



FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma den 14 april 2021. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Solna den 14 april 2021.

Michael Berg

BABYBJÖRN®

ÅRSREDOVISNING 2020

BabyBjörn AB | Org.nr. 556093-6196 | 20200101-20201231

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Året i korthet	4
Om BabyBjörn	5
VD har ordet	8
Produktutveckling och lanseringar	10
Internationell närvaro	12
Kvalitet och hållbarhet	13
Förvaltningsberättelse	14
Resultaträkning	16
Balansräkning	18
Kassaflödesanalys	20
Tilläggsupplysningar och noter	21
Revisionsberättelse	32
BabyBjörn AB, fem år i sammandrag	35
Koncernresultaträkning för BabyBjörn-gruppen	37

ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen för BabyBjörn-gruppen ökade till 948 MSEK, motsvarande en organisk tillväxt om 15 procent.
 - Rörelseresultatet (EBITA) för gruppen ökade till 234 (124) MSEK motsvarande en marginal om 25 (15) procent, vilket är ett historiskt starkt resultat under extraordinära omständigheter.
-

NYCKELTAL FÖR BABYBJÖRN-GRUPPEN

	2020	2019
Nettoomsättning (MSEK)	948	821
Rörelseresultat (MSEK)	234	124
Rörelsemarginal	25 %	15 %
Soliditet	53 %	54 %
Antal anställda	157	144



OM BABYBJÖRN

Historia

1961 såldes den första Babysittern, en produkt som Björn Jakobson från första början förstod skulle underlätta för småbarnsfamiljer. Den blev mycket älskad och uppskattad. Därmed var BabyBjörn fött! Björn gifte sig med Lillemor, textildesigner och AD och de fick fyra barn som alla inspirerade till nya lösningar på vardagsproblem. Nya produkter utvecklades och snart fanns en resesäng, matstol och skötbord också.

Björn arbetade hela tiden nära barnläkare och på 70-talet uppmanade de honom att utveckla en bärsele eftersom mycket närhet för den lilla bebisen var det nya som förespråkades. 1973 kom bärsele Hjärtenära och föräldrar i Europa kunde bära sina barn tryggt på bröstet. En känsla som Björn själv beskriver "är som att gå på moln".

Under 80-talet började pappornas närvaro i små bebisars liv att diskuteras mer. Papporna tog därmed plats i BabyBjörns reklam, något som väckte starka känslor på sina håll, men de kom för att stanna. Vikten av närhet mellan båda föräldrarna och bebisen är och har alltid varit en grundtanke hos BabyBjörn.

Sedan dess har många produkter utvecklats. Idag kan föräldrar välja mellan olika bärselemodeller i olika tyger beroende på vilket sätt man vill bära. Sedan 2013 har

vi bärselarna One och One Air, som man kan använda från nyfödd men även bära ett lite större barn på ryggen i. Idag har cirka 30 miljoner bebisar burits nära sina föräldrar i en bärsele från BabyBjörn. Vi säljer våra produkter i cirka 55 länder runt om i världen där föräldrars situationer kan variera mycket. Det alla har gemensamt är det lilla barnets behov av kärlek och närhet - och det är vår inspiration.

Vision och affärsidé

Vår affärsidé är att göra vardagslivet enklare för småbarnsfamiljer genom att utveckla säkra och innovativa produkter av högsta kvalitet för barn upp till tre år.

Vår vision är att underlätta vardagen för barnfamiljer världen över och att göra de viktiga småbarnsåren ännu roligare.

Vår främsta målgrupp är blivande föräldrar och föräldrar med nyfödda och barn upp till tre år. De värdesätter säkerhet, kvalitet och funktionell design med ett samtida uttryck.



Varumärke

Varumärket BABYBJÖRN är välkänt i många länder och är vår största tillgång. Miljontals föräldrar världen över har ett personligt förhållande till BABYBJÖRN och litar på vad varumärket står för.

Vår företagskultur är en del av varumärket. Det präglas av innovationskraft, familjekänsla och stort engagemang bland våra medarbetare. Förtroendet för vårt varumärke har byggts upp under 60 år och vi lanserar bara produkter som uppfyller våra högt ställda krav på säkerhet, kvalitet och design. Varumärket är starkt både i och utanför målgruppen och det har stor framtida tillväxtpotential.

Kärnvärden

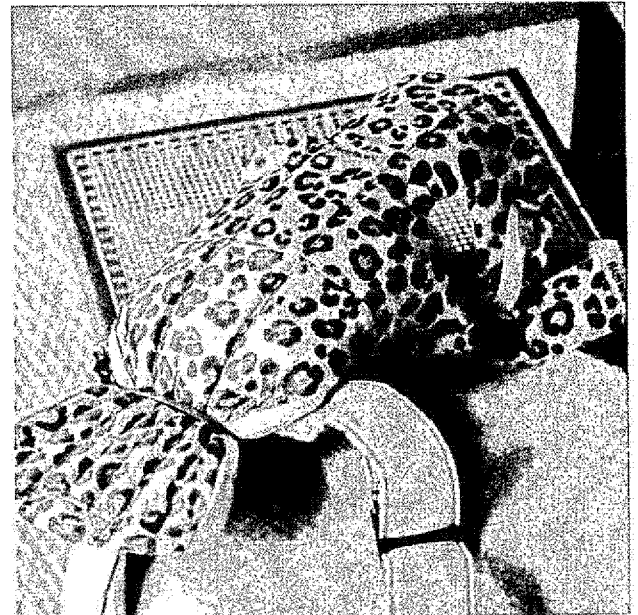
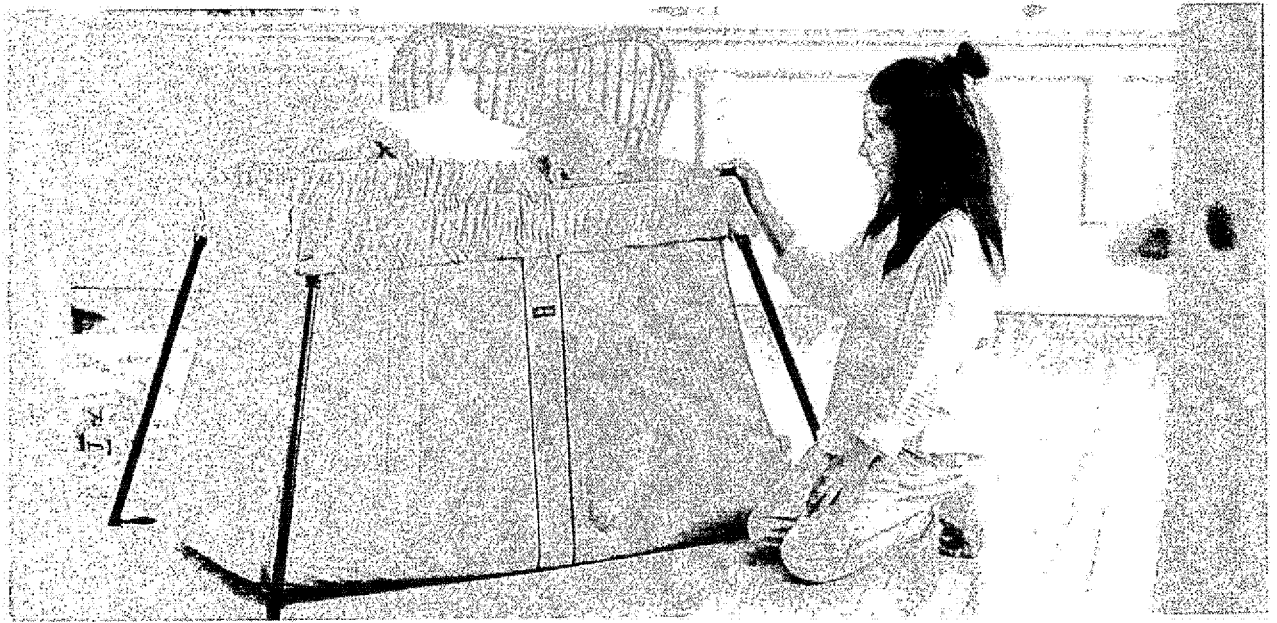
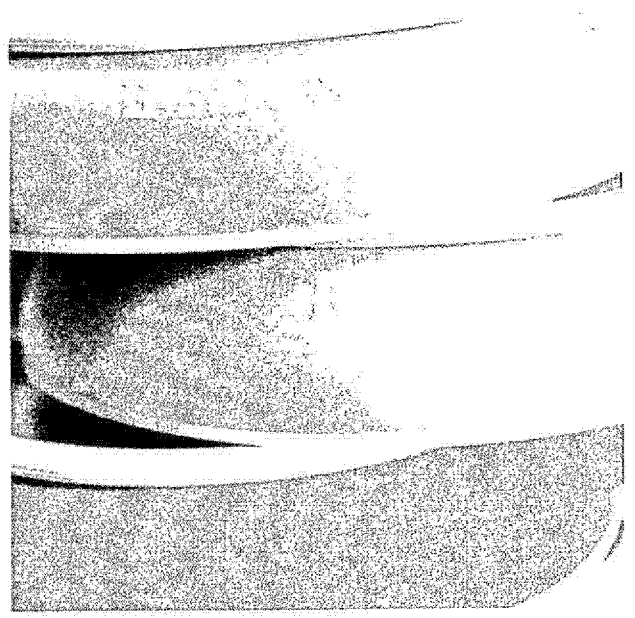
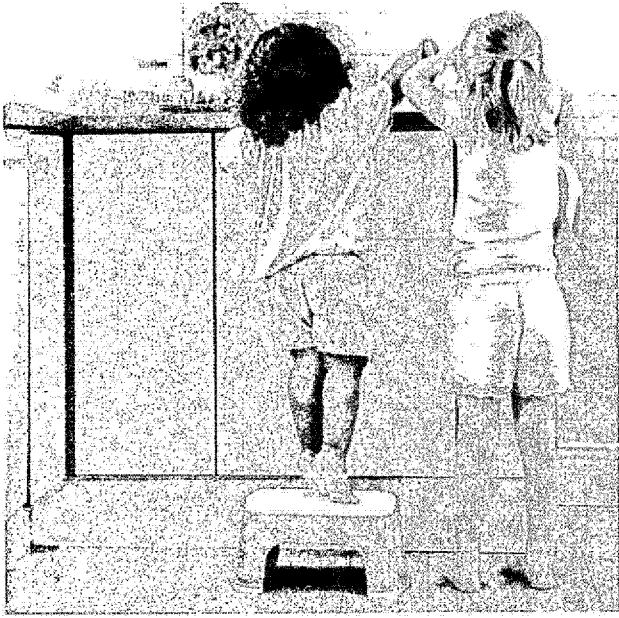
Vi har en välförankrad och långsiktig filosofi. Den handlar om att våra småbarnsprodukter ska utvecklas enligt högt ställda krav på säkerhet, vara av hållbar kvalitet och kännas igen på sin stilrena, samtida design. Kärnvärdena säkerhet, kvalitet och design har präglat vårt arbete ända sedan starten. Med dessa rationella kärnvärden talar vi till kundernas förnuft, men vi har även tre känslomässiga kärnvärden som är minst lika viktiga: omtanke, engagemang och med rötterna i Sverige. Alla dessa sex kärnvärden utgör grunden för hur vi kommunicerar varumärket.

Produkter

Våra produkter finns idag i hela världen, och de utmärks av ett stilrent och samtida uttryck. Vi riktar oss inte specifikt till flickor eller pojkar, utan skapar produkter som har mjuka former och material och som passar barn. De präglas också av en design som tilltalar både mammor och pappor. Med andra ord: de är utformade för att passa både föräldrar och barn.

Våra produkter tål mycket. De kan användas flitigt av små barn som växer och lär sig nya saker tillsammans med sina föräldrar. För oss betyder kvalitet att syna varje detalj och det gör vi. Dessutom uppfyller våra produkter de allra hårdaste kraven, däribland standarder som EN, ASTM, CPSIA samt OEKO-TEX Standard 100, klass 1, vilket är den strängaste textilstandard för babyprodukter.

BabyBjörn och produktsäkerhet har gått hand i hand sedan starten 1961. Under utvecklingsprocessen samarbetar vi med de främsta experterna: barn, föräldrar, framstående barnläkare, barnmorskor, bärcoach, barnfysioterapeuter och industridesigners. Vi låter oberoende testinstitut kontrollera produkterna. Om det under arbetets gång kommer fram något som kan påverka produktsäkerheten lanseras inte produkten.



VD HAR ORDET

Det är med glädje och stolthet jag ser tillbaka på mitt första hela år som VD för BabyBjörn. Under exceptionella omständigheter har de olika teamen visat prov på stor flexibilitet och anpassningsförmåga. Vi har under detta år lyckats vända utmaningar till möjligheter och därmed lyckats leverera ett historiskt starkt resultat genom att vara fokuserade på våra konsumenter och att ständigt hitta nya lösningar. Jag är speciellt glad över att dagligen se prov på den starka laganda som kollegor visar upp mot varandra samt ett starkt entreprenörskap.

BabyBjörn under pandemin

När pandemin slog till var våra asiatiska kollegor först med att styra om verksamheten för att sedan följas av USA och Europa. Genom att använda vår fördel av en stark global närvaro har vi genom datadrivna beslut kunnat anpassa och styra vår verksamhet.

Vi och våra kunder var redan en bra bit på väg i den digitala omställningen och i och med pandemin gick förflyttningen avsevärt mycket snabbare. Det har funnits ett stort behov av våra produkter eftersom de löser en del av vardagens utmaningar för familjer världen över.

Genom att säkerställa att vi hade rätt produkter hos rätt partners kunde vi möta konsumenternas behov. Vår egen e-com spelade en central roll på många marknader då vi hade en oförändrad förmåga att leverera till våra konsumenter. Försäljningen i BabyBjörns egen e-com växte därmed markant under året. Försäljning direkt till konsument kommer att vara ett fortsatt fokus för oss då detta erbjuder en helt annan närhet till dem som faktiskt använder våra produkter och en fantastisk möjlighet för oss att dra snabba lärdomar.

Under denna period ställdes marknadsföringen snabbt om till att fokusera på vad som är relevant för våra konsumenter under dessa extraordinära omständigheter, nämligen hemmiljön.

Vi strävar efter att kunna stödja våra konsumenter på bästa sätt och under pandemin har det inneburit krav på kreativa och innovativa lösningar. Med hjälp av långa och goda relationer till våra leverantörer har vi i en nära dialog kunnat leva upp till kunders och konsumenters behov och förväntningar och enbart näst marginella problem med leveranser.

Värderingsarbete

Våra värderingar är ledstjärnan i det dagliga arbetet och vi har under året arbetat med dem tillsammans i olika workshops och aktiviteter. Värderingarna innebär att vi tillsammans arbetar för att ständigt förbättra oss. Med entreprenörsanda kan vi välkomna och skapa innovativa lösningar med hög ambitionsnivå, där omtanke och respekt mot varandra och våra kunder är basen för allting. När vi arbetat på distans och inte kunnat mötas fysiskt har värderingarna blivit ännu viktigare att samlas kring.

Förändringsarbete

Vi driver just nu ett stort förändringsarbete och bygger en organisation för framtiden som ska möta våra konsumenters behov. Under året har vi därför gjort en hel del strategiska rekryteringar inom produktutveckling, marknad och digital försäljning och har kunnat välkomna en rad nya kollegor.

Hållbarhetsstrategi

Vi har under året även arbetat fram en hållbarhetsstrategi och vision som sätter fokus på både vårt fysiska och sociala avtryck på miljön och omvärlden. Med hög ambitionsnivå ska vi bedriva förbättringsarbete inom flera områden. Vi är nu inne i en utvärderingsfas som ska leda till hållbara material och tillverkningsprocesser. På samma gång har vi ett starkt fokus på hur vi kan stärka de sociala aspekterna av vår verksamhet.

Jag vill tacka alla BabyBjörns medarbetare som bidragit till årets fina resultat, och ser fram emot ett nytt år med många spännande projekt och möjligheter tillsammans.

Stina Westerstad
VD BabyBjörn

STOCKHOLM
1 APRIL 2021







PRODUKTUTVECKLING OCH LANSERINGAR

För att uppnå den höga nivå av säkerhet, kvalitet och design som vi satt upp som grundkrav på produkterna är utvecklingen av en produkt en omfattande process. Vi träffar och har kontakt med hundratals testfamiljer årligen för att verkligen förstå småbarnsfamiljers behov. Vi släpper inte ifrån oss en produkt förrän testfamiljernas erfarenheter utvärderats och testinstitut och barnläkare har givit sina utlåtanden och synpunkter.

Nya produkter

Under perioden januari till och med december 2020 har vi genomfört följande produktlanseringar och utvecklingsprojekt:

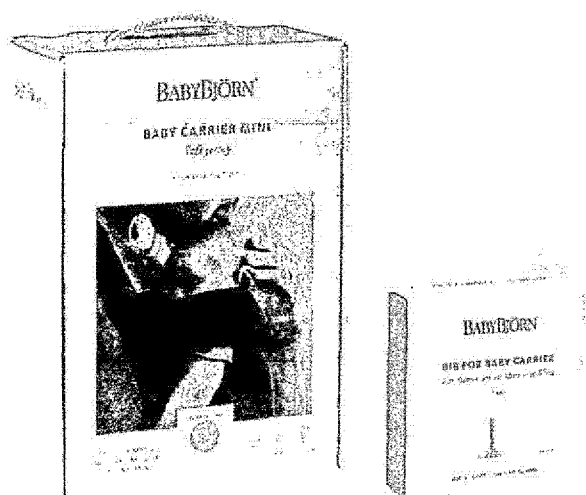
I början av året lanserade vi en limiterad kollektion, Midnight Florals. Kollektionen inspirerades av blommornas magi och var väldigt visuell. Den omfattade Barsele One Air, Barsele Mini and Babysitter Bliss. I samband med lanseringen genomförde vi en global influencer-aktivering där vi skickade ut produkter tillsammans med riktiga blommor som matchade mönstret på ett instagramvänligt sätt. Aktiviteten fick

mycket uppmärksamhet och lade grunden till hur vi kan jobba med global influencer-aktivering framåt. Kollektionen, som var i begränsad upplaga, hade snabb genomförsäljning.

Under våren har vi kompletterat våra bästsäljande produkter med flera nya färger, bl.a. Babysitter Bliss i en ljusgul bomull och i nya mesh-färger, Barsele Mini i ljusgul bomull, i grå jersey och i grå mesh och Barsele One i ljusblå denim.

I november fick våra populära babysitterleksaker tillökning i form av en variant i pastellfärger. Hårliga färger och roliga figurer stimulerar leklusten, vilket är viktigt för barns utveckling. Googly Eyes Pastels har mjuka, nedtonade pastellfärger som matchar våra bästsäljande färger för Babysitter Bliss och är enkla att matcha med inredningen i hemmet.

I början av januari 2021 lanserades tre av våra mest populära produkter - Barsele One, Barsele Mini and Babysitter Bliss - i leopardprint, dels ett beige leopardtryck i bomull, dels ett antracit leopardtryck i luftig mesh. Vi kallar kollektionen för New Classics eftersom produkterna är här för att stanna. Under december – inför lanseringen – genomförde vi en aktivitet där vi skickade produkterna till utvalda influencers runt om i världen. Genomslaget blev enormt och vi ser fram emot fortsättningen!



PR, kommunikation och marknadsföring

Digital Summit. Den årliga Kind + Jugend mässan i Köln blev inställd på grund av Covid-19 pandemin, men vi ställde snabbt om och genomförde i oktober istället en Digital Summit med våra kunder. Under en halvdag inspirerade och informerade vi kring våra produkter och kring vårt varumärke. Vi fick bra respons från åhörarna och mycket lärdomar inför nästa Digital Summit som planeras hösten 2021.

Förpackningar. Under året har vi uppdaterat alla våra produktförpackningar i enlighet med vår nya grafiska profil.

Butiksskyltningskoncept. Under 2019 togs ett nytt globalt butiksskyltningskoncept fram som också testades i ett par utvalda butiker. Planen var att rulla ut konceptet runt om i världen på alla våra marknader under 2020. I och med Covid-19 pandemin så pausades utrullningen, men togs upp igen i slutet av året.

Sociala medier. Sociala medier fortsätter att växa och är den absolut viktigaste kanalen för att nå vår målgrupp. Under hösten 2020 har vi dels påbörjat en global strategi för sociala medier, dels tagit fram en ny struktur för Instagram som vi rullar ut från januari 2021.

Global kommersiell plan. Under hösten har vi tagit fram en global kommersiell plan som vi implementerar i januari 2021. Syftet med en global plan är att kunna jobba effektivt med våra kampanjer och med annat content på alla marknader, både internt och externt, och säkra att vi får maximalt genomslag.

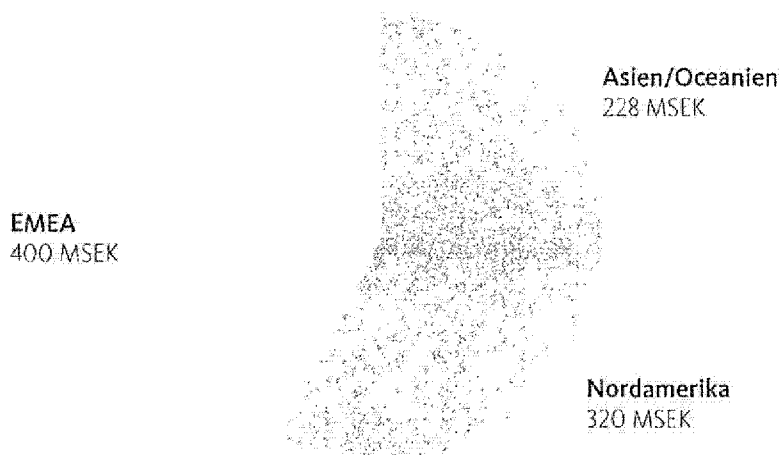
Social hållbarhet. UNHCR har tillsammans med BabyBjörn skickat 5000 bärselar till UNHCR:s flyktingläger i Colombia. Flyktingkatastrofen i Venezuela innebär att nära fem miljoner människor är på flykt och de flesta flyr till eller genom grannlandet Colombia. Många av flyktingarna vandrar långa sträckor genom flera länder med barnen i famnen. Vi är mycket glada över att ha fått chansen att hjälpa till.

INTERNATIONELL NÄRVARO

2021050703605

Nettoomsättning per geografi för BabyBjörn-gruppen

Totalt 948 MSEK



EMEA

EU står för så mycket som 90 % av försäljningen inom EMEA.

Återstående 10 % är fördelat på andra europeiska länder, Mellanöstern och Afrika. En liten del av vår försäljning (12 %) sker genom distributörer.

Våra största marknader är Frankrike, Skandinavien, Storbritannien och Tyskland. EMEA-teamen är huvudsakligen baserade på vårt huvudkontor i Sverige.

2020 var ett tillväxtår, med en ökning på 6 %, både på grund av tillväxt i våra B2C-kanaler och genomförandet av en partnersegmenteringsstrategi som ledde till starkare samarbete med de partners som säljer våra produkter runt EMEA.

Nordamerika

Nordamerika består av två dotterbolag: BabyBjörn Inc. i USA och i Kanada. USA-teamet ansvarar också för den kanadensiska verksamheten, som sker via en försäljningsagent.

Nordamerika hade ett mycket starkt år 2020 på grund av en solid och anpassad strategi, i kombination med en lagerhöjning, vilket innebar att distributionsutmaningarna var minimala. Allt detta ledde tillsammans till en väldigt stark valutajusterad tillväxt om 45 %.

Asien/Oceanien (APAC)

APAC representeras av fyra dotterbolag i Japan, Sydkorea, Hong Kong och Kina samt distributörer i bland annat Australien och Taiwan.

Kina har haft ett utmanande år på grund av att verksamheten förlitar sig mycket på en specifik produkt. Teamet arbetar med att ompositionera hela sortimentet för att ge lägre risk i framtiden.

Sydkorea navigerade framgångsrikt förändringen under 2020 och övergick till en affärsmodell som framför allt baserades på B2C under året. Tack vare detta uppnådde det sydkoreanska teamet 28 % valutajusterad tillväxt.

Hongkong / Sydostasien upplevde ett tufft år på grund av ett stort beroende av fysiska återförsäljare. Teamet hittade nya lösningar bl.a. genom nya externa marknadsplatser.

Japan hade en valutajusterad tillväxt på 12 % under året som en följd av en tydlig och konsekvent strategi.



KVALITET OCH HÅLLBARHET

Nästa generation är vår passion – hållbarhet, människa och miljö

Nästa generation är vår passion. Det lilla barnets behov, utveckling och hälsa kommer alltid i första hand när vi tar fram produkter. Dessa produkter ska kunna användas i generationer, vilket ställer krav på tidlös design och hög kvalitet i alla ingående detaljer och material.

Alla våra produkter föds ur ett verkligt behov och den som köper en produkt ska vara säker på att få stor nytta av den. Vår drivkraft är att hela tiden utmana oss själva att hitta bättre och smartare lösningar. Detta innebär att vi söker nya material som både uppfyller de höga kvalitetskrav vi har och som ger så små avtryck på miljö och tillverkas så ansvarsfullt som möjligt.

Våra produkter uppfyller OEKO-TEX Standard 100, klass 1 för baby, vilket innebär att de är snälla mot små barns hud och ofarliga att smaka på. Vi arbetar mycket med att hitta mer hållbara textila material som lever upp till våra hårda funktions- och kvalitetskrav och under 2020 nådde vi upp till 98 % BCI certifierad bomull i vår produktion.

Under 2020 har vi tagit fram en hållbarhetsstrategi med visionen att bidra till en mer hållbar värld. Fokus för vårt hållbarhetsarbete för de närmaste 5 åren är:

- Utveckla vår verksamhet till att bli klimatneutral
- Arbeta för större rättvisa och jämlikhet, inte minst kopplat till våra leverantörer
- Alltid ha FN:s barnkonvention som vår vägledande princip
- Vara helt transparenta i vår kommunikation
- Ha en högre andel hållbara transporter

Under 2021 kommer vi att bryta ner dessa fokusområden till mer konkreta mål som vi arbetar aktivt med i alla delar av organisationen för att steg för steg närma oss vår vision.

Mer att läsa om detta finns i BabyBjörns Hållbarhetsrapport 2020.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE FÖR BABYBJÖRN AB

2021050703607

Styrelsen och verkställande direktören för BabyBjörn AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2020 – 31 december 2020. Uppgifter i årsredovisningens förvaltningsberättelse, resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar och noter avser moderbolaget BabyBjörn AB.

Verksamheten

BabyBjörn AB utvecklar, marknadsför, lagerhåller och säljer babyartiklar för barn i åldern 0-3 år. Bolaget har en stark marknadsposition och är på många marknader ledande inom flera av våra produktsegment.

Ägarförhållanden

Företaget grundades av Björn Jakobson och hans svägerska Elsa Jakobson år 1961. Idag är företaget helägt dotterbolag till Lillemor Design AB. I juni 2018 genomfördes en ägarsuccession i Lillemor Design AB, i så motto att Björn och Lillemor Jakobson överlät sina ägarandelar till nästa generation. Lillemor Design AB ägdes under 2020 till 24,64 procent vardera av Joakim Liljedahl (Civilingenjör); Siri Seger (Civilekonom); Lisa Thorén (Fil. Kand); Josefin Jakobson (Master i Film och TV), och till 1,44 procent av Torbjörn Seger (Civilekonom).

Styrelse

Styrelsen bestod vid räkenskapsårets utgång av följande medlemmar: styrelseordförande Michael Berg (född 1964), Josefin Jakobson (född 1974), Lisa Thorén (född 1967), Torbjörn Seger (född 1963), Siri Seger (född 1964) samt Gustaf Öhrn (född 1967).

Omsättning, resultat och ställning

Nettoomsättningen uppgick till 793 670 KSEK, att jämföra med 667 302 KSEK i föregående år. Organisk tillväxt under året uppgick till 19 procent. Rörelseresultatet uppgick till 208 757 KSEK (116 378). De fem senaste årens utveckling framgår av nedanstående sammanställning.

Immateriell rätt

Bolaget innehar registreringar av varumärket BABYBJÖRN® som täcker fler marknader än vi har aktiv försäljning på. Utöver detta har BabyBjörn mönster- och patentskydd och ett antal domännamn världen över.

BABYBJÖRN AB

	2020	2019	(8 mån) 201805-12	2017/18	2016/17
Nettoomsättning (KSEK)	793 670	667 302	441 122	616 576	577 312
Rörelseresultat (KSEK)	208 757	116 378	95 433	147 516	113 848
Rörelsemarginal	26 %	17 %	22 %	24 %	20 %
Soliditet	58 %	60 %	53 %	46 %	45 %
Genomsnittligt antal anställda	118	110	107	99	95

För definitioner, se sidan 35.

Hållbarhetsrapport

Företagets hållbarhetsrapport har, i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap.11§, upprättats skild från årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.babybjorn.se.

Risker

Exponering för risker är en naturlig del av affärsverksamhet och detta återspeglas i BabyBjörns inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. BabyBjörn arbetar successivt och aktivt med att eliminera eventuella risker med våra produkter både vad det gäller produktutveckling och bra produktinformation.

Utmärkande för BabyBjörn är att bolaget inte är beroende av något enskilt land då bolaget säljer till över 50 länder med god spridning mellan de 15 största länderna.

Framtidsutsikter

Bolaget ser positivt på framtiden. Vi har fortsatt fokus på att finnas där våra konsumenter finns, både när det gäller fysiska butiker och näthandel, inklusive egen e-handel. BabyBjörn har stora möjligheter att expandera med sortimentet på nuvarande marknader. Möjligheterna är betydande och det är främst upp till oss själva att påverka resultatet.

Förändring av eget kapital

Förändring av eget kapital (KSEK)	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2020-01-01	20 000	2 000	166 672
Årets vinst			4 413
Belopp vid årets utgång 2020-12-31	20 000	2 000	171 085

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserat resultat	166 672 064
Årets resultat	4 413 377
	171 085 441

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning balanseras	171 085 441
-------------------------	-------------

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar och noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

RESULTATRÄKNING		2020-01-01		2019-01-01	
		2020-12-31		2019-12-31	
KSEK					
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1,2	793 670	667 302		
Övriga rörelseintäkter		1 036	4 283		
Summa		794 706	671 585		
Rörelsens kostnader					
Råvaror och handelsvaror		-332 060	-279 321		
Övriga externa kostnader	2,3,4	-136 079	-169 687		
Personalkostnader	5	-105 601	-94 593		
Avskrivningar		-12 209	-11 606		
Summa		-585 949	-555 207		
Rörelseresultat		208 757	116 378		
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	2 260	2 622		
Valutakursdifferenser	7	-15 140	3 941		
Räntekostnader och liknande resultatposter		-403	-26		
Summa		-13 283	6 537		
Resultat efter finansiella poster		195 474	122 915		
Bokslutsdispositioner					
Återföring av periodiseringsfond		6 100	-		
Förändring av avskrivningar utöver plan		-1 270	-2 394		
Lämnade koncernbidrag		-195 000	-100 000		
Resultat före skatt		5 304	20 521		
Beräknad skatt	8	-891	-2 418		
Uppskjuten skatt	8	-	-3 580		
PERIODENS RESULTAT		4 413	14 523		



BALANSRÄKNING

Not

2020-12-31

2019-12-31

KSEK

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar****Immateriella anläggningstillgångar**

Licenser	9	19 088	27 269
		19 088	27 269

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	10	19 250	20 717
Inventarier	11	16 960	8 688
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		96	1 142
		36 306	30 547

Finansiella anläggningstillgångar

Andel i bostadsrättsförening		10	10
Andelar i koncernföretag	12	2 152	2 152
Långfristiga fordringar		100	100
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	13	66 541	90 577
		68 803	92 839

Summa anläggningstillgångar **124 197** **150 655**

Omsättningstillgångar**Råvaror och handelsvaror**

Varor under tillverkning		80 134	82 558
Färdiga varor och handelsvaror		19 805	4 792
		99 939	87 350

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		40 833	42 586
Fordringar hos dotterbolag	13	69 682	61 459
Aktuell skattefordran		1 153	11 637
Övriga fordringar		3 705	4 811
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	3 160	3 490
		118 533	123 983
Kassa och bank		33 176	2 210

Summa omsättningstillgångar **251 648** **213 543**

SUMMA TILLGÅNGAR **375 845** **364 198**

BALANSRÄKNING

Not

2020-12-31

2019-12-31

KSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

15

Bundet eget kapital

Aktiekapital (100 000 aktier á nom 200 kr)

20 000

20 000

Reservfond

2 000

2 000

22 000

22 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

166 672

152 149

Årets resultat

4 413

14 523

171 085

166 672

SUMMA EGET KAPITAL

193 085**188 672**

Obeskattade reserver

Periodiseringsfond

16

26 800

32 900

Ackumulerade avskrivningar utöver plan

6 781

5 511

33 581

38 411

Långfristiga skulder

17

Skulder till kreditinstitut

3 250

-

3 250

0

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

1 000

-

Leverantörsskulder

34 228

46 045

Skuld till moderbolag

78 456

63 585

Skuld till dotterbolag

1

387

Checkräkningskredit

18

0

620

Övriga skulder

4 982

4 401

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

19

27 262

22 077

145 929

137 115

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

375 845**364 198**

KASSAFLÖDESANALYS

Not

2020-01-01

2019-01-01

2020-12-31

2019-12-31

KSEK

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	208 757	116 379
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	12 217	11 606
Avsättningar	-	-16 730
	<u>220 974</u>	<u>111 255</u>

Erhållen ränta	2 260	2 622
Erlagd ränta inklusive övriga finansiella kostnader	-403	-26
Betald inkomstskatt	<u>9 593</u>	<u>-23 225</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	232 424	90 626

Förändring av rörelsekapital

Ökning (-) / minskning (+) av varulager	-12 589	-15 440
Ökning (-) / minskning (+) av kundfordringar	-9 640	22 575
Ökning (-) / minskning (+) av övriga fordringar	1 436	-409
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder	-12 132	8 073
Ökning (+) / minskning (-) av övriga skulder	<u>5 766</u>	<u>3 735</u>

Kassaflöde från den löpande verksamheten **205 265** **109 160**

Investeringsverksamheten

Förvärv av inventarier	-9 795	-4 088
Återbetalning långfristiga fordringar dotterbolag	12 066	7 377
Övrig förändring finansiella anläggningstillgångar	<u>0</u>	<u>-401</u>

Kassaflöde från investeringsverksamheten **2 271** **2 888**

Finansieringsverksamheten

Förändring utnyttjning av checkkredit	-620	-3 531
Upptagna lån	5 000	-
Amortering av lån	-750	-
Likvid för koncernbidrag	<u>-180 200</u>	<u>-117 000</u>

Kassaflöde från finansieringsverksamheten **-176 570** **-120 531**

Periodens kassaflöde **30 966** **-8 483**

Likvida medel vid periodens början 2 210 10 693

Likvida medel vid periodens slut **33 176** **2 210**

2021050703613

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

Allmänna upplysningar

2021050703614

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Anläggningstillgångar har delats upp i betydande komponenter. Respektive komponent skrivs av över bedömd nyttjandeperiod.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager mm

Varulagret är värderat efter först in- först ut-principen. Värdering har gjorts till anskaffningsvärde med avdrag för individuell inkurans.

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta

Försäljning och inköp i utländsk valuta bokförs till aktuell valutakurs vid försäljnings-/inköpstidpunkten.

Intäkter och kostnader som uppkommer p g a valutakursförändringar fram till betalningstidpunkten, eller terminkurs, redovisas netto under "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Kundfordringar i utländsk valuta har omräknats till terminssäkrade valutakurser i den utsträckning terminskontrakten och kundfordringarna förfaller samma månad. I övrigt har fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Intäkterna redovisas när varan levereras till kund.

Verktygskostnader

Utgifter för verktyg kostnadsförs linjärt över förväntad nyttjande period från det att verktyget tas i produktion.

Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Lillemor Design AB, org. nr 556612-1280, säte Solna, Stockholms län. Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning. Övergripande koncernredovisning upprättas av: Lillemor Design AB, org.nr 556612-1280, säte Solna, Stockholms län.

Inkomstskatter

Beräknad skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Beräknad skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

KSEK

Not 1 Nettoomsättning	2020	2019
Bruttoförsäljning	808 597	680 403
Intäktsreducering såsom bonus, kassarabatter, etc	<u>-14 927</u>	<u>-13 101</u>
Summa nettoomsättning	793 670	667 302

Bruttoförsäljning uppdelat på geografiskt område

EMEA	413 332	388 716
Nordamerika	227 127	155 938
APAC	<u>168 138</u>	<u>135 749</u>
	808 597	680 403

Not 2 Inköp och försäljning inom koncernen	2020	2019
---	-------------	-------------

Inköp

Inköp av konsulttjänster från moderbolag	<u>1 998</u>	<u>1 890</u>
	1 998	1 890

Försäljning

Försäljning av varor till dotterbolag i Japan	100 357	75 297
Försäljning av varor till dotterbolag i Korea	15 598	10 306
Försäljning av varor till dotterbolag i Hong Kong	7 483	8 976
Försäljning av varor till dotterbolag i USA	227 127	155 938
Försäljning av varor till dotterbolag i Kina	<u>15 279</u>	<u>10 693</u>
	365 844	261 210

Not 3 Arvode och kostnadsersättning	2020	2019
--	-------------	-------------

Önnheim & Olsson

Revisionsuppdrag	132	191
Andra uppdrag	<u>0</u>	<u>0</u>
	132	191

PwC

Skatterådgivning	<u>90</u>	<u>44</u>
	222	235

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

KSEK

Not 4 Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgifterna redovisas linjärt över leasingperioden. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 6 434 KSEK (5 897).

Not 5 Personal

2020

2019

Medelantal anställda

Medelantalet anställda	118	110
varav kvinnor	81	74

Löner, ersättningar m m

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelse och verkställande direktör

Löner och ersättningar	3 631	2 756
Bonus	1 380	460
Pensionskostnader	<u>828</u>	<u>598</u>
	5 839	3 814

Övriga anställda

Löner och ersättningar	65 208	58 440
Pensionskostnader	<u>7 679</u>	<u>7 525</u>
	72 887	65 965

Sociala kostnader

	<u>23 563</u>	<u>21 699</u>
--	---------------	---------------

Summa löner, ersättningar, sociala kostnader samt pensionskostnader

	102 289	91 478
--	---------	--------

I posten övriga anställda ingår löner till anställda i utlandet enligt nedan

Tyskland, 1 man (1 man)	425	429
-------------------------	-----	-----

Könsfördelning i styrelse och bland övriga ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter	6	5
varav kvinnor	3	3
Antal övriga ledande befattningshavare inklusive VD	6	7
varav kvinnor	2	2

KSEK

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter	2020	2019
Ränteintäkter från dotterbolag	2 243	2 504
Ränteintäkter, övrigt	<u>17</u>	<u>118</u>
	2 260	2 622

Not 7 Valutakursdifferenser	2020	2019
Valutadifferens hänförligt till reversfordran mot dotterbolag	-10 527	2 308
Övriga valutadifferenser	<u>-4 613</u>	<u>1 633</u>
	-15 140	3 941

Not 8 Årets skattekostnad	2020	2019
Resultat före skatt	5 304	20 521
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	1 135	4 391
Effekt av ej skattpliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader	-239	1 631
Övriga effekter	<u>-5</u>	<u>-24</u>
Redovisad skattekostnad	891	5 998
Effektiv skattesats	16,8%	29,2%

Not 9 Licenser	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	<u>40 902</u>	<u>40 902</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	40 902	40 902
Ingående avskrivningar enligt plan	-13 633	-5 454
Årets avskrivningar enligt plan	<u>-8 181</u>	<u>-8 179</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-21 814	-13 633
Redovisat värde vid periodens slut	19 088	27 269

KSEK

Not 10 Byggnader och mark	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	50 302	50 302
Årets anskaffningar	<u>32</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	50 334	50 302
Ingående avskrivningar enligt plan	-22 285	-20 696
Årets avskrivningar enligt plan	<u>-1 499</u>	<u>-1 589</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-23 784	-22 285
Ingående nedskrivningar	-7 300	-7 300
Årets nedskrivningar	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7 300	-7 300
Redovisat värde vid periodens slut	19 250	20 717
Redovisat värde byggnader	17 096	18 439
Redovisat värde markanläggningar	1 794	1 950
Redovisat värde mark	<u>360</u>	<u>328</u>
	19 250	20 717

Avskrivningar enligt plan beräknas på betydande komponenters bedömda nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnadskomponenter	10-50 år
Markanläggningar	20 år

Taxeringsvärde

Taxeringsvärdet för bolagets fastigheter uppgår till	10 754	10 754
varav byggnader	9 328	9 328

KSEK

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	39 221	34 268
Årets anskaffningar	<u>10 809</u>	<u>4 953</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 030	39 221
Ingående avskrivningar enligt plan	-30 533	-28 695
Årets avskrivningar enligt plan	<u>-2 537</u>	<u>-1 838</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-33 070	-30 533
Redovisat värde vid periodens slut	16 960	8 688

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år. I anskaffningsvärdet ingår konst med 1 485 KSEK (1 485), vilket ej varit föremål för avskrivning.

Not 12 Andelar i koncernföretag	2020-12-31	2019-12-31
<u>Företag</u>	<u>Säte</u>	
BabyBjörn K.K.	Japan	784
BabyBjörn Company Ltd.	Korea	61
BabyBjörn Ltd	Hong Kong	0
BabyBjörn Inc	USA	0
BabyBjörn Inc (Canada)	Kanada	0
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	<u>1 307</u>
Summa redovisat värde		<u>2 152</u>

Samtliga företag är helägda dotterbolag.

	<u>Eget kapital</u>	<u>Redovisat resultat</u>
Koncernföretagens resultat och ställning		
BabyBjörn K.K.	19 869	8 812
BabyBjörn Company Ltd.	2 451	1 950
BabyBjörn Ltd	-2 308	73
BabyBjörn Inc	11 266	20 175
BabyBjörn Inc (Canada)	-19	-329
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	-4 650	-2 390

BabyBjörn AB avser att vid behov täcka underskott i dotterföretagen med lån eller ägartillskott.

KSEK

	2020-12-31	2019-12-31
--	------------	------------

<u>Långfristiga fordringar</u>		
BabyBjörn K.K.	Japan	13 126
BabyBjörn Company Ltd.	Korea	0
BabyBjörn Ltd	Hong Kong	2 866
BabyBjörn Inc	USA	49 132
BabyBjörn Inc (Canada)	Kanada	576
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	841
Summa redovisat värde	66 541	90 577
 <u>Kortfristiga fordringar</u>		
BabyBjörn K.K.	Japan	9 044
BabyBjörn Company Ltd.	Korea	4 414
BabyBjörn Ltd	Hong Kong	999
BabyBjörn Inc	USA	40 605
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	14 620
Summa redovisat värde	69 682	61 459

	2020-12-31	2019-12-31
--	------------	------------

Hyra	1 257	1 254
Försäkringar	218	515
Licenser	507	514
Patent	871	746
Övrigt	307	461
	3 160	3 490

KSEK

Not 15 Eget kapital

<u>Förändring av eget kapital</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Reservfond</u>	<u>Fritt eget kapital</u>
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	20 000	2 000	152 149
Årets vinst			14 523
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	20 000	2 000	166 672
Årets vinst			4 413
Belopp vid årets utgång 2020-12-31	20 000	2 000	171 085

<i>Upplysningar om aktiekapital</i>	<u>Antal aktier</u>	<u>Kvotvärde</u> per aktie
Vid årets ingång	100 000	200
Vid årets utgång	100 000	200

Förslag till vinstdisposition

Balanserat resultat	166 672
Årets resultat	4 413
	<u>171 085</u>

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 171 085

Not 16 Periodiseringsfond

	2020-12-31	2019-12-31
Periodiseringsfond räkenskapsår 2014/15	0	6 100
Periodiseringsfond räkenskapsår 2017/18	8 800	8 800
Periodiseringsfond räkenskapsår 201805-201812	<u>18 000</u>	<u>18 000</u>
	26 800	32 900

Not 17 Långfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Andel av skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen	0	-

Not 18 Checkräkningskredit

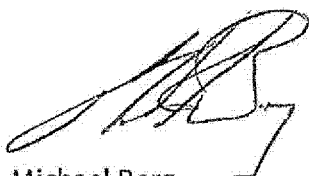
	2020-12-31	2019-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	57 615	33 404

KSEK

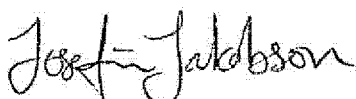
Not 19 Upplupna kostnader	2020-12-31	2019-12-31
Löner inklusive sociala avgifter	20 028	13 975
Marknadsföringsbidrag	2 615	2 550
Kundbonusar	1 909	2 184
Övriga upplupna kostnader	<u>2 710</u>	<u>3 368</u>
	27 262	22 077
Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter för egna engagemang till kreditinstitut för checkkredit och terminskontrakt:		
Fastighetsinteckningar	11 500	11 500
Företagsinteckningar	<u>48 100</u>	<u>18 100</u>
	59 600	29 600



SOLNA, DEN 14 APRIL 2021



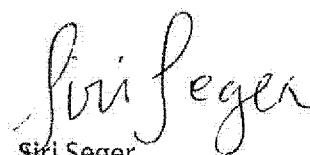
Michael Berg
Styrelsens ordförande



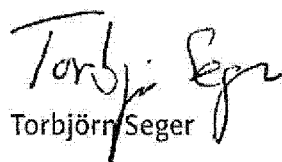
Josefin Jakobson




Lisa Thorén



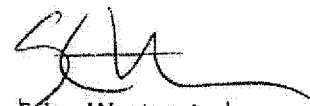
Siri Seger



Torbjörn Seger



Gustaf Öhrn

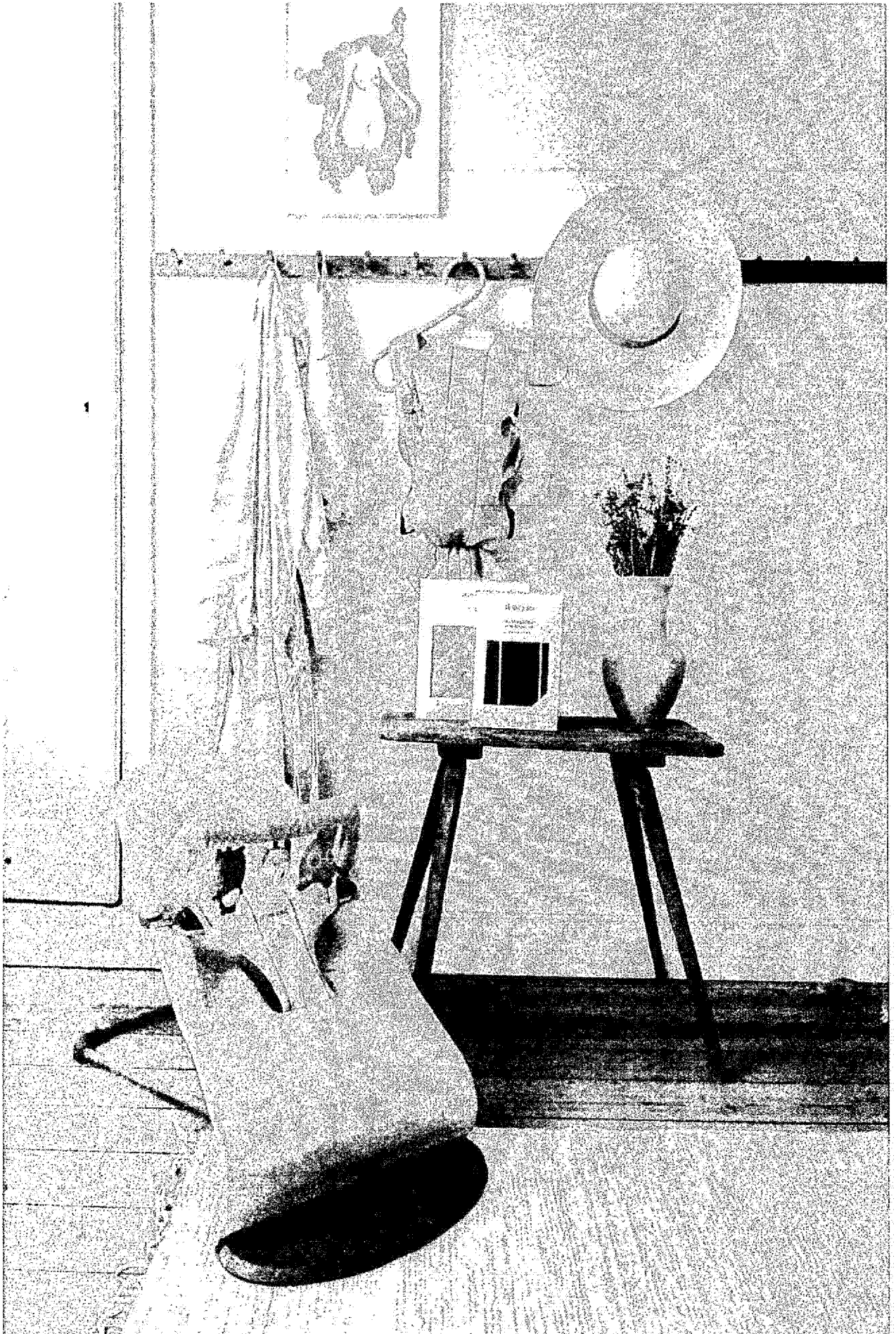


Stina Westerstad
Verkställande direktör

MIN REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN 14 APRIL 2021



Christer Olsson
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i BabyBjörn AB

Org.nr 556093-6196

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för BabyBjörn AB för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av BabyBjörn AB:s finansiella ställning per den 2020-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till BabyBjörn AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och

verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

— identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden.

Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

— skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

— utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BabyBjörn AB för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till BabyBjörn AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

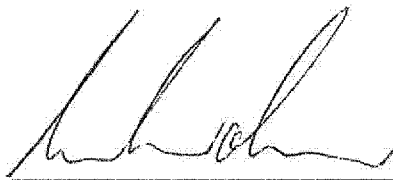
Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och

där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

SOLNA, DEN 14 APRIL 2021



Christer Olsson
Auktoriserad revisor

BABYBJÖRN AB, FEM ÅR I SAMMANDRAG

2021050703628

KSEK	2020	2019	2018 8 mån	2017/18	2016/17
Resultat					
Nettoomsättning	793 670	667 302	441 122	616 576	577 312
Omsättningsförändring i %, not 6	19 %	2 %		7 %	-1 %
Kostnad såld vara	332 060	279 321	177 350	274 061	242 432
Bruttovinst	461 610	387 981	263 772	342 515	334 880
Bruttomarginal	58 %	58 %	60 %	56 %	58 %
Rörelseresultat	208 757	116 378	95 433	147 516	113 848
Rörelsemarginal	26 %	17 %	22 %	24 %	20 %
Resultat efter finansiella poster	195 474	122 916	96 096	147 568	113 814
Resultat efter kalkylmässig skatt, not 1	153 643	96 612	74 955	115 103	88 775
Kapitalstruktur					
Balansomslutning	375 845	364 198	381 903	327 165	250 759
Varulager	99 939	87 350	71 910	91 497	89 691
Lagrets omsättningshastighet i dagar, not 2, 6	102	103	111	119	126
Kundfordringar	93 997	94 429	117 004	107 511	125 189
Genomsnittlig kredittid i dagar, not 3, 6	43	57	61	68	78
Omsättningstillgångar	251 648	213 543	214 876	213 947	224 512
Kortfristiga skulder	145 929	137 115	155 007	162 166	109 320
Balanslikviditet	1,7	1,6	1,4	1,3	2,1
Justerat eget kapital	219 480	218 863	202 242	149 738	113 920
Genomsnittligt justerat eget kapital	219 171	210 553	175 990	131 829	108 640
Soliditet, not 4, 6	58 %	60 %	53 %	46 %	45 %
Räntabilitet					
Räntabilitet på eget kapital, not 5, 6	70 %	46 %	64 %	87 %	82 %
Övrigt					
Genomsnittligt antal anställda	118	110	107	99	95
Nettoomsättning per anställd	6 726	6 066	4 123	6 228	6 077

Siffrorna avser endast BabyBjörn AB, ej hela koncernen.

Not 1 Resultat efter finansiella poster minus avdrag för schablonskatt 21,4% för 2020 och 2019 resp 22% för övriga år

Not 2 $((\text{Varulager IB} + \text{Varulager UB}) / 2) / \text{Kostnad såld vara} \times 360 \text{ dagar}$

Not 3 $((\text{Kundfordringar IB} + \text{Kundfordringar UB}) / 2) / \text{Nettoomsättningen} \times 360 \text{ dagar}$

Not 4 Justerat eget kapital i förhållande till Balansomslutningen

Not 5 Resultat efter kalkylmässig skatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital

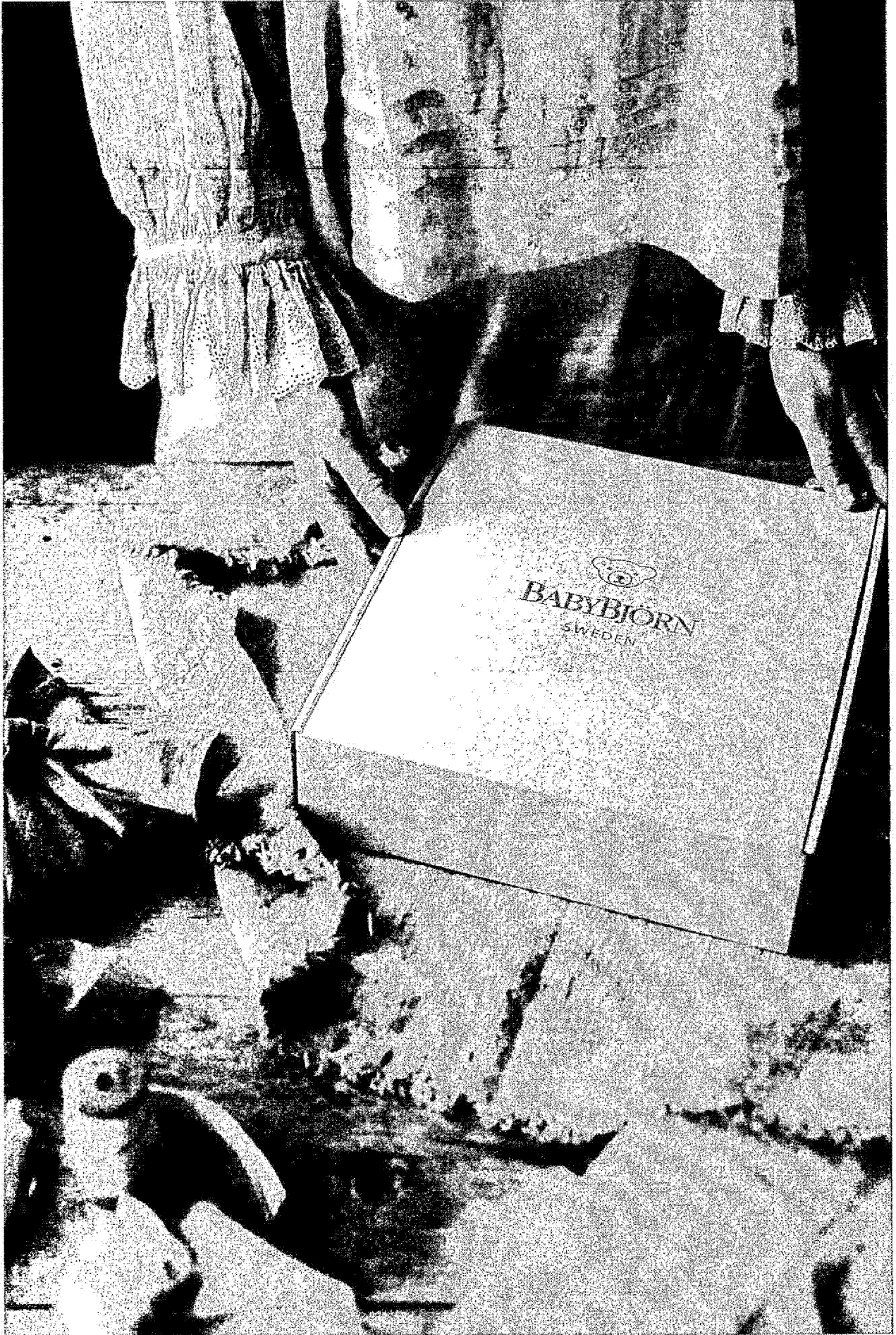
Not 6 Nyckeltalet har justerats för effekten av förkortat räkenskapsår 2018



KONCERNRESULTATRÄKNING FÖR BABYBJÖRN-GRUPPEN

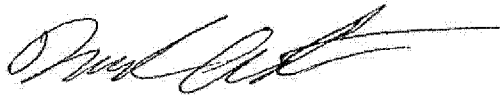
KSEK	2020	2019	2018 8 mån	2017/18	2016/17
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	947 632	820 601	460 909	656 943	629 766
Övriga rörelseintäkter	6 715	4 627	360	10 160	842
Summa	954 347	825 228	461 269	667 103	630 608
Rörelsens kostnader					
Råvaror och handelsvaror	-335 494	-310 892	-172 700	-278 503	-255 065
Övriga externa kostnader	-234 429	-256 018	-140 075	-145 979	-161 185
Personalkostnader	-138 134	-121 973	-76 435	-93 376	-89 792
Avskrivningar	-12 623	-12 002	-7 875	-3 313	-2 888
Summa	-720 680	-700 885	-397 085	-521 171	-508 930
RÖRELSERESULTAT	233 667	124 343	64 184	145 932	121 678

2021050703631



KOPIA

David Grönblom



ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

för

Lillemor Design AB

Org.nr. 556612-1280

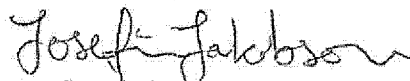
Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 -- 2020-12-31.

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	4
-balansräkning	5
-kassaflödesanalys	7
-noter	8
-underskrifter	15

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen för moderbolaget samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämman den 14 april 2021. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Solna den 14 april 2021


Josefin Jakobson

TB HJ JL

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Lillemor Design AB äger 100% av BabyBjörn AB. BabyBjörn AB med dotterbolag bedriver utveckling och framgångsrik global försäljning av baby- och småbarnsartiklar.

Företagets säte är Solna kommun, Stockholms Län.

Flerårsjämförelse*, koncernen

(8 mån)

(MSEK)	2020	2019	201805-12	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning	947,6	820,6	460,9	724,5	707,2
Res. efter finansiella poster	224,0	121,8	59,5	121,0	90,5
Res. i % av nettoomsättningen	23,6	14,8	12,9	16,7	12,8
Balansomslutning	364,3	342,9	343,5	702,9	630,8

Flerårsjämförelse*, moderbolag

(8 mån)

(MSEK)	2020	2019	201805-12	2017/2018	2016/2017
Nettoomsättning	2,0	2,1	0,6	2,4	2,4
Res. efter finansiella poster	-4,6	-1,7	-2,0	471,3	65,7
Balansomslutning	579,7	405,1	328,3	752,0	238,5
Soliditet (%)	89,6	95,2	96,9	85,9	80,1

*Definitioner av nyckeltal, se not 23

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Lillemor Design AB har under året fusionerats med BabyBjörn Holding AB, varvid BabyBjörn Holding AB upplöstes och uppgick i Lillemor Design AB.

Framtida utveckling

Koncernens försäljning förväntas att öka.

Förändringar i eget kapital, koncern

(MSEK)	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	10,0	65,1	-6,5
Omföring fritt och bundet kapital		32,5	-32,5
Utdelning till aktieägare			-16,0
Omräkningsdifferens		-0,2	-12,7
Årets vinst			171,4
Belopp vid årets utgång	<u>10,0</u>	<u>97,4</u>	<u>103,7</u>

**Förändringar i eget kapital,
moderbolaget**

(MSEK)

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	10,0	0,6	268,7	57,4	326,1
<i>Resultatdisposition enligt beslut av bolagsstämman:</i>					
Utdelning till aktieägare				-16,0	-16,0
Fusionsvinst			0,1		0,1
Omföring av föreg. års resultat			41,4	-41,4	0,0
Årets vinst				113,3	113,3
Belopp vid årets utgång	10,0	0,6	310,2	113,3	423,5

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst, anges i kronor

Till årsstämmans förfogande står

balanserad vinst	310 182 327
årets vinst	113 295 410
	<u>423 477 737</u>

Styrelsen föreslår att

till aktieägarna utdelas	25 000 000
i ny räkning överföres	398 477 737
	<u>423 477 737</u>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) där inte annat anges.

JB RT SS JL

RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2020-01-01	2019-01-01	2020-01-01	2019-01-01
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2, 3	947,6	820,6	2,0	2,1
Övriga rörelseintäkter		6,7	4,6	-	-
		<u>954,3</u>	<u>825,2</u>	<u>2,0</u>	<u>2,1</u>
Rörelsens kostnader					
Inköp av råvaror och handelsvaror		-335,5	-310,9	-	-
Övriga externa kostnader	4	-233,0	-254,5	-0,6	-0,4
Personalkostnader	5	-141,6	-125,4	-3,5	-3,4
Avskrivningar		-12,6	-12,0	-	-
		<u>-722,7</u>	<u>-702,8</u>	<u>-4,1</u>	<u>-3,8</u>
Rörelseresultat		231,6	122,4	-2,1	-1,7
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och likn resultatposter	6	0,0	4,1	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-7,6	-4,7	-2,5	0,0
		<u>-7,6</u>	<u>-0,6</u>	<u>-2,5</u>	<u>0,0</u>
Resultat efter finansiella poster		224,0	121,8	-4,6	-1,7
Bokslutsdispositioner					
Förändring periodiseringsfonder		-	-	-46,2	-20,6
Erhållna koncernbidrag		-	-	195,0	95,5
		<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>148,8</u>	<u>74,9</u>
Resultat före skatt		224,0	121,8	144,2	73,2
Skatt på årets resultat	8	-52,6	-29,4	-30,9	-15,8
Årets resultat		<u>171,4</u>	<u>92,4</u>	<u>113,3</u>	<u>57,4</u>

2021062803664

SS TB AT SS JL ^{lk}

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Licenser	9	19,6	27,6	-	-
		<u>19,6</u>	<u>27,6</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	10	19,2	20,7	-	-
Inventarier	11	16,5	8,3	-	-
Konst		1,5	1,5	-	-
Förskott avs. materiella anläggningstillgångar	12	0,1	1,1	-	-
		<u>37,3</u>	<u>31,6</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	13	-	-	500,0	300,1
Andel i bostadsrättsförening		0,0	0,0	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,3	0,4	-	-
Uppskjuten skattefordran		0,9	0,2	-	-
Andra långfristiga fordringar		2,3	2,5	-	-
		<u>3,5</u>	<u>3,1</u>	<u>500,0</u>	<u>300,1</u>
Summa anläggningstillgångar		60,4	62,3	500,0	300,1
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Varor under tillverkning		80,1	79,3	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		62,2	42,0	-	-
		<u>142,3</u>	<u>121,3</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		98,1	101,4	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	78,5	99,5
Aktuell skattefordran		1,2	11,6	-	-
Övriga fordringar		4,0	5,2	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	5,5	6,6	-	-
		<u>108,8</u>	<u>124,8</u>	<u>78,5</u>	<u>99,5</u>
Kassa och bank					
Kassa och bank		52,8	34,5	1,2	5,5
		<u>52,8</u>	<u>34,5</u>	<u>1,2</u>	<u>5,5</u>
Summa omsättningstillgångar		303,9	280,6	79,7	105,0
SUMMA TILLGÅNGAR		364,3	342,9	579,7	405,1

EGET KAPITAL OCH SKULDER

		Koncernen		Moderbolaget	
	Not	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	15	10,0	10,0	10,0	10,0
Reservfond		-	-	0,6	0,6
Bundna reserver		97,4	65,1	-	-
		<u>107,4</u>	<u>75,1</u>	<u>10,6</u>	<u>10,6</u>
Fritt eget kapital					
Fria reserver		-67,7	-98,9	-	-
Balanserat resultat		-	-	310,2	268,7
Årets resultat		171,4	92,4	113,3	57,4
		<u>103,7</u>	<u>-6,5</u>	<u>423,5</u>	<u>326,1</u>
Summa eget kapital		211,1	68,6	434,1	336,7
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond	16	-	-	108,3	62,1
Summa obeskattade reserver		0,0	0,0	108,3	62,1
Avsättningar					
Pensioner och andra liknande förpliktelser		2,0	1,8	-	-
Uppskjuten skatteskuld		19,8	12,3	-	-
Summa avsättningar		21,8	14,1	0,0	0,0
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	17	33,3	165,0	30,0	-
Summa långfristiga skulder		33,3	165,0	30,0	0,0
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	18	0,0	0,6	-	-
Skulder till kreditinstitut		1,0	0,0	-	-
Leverantörsskulder		38,6	50,4	0,0	0,0
Aktuell skatteskuld		11,0	7,2	6,8	5,9
Övriga skulder		6,8	5,0	0,4	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	40,7	32,0	0,1	0,1
Summa kortfristiga skulder		98,1	95,2	7,3	6,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		364,3	342,9	579,7	405,1

KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	231,6	122,4	-2,1	-1,7
Ej kassaflödespåverkande poster	-2,3	-4,3	-	-
Erhållen ränta m.m.	0,0	4,1	0,0	0,0
Erlagd ränta	-3,0	-4,7	-2,5	0,0
Betald inkomstskatt	-31,5	-33,8	-30,0	-9,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	<u>194,8</u>	<u>83,7</u>	<u>-34,6</u>	<u>-11,6</u>
Kassaflöde från förändringar av				
Minskning(+)/ökning(-) av varulager	-23,0	-12,7	-	-
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	1,6	17,2	-0,7	-
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	2,3	-4,9	0,0	1,3
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-10,5	6,8	0,0	-0,1
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	10,5	13,2	0,1	-0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	<u>175,7</u>	<u>103,3</u>	<u>-35,2</u>	<u>-10,9</u>
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-0,2	-0,2	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-10,1	-4,5	-	-
Kortfristiga placeringar	0,3	0,0	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	<u>-10,0</u>	<u>-4,7</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Finansieringsverksamheten				
Erhållna koncernbidrag	-	-	141,9	21,9
Upptagna lån	5,0	-	-	-
Amortering av finansiella skulder	-136,4	-93,6	-95,0	-
Utbetald utdelning	-16,0	-6,5	-16,0	-6,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	<u>-147,4</u>	<u>-100,1</u>	<u>30,9</u>	<u>15,4</u>
Förändring av likvida medel	18,3	-1,5	-4,3	4,5
Likvida medel vid årets början	34,5	36,0	5,5	1,0
Likvida medel vid årets slut	<u>52,8</u>	<u>34,5</u>	<u>1,2</u>	<u>5,5</u>

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkterna redovisas när vara eller tjänst levererats till kund. I de fall tjänsten, såsom hyra, avser en längre period, redovisas intäkten i takt med tillhandahållandet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna har delats upp i väsentliga komponenter och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Byggnader	5-50
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5
Inventarier, verktyg och maskiner	5
Immateriella anläggningstillgångar	5

Verktygskostnader

Utgifter för verktyg kostnadsförs linjärt över förväntad nyttjandeperiod från det att verktyget tas i produktion.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Försäljning och inköp i utländsk valuta bokförs till aktuell valutakurs vid försäljnings- respektive inköpstidpunkten. Intäkter och kostnader som uppkommer p g a valutakursförändringar fram till betalningstidpunkten eller terminskurs, redovisas netto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Kundfordringar i utländsk valuta har omräknats till terminssäkrade valutakurser i den utsträckning terminskontrakten och kundfordringarna förfaller samma månad.

I övrigt har fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

*Koncernredovisning**Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet.

Koncernredovisningen inkluderar de direkt och indirekt ägda dotterbolagen, vilket för verksamhetsåret innebär BabyBjörn AB, BabyBjorn KK - Japan, BabyBjorn Ltd - Korea, BabyBjorn Ltd - HongKong, BabyBjorn Inc - USA, BabyBjorn Inc - Kanada samt BabyBjorn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd. - Kina.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2	Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
		2020	2019	2020	2019
	<u>Nettoförsäljning uppdelad på geografiskt område</u>				
	Europa	398,8	375,6	2,0	2,1
	Nordamerika	320,4	228,0	-	-
	Övriga världen	228,4	217,0	-	-
		<u>947,6</u>	<u>820,6</u>	<u>2,0</u>	<u>2,1</u>
Not 3	Inköp och försäljning inom koncernen			Moderbolaget	
				2020	2019
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag			2,0	2,1

Not 4 Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<u>Örnheim & Olsson Revisionsbyrå KB</u>				
Revisionsuppdrag	0,2	0,2	0,0	0,1
Skatterådgivning	0,0	0,0	-	-
Övriga tjänster	0,0	0,0	-	-
<u>PwC i Sverige</u>				
Skatterådgivning	0,1	0,0	-	-
<u>Övriga revisionsbyråer i utlandet</u>				
Revisionsuppdrag	0,5	0,7	-	-
Skatterådgivning	0,3	0,3	-	-
Övriga tjänster	0,0	0,0	-	-
	<u>1,1</u>	<u>1,2</u>	<u>0,0</u>	<u>0,1</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5 Personal	Koncernen		Moderbolaget		
	2020	2019	2020	2019	
Medelantalet anställda					
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.					
Medelantal anställda har varit	161	148	4	4	
varav kvinnor	109	98	3	3	
varav män	52	50	1	1	
Löner, ersättningar m.m.					
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:					
Styrelsen och VD:	Lön och ersättning	6,4	5,2	2,7	2,5
	Bonus	1,4	0,5	0,0	0,0
	Pensionskostnader	0,8	0,6	0,0	0,0
	<u>8,6</u>	<u>6,3</u>	<u>2,7</u>	<u>2,5</u>	
Övriga anställda:	Lön och ersättning	88,9	79,5	-	-
	Pensionskostnader	8,5	8,8	-	-
	<u>97,4</u>	<u>88,3</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	
Styrelse, VD och övriga anställda:	Sociala kostnader	<u>28,2</u>	<u>25,7</u>	<u>0,8</u>	<u>0,8</u>
Summa	134,2	120,3	3,5	3,3	

Not 5 Personal (forts)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</i>				
Antal styrelseledamöter	10	9	5	5
varav kvinnor	4	4	3	3
varav män	6	5	2	2
Antal övriga ledande befattningshavare inkl V	6	7	0	0
varav kvinnor	2	2	0	0
varav män	4	5	0	0
Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntor	0,0	0,1	-	-
Kursdifferens	-	4,0	-	-
	<u>0,0</u>	<u>4,1</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntor	-2,6	-4,4	-2,5	-
Kursdifferens	-4,7	-0,3	-	-
Övrigt	-0,3	0,0	-	-
	<u>-7,6</u>	<u>-4,7</u>	<u>-2,5</u>	<u>0,0</u>
Not 8 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-45,7	-19,9	-30,9	-15,8
Uppskjuten skatt	-6,9	-9,5	-	-
	<u>-52,6</u>	<u>-29,4</u>	<u>-30,9</u>	<u>-15,8</u>
<u>Årets skattekostnad</u>				
Resultat före skatt	224	121,8	144,2	73,2
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	-47,9	-26,1	-30,9	-15,7
Skatt hänförligt till tidigare räkenskapsår	0,0	0,0	0,0	0,0
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,5	-1,9	0,0	0,0
Effekt av annan skattesats i utländska bolag	-4,2	-1,3	-	-
Övriga effekter	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Redovisad skattekostnad	<u>-52,6</u>	<u>-29,4</u>	<u>-30,9</u>	<u>-15,8</u>
Effektiv skattesats	-23,5%	-24,1%	-21,4%	-21,6%

Not 9 Licenser	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	41,2	40,9	-	-
Investeringar	0,2	0,3	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41,4	41,2	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-13,6	-5,5	-	-
Årets avskrivningar	-8,2	-8,1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21,8	-13,6	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	19,6	27,6	0,0	0,0

Not 10 Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	50,3	50,3	-	-
Årets anskaffning	0,0	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50,3	50,3	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-22,3	-20,7	-	-
Årets avskrivningar	-1,5	-1,6	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23,8	-22,3	0,0	0,0
Ingående nedskrivningar	-7,3	-7,3	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7,3	-7,3	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	19,2	20,7	0,0	0,0
Redovisat värde byggnader	17,0	18,4	-	-
Redovisat värde markanläggningar	1,8	1,9	-	-
Redovisat värde mark	0,4	0,4	-	-
	19,2	20,7	0,0	0,0

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	39,6	34,2	-	-
Inköp	10,1	3,4	-	-
Omklassificeringar	1,1	2,0	-	-
Omräkningsdifferens	-0,2	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50,6	39,6	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-31,3	-29,1	-	-
Omräkningsdifferens	0,1	-	-	-
Årets avskrivningar	-2,9	-2,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-34,1	-31,3	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	16,5	8,3	0,0	0,0

Not 12 Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1,1	2,0	-	-
Inköp	0,1	1,1	-	-
Omklassificeringar	-1,1	-2,0	-	-
Utgående anskaffningsvärde	0,1	1,1	0,0	0,0

Not 13 Andelar i koncernföretag	Moderbolaget		Moderbolaget	
	2020-12-31		2019-12-31	
Företag	Redovisat värde	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Antal/Kap. andel %
<u>Organisationsnummer</u> <u>Säte</u>				
BabyBjörn Holding AB			300,1	50 000
559153-8227 Solna				100%
BabyBjörn AB	500,0	100 000		
556093-6196 Solna		100%		
	<u>500,0</u>		<u>300,1</u>	

Den 29 juni 2020 fusionerades BabyBjörn Holding AB med Lillemor Design AB, varvid BabyBjörn Holding AB upplöstes och uppgick i Lillemor Design AB.

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbet. licenser, försäkring, patent	2,0	2,2	-	-
Förutbet. hyra	2,3	1,7	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1,2	2,7	-	-
	<u>5,5</u>	<u>6,6</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

Not 15 Upplysningar om aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde per aktie (kronor)
	Antal/värde vid årets ingång	21 012
Antal/värde vid årets utgång	21 012	475,92

Not 16 Periodiseringsfond	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Periodiseringsfond 2014/15	-	0,8
Periodiseringsfond 2015/16	15,0	15,0
Periodiseringsfond 2016/17	15,9	15,9
Periodiseringsfond 2017/18	6,0	6,0
Periodiseringsfond 2019	24,4	24,4
Periodiseringsfond 2020	47,0	-
	<u>108,3</u>	<u>62,1</u>

2021062803669

Not 17 Långfristiga skulder

Koncernen
2020-12-31 2019-12-31

Andel av skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen	0,0	0,0
---	-----	-----

Not 18 Checkräkningskredit

Koncernen	Moderbolaget
2020-12-31 2019-12-31	2020-12-31 2019-12-31

Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	57,6	33,4	0,0	0,0
---	------	------	-----	-----

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	Moderbolaget
2019-12-31 2019-12-31	2019-12-31 2019-12-31

Upplupna personalrelaterade kostnader	21,4	15,3	-	-
Upplupen kundbonus	6,2	5,6	-	-
Upplupna marknadsföringskostnader	5,7	3,3	-	-
Övriga upplupna kostnader	7,4	7,8	0,1	0,1
	40,7	32,0	0,1	0,1

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

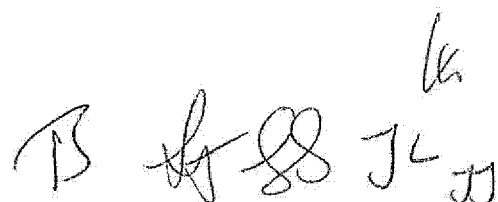
Förslag till disposition av bolagets vinst, anges i kronor

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	310 182 327
årets vinst	113 295 410
	423 477 737
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	25 000 000
i ny räkning överföres	398 477 737
	423 477 737

Not 21 Ställda säkerheter

Koncernen	Moderbolaget
2020-12-31 2019-12-31	2020-12-31 2019-12-31

Pant i dotterbolagsaktier	-	-	500,0	-
Fastighetsinteckningar	11,5	11,5	-	-
Företagsinteckningar	48,1	18,1	-	-
Summa ställda säkerheter	59,6	29,6	500,0	0,0



Not 22 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31

Borgen för dotterföretags skuld	-	-	-	165,0
---------------------------------	---	---	---	-------

Not 23 Definition av nyckeltal

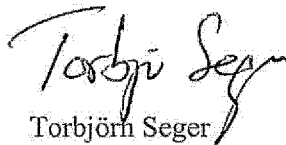
Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen på balansdagen

Solna 14/4-2021



Josefin Jakobson
Ordförande




Torbjörn Seger



Lisa Thorén

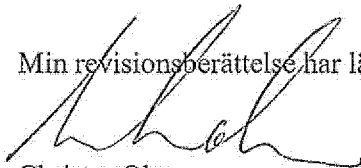


Siri Seger



Joakim Liljedahl

Min revisionsberättelse har lämnats den 14/4 2021



Christer Olsson
Auktoriserad revisor

Valutapåverkan interna lån	10 527
Skatteeffekt	-2 253
Nettoeffekt	8 274

Bokningar:

Fin kostn	-10 527	Kredit
EK	10 527	Debet
Skattkostnad	2 253	Debet
Uppskjuten fordran	-2 253	Kredit

B 1/8 74 75

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lillemor Design AB
Org.nr 556612-1280

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lillemor Design AB för räkenskapsåret 2020.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2020-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorans ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorans ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för

revisionsberättelsen.

Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lillemor Design AB för räkenskapsåret 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta

innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Solna den 14 april 2021



Christer Olsson
Auktoriserad revisor