepe funderingen voor het nieuwe Administratief Centrum van de stad Brussel uit te voeren. 37000 m² kantoren en een ondergrondse parkeergarage van 4 niveaus zullen de emblematische Parking 58 in het hart van de hoofdstad vervangen.

Na voorbereidende spijkerwerken om de bestaande periferiemuur (de oude "Mur des Halles") te beveiligen, realiseerde Franki 400 strekkende meter diepgangsmuur die de muren van de toekomstige parking vormen. Het bijzondere aan dit project was, naast het aantal toegepaste technieken zoals grondspijkers, ankers, een diepwand en Atlas-verplaatsingspalen, het gebruik van steunpalen om de wanden van de ontgraving voor en tijdens de plaatsing van de plaat te ondersteunen. Deze stalen buizen, voorzien van hydraulische vizzels en een monitoringsysteem, maken het mogelijk om banketten en het probleem van de waterdichtheid bij de plaatsing van ankers onder het niveau van de grondwaterspiegel af te schaffen, zoals oorspronkelijk gepland.

Voordelen? De stutten passen zich gemakkelijk aan een zeer dichte stedelijke omgeving aan, ze verminderen het risico op problemen met de waterdichtheid van ankers die onder het waterpeil zijn geïnstalleerd en ze maken een gefaseerde aanpak mogelijk met grondwerken die parallel aan een aantal civieltechnische werken worden uitgevoerd.

- **Jacques Delens**

Jacques Delens is een algemene bouw- en vastgoedontwikkelingsmaatschappij die voornamelijk actief is in het Brusselse gewest en in zowel Vlaams- als Waals-Brabant. Haar specialiteiten omvatten de bouw, de restauratie van geklasseerde gebouwen en de renovatie van gebouwen in

alle soorten en maten. Via haar drie bouwenteiteiten (Jacques Delens, Sud Construct & Corebat) is ze actief op zowel de openbare als de privémarkt, alsook in de renovatie en modernisering van zorginstellingen, kantoorontwikkeling en -renovatie en de bouw van luxewoningen.

Strategisch gezien was 2019 een jaar van aanpassing van de middelen van het bedrijf. De eenheid Corebat werd met succes geïntegreerd, waardoor we konden opschalen op de markt van de kleine bouwplaatsen en tegelijkertijd binnen de juridische entiteit Jacques Delens konden blijven.

Sud Construct heeft met succes werk geleverd in de hotelsector. Vervolgopdrachten van dezelfde klant (Marriott) voldoen aan haar ambitie om klantenbinding op te bouwen. Het leverde ook een kraamafdeling (voor een terugkerende klant) en een reeks biotechnologische kantoren en laboratoria.

Jacques Delens bouw heeft een bijzonder moeilijk jaar achter de rug, waarbij privé-bouwplaatsen verliesgevend waren. Dit was een gelegenheid om het commerciële beleid te herdefiniëren, de productiemiddelen en de algemene kosten te concentreren en bijgevolg met een kleiner orderboek naar 2020 te gaan, maar met een grotere toegevoegde waarde voor het bedrijf en zijn partners.

De belangrijkste verwezenlijkingen zijn de herontwikkeling van de Brusselse kantoren van Europese Europarlementariërs, de TIVOLI-wijk voor City.Dev, het zeer prestigieuze project Greenhill Park in Sint-Pieters-Woluwe, de eerste fasen van de Promenades d'Uccle (plateau Engeland), en nog vele andere woningbouwprojecten. In 2019 kon Jacques Delens ook projecten opstarten waar zijn technische vaardigheden en knowhow goed worden benut, zoals de snelbouwsite van Qbic Hotels in Brussel en de heropbouw van het Green Dog-gebouw.

Jacques Delens zet zijn ontwikkelingsbeleid voort, intern door middel van onderzoek naar de prestaties van gebouwen en de digitalisering van bouwprocessen met het oog op het genereren van toegevoegde waarde voor zijn kernactiviteiten.

In de kijker

ERMITAGE

In Elsene, op het kruispunt van de Rue de l'Ermitage en de Rue du Hennin, is Sud Construct eind december 2019 voltooid voor architect Philémon Wachtelaer, een verrassend en ongewoon gebouw in de vorm van een met koper beklede 'scheepsboeg', dat op palen 8 m boven de voetpaden zweeft. Dit 'spectaculaire' woongebouw, bestaande uit één woning, zal ongetwijfeld het Brusselse stadslandschap markeren.

Er waren speciale technologieën nodig om de romp van gewapend beton boven de Brusselse boomgrens te plaatsen.

Het project werd uitgevoerd door de eigenaar en de architect, gepassioneerd door de bouw. Hij richtte met precisie een gebouw op dat overeenkomt met zijn persoonlijke keuzes, tot in de kleinste details.

Het is met deze zelfde aanstekelijke passie dat de Sud Construct-teams hebben gewerkt en wederzijds vertrouwen hebben opgebouwd naarmate de werf vorderde.

• LuxTP

LuxTP heeft voor zijn klanten in Luxemburg, maar ook in België en Frankrijk, allerlei soorten en maten werken uitgevoerd (gebouwen, wegen, burgerlijke bouwkunde, parkeergarages, rioolwaterzuiveringsinstallaties, appartementencomplexen, verbouwingen, spoorwegen en bouwgronden).

Klanttevredenheid en respect zijn essentiële criteria van de bedrijfscultuur en -filosofie. In reactie hierop stellen haar competente en gemotiveerde medewerkers alles in het werk om haar doelstellingen op het gebied van kwaliteit, gezondheid en veiligheid en milieubescherming te bereiken.

LuxTP voert momenteel projecten uit op elektromechanisch gebied, waaronder vier projecten in samenwerking met BESIX. Een belangrijke klant is en blijft de Luxemburgse spoorwegmaatschappij CFL, waarvoor LuxTP verschillende projecten heeft lopen, waaronder de modernisering en transformatie van het station van Rodange, samen met zijn partners Giorgetti

en Perrard. In 2019 werd het ambitieuze project Casa Ferrero afgerond, met de definitieve oplevering door de klant in november van dat jaar.

De overname van MABILUX, een specialist in metaalconstructies, zal LuxTP in staat stellen om andere projecten te ondernemen en zijn vaardigheden op dit gebied te verbreden, op basis van de ervaring van dit familiebedrijf. LuxTP heeft in 2019 21 nieuwe opdrachten ontvangen, evenals vervolgwerkzaamheden voor bestaande werven.

In de kijker

HERONTWIKKELING VAN DE SCHAFFNERROTONDE IN LUXEMBURG

De situatie voor de start van de herontwikkeling was zodanig dat de rotonde in de avondspits vastliep en niet meer functioneerde. De nieuwe ontwikkeling zorgt voor een aanzienlijke capaciteitswinst, terwijl de lengte van de wachtrijen wordt beperkt. De rotonde is volledig herontwikkeld tot een geleide rotonde, geregeld door driekleurige verkeerslichten. Deze nieuwe configuratie is ontworpen voor 5.700 voertuigen per uur (tegenover 4.200 op dit moment) en zal ruimschoots boven deze uitsteeksels kunnen werken. De twee kruispunten hebben al lange tijd groeiende capaciteits- en vloeibaarheidsproblemen, vooral tijdens de spitsuren, tot het punt dat ze de autosnelwegen terugbrengen. De verzadigingslimiet van de ochtend werd 's avonds overschreden met een situatie van totale verstopping.

Het budget voor de herontwikkeling van de "Schaffner-turborotonde" bedraagt 10,5 miljoen euro. De werkzaamheden werden verdeeld in 7 bouwfases, vergelijkbaar met die van de Serra-rotonde in Kirchberg. De werken waren gelegen binnen de grenzen van de stad Luxemburg op de A1 bij het knooppunt Hamm - Irrgarten.

De belangrijkste uitdagingen van dit project waren het voortdurend werken met de open rotonde en de permanente coördinatie met de snelwegbeheerder Ponts et Chaussées, om het verkeer dat al op piekmomenten verzadigd is, niet te verstoren. Nacht- en weekendwerk was dus onvermijdelijk.

- **Socogetra**

De Socogetra-groep neemt een essentiële plaats in onder de Belgische bouwbedrijven, in België en actief voor zowel de overheid als voor privé-klanten, en dit in vier belangrijke domeinen: wegenwerken, spoorwegwerken, burgerlijke bouwkunde en gebouwen.

Via haar dochterondernemingen bezit en exploiteert Socogetra ook verschillende installaties en entiteiten die bouw- en asfaltmaterialen produceren: Famenne Enrobés, Enrobage Stockem, Enrobés des Trois Frontières, Emubel, GNB Béton en Vialines.

Het bezit en exploiteert ook steengroeven: de Carrière des Limites in Rochefort en Carrières de Grès Réunies in La Roche-en-Ardenne. De materialen van deze groeven worden gebruikt in de asfalt- en betoncentrales in België en het Groothertogdom Luxemburg.

Bagetra, een dochteronderneming gevestigd in Bergen in de provincie Henegouwen, rondt deze activiteiten af op het gebied van de burgerlijke bouwkunde en de industriële bouw.

De Socogetra groep had een intens jaar 2019, zowel in de werkende afdelingen als in de industrieën. Het orderboek is goed gevuld met nieuwe projecten, die een zeer goede toekomst beloven. In het bijzonder zijn er een groot aantal nieuwe opdrachten ontvangen voor Burgerlijke Bouwkunde in 2019.

Ook Socogetra en Wust/Cobelba besloten in 2019 om dichterbij te komen door BESUD op te richten. Deze gemeenschappelijke structuur zal dienen om alle mogelijke synergieën tussen deze verschillende Waalse entiteiten te ontwikkelen, waarbij het volledige gamma van de bouwkundige vaardigheden van zijn ouders in heel Wallonië wordt voorgesteld.

In de kijker

NIEUW HOOFDKWARTIER - WEGZONERING, MARCHE-EN-FAMENNE

Sinds 1948 is Socogetra gevestigd in het kleine dorpje Awenne, genesteld in het hart van de provincie Luxemburg tussen Saint-Hubert en Rochefort. In 70 jaar geschiedenis heeft het bedrijf heel wat veranderingen ondergaan en deze trend is de laatste jaren in een stroomversnelling geraakt.

Ook al hadden de kantoren van Awenne een zekere charme voor iedereen die er dagelijks werkte of ons bezocht, ze voldeden niet meer aan de hedendaagse normen van uitrusting, grootte, toegankelijkheid en comfort, enz. In 2019 werd dan ook beslist om te verhuizen, maar niet te ver weg, en om het toekomstige project voor het hoofdkantoor te lanceren.

Dit zal begin 2022 worden afgerond. Dit eigentijdse, zuiver gelijnde gebouw, gelegen in een nog groene en bosrijke omgeving, zal de omringende natuur weerspiegelen in een zwaar beglaasde gevel. De materialen die onze activiteiten vertegenwoordigen, steen, beton en water, zullen sterk aanwezig zijn in de architectuur.

Bovendien streeft ons hele project naar een zeer goed BREEAM-resultaat en zal het een uitstekend voorbeeld zijn van milieu-integratie.

- **Van den Berg**

Met haar uitgebreide ervaring in de kabel- en leidingbouw biedt Van den Berg haar klanten hoogwaardige infrastructuuroplossingen. Onder- en bovengrondse kabel- en buisleidingen, horizontaal gerichte boringen, hoogspanningsleidingen en onderstations, netwerken en gestructureerde bekabelingssystemen, glasvezelnetwerken, stadsverwarmingsnetwerken, signalerings- en monitoringsystemen, huisaansluitingen, technische tunnelinstallaties en verkeerstechnologieën.

Door de toenemende vraag naar snellere datatransportverbindingen heeft Van den Berg veel aandacht besteed aan de glasvezelmarkt. Fiber to the Site (aansluiting van antennemasten) en Fiber to the Business (B2B) voor Eurofiber en Telenet, en het Fiber to the home project voor Proximus zijn allemaal zeer intensieve opdrachten, waarbij we ook uitkijken naar de ultrasnelle internetverbindingen en de voorbereiding van het toekomstige 5G-netwerk.

De uitvoering van het Alegro-project, waarbij een hoogspanningsgelijkstroomverbinding tussen België en de Duitse grens werd aangelegd, vormde een belangrijk onderdeel van de activiteit van Van den Berg. Deze verbinding zal de stabiliteit van de Belgische energievoorziening in de toekomst sterk verbeteren.

Er is een interne reorganisatie doorgevoerd die moet leiden tot een grotere synergie tussen alle activiteiten van Van den Berg. Zo is er onder meer meer aandacht voor opdrachten voor spoorwegsignalering. De uitrol van het ETCS (European Train Control System) is gestart, wat een belangrijke bijdrage moet leveren aan de veiligheid van de reizigers.

Dankzij de samenwerking met de dochterondernemingen Larabo en Uniconnect, kan Van den Berg veelzijdig graafwerk aanbieden en zorgen voor allerlei nutsleidingen en -verbindingen. Ook de afdeling ondergronds boren is een belangrijke partner voor veel publieke partners.

In 2019 gingen de eerste grote stadsverwarmingsprojecten van start. Van den Berg blijft zich hiervoor richten op duurzame energiebronnen en werkt aan een ecologisch beleid.

In de kijker

'LOVE GENERATION', DE MULTIMEDIADIENST VAN ORANGE

Men kan er niet omheen: we worden weggeblazen door de reclameacties van Orange over nieuwe, interessante en snelle datapakketten. Van den Berg is een van de vier partners die de huisinstallaties voor dit commerciële aanbod verzorgen, zowel voor televisie als voor internet en telefonie. Partners zorgen voor versterkers, plaatsen de modems en testen de goede werking van de installaties.

50 Van den Berg technici zijn nu onderweg in Vlaanderen, Brussel en Wallonië en geven het beste van zichzelf om de apparatuur snel, correct en efficiënt te installeren. Dat gaat goed, maar vooral in Wallonië willen we graag verder uitbreiden.

- **Vanhout**

Vanhout is in 2019 gestaag blijven groeien als een bekende multidisciplinaire bouwgroep met een breed scala aan bouwprojecten. Naast hoofdaannemer Vanhout en Vanhout Bilzen bestaat de groep Vanhout ook uit Vanhout Projects (projectontwikkeling), HBS (algemene aanneming en afwerking), Isofoam (PUR) en Isochape (EPS-mortel), Isopearls (EPS, vloer- en spouwmuurisolatie).

De groep is ook actief in het onderhoud en beheer van gebouwen via haar bedrijf ComTIS Services. De bedrijven Energieconcepten (duurzame technologieën) en ComTIS Installaties (sanitair en HVAC) zijn actief in de markt voor duurzame technische installaties.

Aannemers Vanhout en Vanhout Bilzen kunnen terugblikken op een aantal aantrekkelijke realisaties in de gezondheidszorg, de residentiële sector, de nutssector en de industrie. In Antwerpen opende het innovatieve YUST-hotel zijn deuren voor het publiek, in Hasselt werd de nieuwe kunstcampus van PXL (Universiteit van Toegepaste Wetenschappen en Kunsten) opgeleverd en in Brussel werd voor BESIX Red een hoogbouw gerenoveerd tot De Kosmopolitische woontoren. In 2019 werd gestart met de bouw van het woonproject Louise Marie in Antwerpen voor Cores en de nieuwe schoolcampus op de site Gallait in Schaarbeek voor de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC).

2019 eindigde met een goed gevuld orderboek.

De dochterondernemingen Vanhout Projects, Energieconcepten, ComTIS Services en ComTIS Installations, Isofoam, Isochape en Isopearls en HBS hebben hun activiteiten zien groeien en kunnen gezonde marges rapporteren. Eind vorig jaar verwelkomde Vanhout ook Comtis Energy als nieuw en veelbelovend lid van de Vanhout Groep.

In de kijker

Z33 MUSEUM IN HASSELT

Het Z33-museum in Hasselt werd in 2019 opgeleverd. Het nieuwe gebouw en de gerenoveerde tentoonstellingsvleugel vormen samen een nieuw onderkomen voor de hedendaagse kunst in het hart van de stad Hasselt.

De nieuwe Z33 is ontworpen door de Italiaanse architect Francesca Torzo. De sobere maar ongewone buitenkant van diamantvormige bakstenen sluit aan bij de baksteenarchitectuur van zowel het bestaande tentoonstellingsgebouw Vleugel '58 als het aangrenzende begijnhof. Het gebouw past als een puzzelstukje in de omgeving om de historische begijnhofsite te vervolledigen.

Het nieuwe gebouw biedt ruimte voor tentoonstellingen, onderzoek, producties en samenwerkingsprojecten op het gebied van hedendaagse kunst, design en architectuur.

- **Wust**

Wust is een algemeen bouwbedrijf met een constante zoektocht naar vooruitgang en innovatie en is actief in Wallonië, Brussel en het Groothertogdom Luxemburg in de bouw van wooncomplexen, kantoren, industriële hallen, winkels, onderwijs-, gezondheids- en verzorgingsgebouwen, sport- en vrijetijdsvoorzieningen, restauratie- en renovatiewerkzaamheden en servicewerkzaamheden voor de industrie.

De filialen en de specifieke vastgoedontwikkelingsafdeling van Wust vervolledigen haar dienstenaanbod, samen met de teams die met engagement werken aan de projecten die hen werden toevertrouwd. In 2019 ging Wust verder op dezelfde weg als in 2018, in het bijzonder met de hulp van haar Luxemburgse filiaal.

Grote projecten werden in 2019 afgerond. Het imposante Casa Ferrero, gebouwd in tijdelijke samenwerking met BESIX, Lux TP en een lokaal bedrijf, is zonder twijfel een uitstekende prestatie.

We kunnen ook niet voorbijgaan aan het succes van de promotieafdeling van Wust. In 2019 werden twee nieuwe projecten opgestart en de appartementen van de huidige projecten worden zeer goed verkocht.

Iconische projecten worden uitgevoerd in verschillende sectoren, waaronder de Espace Rogier in Namen. Het is een tijdelijk partnerschap met de dochteronderneming van Wust, Cobelba, en belichaamt perfect de wens van de twee entiteiten om wederzijdse synergieën te ontwikkelen.

De vooruitzichten voor 2020 zijn veelbelovend. Het orderboek bevat enkele mooie referenties, waaronder de bouw van de nieuwe vleugel van de Clinique Saint Pierre in Ottignies en de polyvalente zaal voor de oorlogsmonumentensite van Mardasson in Bastenaken. Het project Legiapark met gebouwen voor biotechnologische bedrijven, dat in het kader van een tijdelijk partnerschap met Bouwteam wordt uitgevoerd, zal ongetwijfeld een van de vlaggenschipprojecten zijn.

In de kijker

LUIK AIRPORT - B24

Wust heeft de bouw van gebouw B24 voor het bedrijvenpark van de luchthaven van Luik op het luchthaventerrein van Bierset voltooid. Dit is een luchtvrachtafhandelingshal met een oppervlakte van meer dan 12.000 m², uitgerust met luifels. Het geheel wordt vervolledigd met een bijhorende administratieve ruimte. Het gebouw omvat 22 docklevellers. De inrichting van de omgeving en een speciale vrachtwagenparking maken integraal deel uit van het contract.

Met deze werkzaamheden wordt de ontwikkeling van de zone van de luchthaven van Luik, die gewijd is aan dit soort vracht, voortgezet. Hier heeft Wust de contracten voor vijf hallen binnengehaald, waarvan er één, het B26-gebouw, nog in aanbouw is.

Een bijzonderheid van dit project ligt in de modulariteit ervan en de mogelijkheid van opeenvolgende duplicaties van ruimtes; elk gebouw kan in twee fasen worden gebouwd, afhankelijk van de noodzaak om de afhandelingsruimte uit te breiden.

2.3. VASTGOED, ACTIVA EN CONCESSIONS

- ***BESIX Real Estate Development***

Voor BESIX RED is 2019 synoniem met nieuwe verwezenlijkingen en met verbintenissen op middellange termijn. Dankzij de oplevering van een van zijn referentieprojecten in Brussel, The Cosmopolitan, en de oplevering van het nieuwe hoofdkwartier van Casa Ferrero International in Luxemburg, kon het bedrijf zijn expertise in een zeer competitieve markt duidelijk uitdrukken. BESIX RED is van plan om deel te nemen aan de stadsvernieuwing door middel van grootschalige ontwikkelingen, die evenzeer de architecturale kwaliteit als de knowhow van de Groep BESIX symboliseren.

2019 bevestigde ook zijn pan-Europese ambitie door de aankoop van een tweede locatie in Lissabon voor een grote woonwijk. Trouw aan haar missie om innovatieve en duurzame stedelijke en architecturale oplossingen te bieden, maakt haar strategie deel uit van een logica van sectorale en geografische diversificatie die haar sinds 2011 in staat stelt een evenwichtige portefeuille te beheren en haar groei te behouden.

De vele succesvolle projecten van de afgelopen jaren getuigen van de multidisciplinaire expertise van het bedrijf. Het is deze brede ervaring die zij nu wil delen met institutionele en particuliere beleggers.

BESIX RED ontwerpt niet alleen appartementsgebouwen, kantoren en winkels, maar ook woon- en ontmoetingsruimtes die bijdragen tot het welzijn van de gebruikers. Daartoe maken mensen en innovatie - als middelen - integraal deel uit van onze reflectie over het vastgoed van morgen.

- ***BESIX Concessions & Assets***

Het jaar 2019 was het laatste in een lange reeks waarin grote infrastructuurprojecten in Nederland als PPS werden aanbesteed. Omgekeerd was er in 2019 een sterke heropleving van de PPS-

aanbestedingen in België, na enkele jaren van tragere activiteit, voor een aantal grotere gebouwen en infrastructuurprojecten in het Vlaamse en Brusselse Gewest.

In het Midden-Oosten, en in het bijzonder in de VAE, blijft BESIX zijn portefeuille van gemeentelijke afvalwaterzuivering en energie uit afvalprojecten uitbreiden. De projecten zijn ofwel concessies - met een prijs- en volumerisico - ofwel capaciteitsbetalingen.

BESIX Concessions & Assets (C&A) creëert en biedt oplossingen op maat aan die de volledige omvang en levenscyclus van infrastructuur-, milieu- of bouwprojecten bestrijken. Voor PPS (Public-Private Partnerships), DBFM (Design Build Finance Maintain) en BOOT (Build Own Operate Transfer) projecten heeft BESIX C&A de capaciteit om zich volledig aan te passen aan de visie en verwachtingen van zijn klanten. BESIX C&A biedt technische, commerciële en financieringsschema's op maat aan om te voldoen aan de behoeften van de klant op lange termijn, d.w.z. om hem te helpen de totale kosten van de levenscyclus van een bedrijfsmiddel te optimaliseren.

One-stop-Shop solutions

Meer dan ooit vraagt de markt om oplossingen die niet alleen een troef, maar een totaalservice bieden: Design, Build, Finance, Operate and Maintain. Via zijn internationaal netwerk kan BESIX C&A de financiering regelen door financiële partijen en investeerders samen te brengen en te zoeken naar de optimale financiële structuur gedurende de economische levensduur van een project.

De vaardigheden van BESIX C&A vormen een mooie aanvulling op de sterke vaardigheden van de Groep op het gebied van engineering, ontwerp en planning. De sterke balans van de Groep maakt het mogelijk om te streven naar aanzienlijke participaties in het financieringsgedeelte van de projecten, samen met een sterke aanwezigheid in de joint ventures die de EPC (Engineering, Procurement and Construction) en O&M (Operation & Maintenance) werken zullen uitvoeren. Of het nu gaat om gebouwen, infrastructuur, civiele werken, wegenwerken of milieuprojecten, BESIX kan het allemaal doen.

Mijlpalen 2019

Samen met zijn consortiumpartners Dura Vermeer, Hochtief, John Laing en Van Oord won BESIX in december het PPS-project Via15. Deze joint venture, "GelreGroen" genaamd, ligt in de buurt van Arnhem en zal een 12 km lang traject van de A15 aanleggen, dat aansluit op de A12, en een bijkomend 23 km lang traject van de A12 en de A15 verbreden. Het Via15-project is het zesde succesvolle PPS-project voor BESIX, naast de Tweede Coentunnel, de Limmel Flood Barrier, de Beatrix-sluis, de A6-snelweg en de A16.

In de VAE heeft de DTO van de Emiraten in mei 2019 een financiële afsluiting bereikt voor de Refuse Derived Fuel Facility in het emiraat Umm Al Quwain. De DTO Emiraten is een joint venture opgericht door BESIX, de in Ajman gevestigde holdingmaatschappij van de Tech Group, en de in Finland gevestigde Griffin Refineries. Het project is een PPS die een BOT-schema (Build Operate Transfer) uitvoert met een operationele fase van 15 jaar na de bouw. Vanaf september 2020 zal de installatie 1.000 ton gemeentelijk afval per dag ontvangen van ongeveer 550.000 inwoners van de Emiraten Umm Al Quwain en Ajman. Het afval zal worden omgezet in een alternatieve energiebron genaamd Refuse Derived Fuel (RDF), die zal worden gebruikt als brandstof in cementfabrieken in plaats van steenkool. Dit resulteert tegelijkertijd in een afleiding van ten minste 90% van het huishoudelijk afval van de stortplaats.

In 2019 nam BESIX C&A voor het eerst deel aan PPS-aanbestedingen voor PV-projecten op industriële schaal, een activiteit die in de toekomst verder zal worden ontwikkeld.

BESIX Stay lanceerde zijn eerste merk, A-Stay, en opende op 15 november officieel zijn eerste locatie naast het Centraal Station in Antwerpen (België). Eind 2019 had het meer dan 2.000 nachten verkocht. Klanten hebben snel kennis genomen van de ervaring en beoordelen A-Stay meer dan 240 keer als "zeer goed" of "uitstekend" op verschillende online review-platformen. In augustus nam BESIX Stay zijn intrek in zijn nieuwe kantoor in Diegem (België).

Vooruitzichten 2020 en verder

In Europa zal er in 2020 een sterke verschuiving plaatsvinden van de aanbestedingsactiviteiten van BESIX C&A van Nederland naar België. Het Europese C&A-team zal zich ook actief bezighouden met nieuwe landen met een stabiel PPS-kader (b.v. Polen) en nieuwe sectoren op zijn thuismarkt (b.v. waterzuivering, energie uit afval).

A-Stay Brussels heeft in april 2019 een bouwvergunning gekregen voor een project in Diegem en A-Stay Chisinau (Moldavië) heeft begin januari 2020 de goedkeuring van de stad gekregen. Beide eigendommen starten binnenkort in 2020 met de bouw. BESIX Stay maakt verder agressief werk om het doel te bereiken om tegen 2025 in totaal 10 locaties te openen.

In het GCC zal BESIX C&A samen met de partners Hitachi Zosen Innova, Itochu Corporation, DUBAL en Dubai Holding blijven werken aan de financiële afsluiting van het enorme Warsan WTE-project in Dubai. De aanbestedingsactiviteiten zullen vooral gericht blijven op de VAE, met potentiële nieuwe ontwikkelingen in meer milieu- en energieproductieprojecten.

2.4. Belangrijkste overnames en bewegingen in 2019

- **Januari: Aankoop van 100% van de aandelen van Watpac Ltd.**

Op 3 december 2018 bezat de Groep BESIX 91,85% van de aandelen van Watpac Ltd. en op 6 december 2018 begon de Groep met een verplichte overname van alle resterende aandelen van Watpac in het kader van de Corporations Act 2001 (Australië). Op 18 januari 2019 verwierf BESIX Group SA de resterende aandelen en is nu de enige aandeelhouder van Watpac Ltd.

- **Januari: Verwerving van 80% van de aandelen van Mabilux SA en 100% van de aandelen van MSteel SA en Kockelscheuer Buildings Technology SA door Lux TP**

Lux TP SA heeft 80% van de aandelen van Mabilux SA en 100% van de aandelen van Msteel SA en Kockelscheuer Buildings Technology SA verworven, allemaal ondernemingen die in Luxemburg zijn geregistreerd. Mabilux is gespecialiseerd in de bouw van metalen constructies voor industriële en commerciële gebouwen, M-Steel SA in het onderhoud, terwijl Kockelscheuer Buildings Technology SA de eigenaar is van het gebouw in Kockelscheuer waar Mabilux is gevestigd.

- **Januari: Overname van Apitri NV door Park D NV**

Op 30 januari 2019 heeft Park D NV, een 100%-dochteronderneming van Besix Stay NV, 100% van de aandelen van Apitri NV overgenomen van KBC Bank NV (98%) en KBC Vastgoedinvesteringen (2%). Apitri NV bezit een kantoorgebouw met 4 verdiepingen in Diegem, met een grote ondergrondse parking die verbonden is met de ondergrondse parking van Park D. Het bestaande gebouw wordt gerenoveerd en BESIX Stay heeft reeds LOI's ondertekend voor lange termijn huurovereenkomsten die na de werken zullen starten. Op het terrein van Apitri naast het kantoorgebouw zal een A-Stay concept hotel worden gebouwd.

- **Januari: Oprichting van Neanex Technologies NV**

Neanex Technologies NV werd opgericht op 18 januari 2019, met twee externe aandeelhouders, om innovatief te zijn in informatiebeheer en IT-ontwikkeling. Het is de bedoeling om een BIM-portaal te ontwikkelen en te commercialiseren.

- **Maart: Overname van Homepass BVBA door BESIX RED SA**

Op 28 maart 2019 verwierf BESIX RED NV 14,28 % van de aandelen van de Belgische onderneming Homepass BVBA en tekende in op een kapitaalverhoging, waardoor het een aandeel van 40 % verwierf in de onderneming die een sleutelrol wil spelen in het vastgoedgerelateerde informatiebeheer.

Homepass NV heeft inderdaad een digitale oplossing ("propchain") ontwikkeld op basis van blockchain technologie om de documentatie van onroerend goed te beveiligen en te beheren.

- ***Juni: Uitbreiding van Six Construct LLC in de VAE***

Op 25 juni 2019 werd Six Construct LLC opgenomen in het emiraat Umm Al Quwain (VAE) in samenwerking met CBD International Commercial Brokers LLC (Abu Dhabi - 51 %), als EPC-contractant voor de uitvoering van een recent bekroond marinewerkproject en de uitvoering van het DTO-project in de Emiraten.

- ***Juni: Oprichting van A-Stay MO***

Op 28 juni 2019 werd A-Stay MO, een Moldavische dochteronderneming die volledig in handen is van BESIX Stay NV, opgericht om de activiteiten van een hotel in Chisinau, Moldavië, uit te voeren.

- ***September: Oprichting van BESIX RED Portugal - Unipessoal Lda***

Op 23 september 2019 richtte BESIX Real Estate Development SA een dochteronderneming op in Portugal om zijn lokale activiteiten uit te voeren onder de naam BESIX RED Portugal - Unipessoal Lda.

- ***November: Overname van Faïencerie Holding S.à r.l. door BESIX RED Luxembourg SA***

Op 28 november 2019 verwierf BESIX RED Luxembourg SA een participatie van 25,91% in bedrijven die actief zijn in Luxemburg en die een vastgoedpatrimonium in Luxemburg bezitten. Het doel van de overname is het uitvoeren van vastgoedontwikkeling (voornamelijk residentieel). De structuur is momenteel in handen van drie ontwikkelingspartners.

3. Jaarrekening en geconsolideerde rekeningen per 31 december 2018

De geconsolideerde inkomsten bereikten 3,3 miljard euro, ten opzichte van 2,5 miljard euro vorig jaar. De inkomsten per regio waren als volgt: België 36%, Nederland-Frankrijk-GH Luxemburg 12%, Afrika 4%, Midden-Oosten 17%, Australië 28% en andere wereldwijd 3%.

De totale geconsolideerde brutomarge bedroeg 226,1 miljoen euro, wat overeenkomt met 8,9% van de totale inkomsten, ten opzichte van 10,8% het jaar voordien.

Het bedrijfsresultaat bedroeg 22,0 miljoen euro, wat neerkomt op een EBIT-marge op verkoop van 0,7%, ten opzichte van 83,7 miljoen euro in 2018.

De geconsolideerde balans van BESIX Group toont een totaal van 2.887,7 miljoen euro en de geconsolideerde nettowinst bedraagt 42,2 miljoen euro vergeleken met 95,3 miljoen euro voor het jaar dat eindigde op 31 december 2018.

De statutaire balans van BESIX Group toont een totaal van EUR 606,7 miljoen en de statutaire nettowinst bedraagt EUR 33,3 miljoen.

4. Beheerssystemen en Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Rekening houdend met de risico's die eigen zijn aan de bouwsector en de regio's waarin hij actief is, besteedt de Groep in het bijzonder aandacht aan de financiële betrouwbaarheid van zijn klanten, partners en onderaannemers.

Er wordt een nauwgezette controle gedaan van de **risico's van de Groep** en de risicocontroleprocedures door het management van de Groep en er worden gepaste instrumenten gebruikt om het binnenhalen van projecten – van de inschrijving tot de gunning – te controleren.

De Groep beoordeelt regelmatig risico's en strategische opportuniteiten, in het bijzonder binnen het Uitvoerend en Strategisch Comité. De bestuursregels van de Groep stellen dit Comité en het management in staat om het beheer van grote risico's door de Groep te coördineren en te controleren.

Binnen de Groep worden operationele risico's beheerd en gecontroleerd door de raden van bestuur en andere bestuurscomités van de entiteiten van de Groep. Het Uitvoerend en Strategisch Comité van de Groep, onder voorzitterschap van de Chief Executive Officer, is verantwoordelijk voor algemene controles, in het bijzonder op basis van de Bestuursregels van de Groep.

Het Auditcomité heeft de resultaten van de externe/interne audits en controles van 2018 onderzocht en de nodige aanbevelingen gedaan. De materiële geschillen worden ook specifiek opgevolgd en beoordeeld door het Auditcomité en twee keer per jaar gedeeld met de Group Statutory Auditor, met het oog op passende voorzieningen en maatregelen.

Wat **Gezondheid en Veiligheid** betreft, wordt het jaar 2019, ondanks de verdere toename van het veiligheidsbewustzijn en de verschillende initiatieven zoals Safety Time Outs en Job Safety Analysis-processen, gekenmerkt door een totale registreerbare frequentiegraad van 4.21 (per miljoen gewerkte uren) voor de Groep en haar lopende onderaannemers ten opzichte van de doelstelling van de Groep voor 2019, waarbij versterkte doelstellingen zijn vastgelegd en toegewezen op verschillende niveaus van de organisatie. Er zijn 15 crises gemeld in 2019, waarvan 1 dodelijk ongeval op een site.

De **Geïntegreerde Managementsystemen** omvatten alle processen van de entiteiten van de Groep, ongeacht of ze strategisch, operationeel, financieel zijn of te maken hebben met risicobeheer en humanresourcesmanagement. Binnen elke entiteit zijn ze bedoeld om de Bestuursregels van de Groep te integreren en ook te fungeren als kader voor de algemene kwaliteitsaanpak en de algemene risicobeheerscultuur en de opvolging van de Groep en zijn entiteiten.

Alle processen en beleidslijnen van de ondernemingen van BESIX Group die handelen als BESIX Contracting in Europa, Internationaal en het Midden-Oosten worden beheerd en geleid in een gezamenlijk en uniek kader van een geïntegreerd managementsysteem dat onder ISO 9001, 19001 en in de HMS-normen als 'multirisico' wordt gecertificeerd.

Het **burgerschaps- en duurzaamheidsbeleid** is afgestemd op de missie en de waarden van de Groep.

Met een groeiend bewustzijn van de bescherming van de planeet en om de klimaatverandering aan te pakken, besliste BESIX Group medio 2009 om zich te concentreren op de pijler 'Planeet' en om drie belangrijke ambities en tien engagementen voor de Groep te definiëren. Het doel is om een meer gecoördineerde aanpak voor te stellen rond drie hoofdthema's: klimaatverandering, circulaire economie en klantenondersteuning.

Deze 'Planeet'-ambities zijn in deze context een duidelijke leidraad om elke Business Unit, entiteit of operationele site binnen BESIX Group te ondersteunen.

Ondertussen zet BESIX Group zijn activiteiten ook voort door rekening te houden met zijn stakeholders op het vlak van het welzijn van de werknemers, een ethische toeleveringsketen, een veilige werkplek, het bevorderen van de diversiteit, ...

Als actief lid van het Global Compact van de Verenigde Naties en van het VN-federatieplatform 'The Shift' Network, laat BESIX Group zich inspireren door de 17 SDG's (Sustainable Development Goals), met speciale aandacht voor SDG 4 (Quality education), 5 (Gender equality), 6 (Clean water and sanitation), 8 (Decent work and economic growth), 9 (Industry, innovation and infrastructure), 11 (Sustainable cities and communities), 12 (Responsible consumption and production), 13 (Climate action) en 17 (Partnerships for the Goals).

Het netwerk van de MVO-Groep neemt verder deel aan werkgroepen die geïnitieerd zijn door European International Contractors, TheShift en de Kamer van Koophandel van Dubai om zijn

expertise te delen met zijn partners en zo nieuwe projecten en instrumenten te ontwikkelen die gericht zijn op het ondersteunen van bedrijven.

BESIX Group publiceerde medio 2019 zijn vierde 'MVO-rapport' over de jaren 2017-2018, waarin het zijn verwezenlijkingen benadrukt en zijn doelstellingen in overeenstemming met de GRI-aanpak ('Global Reporting Initiative') en de 10 SDG's van de Verenigde Naties en de lidmaatschapsregels van het Global Compact gedetailleerd worden beschreven. Het is toegankelijk via <https://www.besix.com/en/about/csr>.

Net als in de vorige boekjaren worden de **Financiële risico's** als volgt beheerd:

- Renterisico

De financieringsfaciliteiten van BESIX Group bestaan uit een Schuldscheindarlehen van 100 miljoen euro (50 miljoen euro 5 jaar en 50 miljoen euro 7 jaar), vijf doorlopende kredietfaciliteiten voor een totaal bedrag van 190 miljoen euro en een Commercial Paper-programma van 100 miljoen euro. De doorlopende kredietfaciliteiten en het Commercial Paper programma zijn gebaseerd op korte termijn rentevoeten (1 tot 12 maanden). De 100 miljoen euro Schuldscheindarlehen bestaat uit 14 miljoen euro vaste rente en 86 miljoen euro variabele rente. Het variabele gedeelte is volledig afgedekt door middel van renteswaps.

In 2019 werd ook de notionele pooling ingevoerd.

Langetermijnprojectfinanciering voor vastgoedprojecten, sommige investeringskredieten en leasecontracten hebben een vaste rentevoet.

Werkkapitaalfaciliteiten in bepaalde dochterondernemingen van BESIX Group zijn gebaseerd op kortetermijnrentevoeten.

- Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico wordt vooral opgevolgd in de balans. Entiteiten van BESIX Group die geconfronteerd worden met een wisselkoersrisico als gevolg van verkopen en als onderdeel van algemene en administratieve kosten in andere munteenheden dan hun basismunteenheid, dekken dit risico af in of buiten balans, op basis van een redelijke beoordeling van het risico.

Een groot deel van de activiteiten is uitgedrukt in AED (gekoppeld aan de USD) en AUD. Als dusdanig kunnen de resultaten van de onderneming en haar nettovermogen door de impact van omrekeningsverschillen op het eigen vermogen, aanzienlijk beïnvloed worden door veranderingen in de AED en/of AUD.

- Kredietrisico

Er wordt in het bijzonder aandacht besteed aan de kredietwaardigheid van privéklanten vooraleer er een contract wordt gesloten. Privéklanten worden gevraagd om aan te tonen dat ze onder normale omstandigheden over voldoende middelen beschikken om het project te financieren. Bij twijfel over de financieringsmiddelen worden gepaste bankgaranties geëist. Het bestaan van een positieve cashflow per project is een permanent doel. Voor specifieke activiteiten in het buitenland wordt een verzekering gesloten om soevereine en politieke risico's te dekken.

Het kredietrisico wordt in landen die werden getroffen door de economische crisis, politieke instabiliteit of grote blootstelling aan olieprijsen, nauw opgevolgd. In nieuwe landen waar de onderneming activiteiten aan het ontwikkelen is, leiden het kredietrisico en het politieke risico ook tot een passende beoordeling van een relevante verzekeringsdekking.

- Liquiditeitsrisico

Een liquiditeitsrisico kan optreden tijdens de bouwfase van een project wanneer sites soms blootgesteld worden aan (aanzienlijke) vertragingen in de betaling door klanten.

Het verkrijgen van gunstige betalingsvoorwaarden die prefinanciering mogelijk maken, blijft een hoofddoel voor de onderneming en de Groep. Verder tracht de onderneming in de mate van het

mogelijke de betalingsvoorwaarden ten opzichte van de klant contractueel over te dragen op haar onderaannemers ('back to back'-principe).

- Opvolging werkkapitaal

Samen met de nettothesauriepositie wordt het aantal Days Sales Outstanding beschouwd als sleutel voor het beheer van het werkkapitaal. Er worden interne richtlijnen bepaald om de Days Sales Outstanding permanent op te volgen en gepaste actie te ondernemen.

5. Bestuur van de onderneming

BESIX Group voldoet verder aan de basisprincipes van goed bestuur in België ('Code Buysse III'), die voortdurend worden herhaald. Praktisch gezien houdt de implementatie van deze principes vooral in dat er externe bestuurders zetelen in de Raad van Bestuur en consultatieve comités.

Het Auditcomité ziet toe op de kwaliteit van de tussentijdse en jaarrekening, inclusief geschillen en risico's, en geeft hierover advies aan de Raad.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité ziet toe op de bezoldiging van het senior management en geeft advies over de benoeming en de promotie van bestuurders en senior managers en over opvolgingsplanning, zowel in de Raad van Bestuur als in het management.

Het Uitvoerend en Strategisch Comité zorgt voor de strategische ontwikkeling van de Groep en het toezicht op het dagelijkse management van de entiteiten van de Groep, in samenwerking met de Chief Executive Officer.

De naleving van goed bestuur en de daarmee samenhangende doelstellingen zijn ook terug te vinden in het hierboven vermelde laatste MVO-verslag.

6. Onderzoek en Ontwikkeling

Rekening houdend met de diversiteit en de evolutie van zijn activiteiten heeft de Groep beslist om niet te investeren in grote interne O&O-initiatieven. De engineeringteams richten zich op het uitbouwen van topexpertise in specifieke niches zoals betontechnologie, duurzaamheid, lean planning, informatiemanagement, parametrische ontwerp en digitale mapping.

De Groep heeft ook beslist om te investeren in een 'OPEN' innovatiestrategie. Cocreatie met klanten, nieuwe en bestaande partners, onderaannemers, universiteiten, maar ook ondernemen met start-ups zijn fundamenteel om het ontstaan van nieuwe en duurzame oplossingen aan te wakkeren en te versnellen.

Naast de organisatie van een interne ideeëncampagne, waarbij 17 entiteiten betrokken waren die 150 ideeën genereerden, wat leidde tot 4 projecten die deelnamen aan een bootcamp training, en 2 projecten die werden ontwikkeld, begeleidt het Unleash Innovation Team de projecten die voortvloeiden uit eerdere initiatieven, zoals BESIX Clean Air (reiniging van de lucht op basis van mospanelen) en BESIX 3D (ontwikkeling van concrete printcompetenties). Tegelijkertijd worden de 9 starters die in het Accelerator-programma zijn opgenomen gecoacht en worden hun producten in enkele proefprojecten geïntegreerd.

Op bedrijfsniveau is er een partnerschap aangegaan met een grote operator om samen SMART bouwoplossingen te ontwikkelen voor de segmenten energie, gastvrijheid, veiligheid en gebouwanalyse.

7. Gebeurtenissen na de afsluitdatum

De Raad van Bestuur volgt verder, samen met het Executive & Strategy Committee, enkele belangrijke risico's en zorgen die in de activiteiten van 2019 zijn geïdentificeerd. Zij leiden niet tot verdere materiële negatieve gevolgen in de eerste maanden van 2020.

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van nieuwe materiële gebeurtenissen die zich zouden hebben voorgedaan tussen de verslagdatum en de vergadering van de Raad van Bestuur van 2 april 2020 waarin de geconsolideerde IFRS-jaarrekening per 31 december 2019 is goedgekeurd voor uitgifte aan de algemene vergadering van aandeelhouders.

De afkondiging van de COVID19-pandemie door de Wereldgezondheidsorganisatie op 11 maart 2020 zal echter een materiële impact hebben op de bedrijfscontinuïteit van BESIX Group in de verschillende landen waar de Groep actief is. De Raad van Bestuur en zijn Comités zijn op de datum van dit verslag niet in staat om de impact te beoordelen, maar streven ernaar om deze te verzachten met de medewerking van al zijn stakeholders, binnen de Groep en met zijn relaties en netwerken.

Onder deze verzachtende maatregelen wil elke business unit of entiteit in de eerste plaats voldoen aan de regelgeving, zowel op het gebied van sanitaire maatregelen als op het gebied van de sociale en professionele arbeidsorganisatie in elk land waar ze actief is.

Bovendien is de activiteit, ook bij voltooide projecten, verminderd, niet alleen op grond van de wettelijke voorschriften, maar ook op grond van de mobiliteitsbeperkingen die met name van invloed zijn op de toeleverings- en onderaannemingsketen van de projecten.

Binnen elke lokale context is tijdelijke werkloosheid van toepassing in geval van overmacht en de leden van de comités en de hogere kaderleden zullen ook een Financiële bijdrage leveren uit solidariteit met het personeel en de werknemers.

De centrale diensten van de Groep op het gebied van cash management, contract- en schuldvorderingsmanagement, alsmede people & safety management zijn volledig gewijd aan het huidige crisismanagement en houden het risico centraal in de gaten, zowel bij aanbestedingen als bij projecten in uitvoering.

Wanneer de timing van de opsluiting, de sociale en andere maatregelen voorspelbaarder zal zijn in functie van de evolutie van de sanitaire crisis, zullen de Raad en het Comité, samen met de verschillende binnen de Groep opgerichte task forces, beter in staat zijn om de impact op de begroting en de prognose voor 2020 te evalueren en voorzichtig en in overeenstemming daarmee te handelen.

8. Bijkomende auditvergoedingen

In 2017 werden door de entiteiten van de Groep bijkomende vergoedingen ter waarde van 7.250 euro (op geconsolideerd niveau) en geen bijkomende vergoedingen op statutair niveau betaald aan de auditoren van de Groep met betrekking tot andere opdrachten dan het statutaire auditmandaat.

9. Bestemming van winst

Per 31 december 2019 bedraagt de statutaire jaarlijkse winst van de Groep BESIX 33.254.309,18, euro, terwijl de winst van het voorgaande jaar 49.210.311,57 euro bedraagt.

Bijgevolg bedragen de te bestemmen reserves van BESIX Group 82.464.620,75 euro.

Op basis hiervan stelt de Raad van Bestuur de volgende toewijzing van winst voor:

Winst voor het jaar	EUR	33.254.309,18
Overgedragen winst	EUR	49.210.311,57
Te bestemmen winst	EUR	82.464.620,75
Dividend	EUR	20.000.000,00
Over te dragen winst	EUR	62.464.620,75

*

* *

De Raad van Bestuur stelt aan de gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening goed te keuren en de winst te bestemmen en kwijting te verlenen aan de Bestuurders en de Commissaris voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

De Raad van Bestuur nodigt de algemene vergadering uit om de mandaten van Audymatt bvba, met als vaste vertegenwoordiger de heer Rik Vandenberghe en de heer Suntharesan Padmanathan voor drie jaar te verlengen.

De Raad van Bestuur is Innosté SA, met als vaste vertegenwoordiger Baron Stéphenne, zeer erkentelijk voor hun grote en langdurige bijdrage aan de Raad van Bestuur, zowel in de hoedanigheid van Voorzitter als van externe bestuurder, en stelt de algemene vergadering van aandeelhouders voor om de titel van Erevoorzitter toe te kennen aan Baron Stéphenne.

De Raad stelt verder voor om Etienne Schneider te benoemen tot nieuwe externe directeur.

De Raad van Bestuur dankt al het personeel, de werknemers en hun vertegenwoordigers voor de goede en constructieve sociale dialoog binnen de Groep, ook in de Europese Ondernemingsraad, in 2019 en vertrouwt erop dat de Groep en zijn werknemers en werknemers in staat zullen zijn om samen met het management de impact van de huidige omstandigheden rond de pandemie te boven te komen en zich op een duurzame manier te herstellen tot tevredenheid van al zijn stakeholders.

Tot slot wil de Raad van Bestuur het volledige management en de werknemers bedanken voor hun inzet in 2019.

De Raad wil ook zijn collegiale tevredenheid uitspreken over de prestaties van zijn adviescomités, zijnde het Auditcomité, het Remuneratie- en Benoemingscomité en het Uitvoerend en Strategisch comité.

Ten slotte wil de Raad van Bestuur zijn volledige steun benadrukken aan alle verdere inspanningen om goede relaties met de werknemers te ontwikkelen op basis van opleiding, incentives, sociale dialoog en voortdurende bewustwording inzake veiligheids- en milieukwesties, alsook van MVO, burgerschap en duurzaamheid en de bevordering van de waarden van de Groep.

Voor de Raad van Bestuur,
Brussel, 2 april 2020

Rik Vandenberghe²
Gedelegeerd bestuurder

² Vaste vertegenwoordiger van Audymatt bv.

9. Commissarisverslag

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN BESIX GROUP NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2019 (GECONSOLIDEERDE JAARREKENING)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Besix Group NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 juni 2018, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij zijn in functie sinds minstens 12 jaar.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans KEUR 2.887.686 bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten afsluit met een winst van het boekjaar van KEUR 42.488.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2019 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het

bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen ;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en vereniging werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Antwerpen, 15 april 2020

Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Anton Nuttens
Bedrijfsrevisor

Overige informatie

BESIX Group N.V.
Recht Personen Register : BE 0400.459.154
Gemeenschappenlaan 100
1200 Brussels – België
Tel : +32(0)2.402.64.99
www.besixgroup.com
CEO: Rik Vandenberghe
CFO: Jan Gesquière