



FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma den 6 april 2022. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Solna den 6 april 2022


Michael Berg

BABYBJÖRN®

ÅRSREDOVISNING 2021

BabyBjörn AB | Org.nr. 556093-6196 | 20210101-20211231

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

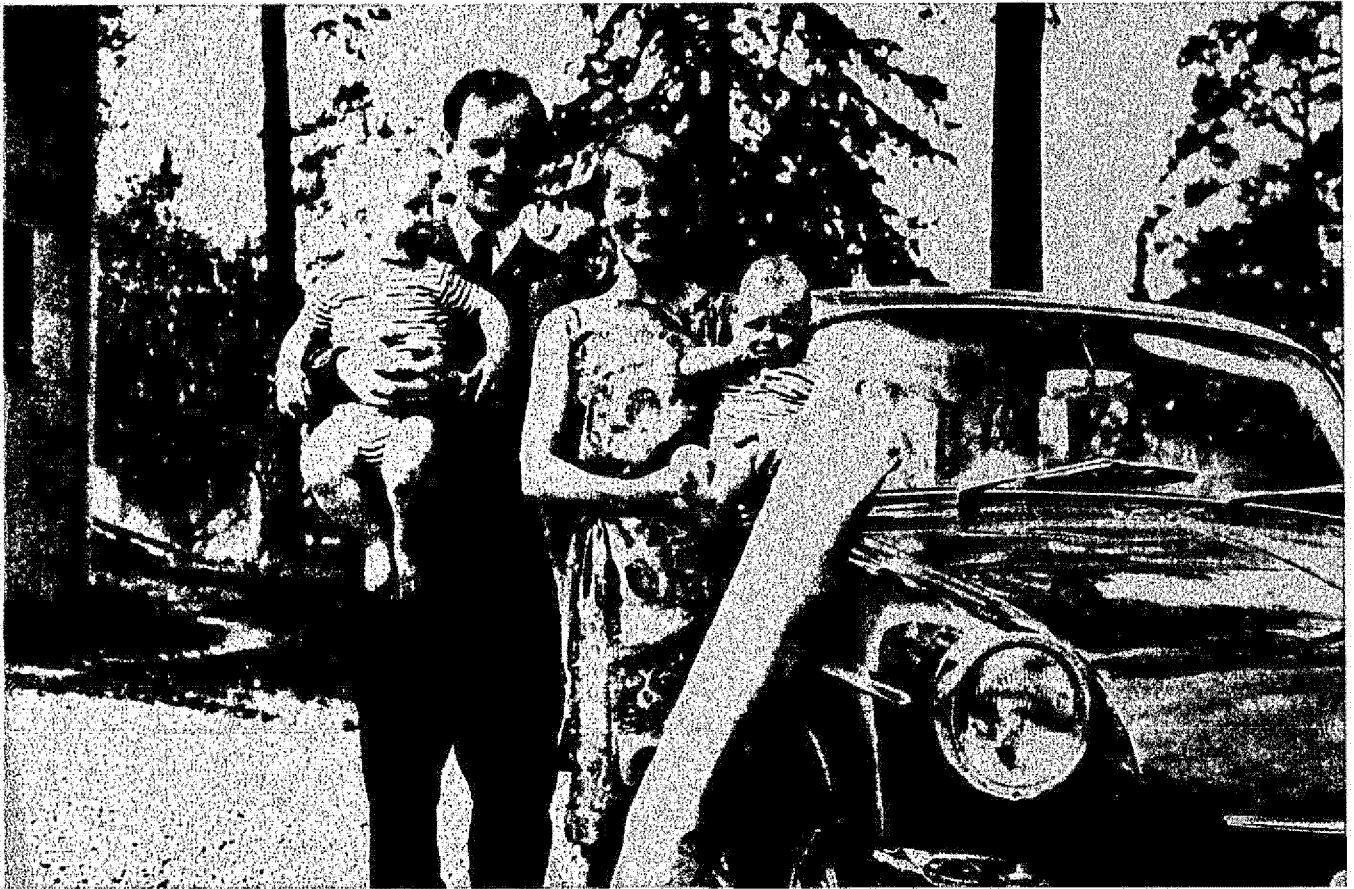
Året i korthet	4
Om BabyBjörn	5
VD har ordet	8
Produktutveckling och marknadsföring	10
Internationell närvaro	12
Kvalitet och hållbarhet	13
Förvaltningsberättelse	14
Resultaträkning	16
Balansräkning	18
Kassaflödesanalys	20
Tilläggsupplysningar och noter	21
Revisionsberättelse	32
BabyBjörn AB, fem år i sammandrag	35
Koncernresultaträkning för BabyBjörn-gruppen	37

ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen för BabyBjörn-gruppen ökade till 1 015 MSEK, vilket innebär en organisk tillväxt om 7 procent motsvarande 11 procent i lokala valutor.
- Rörelseresultatet (EBITA) för gruppen minskade till 231 (234) MSEK motsvarande en marginal om 23 (25) procent.

NYCKELTAL FÖR BABYBJÖRN-GRUPPEN

	2021	2020
Nettoomsättning (MSEK)	1 015	948
Rörelseresultat (MSEK)	231	234
Rörelsemarginal	23 %	25 %
Soliditet	59 %	53 %
Antal anställda	172	157



OM BABYBJÖRN

Historia

1961 utvecklade Björn Jakobson den första Babysittern och bildade ett bolag med sin svägerska Elsa Jakobson. Tillsammans förstod de hur mycket produkten skulle kunna underlätta för småbarnsfamiljer. Året efter gifte sig Björn med Lillemor, en textildesigner och AD, som skulle komma bli tongivande för BABYBJÖRN. Deras fyra barn inspirerade till utvecklingen av fler produkter som kunde göra livet enklare och lite roligare för familjer. Småbarnslivet var helt enkelt en uteslutande källa till innovativa lösningar på vardagens utmaningar.

Eftersom Björn insåg potentialen i exportmarknader fanns BABYBJÖRN tidigt i de stora butikerna i Tyskland och England. Redan från starten hade Björn tagit hjälp av barnläkare som rådgivare. Det var dessa som uppmanade honom att utveckla en bärsele eftersom närhet började förespråkas mer och mer. 1973 lanserades därför Hjärtenära och Europas föräldrar kunde bära sina små bebisar tryggt på magen i den. Björn och Lillemor var här pionjärer i att betona vikten av pappans närvaro i bebisens liv i form av reklamkampanjer.

Matstolar, skötbord, haklappar, pallar, skötväskor och resesängar. Många produkter har kommit och gått under årens lopp, men alla har de en sak gemensamt; de förenklar

vardagen för småbarnsföräldrar. 1991 lanserades Bärsele Original som skulle göra BABYBJÖRN till en exportsuccé och upptäckas av föräldrar världen över, en del mycket kända. Sedan dess har cirka 45 miljoner bebisar burits i en BABYBJÖRN Bärsele, tryggt vilande mot sina föräldrars bröst. Familjers situationer kan variera mycket världen över, men den lilla bebisens behov är desamma; kärlek, närhet och trygghet. Det är vår inspiration, 60 år senare är den lika stark.

Vision och affärsidé

Vi finns till för att förenkla vardagen för småbarnsföräldrar över hela världen. Med en passion att hjälpa föräldrar att njuta av alla underbara ögonblick och en vilja att skapa närhet är vårt mål att vara världens mest älskade babyföretag.

Med nyfikenhet och innovativt tänkande samt en djup förståelse för familjer vågar vi gå vår egen väg.



Varumärke

Varumärket BABYBJÖRN är vår största tillgång eftersom det är älskat och uppskattat av konsumenter på många marknader. Vår företagskultur är en del av varumärket och våra medarbetare drivs av innovationskraft, omtanke och stort engagemang. Förtroendet för vårt varumärke har byggts upp under 60 år tack vare att vi bara lanserar produkter som uppfyller våra högt ställda krav på säkerhet, kvalitet och design. Varumärket är starkt både i och utanför målgruppen och det har stor framtida tillväxtpotential.

Kärnvärden

Miljontals föräldrar världen över ger oss varje dag sitt förtroende. Det är ett ansvar som vi är oerhört glada och stolta över och som vi vårdar ömt. För att axla det ansvaret arbetar vi med några kärnvärden som ska guida oss i allt vi gör och genomsyra verksamheten i alla led. Orden är *Safe, Caring, Trusted, Enjoyable, Inclusive* och *Simplicity*. Vår filosofi är långsiktig och välförankrad. För att vara det krävs det att vi alltid lyssnar och lär. Vi måste alltid vara uppdaterade på senaste och beredda att förändras för att möta framtida familjers behov och önsknigar.

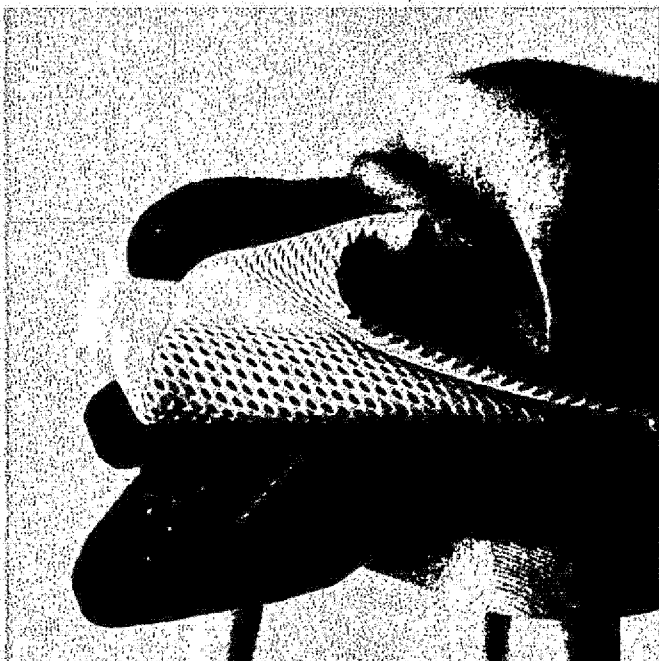
Produkter

Säkerhet är den absolut viktigaste aspekten på alla produkter. Funktion och enkelhet är andra parametrar som inte är förhandlingsbara. Dessa garanteras med hjälp av flera delar i utvecklingsprocessen och under produktens liv. Tillsammans med familjer som testar olika lösningar med våra medarbetare tas prototyper fram som sedan analyseras av olika experter och oberoende testinstitut. Om det under arbetets gång kommer fram något som kan påverka säkerheten lanseras inte produkten.

För oss betyder kvalitet att syna varje detalj, och det gör vi verkligen. Dessutom uppfyller våra produkter de allra hårdaste kraven, däribland standarder som EN, ASTM, CPSIA samt OEKO-TEX Standard 100, klass 1, vilket är den strängaste textilstandard för babyprodukter.

Vårt största bidrag till ett hållbart samhälle är produkter som kan användas av många barn och familjer. Att produkterna går i arv är något vi är mycket stolta och glada över.

En BABYBJÖRN produkts utseende ska vara stilrent och modernt. Vi riktar oss inte specifikt till flickor eller pojkar, utan skapar produkter som har mjuka former och material och som passar alla barn. Att både pappor och mammor ska känna sig bekväma att använda produkterna är en självklarhet och finns med från början i designprocessen.



VD HAR ORDET

2022060723345

För att börja berätta om vårt år 2021 måste jag inleda med årets sista händelse - i december nådde vi tillsammans en miljard SEK i årsomsättning för första gången! Denna miljard är ett resultat av alla medarbetares hängivna insatser för att se till att våra fantastiska babyprodukter når ut till småbarnsfamiljer världen över. Vi har återigen fått bevis på att BABYBJÖRN-produkter fyller viktiga behov och att det finns en stor efterfrågan på dem.

Det finns ytterligare orsaker till denna fantastiska utveckling. Vi har produkter som våra konsumenter älskar! Både de vi haft länge och de nya vi utvecklar. I år lanserade vi den nya bärselen Harmony som har fått ett mycket varmt välkomnande. Vi är så glada över att få se ännu fler bebisar bäras nära och upptäcka världen på samma gång. Genom att uppdatera vårt varumärke och utforska nya möjligheter, som till exempel live commerce, når vi också våra konsumenter på nya sätt.

Att nå miljardgränsen har naturligtvis inneburit en hel del arbete. För att lära oss mer om konsumenternas önskemål har vi genomfört en stor marknadsundersökning. Tack vare dessa insikter har vi kunnat skapa ännu bättre innehåll som inspirerar småbarnsföräldrar. Vi har också utvecklat vår D2C-affär så att vi ligger i framkant när det gäller e-com, både själva och i samarbete med våra kunder.

En stor och ökande del av vår distribution sker nu genom de egna och våra kunders digitala kanaler. Att ha en digital strategi som stärker vår egen utveckling i lika hög grad som våra kunders är viktigt för oss och ställer höga krav på partnerskap och samarbete.

Även om pandemi-situationen har inneburit stora utmaningar för inköp och logistik har vi klarat av att leverera på en mycket hög nivå. De olika regionerna har gjort allt för att säkerställa att vi ska kunna tillgodose våra konsumenters behov på bästa möjliga sätt på alla marknader.

Våra medarbetare finns på sju olika ställen i världen, och det är med stolthet jag kan berätta om hur alla har anpassat sig efter rådande restriktioner och säkerhetskrav och ändå kunnat bedriva verksamheten både effektivt och lönsamt.

2021 var även ett jubileumsår eftersom BABYBJÖRN fyllde 60 år. Det var naturligtvis en stor glädje att få fira detta. Med den stora erfarenhet och kunskap som dessa 60 år fört med sig står vi starkt rustade att möta framtida familjers behov. Vi har därför fortsatt utveckla vårt värderingsarbete och tagit fram en uppdaterad varumärkesplattform som ska vara vår ledstjärna framgent.

Flera viktiga rekryteringar har gjorts under året och vi har kunnat välkomna nya medarbetare med kompetenser som stärker organisationen ytterligare. Vi har en ledningsgrupp som står mycket stark för att möta 2022 med alla dess möjligheter och utmaningar.

Jag vill tacka alla medarbetare för det arbete under året som resulterat i ett så fint resultat. Nu ser jag fram emot 2022 som kommer att bjuda på många nya spännande möjligheter för oss tillsammans.

Stina Westerstad
VD BabyBjörn

STOCKHOLM
1 APRIL 2022







PRODUKTUTVECKLING OCH MARKNADSFÖRING

Att utveckla säkra produkter som är enkla att använda och vackra att se på, dessutom med en kvalitet som gör att de håller för många familjer är en omfattande process. Vi träffar hundratals familjer årligen som testar och utvärderar våra produkter för att vara säkra på att de verkligen lever upp till våra högt ställda krav. Utöver familjer är medicinska experter och testinstitut involverade längs resans gång.

För att uppnå den höga nivå av säkerhet, kvalitet och design som vi satt upp som grundkrav på produkterna är utvecklingen av en produkt en omfattande process. Det är för att verkligen förstå de behov föräldrar med små barn har som alla våra testfamiljers åsikter är ovärderliga. Vi släpper inte ifrån oss en produkt förrän testfamiljernas erfarenheter utvärderats och testinstitut och barnläkare har givit sina utlåtanden och synpunkter.

Nya produkter

Under 2021 har vi lanserat en ny produkt och några stora designnyheter.

Året inleddes med att presentera en mycket

uppskattad designnyhet - en leopardkollektion i två olika färgställningar för bärselar och babysittrar, en beige bomull och en mörkgrå mesh. Lanseringen drevs till stor del av influencersamarbeten med många världskända och en del mer regionalt kända föräldrar och blev mycket framgångsrik. Kollektionen heter New Classics eftersom den är här för att stanna.

Efter en gedigen utvecklingsprocess med många testfamiljer och experter involverade lanserade vi i juni Bärsele Harmony. Med sin fina form och enkla lösningar fick den snabbt ett varmt mottagande av både kunder och konsumenter. Vår bärselekategori är nu därför ännu starkare.

Vår storsäljare, och av barnfamiljer älskade, Babysitter Bliss kom under sommaren i ett bladmönstrat quilttyg. Babysittern är inte bara en produkt som underlättar och skänker glädje utan också en del av inredningen. Denna nya bladformade design var därför ett stort lyft för denna kategori.

PR, kommunikation och marknadsföring

Digital Summit. Vi valde att inte delta på den årliga stora internationella babymässan i Köln på grund av pandemisituationen. Istället genomförde vi åter igen i oktober en Digital Summit för våra kunder. Med lärdom från förra året inspirerade och informerade vi kring våra



produkter och vårt varumärke. Vi fick bra respons från åhörarna och mycket lärdomar. Denna mötesform är här för att stanna och vi ser många utvecklingsmöjligheter.

Global kommersiell plan. Att arbeta runt en kommersiell kalender där Global Marketing producerar kampanj- och lanseringsmaterial som regionerna aktiverar har givit mycket fint resultat under 2021. De största produkt drivna kampanjerna har varit runt lanseringarna av nya Bärsle Harmony och Leopard-kollektionen. "Our reason to carry" var en mycket fin och känslös kampanj om livet som nybliven förälder.

Sociala medier. BabyBjörns konsumenter är mycket aktiva i sociala medier och genom vår digitala strategi når vi dem i olika nätverk med riktade budskap. Instagram är den viktigaste kanalen och under året startade vi i USA upp ett eget konto för att möta lokala behov. Facebook och Pinterest har vi också stark närvaro i. De kampanjer som produceras tas även vidare av influencer-samarbeten och året har bjudit på mycket fin exponering av kända föräldrar med våra produkter. I slutet av 2021 startade vi ett TikTok konto. Under 2022 kommer vi att ta fram en tydlig strategi för den kanalen.

Varumärkesplattform. BabyBjörns vision har alltid varit att förenkla vardagen för familjer med småbarn så att de ska kunna njuta lite mer av den första tiden tillsammans. Med djup förståelse och passion utvecklar vi säkra

och innovativa produkter av hög kvalitet som främjar närhet. Under året har vi arbetat fram en uppdaterad varumärkesplattform som ska guida oss i det dagliga arbetet. Sex kärnvärden sammanfattar vad vi står för och hur vi ska arbeta:

- Safe* – Det lilla barnets säkerhet är och kommer alltid att vara det absolut viktigaste i alla led.
- Caring* – Omsorg för det lilla barnet, för föräldrarna och för planeten är vår ledstjärna.
- Trusted* – Vi lyssnar och lär oss hela tiden av föräldrar och experter. Familjer ska alltid kunna lita på oss.
- Enjoyable* – Vi vill göra den första tiden roligare genom förståelse och lite humor.
- Inclusive* – Vi ska finnas till för alla småbarnsfamiljer oberoende av struktur, livsstil eller identitet.
- Simplicity* – Att förenkla livet för familjer är vårt kall och genomsyrar allt vi gör.

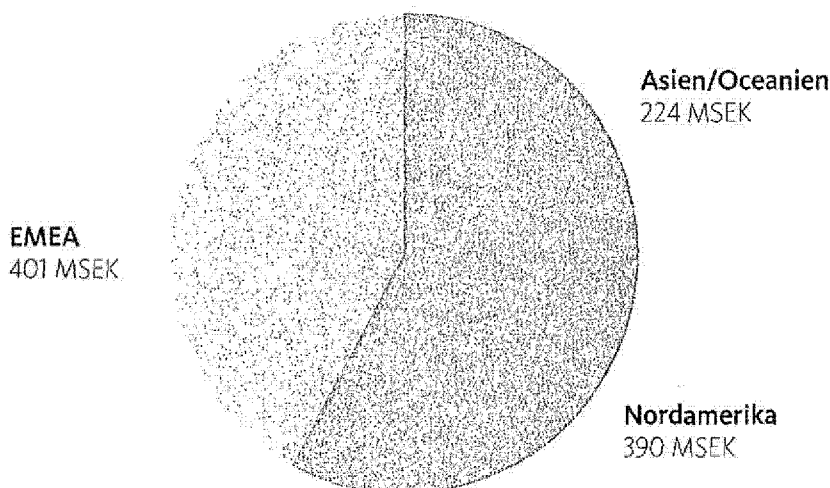
Marknadsundersökning. För att bättre förstå våra konsumenters behov och säkerställa att vi rör oss i rätt riktning i alla delar av verksamheten genomförde vi en stor marknadsundersökning i början av 2021. I USA, Japan, Frankrike, England och Tyskland svarade nästan 2250 nyblivna och blivande föräldrar på en stor online-enkät angående deras liv och köpvanor. Som komplement intervjuades även fokusgrupper i USA. Lärdomarna var många men vi fick även bekräftelse på många av våra tidigare insikter.

INTERNATIONELL NÄRVARO

Nettoomsättning per geografi för BabyBjörn-gruppen

Totalt 1015 MSEK

2022060723349



EMEA

EU, inräknat Storbritannien, utgör 90 % av försäljningen inom EMEA. Återstående 10 % är fördelat mellan andra europeiska länder, Mellanöstern och Afrika. Våra största marknader är Frankrike, Skandinavien, Storbritannien och Tyskland. EMEA-teamet är huvudsakligen baserade på vårt huvudkontor i Sverige. 12 % av EMEAs försäljning sker genom distributörer.

Under 2021 stabiliserade vi vår försäljning med en liten tillväxt på 0,4 %. B2C har växt snabbare än B2B där vår egen eCom står för största delen. Vi arbetar fortsatt med att säkerställa att våra konsumenter ska få en positiv kundupplevelse. Det innebär att alla olika säljkanaler måste leva upp till det vårt varumärke står för. Dessa åtgärder har gjort att vi nu har en starkare affärsmodell med bättre bruttomarginal.

Nordamerika

Nordamerika består av två dotterbolag: BabyBjorn Inc. i USA och i Kanada. USA-teamet ansvarar för båda marknaderna och försäljningen i Kanada sker genom en agent.

Nordamerika hade ett mycket starkt år 2021. En solid och anpassad kanalstrategi, i kombination med en lagerhöjning, har inneburit att distributionsutmaningarna varit minimala. Detta ledde tillsammans till en stark tillväxt om 22 %. Även i denna region växer vår egen eCom snabbare än övrig försäljning och vår distributionsstrategi skapar en tydlighet för både B2B och B2C. Under Q4 så har bristen på varuförsörjning drabbat Nordamerika hårt. Efterfrågan på bärselar i mesh-tyg var stor och kunde inte mötas på

grund av pandemi-situationen. Denna situation kvarstår till viss del men genom prioritering mellan kunder och kanaler i kombination med hårt arbete med övriga produkter har teamet ändå säkerställt en hög försäljning.

Asien/Oceanien (APAC)

I APAC regionen har BabyBjörn fyra dotterbolag. Dessa finns i Japan, Sydkorea, Hongkong och Kina. Utöver det har vi distributörer i några länder varav de största är Australien och Taiwan.

Kina har haft ett utmanande år och teamet där arbetar nu med att ompositionera sortimentet för att stärka fler produktkategorier och därmed öka riskspridningen.

Sydkorea har framgångsrikt navigerat situationen under 2021 med en affärsmodell som framför allt är B2C-baserad. Denna modell har fortsatt visat sig framgångsrik och tack vare denna uppnådde det sydkoreanska teamet 40 % i tillväxt.

Hongkong-teamet upplevde ett bra år jämfört med 2021. En utmaning är att Sydostasien fortsatt är starkt beroende av fysiska återförsäljare. Teamet jobbar på nya lösningar genom att upparbeta nya externa marknadsplatser. Vi stärker våra digitala kunskaper och resurser för att bättre kunna stödja denna del av vår distribution. Australien är nyckelmarknaden i denna region.

Japan hade en nedgång på 10 % under 2021. Detta är till stor del en följd av prisökningar och en tydligare segmentering för att bygga en starkare och mer hållbar distribution. Vi ser att den positiva effekten kommer komma mer tydligt nu under 2022 och även om försäljningen minskade något lyckades vi nå ett starkare resultat.



KVALITET OCH HÅLLBARHET

Nästa generation är vår passion – hållbarhet, människa och miljö

Nästa generation är vår passion. Det lilla barnets behov, utveckling och hälsa kommer alltid i första hand när vi tar fram produkter. Dessa produkter ska kunna användas i generationer, vilket ställer krav på tidlös design och hög kvalitet i alla ingående detaljer och material.

Alla våra produkter föds ur ett verkligt behov och den som köper en produkt ska vara säker på att få stor nytta av den. Vår drivkraft är att hela tiden utmana oss själva att hitta bättre och smartare lösningar. Detta innebär att vi söker nya material som både uppfyller de höga kvalitetskrav vi har och som ger så små avtryck på miljö och tillverkas så ansvarsfullt som möjligt. Våra textilprodukter som kommer i kontakt med barnet uppfyller OEKO-TEX Standard 100, klass 1 för baby, vilket innebär att de är snälla mot små barns hud.

Våra hållbarhetsmål inkluderar:

- Utveckla vår verksamhet till att bli klimatneutral
- Hitta mer hållbara textila material som lever upp till våra hårda funktions- och kvalitetskrav
- Arbeta för större rättvisa och jämlikhet, inte minst kopplat till våra leverantörer
- Alltid ha FN:s barnkonvention som vår vägledande princip
- Vara helt transparenta i vår kommunikation
- Ha en högre andel hållbara transporter

Mer att läsa om detta finns i BabyBjörns Hållbarhetsrapport 2021.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE FÖR BABYBJÖRN AB

2022060723351

Styrelsen och verkställande direktören för BabyBjörn AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021 – 31 december 2021. Uppgifter i årsredovisningens förvaltningsberättelse, resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar och noter avser moderbolaget BabyBjörn AB.

Verksamheten

BabyBjörn AB utvecklar, marknadsför, lagerhåller och säljer babyartiklar för barn i åldern 0-3 år. Bolaget har en stark marknadsposition och är på många marknader ledande inom flera av våra produktsegment.

Ägarförhållanden

Företaget grundades av Björn Jakobson och hans svägerska Elsa Jakobson år 1961. Idag är företaget helägt dotterbolag till Lillemor Design AB. I juni 2018 genomfördes en ägarsuccession i Lillemor Design AB, i så motto att Björn och Lillemor Jakobson överlät sina ägarandelar till nästa generation. Lillemor Design AB ägdes under 2021 till 24,64 procent vardera av Joakim Liljedahl (Civilingenjör); Siri Seger (Civilekonom); Lisa Thorén (Fil. Kand); Josefin Jakobson (Master i Film och TV), och till 1,44 procent av Torbjörn Seger (Civilekonom).

Styrelse

Styrelsen bestod under räkenskapsåret av följande medlemmar: styrelseordförande Michael Berg (född 1964), Josefin Jakobson (född 1974), Lisa Thorén (född 1967), Torbjörn Seger (född 1963), Siri Seger (född 1964) samt Gustaf Öhrn (född 1967).

Omsättning, resultat och ställning

Nettoomsättningen uppgick till 772 886 KSEK, att jämföra med 793 670 KSEK i föregående år, vilket innebär en minskning om -3 %. Rörelseresultatet uppgick till 171 071 KSEK (208 757). De fem senaste årens utveckling framgår av nedanstående sammanställning.

Immateriell rätt

Bolaget innehar registreringar av varumärket BABYBJÖRN® som täcker fler marknader än vi har aktiv försäljning på. Utöver detta har BabyBjörn mönster- och patentskydd och ett antal domännamn världen över.

BABYBJÖRN AB

	2021	2020	2019	(8 mån) 201805-12	2017/18
Nettoomsättning (KSEK)	772 886	793 670	667 302	441 122	616 576
Rörelseresultat (KSEK)	171 071	208 757	116 378	95 433	147 516
Rörelsemarginal	22 %	26 %	17 %	22 %	24 %
Soliditet	60 %	58 %	60 %	54 %	46 %
Genomsnittligt antal anställda	128	118	110	107	99

För definitioner, se sidan 35.

Hållbarhetsrapport

Företagets hållbarhetsrapport har, i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§, upprättats skild från årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.babybjorn.se.

Risker

Exponering för risker är en naturlig del av affärsverksamhet och detta återspeglas i BabyBjörns inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

BabyBjörn arbetar successivt och aktivt med att eliminera eventuella risker med våra produkter både vad det gäller produktutveckling och bra produktinformation.

Utmärkande för BabyBjörn är att bolaget inte är beroende av något enskilt land då bolaget säljer till över 50 länder med god spridning mellan de 15 största länderna.

Framtidsutsikter

Bolaget ser positivt på framtiden. Vi har fortsatt fokus på att finnas där våra konsumenter finns, både när det gäller fysiska butiker och näthandel, inklusive egen e-handel. BabyBjörn har stora möjligheter att expandera med sortimentet på nuvarande marknader. Möjligheterna är betydande och det är främst upp till oss själva att påverka utvecklingen av bra babyprodukter.

Förändring av eget kapital

Förändring av eget kapital (KSEK)	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2021-01-01	20 000	2 000	171 085
Årets vinst			9 935
Belopp vid årets utgång 2021-12-31	20 000	2 000	181 020

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

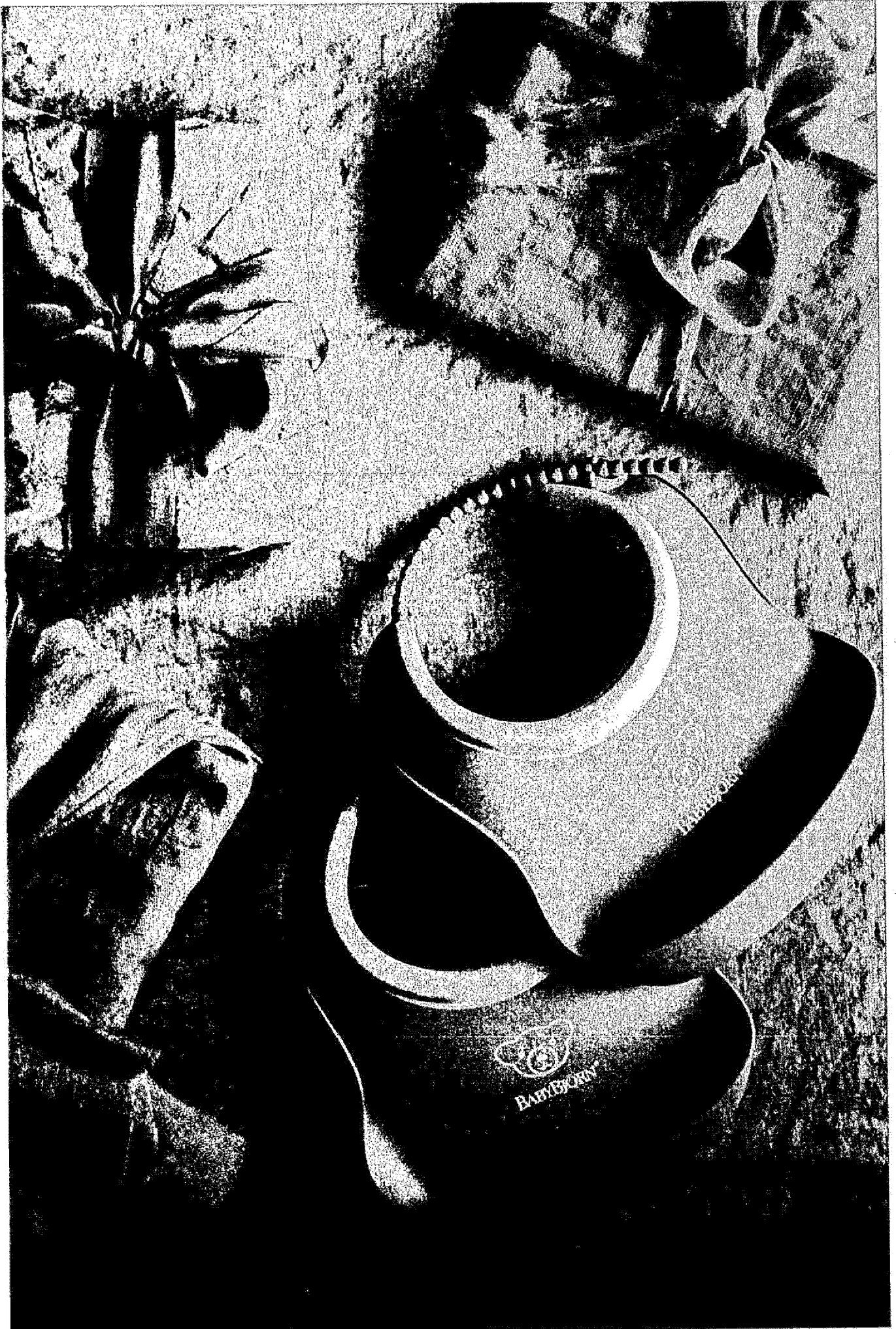
Balanserat resultat	171 085 441
Årets resultat	9 934 639
	181 020 080

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning balanseras	181 020 080
-------------------------	-------------

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar och noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

RESULTATRÄKNING		Not	2021-01-01	2020-01-01
			2021-12-31	2020-12-31
KSEK				
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	1,2		772 886	793 670
Övriga rörelseintäkter			5 546	1 036
Summa			778 432	794 706
Rörelsens kostnader				
Råvaror och handelsvaror			-340 276	-332 060
Övriga externa kostnader	2,3,4		-140 891	-136 079
Personalkostnader	5		-112 416	-105 601
Avskrivningar			-13 778	-12 209
Summa			-607 361	-585 949
Rörelseresultat			171 071	208 757
Resultat från finansiella poster				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6		2 034	2 260
Valutakursdifferenser	7		7 273	-15 140
Räntekostnader och liknande resultatposter			-170	-403
Summa			9 137	-13 283
Resultat efter finansiella poster			180 208	195 474
Bokslutsdispositioner				
Återföring av periodiseringsfond			0	6 100
Förändring av avskrivningar utöver plan			3 781	-1 270
Lämnade koncernbidrag			-172 000	-195 000
Resultat före skatt			11 989	5 304
Beräknad skatt	8		-2 054	-891
PERIODENS RESULTAT			9 935	4 413



BALANSRÄKNING

Not

2021-12-31

2020-12-31

KSEK

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Licenser	9	10 908	19 088
		10 908	19 088

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	10	17 721	19 250
Inventarier	11	13 584	16 960
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		513	96
		31 818	36 306

Finansiella anläggningstillgångar

Andel i bostadsrättsförening		10	10
Andelar i koncernföretag	12	2 152	2 152
Långfristiga fordringar		100	100
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	13	67 820	66 541
		70 082	68 803

Summa anläggningstillgångar

112 808

124 197

Omsättningstillgångar

Råvaror och handelsvaror

Varor under tillverkning		102 414	80 134
Färdiga varor och handelsvaror		22 910	19 805
		125 324	99 939

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		30 420	40 833
Fordringar hos dotterbolag	13	76 736	69 682
Aktuell skattefordran		0	1 153
Övriga fordringar		2 995	3 705
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	2 998	3 160
		113 149	118 533
Kassa och bank		24 709	33 176

Summa omsättningstillgångar

263 182

251 648

SUMMA TILLGÅNGAR

375 990

375 845

2022060723355

L

BALANSRÄKNING

Not

2021-12-31

2020-12-31

KSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

15

Bundet eget kapital

Aktiekapital (100 000 aktier á nom 200 kr)

20 000

20 000

Reservfond

2 000

2 000

22 000

22 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

171 085

166 672

Årets resultat

9 935

4 413

181 020

171 085

SUMMA EGET KAPITAL

203 020**193 085**

Obeskattade reserver

Periodiseringsfond

16

26 800

26 800

Ackumulerade avskrivningar utöver plan

3 000

6 781

29 800

33 581

Långfristiga skulder

17

Skulder till kreditinstitut

-

3 250

0

3 250

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

-

1 000

Leverantörsskulder

45 899

34 228

Skuld till moderbolag

64 300

78 456

Skuld till dotterbolag

333

1

Aktuell skatteskuld

327

0

Övriga skulder

4 975

4 982

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

19

27 336

27 262

143 170

145 929

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

375 990**375 845**

2022060723356

KASSAFLÖDESANALYS

Not

2021-01-01

2020-01-01

2021-12-31

2020-12-31

KSEK

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	171 071	208 757
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	13 778	12 217
	<u>184 849</u>	<u>220 974</u>

Erhållen ränta	2 034	2 260
Erlagd ränta inklusive övriga finansiella kostnader	-170	-403
Betald inkomstskatt	-574	9 593
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	<u>186 139</u>	<u>232 424</u>

Förändring av rörelsekapital

Ökning (-) / minskning (+) av varulager	-25 385	-12 589
Ökning (-) / minskning (+) av kundfordringar	-5 421	-9 640
Ökning (-) / minskning (+) av övriga fordringar	872	1 436
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder	11 347	-12 132
Ökning (+) / minskning (-) av övriga skulder	67	5 766

Kassaflöde från den löpande verksamheten

167 619 **205 265**

Investeringsverksamheten

Förvärv av inventarier	-1 110	-9 795
Återbetalning långfristiga fordringar dotterbolag	15 323	12 066
Övrig förändring finansiella anläggningstillgångar	-549	0

Kassaflöde från investeringsverksamheten

13 664 **2 271**

Finansieringsverksamheten

Förändring utnyttjning av checkkredit	0	-620
Upptagna lån	0	5 000
Amortering av lån	-4 250	-750
Likvid för koncernbidrag	-185 500	-180 200

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

-189 750 **-176 570**

Periodens kassaflöde

-8 467 **30 966**

Likvida medel vid periodens början	<u>33 176</u>	<u>2 210</u>
------------------------------------	---------------	--------------

Likvida medel vid periodens slut

24 709 **33 176**

2022060723357

lk

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

Allmänna upplysningar

2022060723358

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Anläggningstillgångar har delats upp i betydande komponenter. Respektive komponent skrivs av över bedömd nyttjandeperiod.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager mm

Varulagret är värderat efter först in- först ut-principen. Värdering har gjorts till anskaffningsvärde med avdrag för individuell inkurans.

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta

Försäljning och inköp i utländsk valuta bokförs till aktuell valutakurs vid försäljnings-/inköpstidpunkten.

Intäkter och kostnader som uppkommer p g a valutakursförändringar fram till betalningstidpunkten, eller terminkurs, redovisas netto under "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Intäkterna redovisas när varan levereras till kund.

Verktygskostnader

Utgifter för verktyg kostnadsförs linjärt över förväntad nyttjande period från det att verktyget tas i produktion.

Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Lillemor Design AB, org. nr 556612-1280, säte Solna, Stockholms län. Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning. Övergripande koncernredovisning upprättas av: Lillemor Design AB, org.nr 556612-1280, säte Solna, Stockholms län.

Inkomstskatter

Beräknad skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Beräknad skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

KSEK

Not 1 Nettoomsättning	2021	2020
Bruttoförsäljning	786 862	808 597
Intäktssreducering såsom bonus, kassarabatter, etc	<u>-13 976</u>	<u>-14 927</u>
Summa nettoomsättning	772 886	793 670

Bruttoförsäljning uppdelat på geografiskt område:

EMEA	414 975	413 332
Nordamerika	235 849	227 127
APAC	<u>136 038</u>	<u>168 138</u>
	786 862	808 597

Not 2 Inköp och försäljning inom koncernen	2021	2020
---	-------------	-------------

Inköp		
Inköp av konsulttjänster från moderbolag	<u>2 100</u>	<u>1 998</u>
	2 100	1 998

Försäljning

Försäljning av varor till dotterbolag i Japan	72 710	100 357
Försäljning av varor till dotterbolag i Korea	15 463	15 598
Försäljning av varor till dotterbolag i Hong Kong	37 551	7 483
Försäljning av varor till dotterbolag i USA	235 849	227 127
Försäljning av varor till dotterbolag i Kina	<u>10 292</u>	<u>15 279</u>
	371 865	365 844

Not 3 Arvode och kostnadsersättning	2021	2020
--	-------------	-------------

Önnheim & Olsson		
Revisionsuppdrag	192	132
Andra uppdrag	<u>0</u>	<u>0</u>
	192	132

PwC

Skatterådgivning	<u>62</u>	<u>90</u>
	254	222

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

KSEK

Not 4 Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgifterna redovisas linjärt över leasingperioden. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 7 269 KSEK (6 434).

Not 5 Personal**2021****2020****Medelantal anställda**

Medelantalet anställda	128	118
varav kvinnor	92	81

Löner, ersättningar m m

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelse och verkställande direktör

Löner och ersättningar	4 115	3 631
Bonus	947	1 380
Pensionskostnader	900	828
	<u>5 962</u>	<u>5 839</u>

Övriga anställda

Löner och ersättningar	68 508	65 208
Pensionskostnader	9 300	7 679
	<u>77 808</u>	<u>72 887</u>

Sociala kostnader

	<u>24 878</u>	<u>23 563</u>
--	---------------	---------------

Summa löner, ersättningar, sociala kostnader samt pensionskostnader

	108 648	102 289
--	---------	---------

I posten övriga anställda ingår löner till anställda i utlandet enligt nedan

Tyskland, 1 man (1 man)	39	425
-------------------------	----	-----

Könsfördelning i styrelse och bland övriga ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter	6	6
varav kvinnor	3	3
Antal övriga ledande befattningshavare inklusive VD	7	6
varav kvinnor	4	2

KSEK

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

2021

2020

Ränteintäkter från dotterbolag	2 014	2 243
Ränteintäkter, övrigt	<u>20</u>	<u>17</u>
	2 034	2 260

Not 7 Valutakursdifferenser

2021

2020

Valutadifferens hänförligt till reversfordran mot dotterbolag	6 592	-10 527
Övriga valutadifferenser	<u>681</u>	<u>-4 613</u>
	7 273	-15 140

Not 8 Årets skattekostnad

2021

2020

Resultat före skatt	11 989	5 304
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	2 470	1 135
Effekt av ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader	-379	-239
Övriga effekter	<u>-37</u>	<u>-5</u>
Redovisad skattekostnad	2 054	891
Effektiv skattesats	17,1 %	16,8 %

Not 9 Licenser

2021-12-31

2020-12-31

Ingående anskaffningsvärde	<u>40 902</u>	<u>40 902</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	40 902	40 902
Ingående avskrivningar enligt plan	-21 814	-13 633
Årets avskrivningar enligt plan	<u>-8 180</u>	<u>-8 181</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-29 994	-21 814

Redovisat värde vid periodens slut

10 908

19 088

2022060723361

lk

KSEK

Not 10 Byggnader och mark	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	50 334	50 302
Årets anskaffningar	<u>0</u>	<u>32</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	50 334	50 334
Ingående avskrivningar enligt plan	-23 784	-22 285
Årets avskrivningar enligt plan	<u>-1 529</u>	<u>-1 499</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-25 313	-23 784
Ingående nedskrivningar	-7 300	-7 300
Årets nedskrivningar	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7 300	-7 300
Redovisat värde vid periodens slut	17 721	19 250
Redovisat värde byggnader	15 697	17 096
Redovisat värde markanläggningar	1 664	1 794
Redovisat värde mark	<u>360</u>	<u>360</u>
	17 721	19 250
Avskrivningar enligt plan beräknas på betydande komponenters bedömda nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:		
Byggnadskomponenter	10-50 år	
Markanläggningar	20 år	
Taxeringsvärde		
Taxeringsvärdet för bolagets fastigheter uppgår till	11 018	10 754
varav byggnader	9 328	9 328

lk

KSEK

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	50 030	39 221
Årets anskaffningar	693	10 809
Årets försäljningar / utrangeringar	<u>-9 908</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 815	50 030
Ingående avskrivningar enligt plan	-33 070	-30 533
Årets avskrivningar enligt plan	-4 069	-2 537
Årets försäljningar / utrangeringar	<u>9 908</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-27 231	-33 070
Redovisat värde vid periodens slut	13 584	16 960

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år. I anskaffningsvärdet ingår konst med 1 485 KSEK (1 485), vilket ej varit föremål för avskrivning.

Not 12 Andelar i koncernföretag	2021-12-31	2020-12-31
<u>Företag</u>	<u>Säte</u>	
BabyBjörn K.K.	Japan	784
BabyBjörn Company Ltd.	Korea	61
BabyBjörn Ltd	Hong Kong	0
BabyBjörn Inc	USA	0
BabyBjörn Inc (Canada)	Kanada	0
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	<u>1 307</u>
Summa redovisat värde		<u>2 152</u>

Samtliga företag är helägda dotterbolag.

		<u>Eget kapital</u>	<u>Redovisat resultat</u>
Koncernföretagens resultat och ställning			
BabyBjörn K.K.	Japan	30 128	10 389
BabyBjörn Company Ltd.	Korea	6 511	3 979
BabyBjörn Ltd	Hong Kong	688	3 072
BabyBjörn Inc	USA	39 765	25 924
BabyBjörn Inc (Canada)	Kanada	-777	-733
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	-10 095	-4 537

BabyBjörn AB avser att vid behov täcka underskott i dotterföretagen med lån eller ägartillskott.

lk

KSEK

2022060723364

Not 13 Fordringar hos dotterbolag

2021-12-31

2020-12-31

Långfristiga fordringar

BabyBjörn K.K.	Japan	3 386	13 126
BabyBjorn Ltd	Hong Kong	2 659	2 866
BabyBjorn Inc	USA	49 740	49 132
BabyBjorn Inc (Canada)	Kanada	635	576
BabyBjorn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	<u>11 400</u>	<u>841</u>
Summa redovisat värde		67 820	66 541

Kortfristiga fordringar

BabyBjörn K.K.	Japan	3 709	9 044
BabyBjorn Company Ltd.	Korea	949	4 414
BabyBjorn Ltd	Hong Kong	14 108	999
BabyBjorn Inc	USA	46 204	40 605
BabyBjorn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	<u>11 766</u>	<u>14 620</u>
Summa redovisat värde		76 736	69 682

Not 14 Förutbetalda kostnader

2021-12-31

2020-12-31

Hyra	1 336	1 257
Försäkringar	298	218
Licenser	947	507
Patent	379	871
Övrigt	<u>38</u>	<u>307</u>
	2 998	3 160

ks

KSEK

Not 15 Eget kapital

<u>Förändring av eget kapital</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Reservfond</u>	<u>Fritt eget kapital</u>
Belopp vid årets ingång 2020-01-01	20 000	2 000	166 672
Årets vinst			<u>4 413</u>
Belopp vid årets utgång 2020-12-31	20 000	2 000	171 085
Årets vinst			<u>9 935</u>
Belopp vid årets utgång 2021-12-31	20 000	2 000	181 020

<u>Upplysningar om aktiekapital</u>	<u>Antal aktier</u>	<u>Kvotvärde per aktie</u>
Vid årets ingång	100 000	200
Vid årets utgång	100 000	200

Förslag till vinstdisposition

Balanserat resultat	171 085
Årets resultat	<u>9 935</u>
	181 020

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 181 020

Not 16 Periodiseringsfond

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond räkenskapsår 2017/18	8 800	8 800
Periodiseringsfond räkenskapsår 201805-201812	<u>18 000</u>	<u>18 000</u>
	26 800	26 800

Not 17 Långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Andel av skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen	-	0

Not 18 Checkräkningskredit

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	58 135	57 615

2022060723365

ke

KSEK

Not 19 Upplupna kostnader	2021-12-31	2020-12-31
Löner inklusive sociala avgifter	18 394	20 028
Marknadsföringsbidrag	3 340	2 615
Kundbonusar	2 167	1 909
Övriga upplupna kostnader	<u>3 435</u>	<u>2 710</u>
	27 336	27 262

Not 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter för egna engagemang till kreditinstitut för checkkredit		
Fastighetsinteckningar	11 500	11 500
Företagsinteckningar	<u>48 100</u>	<u>48 100</u>
	59 600	59 600

2022060723366

SOLNA, DEN 6 APRIL 2022



Michael Berg
Styrelsens ordförande



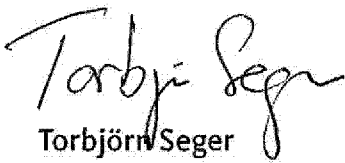
Josefin Jakobson



Lisa Thorén



Siri Seger



Torbjörn Seger



Gustaf Öhrn

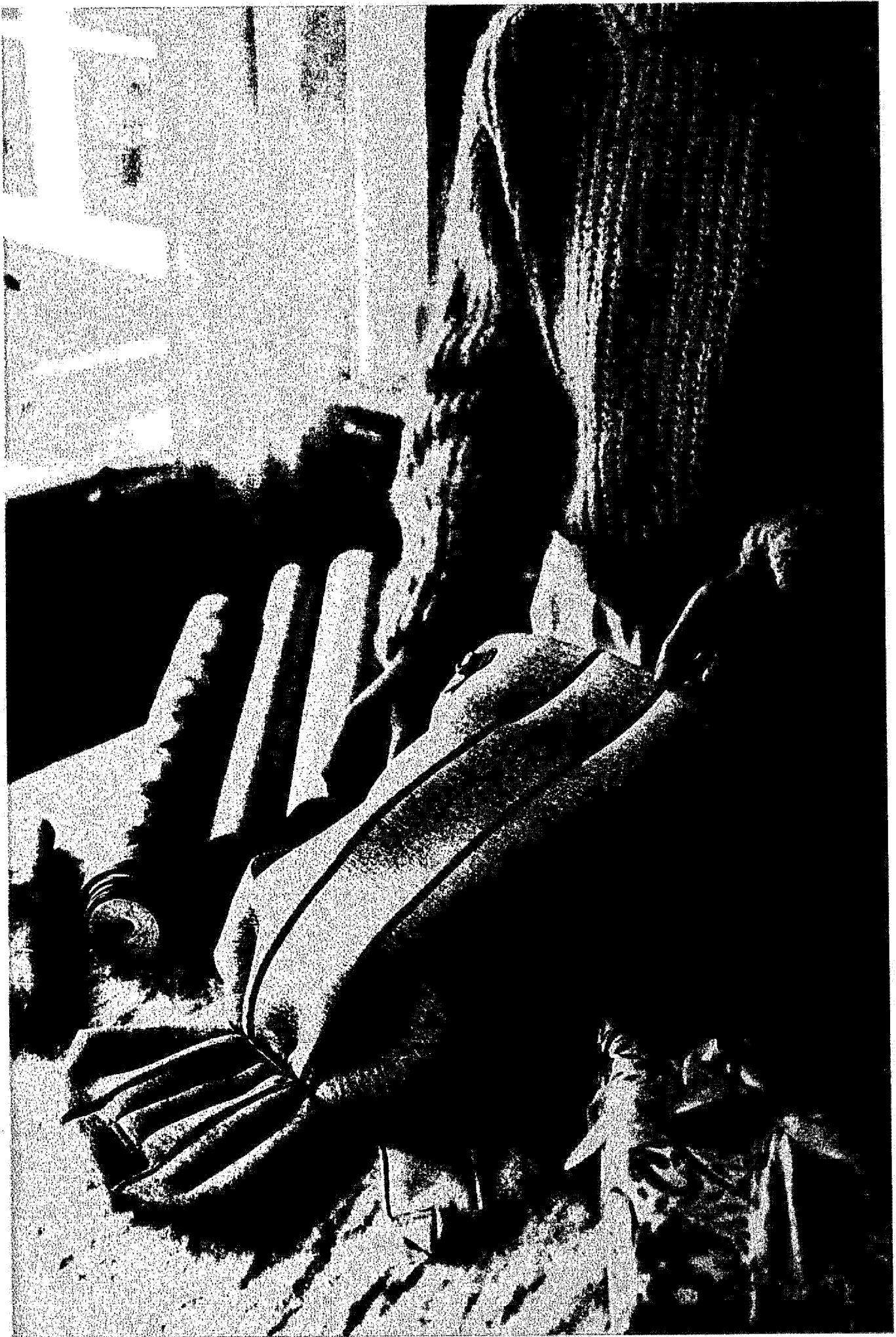


Stina Westerstad
Verkställande direktör

MIN REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN 6 APRIL 2022



Christer Olsson
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i BabyBjörn AB

Org.nr 556093-6196

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för BabyBjörn AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av BabyBjörn AB:s finansiella ställning per den 2021-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till BabyBjörn AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som

kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och

verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

— identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden.

Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

— skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

— utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BabyBjörn AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till BabyBjörn AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

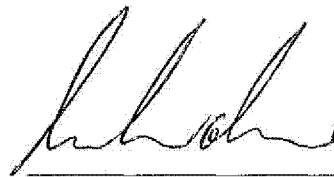
Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som

är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

GÖTEBORG, DEN 6 APRIL 2022



Christer Olsson
Auktoriserad revisor

BABYBJÖRN AB, FEM ÅR I SAMMANDRAG

2022060723372

KSEK	2021	2020	2019	8 mån 2018	2017/18
Resultat					
Nettoomsättning	772 886	793 670	667 302	441 122	616 576
Omsättningsförändring i %, not 6	-3 %	19 %	2 %		7 %
Kostnad såld vara	340 276	332 060	279 321	177 350	274 061
Bruttovinst	432 610	461 610	387 981	263 772	342 515
Bruttomarginal	56%	58 %	58 %	60 %	56 %
Rörelseresultat	171 071	208 757	116 378	95 433	147 516
Rörelsemarginal	22 %	26 %	17 %	22 %	24 %
Resultat efter finansiella poster	180 208	195 474	122 916	96 096	147 568
Resultat efter kalkylmässig skatt, not 1	143 085	153 643	96 612	74 955	115 103
Kapitalstruktur					
Balansomslutning	375 990	375 845	364 198	381 903	327 165
Varulager	125 324	99 939	87 350	71 910	91 497
Lagrets omsättningshastighet i dagar, not 2, 6	119	102	103	111	119
Kundfordringar	99 418	93 997	94 429	117 004	107 511
Genomsnittlig kredittid i dagar, not 3, 6	45	43	57	61	68
Omsättningstillgångar	263 182	251 648	213 543	214 876	213 947
Kortfristiga skulder	143 170	145 929	137 115	155 007	162 166
Balanslikviditet	1,8	1,7	1,6	1,4	1,3
Justerat eget kapital	226 681	219 480	218 863	202 242	149 738
Genomsnittligt justerat eget kapital	223 080	219 171	210 553	175 990	131 829
Soliditet, not 4, 6	60 %	58 %	60 %	53 %	46 %
Räntabilitet					
Räntabilitet på eget kapital, not 5, 6	64 %	70 %	46 %	64 %	87 %
Övrigt					
Genomsnittligt antal anställda	128	118	110	107	99
Nettoomsättning per anställd	6 038	6 726	6 066	4 123	6 228

Siffrorna avser endast BabyBjörn AB, ej hela koncernen.

Not 1 Resultat efter finansiella poster minus avdrag för schablonskatt 20,6% för 2021, 21,4% för 2020 och 2019 resp 22% för övriga år

Not 2 ((Varulager IB + Varulager UB) / 2) / Kostnad såld vara x 360 dagar

Not 3 ((Kundfordringar IB + Kundfordringar UB) / 2) / Nettoomsättningen x 360 dagar

Not 4 Justerat eget kapital i förhållande till Balansomslutningen

Not 5 Resultat efter kalkylmässig skatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital

Not 6 Nyckeltalet har justerats för effekten av förkortat räkenskapsår 2018

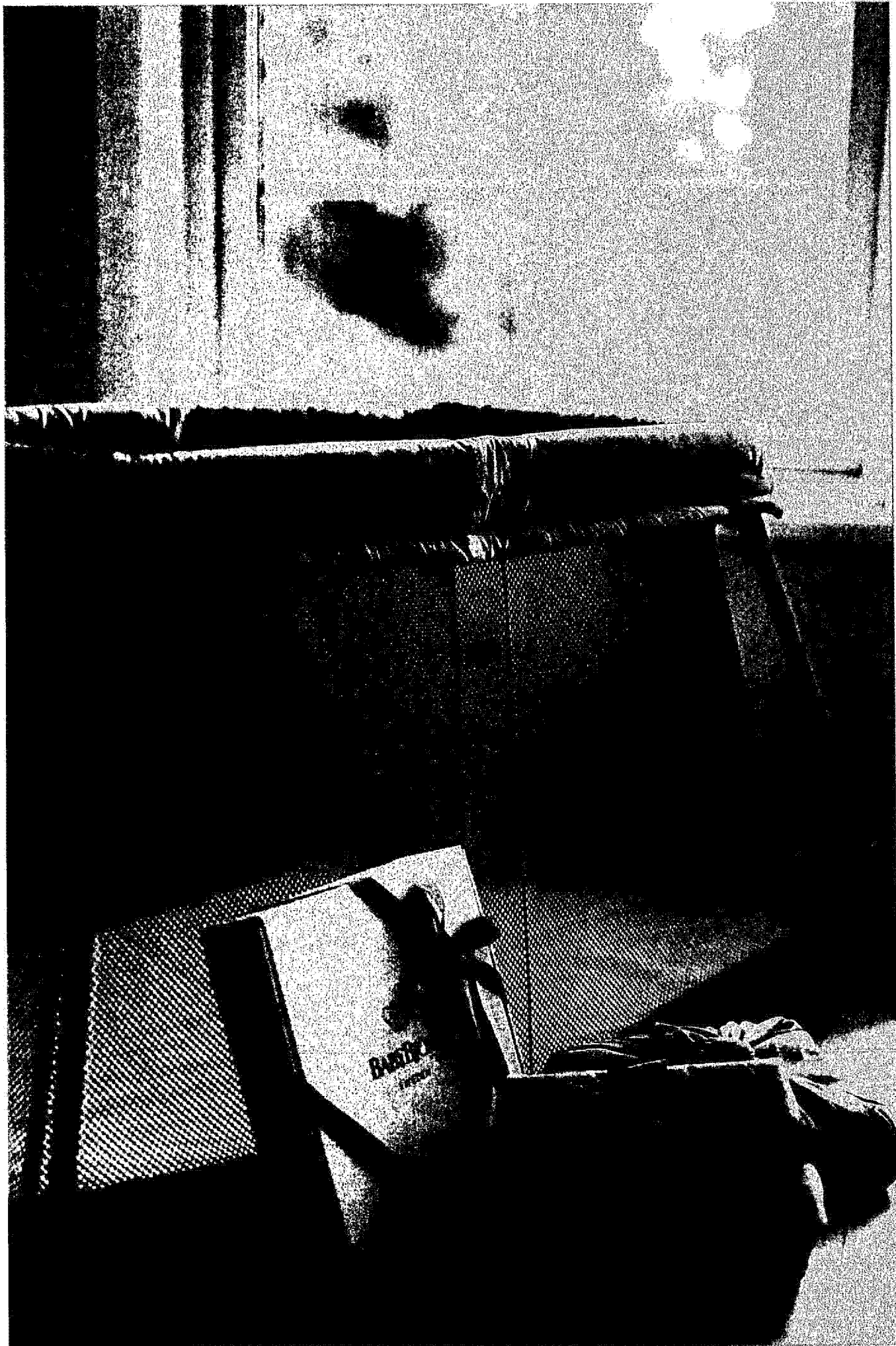


KONCERNRESULTATRÄKNING FÖR BABYBJÖRN-GRUPPEN

2022060723374

KSEK	2021	2020	2019	2018 8 mån	2017/18
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1 014 986	947 632	820 601	460 909	656 943
Övriga rörelseintäkter	5 686	6 715	4 627	360	10 160
Summa	1 020 672	954 347	825 228	461 269	667 103
Rörelsens kostnader					
Råvaror och handelsvaror	-369 973	-335 494	-310 892	-172 700	-278 503
Övriga externa kostnader	-257 895	-234 429	-256 018	-140 075	-145 979
Personalkostnader	-147 173	-138 134	-121 973	-76 435	-93 376
Avskrivningar	-14 268	-12 623	-12 002	-7 875	-3 313
Summa	-789 309	-720 680	-700 885	-397 085	-521 171
RÖRELSERESULTAT	231 363	233 667	124 343	64 184	145 932

2022060723375



ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för
Lillemor Design AB
Org.nr. 556612-1280

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 -- 2021-12-31.

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	4
-balansräkning	5
-kassaflödesanalys	7
-noter	8
-underskrifter	15

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning för moderbolaget samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämman den 6 april 2022. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Solna den 6 april 2022



Lisa Thorén

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Lillemor Design AB äger 100% av BabyBjörn AB. BabyBjörn AB med dotterbolag bedriver utveckling och framgångsrik global försäljning av baby- och småbarnsartiklar.

Företagets säte är Solna kommun, Stockholms Län.

Flerårsjämförelse*, koncernen

(MSEK)	2021	2020	2019	(8 mån) 201805-12	2017/2018
Nettoomsättning	1 015,0	947,6	820,6	460,9	724,5
Res. efter finansiella poster	229,4	224,0	121,8	59,5	121,0
Res. i % av nettoomsättningen	22,6	23,6	14,8	12,9	16,7
Balansomslutning	506,5	364,3	342,9	343,5	702,9

Flerårsjämförelse*, moderbolag

(MSEK)	2021	2020	2019	(8 mån) 201805-12	2017/2018
Nettoomsättning	2,1	2,0	2,1	0,6	2,4
Res. efter finansiella poster	-2,6	-4,6	-1,7	-2,0	471,3
Balansomslutning	655,9	579,7	405,1	328,3	752,0
Soliditet (%)	94,1	89,6	95,2	96,9	85,9

*Definitioner av nyckeltal, se not 22

Framtida utveckling

Koncernens försäljning förväntas att öka.

Förändringar i eget kapital, koncern

(MSEK)	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	10,0	97,4	103,7
Omföring fritt och bundet kapital		22,7	-22,7
Utdelning till aktieägare			-37,0
Omräkningsdifferens		0,2	9,0
Årets vinst			177,1
Belopp vid årets utgång	10,0	120,3	230,1

Lillemor Design AB

556612-1280

**Förändringar i eget kapital,
moderbolaget**

(MSEK)

Belopp vid årets ingång

*Resultatdisposition enligt beslut av
bolagsstämma:*

Utdelning till aktieägare

Omföring av föreg. års resultat

Årets vinst

Belopp vid årets utgång

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	10,0	0,6	310,2	113,3	423,5
Utdelning till aktieägare			-37,0		-37,0
Omföring av föreg. års resultat			113,3	-113,3	0,0
Årets vinst				109,7	109,7
Belopp vid årets utgång	10,0	0,6	386,5	109,7	496,2

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst, anges i kronor

Till årsstämmans förfogande står

balanserad vinst

årets vinst

386 477 737

109 689 786

496 167 523

Styrelsen föreslår att

till aktieägarna utdelas

i ny räkning överföres

35 000 000

461 167 523496 167 523

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) där inte annat anges.

2022060723381

lk

RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-01-01	2020-01-01	2021-01-01	2020-01-01
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2, 3	1 015,0	947,6	2,1	2,0
Övriga rörelseintäkter		5,7	6,7	-	-
		<u>1 020,7</u>	<u>954,3</u>	<u>2,1</u>	<u>2,0</u>
Rörelsens kostnader					
Inköp av råvaror och handelsvaror		-369,9	-335,5	-	-
Övriga externa kostnader	4	-256,4	-233,0	-0,5	-0,6
Personalkostnader	5	-151,0	-141,6	-3,8	-3,5
Avskrivningar		-14,3	-12,6	-	-
		<u>-791,6</u>	<u>-722,7</u>	<u>-4,3</u>	<u>-4,1</u>
Rörelseresultat		229,1	231,6	-2,2	-2,1
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och likn resultatposter	6	0,8	0,0	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-0,5	-7,6	-0,4	-2,5
		0,3	-7,6	-0,4	-2,5
Resultat efter finansiella poster		229,4	224,0	-2,6	-4,6
Bokslutsdispositioner					
Förändring periodiseringsfonder		-	-	-31,0	-46,2
Erhållna koncernbidrag		-	-	172,0	195,0
		<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>141,0</u>	<u>148,8</u>
Resultat före skatt		229,4	224,0	138,4	144,2
Skatt på årets resultat	8	-52,3	-52,6	-28,7	-30,9
Årets resultat		<u>177,1</u>	<u>171,4</u>	<u>109,7</u>	<u>113,3</u>

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Licenser	9	11,3	19,6	-	-
		<u>11,3</u>	<u>19,6</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	10	17,7	19,2	-	-
Inventarier	11	13,0	16,5	-	-
Konst		1,5	1,5	-	-
Förskott avs. materiella anläggningstillgångar	12	0,5	0,1	-	-
		<u>32,7</u>	<u>37,3</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	13	-	-	500,0	500,0
Andel i bostadsrättsförening		0,0	0,0	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,3	0,3	-	-
Uppskjuten skattefordran		0,4	0,9	-	-
Andra långfristiga fordringar		2,4	2,3	-	-
		<u>3,1</u>	<u>3,5</u>	<u>500,0</u>	<u>500,0</u>
Summa anläggningstillgångar		47,1	60,4	500,0	500,0
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Varor under tillverkning		102,4	80,1	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		74,8	62,2	-	-
		<u>177,2</u>	<u>142,3</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		127,4	98,1	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	64,3	78,5
Aktuell skattefordran		-	1,2	-	-
Övriga fordringar		1,3	4,0	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	6,3	5,5	-	-
		<u>135,0</u>	<u>108,8</u>	<u>64,3</u>	<u>78,5</u>
Kassa och bank					
Kassa och bank		147,2	52,8	91,6	1,2
		<u>147,2</u>	<u>52,8</u>	<u>91,6</u>	<u>1,2</u>
Summa omsättningstillgångar		459,4	303,9	155,9	79,7
SUMMA TILLGÅNGAR		506,5	364,3	655,9	579,7

2022060723383

EGET KAPITAL OCH SKULDER

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	15	10,0	10,0	10,0	10,0
Reservfond		-	-	0,6	0,6
Bundna reserver		120,3	97,4	-	-
		<u>130,3</u>	<u>107,4</u>	<u>10,6</u>	<u>10,6</u>
Fritt eget kapital					
Fria reserver		53,0	-67,7	-	-
Balanserat resultat		-	-	386,5	310,2
Årets resultat		177,1	171,4	109,7	113,3
		<u>230,1</u>	<u>103,7</u>	<u>496,2</u>	<u>423,5</u>
Summa eget kapital		360,4	211,1	506,8	434,1
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond	16	-	-	139,3	108,3
Summa obeskattade reserver		<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>139,3</u>	<u>108,3</u>
Avsättningar					
Pensioner och andra liknande förpliktelser		2,5	2,0	-	-
Uppskjuten skatteskuld		24,0	19,8	-	-
Summa avsättningar		<u>26,5</u>	<u>21,8</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	17	-	33,3	-	30,0
Summa långfristiga skulder		<u>0,0</u>	<u>33,3</u>	<u>0,0</u>	<u>30,0</u>
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	18	0,0	0,0	-	-
Skulder till kreditinstitut		-	1,0	-	-
Leverantörsskulder		54,2	38,6	0,0	0,0
Aktuell skatteskuld		3,8	11,0	0,2	6,8
Övriga skulder		15,3	6,8	9,5	0,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	46,3	40,7	0,1	0,1
Summa kortfristiga skulder		<u>119,6</u>	<u>98,1</u>	<u>9,8</u>	<u>7,3</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		506,5	364,3	655,9	579,7

KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	229,1	231,6	-2,2	-2,1
Ej kassaflödespåverkande poster	14,8	-2,3	-	-
Erhållen ränta m.m.	0,1	0,0	-	0,0
Erlagd ränta	-0,5	-3,0	-0,4	-2,5
Betald inkomstskatt	-52,6	-31,5	-35,3	-30,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	190,9	194,8	-37,9	-34,6
Kassaflöde från förändringar av				
Minskning(+)/ökning(-) av varulager	-29,9	-23,0	-	-
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-23,3	1,6	0,7	-0,7
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	1,9	2,3	0,0	0,0
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	13,6	-10,5	0,0	0,0
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	4,3	10,5	0,1	0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	157,5	175,7	-37,1	-35,2
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0,0	-0,2	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1,5	-10,1	-	-
Kortfristiga placeringar	-	0,3	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1,5	-10,0	0,0	0,0
Finansieringsverksamheten				
Erhållna koncernbidrag	-	-	185,5	141,9
Upptagna lån	-	5,0	-	-
Amortering av finansiella skulder	-33,6	-136,4	-30,0	-95,0
Utbetald utdelning	-28,0	-16,0	-28,0	-16,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-61,6	-147,4	127,5	30,9
Förändring av likvida medel	94,4	18,3	90,4	-4,3
Likvida medel vid årets början	52,8	34,5	1,2	5,5
Likvida medel vid årets slut	147,2	52,8	91,6	1,2

2022060723385

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkterna redovisas när vara eller tjänst levererats till kund. I de fall tjänsten, såsom hyra, avser en längre period, redovisas intäkten i takt med tillhandahållandet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna har delats upp i väsentliga komponenter och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Byggnader	5-50
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5
Inventarier, verktyg och maskiner	5
Immateriella anläggningstillgångar	5

Verktøykostnader

Utgifter för verktyg kostnadsförs linjärt över förväntad nyttjandeperiod från det att verktyget tas i produktion.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Försäljning och inköp i utländsk valuta bokförs till aktuell valutakurs vid försäljnings- respektive inköpstidpunkten. Intäkter och kostnader som uppkommer p g a valutakursförändringar fram till betalningstidpunkten eller terminskurs, redovisas netto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Kundfordringar i utländsk valuta har omräknats till terminssäkrade valutakurser i den utsträckning terminskontrakten och kundfordringarna förfaller samma månad.

I övrigt har fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet.

Koncernredovisningen inkluderar de direkt och indirekt ägda dotterbolagen, vilket för verksamhetsåret innebär BabyBjörn AB, BabyBjörn KK - Japan, BabyBjörn Ltd - Korea, BabyBjörn Ltd - HongKong, BabyBjörn Inc - USA, BabyBjörn Inc - Kanada samt BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd. - Kina.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2	Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
		2021	2020	2021	2020
	<u>Nettoförsäljning uppdelad på geografiskt område</u>				
	Europa	401,0	398,8	2,1	2,0
	Nordamerika	390,1	320,4	-	-
	Övriga världen	223,9	228,4	-	-
		<u>1015,0</u>	<u>947,6</u>	<u>2,1</u>	<u>2,0</u>

Not 3	Inköp och försäljning inom koncernen	Moderbolaget	
		2021	2020
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	2,1	2,0

Not 4	Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
		2021	2020	2021	2020
	<u>Önnheim & Olsson Revisionsbyrå KB</u>				
	Revisionsuppdrag	0,2	0,2	0,0	0,0
	Skatterådgivning	0,0	0,0	-	-
	Övriga tjänster	0,0	0,0	-	-
	<u>PwC i Sverige</u>				
	Skatterådgivning	0,1	0,1	-	-
	<u>Övriga revisionsbyråer i utlandet</u>				
	Revisionsuppdrag	0,5	0,5	-	-
	Skatterådgivning	0,6	0,3	-	-
	Övriga tjänster	0,0	0,0	-	-
		<u>1,4</u>	<u>1,1</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5	Personal	Koncernen		Moderbolaget	
		2021	2020	2021	2020
	<i>Medelantalet anställda</i>				
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
	Medelantal anställda har varit	175	161	4	4
	varav kvinnor	122	109	3	3
	varav män	53	52	1	1
	<i>Löner, ersättningar m.m.</i>				
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
	Styrelsen och VD:				
	Lön och ersättning	6,8	6,4	2,7	2,7
	Bonus	0,9	1,4	0,0	0,0
	Pensionskostnader	0,9	0,8	0,0	0,0
		<u>8,6</u>	<u>8,6</u>	<u>2,7</u>	<u>2,7</u>
	Övriga anställda:				
	Lön och ersättning	94,5	88,9	-	-
	Pensionskostnader	10,3	8,5	-	-
		<u>104,8</u>	<u>97,4</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
	Styrelse, VD och övriga anställda:				
	Sociala kostnader	30,1	28,2	0,9	0,8
	Summa	<u>143,5</u>	<u>134,2</u>	<u>3,6</u>	<u>3,5</u>

Not 5 Personal (forts)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<i>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</i>				
Antal styrelseledamöter	9	10	5	5
varav kvinnor	4	4	3	3
varav män	5	6	2	2
Antal övriga ledande befattningshavare inkl V	7	6	0	0
varav kvinnor	4	2	0	0
varav män	3	4	0	0
Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntor	0,1	0,0	-	-
Kursdifferens	0,7	-	-	-
	<u>0,8</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntor	-0,4	-2,6	-0,4	-2,5
Kursdifferens	0,0	-4,7	-	-
Övrigt	-0,1	-0,3	-	-
	<u>-0,5</u>	<u>-7,6</u>	<u>-0,4</u>	<u>-2,5</u>
Not 8 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-46,6	-45,7	-28,7	-30,9
Uppskjuten skatt	-5,7	-6,9	-	-
	<u>-52,3</u>	<u>-52,6</u>	<u>-28,7</u>	<u>-30,9</u>
<u>Årets skattekostnad</u>				
Resultat före skatt	229,4	224,0	138,4	144,2
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	-47,3	-47,9	-28,5	-30,9
Skatt hänförligt till tidigare räkenskapsår	0,0	0,0	0,0	0,0
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,5	-0,5	0,0	0,0
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	0,5	0	-	-
Effekt av annan skattesats i utländska bolag	-4,9	-4,2	-	-
Övriga effekter	-0,1	0,0	-0,2	0,0
Redovisad skattekostnad	<u>-52,3</u>	<u>-52,6</u>	<u>-28,7</u>	<u>-30,9</u>
Effektiv skattesats	-22,8%	-23,5%	-20,7%	-21,4%

Not 9 Licenser	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	41,4	41,2	-	-
Investeringar	0,1	0,2	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41,5	41,4	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-21,8	-13,6	-	-
Årets avskrivningar	-8,4	-8,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30,2	-21,8	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	11,3	19,6	0,0	0,0

Not 10 Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	50,3	50,3	-	-
Årets anskaffning	0,0	0,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50,3	50,3	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-23,8	-22,3	-	-
Årets avskrivningar	-1,5	-1,5	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25,3	-23,8	0,0	0,0
Ingående nedskrivningar	-7,3	-7,3	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7,3	-7,3	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	17,7	19,2	0,0	0,0
Redovisat värde byggnader	15,6	17,0	-	-
Redovisat värde markanläggningar	1,7	1,8	-	-
Redovisat värde mark	0,4	0,4	-	-
	17,7	19,2	0,0	0,0

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	50,6	39,6	-	-
Inköp	0,9	10,1	-	-
Utrangeringar	-10,1		-	-
Omklassificeringar	0,1	1,1	-	-
Omräkningsdifferens	0,0	-0,2	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41,5	50,6	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-34,1	-31,3	-	-
Utrangeringar	10,1		-	-
Omräkningsdifferens	0,0	0,1	-	-
Årets avskrivningar	-4,5	-2,9	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28,5	-34,1	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	13,0	16,5	0,0	0,0

Not 12 Förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,1	1,1	-	-
Inköp	0,5	0,1	-	-
Omklassificeringar	-0,1	-1,1	-	-
Utgående anskaffningsvärde	0,5	0,1	0,0	0,0

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget		Moderbolaget	
	2021-12-31		2020-12-31	
Företag	Redovisat värde	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Antal/Kap. andel %
<u>Organisationsnummer</u> <u>Säte</u>				
BabyBjörn AB	500,0	100 000	500,0	100 000
556093-6196 Solna		100%		100%
	500,0		500,0	

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbet. licenser, försäkring, patent	2,0	2,0	-	-
Förutbet. hyra	2,7	2,3	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1,6	1,2	-	-
	6,3	5,5	0,0	0,0

Not 15 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie (kronor)
Antal/värde vid årets ingång	21 012	475,92
Antal/värde vid årets utgång	21 012	475,92

Not 16 Periodiseringsfond

	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond 2015/16	-	15,0
Periodiseringsfond 2016/17	15,9	15,9
Periodiseringsfond 2017/18	6,0	6,0
Periodiseringsfond 2019	24,4	24,4
Periodiseringsfond 2020	47,0	47,0
Periodiseringsfond 2021	46,0	-
	139,3	108,3

Not 17 Långfristiga skulder

Koncernen
2021-12-31 2020-12-31

Andel av skulder som förfaller
senare än fem år efter balansdagen - 0,0

Not 18 Checkräkningskredit

Koncernen **Moderbolaget**
2021-12-31 2020-12-31 2021-12-31 2020-12-31

Beviljad checkräkningskredit uppgår till: 58,1 57,6 0,0 0,0

**Not 19 Upplupna kostnader och
förutbetalda intäkter**

Koncernen **Moderbolaget**
2021-12-31 2020-12-31 2021-12-31 2020-12-31

Upplupna personalrelaterade kostnader	20,0	21,4	-	-
Upplupen kundbonus	10,4	6,2	-	-
Upplupna marknadsföringskostnader	3,3	5,7	-	-
Övriga upplupna kostnader	12,6	7,4	0,1	0,1
	<u>46,3</u>	<u>40,7</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst, anges i kronor

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	386 477 737
årets vinst	<u>109 689 786</u>
	496 167 523

Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	35 000 000
i ny räkning överföres	<u>461 167 523</u>
	496 167 523

Not 21 Ställda säkerheter

Koncernen **Moderbolaget**
2021-12-31 2020-12-31 2021-12-31 2020-12-31


Pant i dotterbolagsaktier	-	-	-	500,0
Fastighetsinteckningar	11,5	11,5	-	-
Företagsinteckningar	48,1	48,1	-	-
Summa ställda säkerheter	<u>59,6</u>	<u>59,6</u>	<u>0,0</u>	<u>500,0</u>

Not 22 Definition av nyckeltal

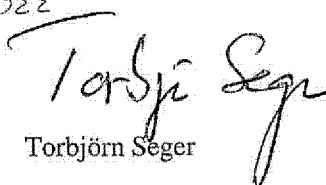
Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen på balansdagen

Solna den 6 april 2022



Lisa Thorén
Ordförande



Torbjörn Seger



Josefin Jakobson

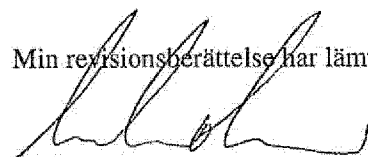


Siri Seger



Joakim Liljedahl

Min revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2022



Christer Olsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lillemor Design AB
Org.nr 556612-1280

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lillemor Design AB för räkenskapsåret 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2021-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för

2022060723395

revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lillemor Design AB för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta

innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

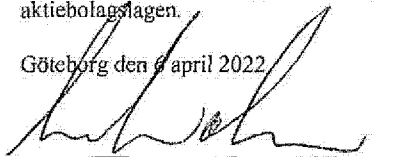
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 6 april 2022



Christer Olsson
Auktoriserad revisor