

40	26/04/2021	BE 0420.594.572	43	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	21117.00419	C-cap 1.1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER  
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination: **MARLINK**  
 Forme juridique: Société anonyme  
 Adresse: Rue de stalle N°: 140 Boîte:  
 Code postal: 1180 Commune: Uccle  
 Pays: Belgique  
 Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, néerlandophone  
 Adresse Internet:

Numéro d'entreprise BE 0420.594.572

Date de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts. 31-10-2012

COMPTES ANNUELS EN EUROS approuvés par l'assemblée générale du 31-03-2021

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01-01-2020 au 31-12-2020

Exercice précédent du 01-01-2019 au 31-12-2019

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C-cap 6.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.5, C-cap 6.3.1, C-cap 6.3.4, C-cap 6.4.2, C-cap 6.5.2, C-cap 6.8, C-cap 6.14, C-cap 6.17, C-cap 6.18.2, C-cap 6.20, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

N°	BE 0420.594.572	C-cap 2.1
----	-----------------	-----------

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS  
ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION  
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION  
OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**OLSEN TORE MORTEN**

Administrateur  
FALKEVEIEN 49  
3475 SAEFRE  
NORVEGE

Début de mandat: 28-01-2016

Fin de mandat: 31-03-2021

Administrateur délégué

**CEUPPENS Erik**

Administrateur  
Rossemdorp 34  
1831 Diegem  
BELGIQUE

Début de mandat: 25-01-2016

Fin de mandat: 31-03-2021

Administrateur

**NAYS Hervé**

Administrateur  
Buisson 46  
92130 ISSY LES MOULINEAUX  
FRANCE

Début de mandat: 25-01-2016

Fin de mandat: 31-03-2021

Administrateur

**ERNST & YOUNG RÉVISEURS D'ENTREPRISES SRL (B160) (A00810)**

BE 0446.334.711  
DE KLEETLAAN 2  
1831 Diegem  
BELGIQUE

Début de mandat: 04-06-2019

Fin de mandat: 03-06-2022

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

**LASCHET Carl (A02441)**

Réviser d'entreprses  
Bd d'Avroy 38  
4000 Liège  
BELGIQUE

N°	BE 0420.594.572		C-cap 2.2
----	-----------------	--	-----------

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

## COMPTES ANNUELS

### BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20		
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b>8.984.286</b>	<b>9.039.620</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21		
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>167.930</b>	<b>223.264</b>
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	29.005	37.818
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	138.925	181.500
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		3.946
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/6.5.1	28	<b>8.816.356</b>	<b>8.816.356</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	8.803.856	8.803.856
Participations		280	8.803.856	8.803.856
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	12.500	12.500
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	12.500	12.500
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b>21.173.629</b>	<b>20.162.777</b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>20.755.635</b>	<b>18.992.318</b>
Créances commerciales		40	1.212.900	1.878.111
Autres créances		41	19.542.734	17.114.207
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>407.072</b>	<b>1.154.326</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>10.922</b>	<b>16.133</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		20/58	<b>30.157.915</b>	<b>29.202.397</b>

N°	BE 0420.594.572	C-cap 3.2
----	-----------------	-----------

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>	6.7.1	10/15	<b>15.106.619</b>	<b>14.950.502</b>
Capital		10/11	<b>13.982.905</b>	<b>13.982.905</b>
Capital		10	8.400.000	8.400.000
Capital souscrit		100	8.400.000	8.400.000
Capital non appelé		101		
En dehors du capital		11	5.582.905	5.582.905
Primes d'émission		1100/10	5.582.905	5.582.905
Autres		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12		
<b>Réserves</b>		13	<b>321.015</b>	<b>263.209</b>
Réserves indisponibles		130/1	321.015	263.209
Réserve légale		130	321.015	263.209
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>		14	<b>802.700</b>	<b>704.388</b>
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16		
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5		
<b>Impôts différés</b>		168		
<b>DETTES</b>		17/49	<b>15.051.295</b>	<b>14.251.895</b>
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17	<b>11.031.485</b>	<b>10.503.291</b>
Dettes financières		170/4	9.925.635	9.377.444
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173		
Autres emprunts		174	9.925.635	9.377.444
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9	1.105.850	1.125.847
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>3.616.479</b>	<b>3.307.020</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		
Dettes financières		43		
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	1.196.469	2.100.521
Fournisseurs		440/4	1.196.469	2.100.521
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	574.339	678.604
Impôts		450/3		
Rémunérations et charges sociales		454/9	574.339	678.604
Autres dettes		47/48	1.845.672	527.895
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>403.332</b>	<b>441.584</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>30.157.915</b>	<b>29.202.397</b>

## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>10.870.831</b>	<b>10.634.572</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	8.174.341	8.673.312
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74	2.696.490	1.961.260
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>9.232.423</b>	<b>9.927.505</b>
Approvisionnements et marchandises		60	6.809.648	6.852.686
Achats		600/8	6.809.648	6.852.686
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	520.887	1.038.727
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	2.111.004	2.102.351
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	52.555	44.167
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4	-310.303	-255.218
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8		
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	31.402	139.796
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	17.229	4.996
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>1.638.408</b>	<b>707.068</b>
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>1.293.534</b>	<b>1.174.168</b>
Produits financiers récurrents		75	1.293.534	1.174.168
Produits des immobilisations financières		750	920.217	542.545
Produits des actifs circulants		751	373.317	631.624
Autres produits financiers	6.11	752/9		
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>1.787.650</b>	<b>1.274.360</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	1.787.650	1.274.360
Charges des dettes		650	554.327	898.132
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	1.233.323	376.228
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>1.144.292</b>	<b>606.876</b>
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>-11.826</b>	<b>33.817</b>
Impôts		670/3	15.302	33.817
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	27.127	
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)</b>		9904	<b>1.156.117</b>	<b>573.059</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)</b>		9905	<b>1.156.117</b>	<b>573.059</b>

N°	BE 0420.594.572	C-cap 5
----	-----------------	---------

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>1.860.506</b>	<b>1.233.041</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	1.156.117	573.059
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	704.388	659.983
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b>		791/2		
sur l'apport		791		
sur les réserves		792		
<b>Affectation aux capitaux propres</b>		691/2	<b>57.806</b>	<b>28.653</b>
à l'apport		691		
à la réserve légale		6920	57.806	28.653
aux autres réserves		6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>802.700</b>	<b>704.388</b>
<b>Intervention des associés dans la perte</b>		794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>		694/7	<b>1.000.000</b>	<b>500.000</b>
Rémunération de l'apport		694	1.000.000	500.000
Administrateurs ou gérants		695		
Travailleurs		696		
Autres allocataires		697		

## ANNEXE

### ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

#### FRAIS DE DÉVELOPPEMENT

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8051P	XXXXXXXXXXXX	3.246.243
8021		
8031		
8041		
8051	3.246.243	
8121P	XXXXXXXXXXXX	3.246.243
8071		
8081		
8091		
8101		
8111		
8121	3.246.243	
81311		

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.2.3
----	-----------------	-------------

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE,  
MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXXXX	6.711
8022		
8032		
8042		
8052	6.711	
8122P	XXXXXXXXXXXX	6.711
8072		
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	6.711	
211		

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.2.4
----	-----------------	-------------

**GOODWILL**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	XXXXXXXXXXXX	17.835.280
8023		
8033		
8043		
8053	17.835.280	
8123P	XXXXXXXXXXXX	17.835.280
8073		
8083		
8093		
8103		
8113		
8123	17.835.280	
212		

**ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**
**INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE**
**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8192P	XXXXXXXXXX	236.875

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8162		
------	--	--

Cessions et désaffectations

8172		
------	--	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)	8182	-236.875	
---------	------	----------	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8192		
------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8252P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8212		
------	--	--

Acquises de tiers

8222		
------	--	--

Annulées

8232		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)	8242		
---------	------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8252		
------	--	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8322P	XXXXXXXXXX	236.875
-------	------------	---------

**Mutations de l'exercice**

Actés

8272		
------	--	--

Repris

8282		
------	--	--

Acquis de tiers

8292		
------	--	--

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8302		
------	--	--

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)	8312	-236.875	
---------	------	----------	--

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

8322		
------	--	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

23		
----	--	--

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.3.3
----	-----------------	-------------

### MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8193P	XXXXXXXXXXXX	467.769
8163		
8173		
8183		
8193	467.769	
8253P	XXXXXXXXXXXX	
8213		
8223		
8233		
8243		
8253		
8323P	XXXXXXXXXXXX	429.950
8273	8.813	
8283		
8293		
8303		
8313		
8323	438.764	
24	29.005	

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.3.5
----	-----------------	-------------

### AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXXXX	603.062
8165	1.166	
8175		
8185	236.875	
8195	841.104	
8255P	XXXXXXXXXXXX	
8215		
8225		
8235		
8245		
8255		
8325P	XXXXXXXXXXXX	421.563
8275	43.741	
8285		
8295		
8305		
8315	236.875	
8325	702.179	
26	138.925	

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.3.6
----	-----------------	-------------

### IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	XXXXXXXXXXXX	3.946
8166		
8176	3.946	
8186		
8196		
8256P	XXXXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
8316		
8326		
27		

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**
**ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**
**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8391P	XXXXXXXXXX	8.763.121

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

8361		
------	--	--

Cessions et retraits

8371		
------	--	--

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8381		
------	--	--

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

8391	8.763.121	
------	-----------	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8451P	XXXXXXXXXX	40.735
-------	------------	--------

**Mutations de l'exercice**

Actées

8411		
------	--	--

Acquises de tiers

8421		
------	--	--

Annulées

8431		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8441		
------	--	--

**Plus-values au terme de l'exercice**

8451	40.735	
------	--------	--

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8521P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Actées

8471		
------	--	--

Reprises

8481		
------	--	--

Acquises de tiers

8491		
------	--	--

Annulées à la suite de cessions et retraits

8501		
------	--	--

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

8511		
------	--	--

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

8521		
------	--	--

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8551P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

(+)/(-)

8541		
------	--	--

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

8551		
------	--	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

280	8.803.856	
-----	-----------	--

**ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES**
**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

281P	XXXXXXXXXX	
------	------------	--

**Mutations de l'exercice**

Additions

8581		
------	--	--

Remboursements

8591		
------	--	--

Réductions de valeur actées

8601		
------	--	--

Réductions de valeur reprises

8611		
------	--	--

Différences de change

(+)/(-)

8621		
------	--	--

Autres

(+)/(-)

8631		
------	--	--

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

281		
-----	--	--

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU**
**TERME DE L'EXERCICE**

8651		
------	--	--

**AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Plus-values au terme de l'exercice**

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-)

**Réductions de valeur au terme de l'exercice**

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

**Mutations de l'exercice**

(+)/(-)

**Montants non appelés au terme de l'exercice**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES**

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**Mutations de l'exercice**

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

(+)/(-)

Autres

(+)/(-)

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

**RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU**

**TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
	XXXXXXXXXX	
8393P	XXXXXXXXXX	
8363		
8373		
8383		
8393		
8453P	XXXXXXXXXX	
8413		
8423		
8433		
8443		
8453		
8523P	XXXXXXXXXX	
8473		
8483		
8493		
8503		
8513		
8523		
8553P	XXXXXXXXXX	
8543		
8553		
284		
285/8P	XXXXXXXXXX	<b>12.500</b>
8583		
8593		
8603		
8613		
8623		
8633		
285/8	<b>12.500</b>	
8653		

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.5.1
----	-----------------	-------------

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) ou (-) (en unités)
<b>MARLINK TELEMAR PTE</b> Entreprise étrangère Collyer Quay 16 049318 SINGAPORE <b>SINGAPOUR</b>	Sans VN	10.000	100		31-12-2020	USD	4.522.289	1.205.640
<b>MARLINK KK</b> Entreprise étrangère 5F, Hirakawacho KS Bldg, 2-4-/14 102-093 Chiyoda-ku, Tokyo <b>JAPON</b>	sans VN	20.000	100		31-12-2020	JPY	14.564.037	4.423.023

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

**AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE**

**Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe**

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé

Actions et parts - Montant non appelé

Métaux précieux et œuvres d'art

**Titres à revenu fixe**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

**Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit**

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus

de plus d'un mois à un an au plus

de plus d'un an

**Autres placements de trésorerie non repris ci-avant**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

loyer et assurance

Exercice
10.922

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.7.1
----	-----------------	-------------

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

### ETAT DU CAPITAL

#### Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice  
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	8.400.000
100	8.400.000	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital  
Catégories d'actions  
Parts Sociales SDVN

Actions nominatives  
Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	8.400.000	3.070.650
8702	XXXXXXXXXX	3.070.650
8703	XXXXXXXXXX	

#### Capital non libéré

Capital non appelé  
Capital appelé, non versé  
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

#### Actions propres

Détenues par la société elle-même  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes  
Détenues par ses filiales  
Montant du capital détenu  
Nombre d'actions correspondantes

#### Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion  
Montant des emprunts convertibles en cours  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre  
Suite à l'exercice de droits de souscription  
Nombre de droits de souscription en circulation  
Montant du capital à souscrire  
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

#### Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

#### Parts non représentatives du capital

Répartition  
Nombre de parts  
Nombre de voix qui y sont attachées  
Ventilation par actionnaire  
Nombre de parts détenues par la société elle-même  
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

N°	BE 0420.594.572		C-cap 6.7.1
----	-----------------	--	-------------

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

Exercice

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.7.2
----	-----------------	-------------

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
MARLINK HOLDING SAS FR487650988000040 Rue du Faubourg Saint Denis 137 75010 PARIS <b>FRANCE</b>	Actions	3.070.649		100
MARLINK SAS FR433700648000085 Rue du Faubourg Saint Denis 137 137 Rue du Faubourg Saint Denis <b>FRANCE</b>	Actions	1		

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF**
**VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE**
**Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>	42	

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières	8802	9.925.635
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	9.925.635
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>	8912	<b>9.925.635</b>

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	1.105.850
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>	8913	<b>1.105.850</b>

**DETTES GARANTIES**
**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>	9061	

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.9
----	-----------------	-----------

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières	
Emprunts subordonnés	
Emprunts obligataires non subordonnés	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	
Etablissements de crédit	
Autres emprunts	
Dettes commerciales	
Fournisseurs	
Effets à payer	
Acomptes sur commandes	
Dettes fiscales, salariales et sociales	
Impôts	
Rémunérations et charges sociales	
Autres dettes	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société</b>	

Codes	Exercice
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**

<b>Impôts</b>	
Dettes fiscales échues	
Dettes fiscales non échues	
Dettes fiscales estimées	
<b>Rémunérations et charges sociales</b>	
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	
Autres dettes salariales et sociales	

Codes	Exercice
9072	
9073	
450	
9076	
9077	574.339

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

  Produits constatés d'avance

Exercice
403.332

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.10
----	-----------------	------------

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

### PRODUITS D'EXPLOITATION

#### Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

Ventilation par marché géographique

#### Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

### CHARGES D'EXPLOITATION

#### Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

#### Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

#### Provisions pour pensions et obligations similaires

Dotations (utilisations et reprises)

#### Réductions de valeur

Sur stocks et commandes en cours

Actées

Reprises

Sur créances commerciales

Actées

Reprises

#### Provisions pour risques et charges

Constitutions

Utilisations et reprises

#### Autres charges d'exploitation

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation

Autres

#### Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société

Nombre total à la date de clôture

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour la société

Codes	Exercice	Exercice précédent
740		
9086	17	19
9087	17,1	18
9088	28.434	28.360
620	1.724.368	1.589.674
621	364.994	334.565
622	115.116	117.256
623	-93.474	59.423
624		1.434
(+)/(-) 635		
9110		
9111		
9112	102.902	
9113	413.204	255.218
9115		
9116		
640	12.874	12.496
641/8	18.529	127.299
9096		
9097		
9098		
617		

## RÉSULTATS FINANCIERS

### PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

#### Autres produits financiers

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

### CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES

#### Amortissement des frais d'émission d'emprunts

#### Intérêts portés à l'actif

#### Réductions de valeur sur actifs circulants

Actées

Reprises

#### Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

#### Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

#### Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

Autres

Ecart de conversion

Frais de banques

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
754		
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	1.199.009	333.314
	34.315	42.914

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

**PRODUITS NON RÉCURRENTS**

**Produits d'exploitation non récurrents**

Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles  
 Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents  
 Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles  
 Autres produits d'exploitation non récurrents

**Produits financiers non récurrents**

Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières  
 Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents  
 Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières  
 Autres produits financiers non récurrents

**CHARGES NON RÉCURRENTES**

**Charges d'exploitation non récurrentes**

Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles  
 Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) (+)/(-)  
 Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles  
 Autres charges d'exploitation non récurrentes  
 Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)

**Charges financières non récurrentes**

Réductions de valeur sur immobilisations financières  
 Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) (+)/(-)  
 Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières  
 Autres charges financières non récurrentes  
 Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)

Codes	Exercice	Exercice précédent
76		
76A		
760		
7620		
7630		
764/8		
76B		
761		
7621		
7631		
769		
66	<b>17.229</b>	<b>4.996</b>
66A	<b>17.229</b>	<b>4.996</b>
660		
6620		
6630		
664/7	17.229	4.996
6690		
66B		
661		
6621		
6631		
668		
6691		

## IMPÔTS ET TAXES

### IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

#### Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés  
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif  
Suppléments d'impôts estimés

#### Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés  
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

#### Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

dépenses non admises  
Réductions de valeur imposables  
Revenu définitivement taxé

Codes	Exercice
9134	<b>1.679</b>
9135	100.746
9136	99.067
9137	
9138	<b>13.622</b>
9139	13.622
9140	
	77.494
	-407.151
	794.415

#### Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

#### Sources de latences fiscales

Latences actives  
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs  
Autres latences actives

Latences passives  
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

### TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

#### Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A la société (déductibles)  
Par la société

#### Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel  
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	1.468.204	1.880.341
9146	1.445.527	1.840.236
9147	577.280	527.377
9148		

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.15
----	-----------------	------------

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	280/1	<b>8.803.856</b>	<b>8.803.856</b>
Participations	280	8.803.856	8.803.856
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
<b>Créances</b>	9291	<b>19.433.909</b>	<b>17.381.106</b>
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	19.433.909	17.381.106
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	<b>10.785.272</b>	<b>11.347.057</b>
A plus d'un an	9361	9.925.635	9.377.444
A un an au plus	9371	859.637	1.969.612
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421	920.217	542.545
Produits des actifs circulants	9431	358.629	581.766
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	550.665	881.180
Autres charges financières	9471		
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
<b>Créances</b>	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
<b>Dettes</b>	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9252		
Participations	9262		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
<b>Créances</b>	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
<b>Dettes</b>	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.15
----	-----------------	------------

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.16
----	-----------------	------------

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

### LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

#### Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

#### Garanties constituées en leur faveur

#### Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

#### Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

### LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

#### Emoluments du (des) commissaire(s)

#### Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

#### Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9505	44.409
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

#### Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

N°	BE 0420.594.572	C-cap 6.18.1
----	-----------------	--------------

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### Informations à compléter par les sociétés soumises aux dispositions du Code des sociétés et des associations relatives aux comptes consolidés

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations

Conformément à l'article 113, §2 et §3 du Code des Sociétés, l'Assemblée générale a décidé de ne pas établir et de ne pas publier de comptes consolidés et de rapport de gestion sur les comptes consolidés pour les exercices 2019 et 2020.

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée

MAKTO Sarl  
Rue Guillaume Kroll 5/L1882  
L1882 Luxembourg  
LUXEMBOURG

### Informations à compléter par la société si elle est filiale ou filiale commune

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

MAKTO Sarl  
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand  
Rue Guillaume Kroll 5  
L1882 Luxemnourg  
LUXEMBOURG

Si la(les) société(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus\*:

MAKTO Sarl  
Rue Guillaume Kroll 5  
L1882 Luxembourg  
LUXEMBOURG

---

\* Si les comptes de la société sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit de sociétés dont la société fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

## Règles d'évaluation

### RESUME DES REGLES D'EVALUATION

#### I. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

En vue d'assurer l'image fidèle, il a été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivants :

N,ant

Ces dérogations se justifient comme suit :

N,ant

Ces dérogations influencent de la façon suivante le patrimoine, la situation financière et le résultat avant impôts de l'entreprise :

N,ant

Les règles d'évaluation [xxx] [n'ont pas] été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent; dans l'affirmative, la modification concerne :

et influence [positivement] [négativement] le résultat de l'exercice avant impôts à concurrence de EUR

Le compte de résultats [x] [n'a pas] été influencé de façon importante par des produits ou des charges imputables à un exercice antérieur; dans l'affirmative, ces résultats concernent :

Les chiffres de l'exercice ne sont pas comparables à ceux de l'exercice précédent en raison du fait suivant :

N,ant

[Pour que la comparaison soit possible, les chiffres de l'exercice précédent ont été redressés sur les points suivants] [Pour comparer les comptes des deux exercices, il faut tenir compte des éléments suivants] :

A défaut de critères objectifs, l'estimation des risques prévisibles, des pertes éventuelles et des dépréciations mentionnés ci-dessous, est inévitablement aléatoire :

Autres informations requises pour que les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'entreprise :

#### II. Règles particulières

##### Frais d'établissement :

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif :

N,ant

##### Frais de restructuration :

Au cours de l'exercice, des frais de restructuration [xxx] [n'ont pas] été portés à l'actif; dans l'affirmative; cette inscription à l'actif se justifie comme suit :

##### Immobilisations incorporelles :

Le montant à l'actif des immobilisations incorporelles comprend EUR de frais de recherche et de développement.

La durée d'amortissement de ces frais et du goodwill [est] [xxxxxxx] supérieure à 5 ans; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

goodwill 10-20 ans

##### Immobilisations corporelles :

Des immobilisations corporelles [xxx] [n'ont pas] été réévaluées durant l'exercice; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

##### Amortissements actés pendant l'exercice :

Actifs	Méthode	Base	Taux en %	
			Principal	Frais accessoires
	L (linéaire)	NR (non réévaluée)	Min. - Max.	Min. - Max.
	D (dégressive)	G (réévaluée)		
	A (autres)			
1. Frais d'établissement				
2. Immobilisations incorporelles	L	NR	33.33 - 33.33	0.00 - 0.00
	L	NR	5.00 - 10.00	0.00 - 0.00
3. Bâtiments industriels, administratifs ou commerciaux *				
4. Installations, machines et outillage *	L	NR	25.00 - 25.00	0.00 - 0.00
5. Matériel roulant *				
6. Matériel de bureau et mobilier*	L	NR	25.00 - 25.00	0.00 - 0.00
7. Autres immobilisations corp. *	L	NR	10.00 - 10.00	0.00 - 0.00

\* Y compris les actifs détenus en location-financement; ceux-ci font, les cas échéant, l'objet d'une ligne distincte.

Excédent des amortissements accélérés pratiqués, déductibles fiscalement, par rapport aux amortissements économiquement justifiés :

- montant pour l'exercice : EUR

- montant cumulé pour immobilisations acquises à partir de l'exercice prenant cours après le 31 décembre 1983 : EUR

##### Immobilisations financières :

Des participations [xxx] [n'ont pas] été réévaluées durant l'exercice; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

##### Stocks :

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode (à mentionner) du prix moyen pondéré, Fifo, Lifo, d'individualisation du prix de chaque élément, ou à la valeur de marché si elle est inférieure :

##### 1. Approvisionnements :

2. En cours de fabrication - produits finis :

3. Marchandises :

4. Immeubles destinés à la vente :

N°	BE 0420.594.572		C-cap 6.19
----	-----------------	--	------------

Fabrications :

- Le coût de revient des fabrications [inclut] [n'inclut pas] les frais indirects de production.
- Le coût de revient des fabrications à plus d'un an [inclut] [n'inclut pas] des charges financières afférentes aux capitaux empruntés pour les financer.

En fin d'exercice, la valeur de marché du total des stocks dépasse d'environ % leur valeur comptable.  
(Ce renseignement ne doit être mentionné que si l'écart est important).

Commandes en cours d'exécution :

Les commandes en cours sont évaluées [au coût de revient] [au coût de revient majoré d'une quotité du résultat selon l'avancement des travaux].

Dettes :

Le passif [xxxxxxxxxxxxxxx] [ne comporte pas de] dettes à long terme, non productives d'intérêt ou assorties d'un taux d'intérêt anormalement faible : dans l'affirmative, ces dettes [font] [ne font pas] l'objet d'un escompte porté à l'actif.

Devises :

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes :

Taux de change ... la valeur de fin de mois

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels :

Les différences de changes ainsi que les écarts de conversion sont comptabilisés au compte de résultats

Conventions de location-financement :

Pour les droits d'usage de conventions de location-financement qui n'ont pas été portés à l'actif (portant sur des biens immobiliers et conclues avant le 1er janvier 1980), les redevances et loyers relatifs aux locations-financements de biens immobiliers et afférents à l'exercice se sont élevés à : EUR



## RAPPORT DE GESTION

### Marlink SA

Siège social :  
N°140, rue de Stalle  
1180 Bruxelles  
TVA BE 0420 594 572  
RPM Bruxelles

Rapport de gestion du conseil d'administration à l'assemblée générale annuelle du 31/03/2021

---

Mesdames & Messieurs,

Conformément aux articles 3:4 à 3:6 du Code des sociétés et associations, nous avons l'honneur de faire un rapport sur l'activité de Marlink SA durant l'exercice social clôturé au 31 décembre 2020.

### ORGANISATION

La société est détenue par 99,99% par Marlink Holding SAS et 0,01% par Marlink SAS.

### ACTIVITE

Marlink SA distribue essentiellement des produits et services de télécommunication mobile par satellite (MSS & VSAT). Ses clients sont les usagers finaux de ces services, c'est-à-dire principalement des compagnies maritimes.

La capacité satellitaire est achetée par Marlink AS auprès des principaux fournisseurs (Inmarsat et Intelsat). Marlink AS supporte également le coût des différentes fonctions qui permettent de délivrer le niveau de service attendu par les clients (station terrestre, ingénierie, facturation, service après-vente...).

L'ensemble de ces coûts sont rechargés à Marlink SA dans le cadre des mécanismes de transfer pricing (appelé « Limited Risk Distributor LRD ») définis au niveau du groupe.

### FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

L'épidémie de Coronavirus a impacté notre marché, et plus principalement le secteur Croisière, qui n'est pas cependant d'un montant important sur Marlink SA. En revanche, Marlink SA fut d'avantage impacté par les limitations de déplacements qui ont ralenti le nombre d'installations possibles sur les bateaux.

En revanche, cette épidémie a engendré une importante réduction d'OPEX avec comme causes principales le gel des augmentations de salaire, ainsi que la réduction des frais de voyage et des notes de frais.

### COMMENTAIRES SUR LES RESULTATS

Le chiffre d'affaires réalisé sur l'exercice 2020 s'élève à 10 871 k€ contre 10 634 k€ en 2019, soit une hausse de 237 k€ par rapport à 2019. Cette hausse s'explique par une augmentation de revenu de l'Inmarsat C de 471k€, l'apparition du produit Cyber en 2020 qui augmente le revenu de 328 k€, l'augmentation des revenus en VSAT SL Subs pour 444 k€, ainsi que celle du Roaming pour un montant de 234 k€. Cette augmentation est compensée par le déclin du Fleet Broadband de 1 385 k€ que l'on constate depuis plusieurs années car cette offre ne propose pas des débits suffisamment élevés pour répondre aux besoins de connectivité toujours plus importants des clients.

Le résultat d'exploitation de l'exercice est un bénéfice de 1 638 k€ en 2020 contre 707 k€ en 2019 : cela représente une augmentation de 931 k€. Ceci s'explique en trois points :

- une baisse en OPEX de 407 k€, avec la fin de la refacturation de coûts entre Marlink SA et Marlink GmbH,
- une baisse de 110 k€ dans autres charges d'exploitation,
- une baisse de 60 k€ des valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales

Le résultat financier est en forte baisse, la perte s'élève à 494 k€, cela provient des pertes de change réalisées sur les comptes courants sur l'ensemble de l'année 2020.

Le profit avant impôts s'élève à 1 144 k€ en 2020 contre 607 k€ en 2019.

#### Marlink SA / NV

Siège social / Registered office: Rue de Stalle 140 - Second floor - 1180 Brussels - Belgium - Tel: +32 2 371 71 11 - Fax: +32 2 332 33 27  
Numéro d'entreprise / Enterprise number: 0420.594.572 - RPM Bruxelles / RLP Brussels - TVA / VAT: no. BE 420.594.572  
Bank: CIC - IBAN: FR76 3008 7334 4000 0206 7380 329 - BIC: CMCIFRPP

[www.marlink.com](http://www.marlink.com)



## COMMENTAIRES SUR LE BILAN

### Actif :

Les créances à un an au plus ont augmenté, passant de 18 992 k€ en 2019 à 20 756 k€ en 2020. Les créances commerciales ont diminué grâce à un effort attentif de nos équipes de recouvrement. Concernant les autres créances, elles ont augmenté de 2 429 k€. Cela a été généré par le LRD qui a été fait en décembre et pour lequel Marlink AS n'a pas encore payé sa facture, cela sera régularisé en 2021.

En revanche, les valeurs disponibles sont en diminution de 747 k€ entre 2019 et 2020.

### Passif :

Les dettes à un an au plus ont diminué de 309 k€ entre 2019 et 2020. D'une part les dettes commerciales ont diminué de 904 k€ grâce au travail des équipes comptables qui, avec les fournisseurs, ont fait des efforts pour réduire cette dette. Les dettes salariales et sociales en sont en diminution de 105 k€ entre 2019 et 2020. Enfin, en 2019, les autres dettes représentaient 528 k€, ce qui correspondait au montant des dettes envers Marlink AS. En 2020, les dettes envers Marlink SAS s'élèvent à 845 k€. Les autres dettes se composent également d'un dividende à distribuer pour 1.000 k€.

## AFFECTATION DU RESULTAT

Les actionnaires décident de reporter le bénéfice de l'exercice social 2020 s'élevant à 1 156 117,17 EUR ainsi que le bénéfice reportable des années antérieures s'élevant à 704 388,45 EUR comme suit :

- dotation à la réserve légale pour 57 805,86 EUR
- distribution de dividendes pour 1 000 000,00 EUR
- report en bénéfices reportés pour 802.699,76 EUR.

## BILAN SOCIAL

Les tableaux détaillant les mouvements du personnel repris dans le bilan social de l'exercice incluent les informations communiquées par le secrétariat social.

Il y a eu le départ d'une commerciale en janvier 2020 et un autre dans le département support en mars 2020. Au 1<sup>er</sup> janvier 2020, une salariée a terminé son contrat de VIE et est passée en CDI. L'effectif est passé de 19 à 17 salariés.

## FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les filiales de MARLINK SA sont :

- Marlink KK : entité japonaise détenue à hauteur de 100% par Marlink SA
- Marlink Telemar Pte Ltd : entité singapourienne détenue à hauteur de 100% par Marlink SA

La Société n'a pas de succursale en Belgique.

## PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Conformément à l'article 3:6, 1° du Code des sociétés et associations, le conseil d'administration expose les risques et incertitudes auxquels la société est confrontée. Le facteur principal de risque est l'érosion du chiffre d'affaires liée à l'obsolescence des technologies historiquement vendues par Marlink SA (MSS). Néanmoins, le lancement de services nouveaux à valeur ajoutée (VAS) comme la télémédecine et la gestion de la sécurité informatique à bord, devrait constituer un relais de croissance pour l'entreprise.

## COÛTS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT :

Aucun coût de recherche et développement n'est supporté par la société.

## FAITS PRINCIPAUX APRES FIN D'ANNEE :

Le Conseil d'Administration n'a aucun événement spécial à rapporter après la clôture du bilan.

## CONTROLE EXTERNE

Le contrôle externe est fait par EY Réviseurs d'Entreprises SRL. Ni les Réviseurs d'Entreprises, ni d'autres sociétés liées n'ont délivré d'autres services.

Le conseil d'administration prend acte du fait que Carl Laschet, Associate Partner, a démissionné de EY Réviseurs d'Entreprises SRL. Il est proposé que Marie-Laure Moreau, associée et administrateur, reprenne la fonction de représentante permanente du commissaire à partir de l'audit au 31 décembre 2021.

### **Marlink SA / NV**

Siège social / Registered office: Rue de Stalle 140 - Second floor - 1180 Brussels - Belgium - Tel: +32 2 371 71 11 - Fax: +32 2 332 33 27  
Numéro d'entreprise / Enterprise number: 0420.594.572 - RPM Bruxelles / RLP Brussels - TVA / VAT: no. BE 420.594.572  
Bank: CIC - IBAN: FR76 3008 7334 4000 0206 7380 329 - BIC: CMCIFRPP

[www.marlink.com](http://www.marlink.com)



#### INSTRUMENTS FINANCIERS - PRODUITS DERIVES

Les principaux instruments financiers se composent de liquidités en banques ainsi que des créances et dettes commerciales afférentes directement à ses activités. La société a implémenté des règles pour limiter les risques de crédit. La société n'utilise pas de produits dérivés : les risques de change sont couverts au niveau de la division par l'équipe en charge de la trésorerie groupe.

#### PRINCIPE DE CONTINUITE :

Aucun élément de nature financière ou opérationnelle ne remet en cause le principe de continuité d'exploitation de la société.

Le Conseil d'Administration ne voit donc pas de raison de quitter le principe de continuité et, conformément à l'article 3:6, 6° du Code des sociétés et associations, propose à l'Assemblée Générale annuelle de continuer les activités durant 2021.

#### DECHARGE

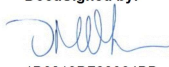
Le Conseil d'Administration demande décharge aux actionnaires pour l'exercice de leur mandat et de celui du commissaire pendant l'exercice social 2020.

Le 31/03/2021,  
Les Administrateurs,


**Erik CEUPPENS**

DocuSigned by:  
  
679F1E06EB374BD...

**Tore Morten OLSEN**

DocuSigned by:  
  
1B6213D728064BB...

**Hervé NAYS**

DocuSigned by:  
  
DC83188825E443C...

**Marlink SA / NV**

Siège social / Registered office: Rue de Stalle 140 - Second floor - 1180 Brussels – Belgium - Tel: +32 2 371 71 11 - Fax: +32 2 332 33 27  
Numéro d'entreprise / Enterprise number: 0420.594.572 - RPM Bruxelles / RLP Brussels - TVA / VAT: no. BE 420.594.572  
Bank: CIC – IBAN: FR76 3008 7334 4000 0206 7380 329 – BIC: CMCIFRPP

[www.marlink.com](http://www.marlink.com)

## Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Marlink SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2020

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire de la société Marlink SA (« la Société »). Ce rapport inclut notre opinion sur le bilan au 31 décembre 2020, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ainsi que les annexes formant ensemble les « Comptes Annuels », et inclut également notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires. Ces rapports constituent un ensemble et sont inséparables.

Nous avons été nommés commissaire par l'assemblée générale du 4 juin 2019, conformément à la proposition de l'organe de gestion. Notre mandat vient à l'échéance à la date de l'assemblée générale qui délibérera sur les Comptes Annuels au 31 décembre 2021. Nous avons exercé le contrôle légal des Comptes Annuels durant 17 exercices consécutifs.

### Rapport sur l'audit des Comptes Annuels

#### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des Comptes Annuels de Marlink SA, comprenant le bilan au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 30.157.915 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 1.156.117.

A notre avis, les Comptes Annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2020, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### Fondement de notre opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing – « ISAs »). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels » du présent rapport.

Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui sont pertinentes pour notre audit des Comptes Annuels en Belgique, y compris celles relatives à l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit et nous estimons que les éléments probants recueillis sont

suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Responsabilités de l'organe de gestion dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique ainsi du contrôle interne que l'organe de gestion estime nécessaire à l'établissement de Comptes Annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels, l'organe de gestion est chargé d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe de gestion a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

#### Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Comptes Annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives que celles-ci proviennent de fraudes

ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit effectué selon les normes ISAs permettra de toujours détecter toute anomalie significative lorsqu'elle existe. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles puissent, individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des Comptes Annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des Comptes Annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des Comptes Annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé selon les normes ISAs, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. Nous effectuons également les procédures suivantes:

- l'identification et l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, la définition et la mise en œuvre de procédures d'audit en réponse à ces risques et le recueil d'éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie provenant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- la prise de connaissance suffisante du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- l'appréciation du caractère approprié des règles d'évaluation retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, de même que des informations fournies par l'organe de gestion les concernant;
- conclure sur le caractère approprié de l'application par l'organe de gestion du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les Comptes Annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Néanmoins, des événements ou des situations futures pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- évaluer la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des Comptes Annuels, et apprécier si ces Comptes Annuels reflètent les transactions et les événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe de gestion, notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

### Responsabilités de l'organe de gestion

L'organe de gestion est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du Code des sociétés et associations et des statuts de la Société.

### Responsabilités du Commissaire

Dans le cadre de notre mandat de commissaire et conformément à la norme belge complémentaire (Révisée) aux normes internationales d'audit (ISAs) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le rapport de gestion, ainsi que le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### Aspects relatifs au rapport de gestion

A notre avis, après avoir effectué nos procédures spécifiques sur le rapport de gestion, le rapport de gestion concorde avec les Comptes Annuels et ce rapport de gestion a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et associations.

Dans le cadre de notre audit des Comptes Annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base des renseignements obtenus lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8 du Code des sociétés et associations, traite tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par le Code des sociétés et associations, et ne comprend pas d'incohérences

significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre dossier de contrôle.

### Mentions relatives à l'indépendance

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des Comptes Annuels et nous sommes restés indépendants vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.


Il n'y a pas eu de missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des Comptes Annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et associations qui ont fait l'objet d'honoraires.

### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas connaissance d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et associations qui devrait être mentionnée dans notre rapport.

Liège, le 31 mars 2021

EY Réviseurs d'Entreprises SRL  
Commissaire  
Représentée par



Carl Laschet \*  
Associate Partner  
\* Agissant au nom d'une SRL

21CL0121

N°	BE 0420.594.572	C-cap 10
----	-----------------	----------

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

---

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	16,3	12,3	4
Temps partiel	1002	1		1
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	17,1	12,3	4,8
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	27.103	20.191	6.912
Temps partiel	1012	1.331		1.331
Total	1013	28.434	20.191	8.243
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021			
Temps partiel	1022			
Total	1023	2.111.004	1.349.594	761.410
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033	21.815	15.547	6.268

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	18	13	5
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	28.360	20.717	7.643
Frais de personnel	1023	2.100.918	1.587.903	513.015
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	21.521	15.705	5.815

N°	BE 0420.594.572	C-cap 10
----	-----------------	----------

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (SUITE)**

<b>A la date de clôture de l'exercice</b>	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	16	1	16,8
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	16	1	16,8
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	12		12
de niveau primaire	1200	12		12
de niveau secondaire	1201			
de niveau supérieur non universitaire	1202			
de niveau universitaire	1203			
Femmes	121	4	1	4,8
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	3	1	3,8
de niveau supérieur non universitaire	1212			
de niveau universitaire	1213	1		1
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130			
Employés	134	16	1	16,8
Ouvriers	132			
Autres	133			

**PERSONNEL INTÉrimAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

<b>Au cours de l'exercice</b>	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Nombre moyen de personnes occupées	150		
Nombre d'heures effectivement prestées	151		
Frais pour la société	152		

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	1		1
210	1		1
211			
212			
213			

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

**Par motif de fin de contrat**

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	3		3
310	3		3
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343	3		3
350			

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801	1	5811	
Nombre d'heures de formation suivies	5802	14	5812	
Coût net pour la société	5803	1.704	5813	
dont coût brut directement lié aux formations	58031	1.704	58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour la société	5823		5833	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour la société	5843		5853	