

| |
|---|
| JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN |
|---|

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **AJINOMOTO OMNICHEM**
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap
Adres : Cooppallaan Nr : 91 Bus :
Postnummer : 9230 Gemeente : Wetteren
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde
Internetadres :
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

CASSIDY Mark

High street 30-32

CB23 1HE Little Eversden

VERENIGD KONINKRIJK

Begin van het mandaat : 2021-04-01

Einde van het mandaat : 2023-07-10

Gedelegeerd bestuurder

DE CRAENE Patrick

Molenweg 39

8700 Tielt

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-07-10

Einde van het mandaat : 2023-07-10

Bestuurder

KATAYAMA Satoshi

Shin-Ishikawa, Aoba-Ku, Yokohawa-Shi 2-5-16-406

225-003 Kanagawa

JAPAN

Begin van het mandaat : 2020-07-10

Einde van het mandaat : 2023-07-10

Bestuurder

OTAKE Yasuyuki

Ushikubo, Tsuzuki-ku, Yokohama 3-14-8

225-003 Kanagawa

JAPAN

Begin van het mandaat : 2021-04-01

Einde van het mandaat : 2023-07-10

Bestuurder

MASAI Yoshiteru

Rue des Belles Feuilles 57

75116 Paris

FRANKRIJK

Begin van het mandaat : 2020-07-10

Einde van het mandaat : 2023-07-10

Voorzitter van de Raad van Bestuur

EY Bedrijfsrevisoren BV (B00160)

0446334711

Pauline van Pottelsberghelaan 12

9051 Sint-Denijs-Westrem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-07-10

Einde van het mandaat : 2023-07-10

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

CORNELIS Lieve (A01539)

Pauline van Pottelsberghelaan 12

9051 Sint-Denijs-Westrem

BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|--|
| | | |

| |
|---------------------|
| JAARREKENING |
|---------------------|

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-----------|-------|---------------------------|---------------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 6.1 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>170.826.531</u> | <u>157.748.587</u> |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | 24.764 | 25.342 |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 101.234.996 | 87.709.015 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 28.710.274 | 25.600.439 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 44.705.481 | 44.814.267 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 2.593.335 | 2.554.426 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 38.613 | 40.164 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | 25.187.293 | 14.699.719 |
| Financiële vaste activa | 6.4/6.5.1 | 28 | 69.566.771 | 70.014.230 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 69.539.385 | 69.539.385 |
| Deelnemingen | | 280 | 69.539.385 | 69.539.385 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | | |
| Deelnemingen | | 282 | | |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 27.386 | 474.845 |
| Aandelen | | 284 | | 447.459 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 27.386 | 27.386 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-----------|-------|--------------------|--------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | 237.128.472 | 254.907.526 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | 167.046.864 | 127.768.433 |
| Vorraden | | 30/36 | 167.046.864 | 127.768.433 |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | 35.503.682 | 26.238.230 |
| Goederen in bewerking | | 32 | 49.145.356 | 39.550.712 |
| Gereed product | | 33 | 45.850.006 | 29.696.118 |
| Handelsgoederen | | 34 | 36.547.820 | 32.283.373 |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 57.222.598 | 106.519.805 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 54.316.159 | 102.959.475 |
| Overige vorderingen | | 41 | 2.906.439 | 3.560.330 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1/6.6 | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | |
| Liquide middelen | | 54/58 | 1.500.335 | 9.675.690 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 11.358.675 | 10.943.598 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 407.955.003 | 412.656.113 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|---------|---------------------------|---------------------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | <u>221.264.095</u> | <u>197.134.129</u> |
| Inbreng | 6.7.1 | 10/11 | 21.932.702 | 21.932.702 |
| Kapitaal | | 10 | 21.320.000 | 21.320.000 |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | 21.320.000 | 21.320.000 |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | 612.702 | 612.702 |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | 612.702 | 612.702 |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Reserves | | 13 | 198.977.099 | 175.002.677 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | 198.962.787 | 174.988.365 |
| Wettelijke reserve | | 130 | 16.581.381 | 15.382.660 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | | |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | 182.381.406 | 159.605.705 |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | 14.312 | 14.312 |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | | |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 354.294 | 198.750 |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | 16 | <u>4.769.663</u> | <u>5.080.890</u> |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | 4.651.565 | 5.014.640 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | 387.949 | 408.727 |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | 4.263.616 | 4.605.913 |
| Uitgestelde belastingen | | 168 | 118.098 | 66.250 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|---------------------------|---------------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | <u>181.921.245</u> | <u>210.441.094</u> |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 173.073.278 | 203.936.034 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | 56.000.296 | 86.665.776 |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | 56.000.296 | 86.665.776 |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 80.032.694 | 76.896.621 |
| Leveranciers | | 440/4 | 80.032.694 | 76.896.621 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | 10.691.416 | 11.175.908 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 26.338.253 | 29.184.754 |
| Belastingen | | 450/3 | 7.858.597 | 11.545.057 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 18.479.656 | 17.639.697 |
| Overige schulden | | 47/48 | 10.619 | 12.975 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 8.847.967 | 6.505.060 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 407.955.003 | 412.656.113 |

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|--------------------|--------------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 451.205.550 | 405.653.838 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 411.707.272 | 379.793.517 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | 71 | 24.837.114 | 12.223.193 |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | 1.515.431 | 1.275.347 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 13.013.192 | 12.361.781 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | 132.541 | |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 420.200.494 | 370.823.436 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 239.039.853 | 204.568.922 |
| Aankopen | | 600/8 | 252.439.902 | 193.962.659 |
| Voorraad: afname (toename) | (+)/(-) | 609 | -13.400.049 | 10.606.263 |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 71.256.605 | 61.152.826 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) | 6.10 62 | 91.101.051 | 87.332.960 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 19.101.520 | 16.027.386 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 631/4 | -814.269 | 1.199.913 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 635/8 | -363.075 | -416.646 |
| Andere bedrijfskosten | | 6.10 640/8 | 864.185 | 936.340 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | 14.624 | 21.735 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | (+)/(-) | 9901 | 31.005.056 | 34.830.402 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|-------------------|-------------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 3.359.009 | 1.870.959 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 3.359.009 | 1.870.959 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 1.578.376 | 343.529 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 166 | 233 |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 1.780.467 | 1.527.197 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | | |
| Financiële kosten | | 65/66B | 1.974.846 | 2.315.285 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 | 65 | 1.974.846 | 2.315.285 |
| Kosten van schulden | | 650 | 456.661 | 441.013 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 1.518.185 | 1.874.272 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting | (+)/(-) | 9903 | 32.389.219 | 34.386.076 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | 23.152 | 8.750 |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | (+)/(-) | 6.13 67/77 | 8.437.948 | 9.849.780 |
| Belastingen | | 670/3 | 8.437.948 | 9.901.050 |
| Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | 51.270 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9904 | 23.974.423 | 24.545.046 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9905 | 23.974.423 | 24.545.046 |

RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|--------|-------------------|-------------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) | 9906 | 23.974.423 | 24.545.046 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | (9905) | 23.974.423 | 24.545.046 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | | |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | | 791/2 | | 8.331.563 |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | 8.331.563 |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | | 691/2 | 23.974.423 | 24.545.046 |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | 1.198.721 | 1.227.252 |
| aan de overige reserves | | 6921 | 22.775.702 | 23.317.794 |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) | (14) | | |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | | 794 | | |
| Uit te keren winst | | 694/7 | | 8.331.563 |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | | 8.331.563 |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8052P | XXXXXXXXXX | 977.299 |
| 8022 | 8.550 | |
| 8032 | | |
| (+)/(-) 8042 | | |
| 8052 | 985.849 | |
| 8122P | XXXXXXXXXX | 951.957 |
| 8072 | 9.128 | |
| 8082 | | |
| 8092 | | |
| 8102 | | |
| (+)/(-) 8112 | | |
| 8122 | 961.085 | |
| 211 | 24.764 | |

GOODWILL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8053P | XXXXXXXXXX | 4.811.000 |
| 8023 | | |
| 8033 | | |
| (+)/(-) 8043 | | |
| 8053 | 4.811.000 | |
| 8123P | XXXXXXXXXX | 4.811.000 |
| 8073 | | |
| 8083 | | |
| 8093 | | |
| 8103 | | |
| (+)/(-) 8113 | | |
| 8123 | 4.811.000 | |
| 212 | | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 8191P | XXXXXXXXXX | 72.644.897 |
| 8161 | 2.665.569 | |
| 8171 | 727.592 | |
| (+)/(-) 8181 | 2.004.411 | |
| 8191 | 76.587.285 | |
| 8251P | XXXXXXXXXX | |
| 8211 | | |
| 8221 | | |
| 8231 | | |
| (+)/(-) 8241 | | |
| 8251 | | |
| 8321P | XXXXXXXXXX | 47.044.458 |
| 8271 | 1.560.144 | |
| 8281 | | |
| 8291 | | |
| 8301 | 727.591 | |
| (+)/(-) 8311 | | |
| 8321 | 47.877.011 | |
| (22) | 28.710.274 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|--------------------|--------------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | XXXXXXXXXX | 273.691.112 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 8.415.474 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | 8.239.895 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8182 | 7.733.096 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 281.599.787 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8242 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | XXXXXXXXXX | 228.876.845 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 16.257.356 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | 8.239.895 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8312 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 236.894.306 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 44.705.481 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|-------------------------|------------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | XXXXXXXXXX | 9.814.039 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 400.684 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | 1.045.129 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8183 | 918.527 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 10.088.121 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8243 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | XXXXXXXXXX | 7.259.613 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 1.273.341 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | 1.038.168 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8313 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 7.494.786 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | <u>2.593.335</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|---------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | XXXXXXXXXX | 157.418 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8185 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 157.418 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8245 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | XXXXXXXXXX | 117.254 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | 1.551 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8315 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | 118.805 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 38.613 | |

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|-------------------|----------------|
| 8196P | XXXXXXXXXX | 14.699.719 |
| 8166 | 21.143.608 | |
| 8176 | | |
| (+)/(-) 8186 | -10.656.034 | |
| 8196 | 25.187.293 | |
| 8256P | XXXXXXXXXX | |
| 8216 | | |
| 8226 | | |
| 8236 | | |
| (+)/(-) 8246 | | |
| 8256 | | |
| 8326P | XXXXXXXXXX | |
| 8276 | | |
| 8286 | | |
| 8296 | | |
| 8306 | | |
| (+)/(-) 8316 | | |
| 8326 | | |
| (27) | 25.187.293 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar****Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR****VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR****Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8391P | XXXXXXXXXX | 69.539.385 |
| 8361 | | |
| 8371 | | |
| (+)/(-) 8381 | | |
| 8391 | 69.539.385 | |
| 8451P | XXXXXXXXXX | |
| 8411 | | |
| 8421 | | |
| 8431 | | |
| (+)/(-) 8441 | | |
| 8451 | | |
| 8521P | XXXXXXXXXX | |
| 8471 | | |
| 8481 | | |
| 8491 | | |
| 8501 | | |
| (+)/(-) 8511 | | |
| 8521 | | |
| 8551P | XXXXXXXXXX | |
| (+)/(-) 8541 | | |
| 8551 | | |
| (280) | 69.539.385 | |
| 281P | XXXXXXXXXX | |
| 8581 | | |
| 8591 | | |
| 8601 | | |
| 8611 | | |
| (+)/(-) 8621 | | |
| (+)/(-) 8631 | | |
| (281) | | |
| 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | XXXXXXXXXX | 447.459 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | 447.459 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8543 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | XXXXXXXXXX | 27.386 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | | |
| Terugbetalingen | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8633 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 27.386 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-----|--------------|---|--------------|---------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochter s | Jaarrekening per | Muntco de | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| Agro2Agri SL Naamloze vennootschap Paseo Ruzafa 20 46002 Valencia SPANJE | Nominative | 2.027.926 | 85 | | 2022-03-31 | EUR | 2.027.946 | 3.042.175 |
| Ajinomoto Bio-Pharma Services India Pvt Ltd Naamloze vennootschap My Home Hub 2nd fl 3rd block 500 081 Madhapur, Hyderabad (AP) INDIA | Nominatief | 85.761.934 | 100 | | 2022-03-31 | INR | 1.454.416.800 | 259.398.036 |

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 51 | | |
| 8681 | | |
| 8682 | | |
| 8683 | | |
| 52 | | |
| 8684 | | |
| 53 | | |
| 8686 | | |
| 8687 | | |
| 8688 | | |
| 8689 | | |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen verzekeringspremies

Over te dragen huur

Over te dragen andere kosten

| Boekjaar |
|------------|
| 186.706 |
| 64.670 |
| 11.107.299 |

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen Z.V.N.W

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 100P | XXXXXXXXXX | 21.320.000 |
| (100) | 21.320.000 | |

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------|-----------------|
| | 21.320.000 | 1.025.872 |
| 8702 | XXXXXXXXXX | 1.025.872 |
| 8703 | XXXXXXXXXX | |

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) | | XXXXXXXXXX |
| 8712 | XXXXXXXXXX | |

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8721 | |
| 8722 | |
| 8731 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |
| 8751 | |

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

| Boekjaar |
|----------|
| |

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

| NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | |
|---|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------|-------|
| | Aard | Aantal stemrechten | | % |
| | | Verbonden aan effecten | Niet verbonden aan effecten | |
| AJINOMOTO CO., INC. 15-1KYOBASHI 1-CHROME, CHUO-KU 104-8315 TOKYO JAPAN | Aandelen op naam | 1.025.862 | | 99,99 |
| AJINOMOTO FOODS EUROPE SAS RUE DE NESLE 48 80190 Mesnil-Saint-Nicaise FRANKRIJK | Aandelen op naam | 10 | | 0,01 |

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

Voorziening op vlak van milieuzorg
Overige voorzieningen

| Boekjaar |
|-----------|
| 3.513.616 |
| 750.000 |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

8801

Achtergestelde leningen

8811

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8821

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8831

Kredietinstellingen

8841

Overige leningen

8851

Handelsschulden

8861

Leveranciers

8871

Te betalen wissels

8881

Vooruitbetalingen op bestellingen

8891

Overige schulden

8901

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

(42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden

8802

Achtergestelde leningen

8812

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8822

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8832

Kredietinstellingen

8842

Overige leningen

8852

Handelsschulden

8862

Leveranciers

8872

Te betalen wissels

8882

Vooruitbetalingen op bestellingen

8892

Overige schulden

8902

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden

8803

Achtergestelde leningen

8813

Niet-achtergestelde obligatieleningen

8823

Leasingschulden en soortgelijke schulden

8833

Kredietinstellingen

8843

Overige leningen

8853

Handelsschulden

8863

Leveranciers

8873

Te betalen wissels

8883

Vooruitbetalingen op bestellingen

8893

Overige schulden

8903

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

| |
|---|
| Financiële schulden |
| Achtergestelde leningen |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden |
| Kredietinstellingen |
| Overige leningen |
| Handelsschulden |
| Leveranciers |
| Te betalen wissels |
| Vooruitbetalingen op bestellingen |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten |
| Overige schulden |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8921 | |
| 8931 | |
| 8941 | |
| 8951 | |
| 8961 | |
| 8971 | |
| 8981 | |
| 8991 | |
| 9001 | |
| 9011 | |
| 9021 | |
| 9051 | |
| 9061 | |
| 8922 | |
| 8932 | |
| 8942 | |
| 8952 | |
| 8962 | |
| 8972 | |
| 8982 | |
| 8992 | |
| 9002 | |
| 9012 | |
| 9022 | |
| 9032 | |
| 9042 | |
| 9052 | |
| 9062 | |

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

| |
|--|
| Financiële schulden |
| Achtergestelde leningen |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden |
| Kredietinstellingen |
| Overige leningen |
| Handelsschulden |
| Leveranciers |
| Te betalen wissels |
| Vooruitbetalingen op bestellingen |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten |
| Belastingen |
| Bezoldigingen en sociale lasten |
| Overige schulden |

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------|
| 9072 | |
| 9073 | 1.571.800 |
| 450 | 6.286.797 |
| 9076 | |
| 9077 | 18.479.656 |

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

| |
|---------------------------------|
| Vervallen belastingschulden |
| Niet-ervallen belastingschulden |
| Geraamde belastingschulden |

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

| |
|--|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten |

| Boekjaar |
|-----------|
| 408.494 |
| 149.761 |
| 2.016.759 |
| 473.331 |
| 5.245 |
| 5.794.376 |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

| |
|---------------------------------------|
| Voorziening commissies agenten |
| Voorziening te betalen royalties |
| Voorziening vernietigingskosten afval |
| Voorziening verzekeringen |
| Voorziening bankkosten |
| Over te dragen andere opbrengsten |

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

NETTO-OMZET

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

ASD

OCD

Uitsplitsing per geografische markt

BELGIUM (ASD)

EUROPE (ASD)

OUTSIDE EUROPE (ASD)

BELGIUM (OCD)

EUROPE (OCD)

OUTSIDE EUROPE (OCD)

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| | 126.568.198 | 115.161.225 |
| | 285.139.074 | 264.632.292 |
| | 15.690.925 | 14.660.138 |
| | 83.570.459 | 72.124.222 |
| | 27.306.815 | 28.376.863 |
| | 29.197.509 | 28.329.241 |
| | 153.532.718 | 145.272.069 |
| | 102.408.847 | 91.030.983 |
| | | |
| 740 | | |
| | 868 | 867 |
| | 846,4 | 837,4 |
| | 1.221.724 | 1.239.217 |
| | | |
| 620 | 62.633.385 | 60.379.426 |
| 621 | 18.722.201 | 17.903.238 |
| 622 | 6.309.629 | 6.146.209 |
| 623 | 3.283.352 | 2.681.750 |
| 624 | 152.484 | 222.337 |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------|-----------|----------------|
| Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) 635 | -20.778 | -166.039 |
| Waardeverminderingen | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | |
| Geboekt | 9110 | 1.124.625 | 2.512.771 |
| Teruggenomen | 9111 | 2.165.894 | 1.412.164 |
| Op handelsvorderingen | | | |
| Geboekt | 9112 | 227.000 | 99.306 |
| Teruggenomen | 9113 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | | |
| Toevoegingen | 9115 | 131.706 | 56.299 |
| Bestedingen en terugnemingen | 9116 | 494.781 | 472.945 |
| Andere bedrijfskosten | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | 640 | 707.133 | 720.902 |
| Andere | 641/8 | 157.052 | 215.438 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9096 | 14 | 27 |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | 9097 | 14 | 20 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9098 | 27.872 | 36.977 |
| Kosten voor de vennootschap | 617 | 1.642.043 | 2.095.562 |

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Koerswinsten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Koersverliezen

Bankkosten en commissies

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9125 | 69.456 | 26.250 |
| 9126 | | |
| 754 | | |
| | 1.711.010 | 1.501.323 |
| 6501 | | |
| 6502 | | |
| 6510 | | |
| 6511 | | |
| 653 | | |
| 6560 | | |
| 6561 | | |
| 654 | | |
| 655 | | |
| | 1.419.620 | 1.779.957 |
| | 98.291 | 94.315 |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

NIET-RECURRENTE KOSTEN

Niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------|-----------------------|----------------------|
| 76 | <u>132.541</u> | |
| (76A) | 132.541 | |
| 760 | | |
| 7620 | | |
| 7630 | 132.541 | |
| 764/8 | | |
| (76B) | | |
| 761 | | |
| 7621 | | |
| 7631 | | |
| 769 | | |
| 66 | <u>14.624</u> | <u>21.735</u> |
| (66A) | 14.624 | 21.735 |
| 660 | | |
| (+)(-) 6620 | | |
| 6630 | 6.960 | 14.543 |
| 664/7 | 7.664 | 7.192 |
| (-) 6690 | | |
| (66B) | | |
| 661 | | |
| (+)(-) 6621 | | |
| 6631 | | |
| 668 | | |
| (-) 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Beweging belastbare reserves
- Verworpen uitgaven

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------------|
| 9134 | 8.152.482 |
| 9135 | |
| 9136 | |
| 9137 | 8.152.482 |
| 9138 | 285.466 |
| 9139 | 285.466 |
| 9140 | |
| | -15.553 |
| | 1.832.203 |

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Boekjaar |
|----------|
| |

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141 | |
| 9142 | |
| 9144 | |

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 9145 | 45.277.746 | 50.466.090 |
| 9146 | 56.209.406 | 42.971.419 |
| 9147 | 16.652.772 | 15.449.497 |
| 9148 | | 92 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

Waarvan

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149 | |
| 9150 | |
| 9151 | |
| 9153 | |
| 91611 | |
| 91621 | |
| 91631 | |
| 91711 | |
| 91721 | |
| 91811 | |
| 91821 | |
| 91911 | |
| 91921 | |
| 92011 | |
| 92021 | |

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**Beknopte beschrijving**

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Beschrijving van de regeling inzake met aanvullende rust:
 Alle werknemers geniet vanaf de indiensttreding van het aanvullend pensioenstelsel. Er wordt hen op pensioengerechtigde leeftijd een pensioen toegekend in functie van het aantal dienstjaren, van de gemiddelde bezoldiging van de laatste drie jaar en van het wettelijk pensioen. Om hierin te kunnen voorzien heeft Ajinomoto OmniChem N.V. een contract afgesloten met een verzekeringsmaatschappij aan wie de persoonlijke en de patronale bijdragen worden gestort.

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------------|
| 9220 | 5.058.238 |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Lichting put-optie A2A

| Boekjaar |
|-----------|
| 8.988.846 |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

| Boekjaar |
|----------|
|----------|

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

- Bankgaranties tov FOD Douane afd. Gent (KBC)
- Bankgaranties tgv huurwaarborgen (ING + KBC)
- Bankgaranties tov Bank NV Nederland (Belastingdienst NL) (KBC)

| Boekjaar |
|-----------|
| 1.516.054 |
| 145.300 |
| 39.600 |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------|-------------------|-------------------|
| (280/1) | 69.539.385 | 69.539.385 |
| (280) | 69.539.385 | 69.539.385 |
| 9271 | | |
| 9281 | | |
| 9291 | 663.166 | 1.609.123 |
| 9301 | | |
| 9311 | 663.166 | 1.609.123 |
| 9321 | | |
| 9331 | | |
| 9341 | | |
| 9351 | 30.332.253 | 32.356.369 |
| 9361 | | |
| 9371 | 30.332.253 | 32.356.369 |
| 9381 | 16.500.000 | 16.500.000 |
| 9391 | | |
| 9401 | | |
| 9421 | 1.578.376 | 343.529 |
| 9431 | | |
| 9441 | | |
| 9461 | | |
| 9471 | | |
| 9481 | | |
| 9491 | | |

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9253 | | |
| 9263 | | |
| 9273 | | |
| 9283 | | |
| 9293 | | |
| 9303 | | |
| 9313 | | |
| 9353 | | |
| 9363 | | |
| 9373 | | |
| 9383 | | |
| 9393 | | |
| 9403 | | |
| 9252 | | |
| 9262 | | |
| 9272 | | |
| 9282 | | |
| 9292 | | |
| 9302 | | |
| 9312 | | |
| 9352 | | |
| 9362 | | |
| 9372 | | |

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

| Boekjaar |
|----------|
| |

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500 | |
| 9501 | |
| 9502 | |
| 9503 | |
| 9504 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505 | 177.000 |
| 95061 | |
| 95062 | |
| 95063 | |
| 95081 | |
| 95082 | 31.559 |
| 95083 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan

De onderneming stelt geen geconsolideerde jaarrekening op daar zij zelf de dochtervennootschap is van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening en een jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opstelt, laat controleren en openbaar maakt. Deze vrijstelling zal goedgekeurd worden door de algemene vergadering van 12.07.2019.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend :

AJINOMOTO CO., INC.
15-1 KYOBASHI 1-CHOME, CHUO-KU
104-8315 TOKYO
JAPAN

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

AJINOMOTO CO., INC.
Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel
15-1 KYOBASHI 1-CHOME, CHUO-KU
104-8315 TOKYO
JAPAN

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is

AJINOMOTO CO., INC.
15-1 KYOBASHI 1-CHOME, CHUO-KU
104-8315 TOKYO
JAPAN

WAARDERINGSREGELS

ACTIEF

OPRICHTINGSKOSTEN (Rubriek I)

De oprichtingskosten omvatten de kosten voor kapitaalsverhoging evenals de uitgiftekosten van leningen. Deze worden ten laste genomen van het boekjaar waarin de kosten worden besteed.

IMMATERIELE VASTE ACTIVA (Rubriek II)

1. Kosten voor onderzoek en ontwikkeling:

1.1. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling van een boekhoudperiode omvatten :

- 1.1.1. de lonen, wedden en andere personeelskosten in verband met onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten;
- 1.1.2. de kosten van de grondstoffen en hulpstoffen verbruikt voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten;
- 1.1.3. andere kosten met betrekking tot de onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten, de honoraria voor externe onderzoekslaboratoria inbegrepen.

1.2. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden geboekt ten laste van het resultaat. De Raad van Bestuur kan beslissen in eer en geweten tot activering van de kosten voor onderzoek en ontwikkeling. De geactiveerde bedragen stemmen overeen met de kostprijs in de mate dat deze een voorzichtige schatting van de toekomstige gebruikswaarde of het toekomstig rendement niet overschrijdt. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling worden afgeschreven over een periode van 3 jaar. Indien een verschillende afschrijvingsperiode wordt toegepast zal de verantwoording ervan worden gegeven in de bijlagen van de jaarrekening.

2. Intellectuele rechten:

Concessies, brevetten, licenties, know-how, merken en de studiekosten in dit verband ...

Deze immateriële vaste activa worden geactiveerd voor hun aanschaffings- of inbrengwaarde en afgeschreven over maximum 5 jaar.

MATERIELE VASTE ACTIVA (Rubriek III)

De materiële vaste activa worden geactiveerd voor hun aanschaffings- of inbrengwaarde of aan kostprijs met inbegrip van de bijkomende kosten en de niet aftrekbare B.T.W.

De afschrijvingen worden toegepast op basis van fiscaal aanvaarde methodes en tarieven.

1. De materiële vaste activa worden het eerste jaar van ingebruikstelling afgeschreven volgens het principe "pro rata temporis" gebaseerd op de faktuurdatum of in afwijkend geval de datum van de verkrijging van de eigendomstitel van het betrokken actief.

2. De jaarlijkse afschrijvingspercentages op de aanschaffingen zijn de volgende :

- Gebouwen : 5%
- Wegenis- en kunstwerken : 10 %
- Inrichting van gebouwen : 10 %
- Installaties, machines en uitrusting : 20 %
- Bureelmeubilair : 10 %
- Bureelmaterieel : 20 %
- Informatica- en bureauticamaterieel : 33,33 %
- Wetenschappelijk apparatuur : 25 %
- Rollend materieel : 25 %

3. Sommige specifieke vastliggende kunnen over een kortere periode worden afgeschreven in functie van hun economische levensduur.

De Raad van Bestuur vermeldt in dit geval de weerhouden afschrijvingsduur in de bijlagen aan de jaarrekening.

FINANCIELE VASTE ACTIVA (Rubriek VI)

1. Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen:

De deelnemingen, aandelen en deelbewijzen worden geactiveerd voor hun aanschaffingswaarde met uitzondering van de bijkomende kosten en mits vermindering van eventuele niet volstorte bedragen.

Op het einde van elk boekjaar wordt elke deelneming onderworpen aan een individuele evaluatie die een zo getrouw mogelijk beeld geeft van de situatie, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de betrokken onderneming.

De waarderingsmethode wordt op een objectieve manier vastgesteld, rekening houdend met de aard en de karakteristieken van de deelneming. Zij kan gebaseerd zijn op ene of andere traditionele waarderingsregel in gebruik voor dergelijke evaluaties of op een aan de situatie aangepast gewogen gemiddelde van verschillende van deze regels.

De aldus weerhouden waarderingsregel voor een deelneming wordt systematisch, jaar na jaar, toegepast, uitgezonderd indien de loop der omstandigheden de voortzetting ervan onmogelijk maakt. In voorkomend geval en indien deze wijziging belangrijke gevolgen heeft met betrekking tot de waardering wordt hiervan speciaal melding gemaakt in de bijlagen.

Indien deze waardering een belangrijke waardedaling vertoont tegenover hun inventariswaarde maken deze financiële waardes het voorwerp uit van een waardevermindering ten belope van het duurzame gedeelte van de vastgestelde minwaarde. Een terugname op waardevermindering wordt toegepast ingeval een duurzame meerwaarde wordt vastgesteld op deelnemingen die voorheen het voorwerp uitmaakten van een dergelijke waardevermindering.

2. Vorderingen:

De vorderingen geboekt op financiële activa worden geregistreerd voor hun nominale waarde. Deze vorderingen geven aanleiding tot het boeken van een waardevermindering indien hun terugbetaling op de vervaldag, geheel of gedeeltelijk, onzeker of twijfelachtig is.

Eventuele bevoorschotting van handelsvorderingen wordt - op basis van de overeenkomst met de factormaatschappij - in mindering gebracht van de vorderingen om minder dan één jaar.

VOORRADEN (Rubriek IV)

De grondstoffen en hulpstoffen worden geboekt voor hun aanschaffingsprijs en gewaardeerd volgens de FIFO-methode.

De handelsgoederen worden gewaardeerd volgens de methode van de voortschrijdend gemiddelde eenheidswaarde.

De afgewerkte producten en goederen in omloop worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode.

De kostprijs omvat grond- en hulpstoffen, directe arbeidskosten evenals de energiekosten van de productie-cellen. De indirecte kosten vallen ten laste van het boekjaar.

In voorkomend geval en ingevolge beslissing van de Raad worden waardeverminderingen geboekt :

- voor grondstoffen, indien de aankoopprijs op de grondstoffenmarkt lager ligt dan de aanschaffings- of produktiekostprijs;
- voor handelsgoederen en afgewerkte producten, indien de verkoopprijs op de handelsmarkt lager ligt dan de kostprijs;
- voor restvoorraden ingeval van stopzetting van hun gebruik in productie;
- voor handelsgoederen en afgewerkte producten met lage rotatie.

VORDERINGEN (Rubriek VII)

De vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde en worden onderworpen aan een waardevermindering indien hun terugbetaling op de vervaldag, geheel of gedeeltelijk, onzeker of twijfelachtig is.

Eventuele bevoorschotting van handelsvorderingen wordt - op basis van de overeenkomst met de factormaatschappij - in mindering gebracht van de vorderingen om minder dan één jaar.

THESAURIEBELEGGINGEN EN BESCHIKBARE WAARDES (Rubrieken VIII en IX)

De portefeuille-titels worden geactiveerd voor hun aanschaffingsprijs, exclusief bijkomende kosten. Op het einde van het boekjaar worden de thesauriebeleggingen onderworpen aan waardeverminderingen indien hun realisatiewaarde lager ligt dan de boekwaarde.

PASSIEF

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN (Rubriek VII)

Op het einde van elk boekjaar onderzoekt de Raad van Bestuur, handelend in eer en geweten, de aan te leggen voorzieningen, nodig voor het dekken

De voorzieningen per boekjaar worden regelmatig herzien en teruggenomen in resultaat indien zij overbodig zijn geworden.

SCHULDEN (Rubrieken VIII en IX)

De schulden worden geboekt op het passief van de balans voor hun nominale waarde met uitzondering van de gevallen voorzien door het boekhoudrecht.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen worden vermeld in de bijlagen, per categorie, voor de nominale waarde vermeld in het kontraat of bij gebrek hieraan voor hun geschatte waarde. Die niet kwantificeerbare rechten en verplichtingen worden eveneens vermeld in de bijlagen.

BOEKINGEN OP ACTIEF OF PASSIEF IN DEVIEZEN

De activa (en passiva) die aanleiding gaven tot een operatie in vreemde munten worden geboekt voor hun aanschaffingswaarde in EUR voortvloeiend uit de omzetting van het bedrag in vreemde munten aan de koers van de dag waarop de beweging wordt geboekt (historische koers).

Op het einde van het boekjaar vormen de monetaire posten het voorwerp van een herschatting op basis van de middenkoers van de kontantmarkt op afsluitdatum van het boekjaar. De omzettingskoersverschillen voortvloeiend uit deze herschattingen worden samengevoegd per vreemde munt. De negatieve koersverschillen (per saldo) worden geboekt in het resultaat. De positieve koersverschillen (per saldo) worden vermeld in de balans.

De te betalen of te ontvangen vreemde munten in uitvoering van een termijnkontraat worden herschat aan de koers van dit kontraat.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling van de onderneming. De activa werden ook in het afgesloten boekjaar naar de netto realiseerbare waarde gebracht.

RESULTATENREKENING

OMZET

Omzet wordt erkend en als vordering uitgedrukt als aan volgende voorwaarden voldaan is:

- 1° Er is een vast contract of sales order
- 2° Er werd voorafgaandelijk een vast bedrag overeengekomen
- 3° De levering werd uitgevoerd zonder opschortende voorwaarden
- 4° Er bestaat geen twijfel over de inbaarheid van de overeengekomen prijs.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

Jaarverslag van de Raad van Bestuur
van Ajinomoto OmnicheM nv
voor de Algemene Vergadering van 8 juli 2022

Wij stellen u het activiteitenverslag van de onderneming voor het boekjaar 2021 voor en leggen de jaarrekeningen, afgesloten op 31 maart 2022, ter goedkeuring voor.

1. COMMENTAREN OP DE BALANS

In de loop van het boekjaar 2021 noteerde Ajinomoto OmnicheM nv een omzet van € 411,71 miljoen, een stijging van 8,4% in vergelijking met het vorige boekjaar.

De nettowinst van het boekjaar bedroeg € 23,97 miljoen in vergelijking met een nettowinst van € 24.55 miljoen in boekjaar 2020.

Het balanstotaal steeg van € 412,7 miljoen in het begin van boekjaar 2021 naar € 408,0 miljoen op het einde van het boekjaar.

Het boekjaar werd afgesloten met € 54,5 miljoen netto financiële schulden, hetgeen een positieve cashflow betekent van € 22,5 miljoen tegenover de € 77,0 miljoen netto financiële schulden bij het begin van het boekjaar.

Op het einde van het boekjaar bedroeg het eigen vermogen 54,2% van het totaal der passiva tegenover 47,8% bij het einde van vorig boekjaar.

2. TOEWIJZING VAN HET RESULTAAT

Op 31 maart 2022 bedraagt de toe te wijzen winst € 23.974.422

Wij stellen u voor deze winst als volgt te verdelen:

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| Dotatie aan de wettelijke reserve | € 1.198.721 |
| Toewijzing aan de reserves | € 22.775.701 |
| Aanzuivering overgedragen verlies | |
| Totaal | € 23.974.422 |

3. INVESTERINGEN

De materiële investeringen en afschrijvingen liepen respectievelijk op tot € 32,98 miljoen en € 19,10 miljoen voor het boekjaar 2021 in vergelijking met € 29,53 miljoen voor de materiële investeringen en € 16,03 miljoen voor de afschrijvingen in het vorige boekjaar.

4. RELEVANTE FEITEN UIT HET AFGELOPEN BOEKJAAR

A. VERKOOP

De recordomzet van € 411,71 miljoen stemt overeen met een groei van 8,4% op jaarbasis en is toe te schrijven aan het recordzakencijfer van de Amino Science Divisie (aminozuren) en van de non-Amino Science Divisie (PFC, Natuurproducten en Tensiofix).

In het boekjaar 2021 steeg de PFC-omzet met 6,7% in vergelijking met boekjaar 2020. Hoewel we ook tijdens boekjaar 2021 nog met enkele uitdagingen te kampen hadden als gevolg van COVID-19, sloten we het jaar af met een recordomzet en -winst dankzij een goede productmix en enkele bijkomende verkopen. In onze farmaceutische activiteiten hebben we de relaties met toonaangevende grote farmaceutische bedrijven verder versterkt en blijven we streven naar een optimale product- en klantenmix. We zien een hoog niveau van repeat business, naast enkele nieuwe binnenkomende projecten, wat

HAC

PDC



S.A. AJINOMOTO OMNICHEM nv

Cooppallaan 91 - B-9230 Wetteren, Belgium - Tel. +32 (0)9 365 33 33

resulteert in een orderboek dat 100% gevuld was bij de start van het nieuwe boekjaar 2022. Aangezien we echter weten dat een deel van de repeat business afkomstig is van enkele oudere producten met dalende prognoses voor de komende jaren, verhogen we onze inspanningen voor nieuwe klantenprojecten.

De Business Line Natuurproducten liet het afgelopen boekjaar een recordomzet noteren (16,9% stijging t.o.v. boekjaar 2020).

In boekjaar 2021 kende de sector na COVID-19 een heropleving, waar ook de agricultuur in deelde.

De omzet van Tensiofix steeg met 11% in vergelijking met vorig jaar en met 10% t.o.v. het budget. We slaagden erin 7 nieuwe klanten aan onze portfolio toe te voegen en ons distributeursnetwerk met succes uit te breiden met 4 nieuwe landen. Ons verkoopvolume nam toe, onze verkoopprijs hebben we echter ook aanzienlijk moeten verhogen om de evolutie van de grondstof- en vrachtkosten te kunnen volgen. De grondstoffenmarkt kende veel tekorten door de grote vraag en de stijgende energiekost, vooral sinds de Russische aanval op Oekraïne in februari.

Boekjaar 2022 zal wat tekorten en vertragingen betreft vergelijkbaar zijn met 2021, maar zal voor Tensiofix een grote uitdaging vormen omdat de verkoop aan Rusland en Oekraïne plotseling is stopgezet. Deze twee landen zorgen voor 17% van onze omzet.

Een mitigatieplan is opgesteld om de niet-geabsorbeerde kosten te dekken d.m.v. aanbestedingen (lagere winstmarge), maar ook om onze groei in Duitsland, Turkije en bij andere belangrijke klanten te versnellen. Nieuwe goedkeuringen/registraties van onze moleculen bij klanten nemen tussen de 2 en 10 jaar in beslag, dus een optimistische verkoopstrategie is primordiaal. We richten ons op 2 nieuwe landen met een nieuw distributeursnetwerk en 8 nieuwe klanten.

In het boekjaar 2021 overtrof de verkoop van aminozuren ons budget, zowel wat betreft de omzet, het volume als de winst. Onze omzet overschreed de lijn van € 107 miljoen dankzij de toegenomen marktvraag, de verschuiving naar meer winstgevendende klanten en algemene prijsverhogingen. Zowel de inkomsten als de winst zijn jaarrecords voor onze afdeling en zetten 4 opeenvolgende jaren van groei met 7% CAGR voort. Een belangrijke bijdrage aan deze groei werd geleverd door ons te richten op een meer winstgevendende kernklant, de biofarmaceutische markt en de Cell Culture Media-markt. De marktomstandigheden hadden een negatieve invloed op onze concurrenten, nl. bevoorradingsstekorten en leveringsproblemen, maar hadden een positieve invloed op onze business. We hebben de toewijzing van onze eigen producten beheerd om zo onze winst te maximaliseren en een stabiele toekomst te verzekeren. De kosten van logistiek en vracht hadden een negatieve impact op onze prestaties in 2021 en zullen de tijdige levering aan klanten en de winstgevendheid van onze business blijven uithollen.

De trend naar meer natuurlijke en duurzame producten heeft zich in boekjaar 2021 voortgezet in het segment Specialty Chemicals/Cosmetics. De verkoop herstelde zich naarmate de markt de gevolgen van het coronavirus te boven kwam. De omzet bedroeg € 19 miljoen, € 2,7 miljoen boven het budget en een verbetering van 30% t.o.v. de omzet in 2020. De winst steeg dankzij prijsverhogingen en een omzet die boven de doelstelling uitkwam. Onze focus op duurzaamheid en onze natuurlijke marktpositie blijven de interesse wekken van onze klanten. We hebben onze inspanningen om onze geografische aanwezigheid uit te breiden buiten Centraal-Europa voortgezet, we groeiden in Turkije,

HAC

PDC



S.A. AJINOMOTO OMNICHEM nv

Cooppallaan 91 - B-9230 Wetteren, Belgium - Tel. +32 (0)9 365 33 33

Polen, de Baltische staten en Scandinavië.

B. PRODUCTIE

In het voorbije boekjaar 2021 waren de PFC-installaties op beide sites, Wetteren en Balen, goed bezet. In sommige oudere afdelingen was er lichte onderbezetting. Andere afdelingen werkten in een 5-ploegenstelsel om de gevraagde hoeveelheden te produceren. Boekjaar 2021 kende minder nieuwe productintroducties t.o.v. boekjaar 2020, maar een grotere bezetting van de gevestigde producten en enkele fase 1/2-productieintroducties. Naast een groot aantal gekende producten werden ook een aantal nieuwe producten geïntroduceerd.

De impact van de verschillende COVID-19-golven op de productie was minimaal. De leveringen gepland voor het einde van het boekjaar liepen dan ook geen vertraging op.

De Natural Specialities afdelingen waren zeer goed bezet. De cosmetica-activiteit voor een belangrijke klant blijft toenemen, wat resulteert in een hoge bezetting. De optimalisaties van deze producten hebben ook geleid tot een hogere productiviteit.

C. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Verschillende projectvoorstellen van PFC en NS werden goedgekeurd en er werd constructief voortgewerkt aan continue procesverbeteringen, waardoor een goede benuttingsgraad van de R&D laboratoria was verzekerd.

De toename van het werk in de vroege klinische fase werd bekroond met een meerjarig FTE-contract met een grote Amerikaanse farmaceutische klant, wat leidde tot verzadiging van het werk in de vroege fase, zowel in O&O-laboratoria, als in de pilot plant. Het totaal aantal batches dat in de pilot plant werd uitgevoerd, nam toe als gevolg van de aanhoudende productieactiviteit van oligonucleotide API (met toepassing van de gepatenteerde AJIPHASE™-technologie). Een andere chemiefase voor het succesvolle bulk continue-stroomproces voor geurstof houdende tussenproducten werd in de pilot plant gedemonstreerd, dankzij de installatie van nog een andere continue-stroomtechnologie. In de tweede helft van boekjaar 2021 nam het aantal farmaceutisch-fijn chemische vragen over de continuous flow-technologie toe en werden twee technische uitdagingen met succes aangepakt: deze projecten gaven de aanzet tot de uitbreiding van de semi-industriële continuous flow-capaciteit. Voorbereidingen werden getroffen om de nadruk te leggen op andere productietechnologieën met een lage (koolstof)voetafdruk.

De directe kosten van O&O bedroegen € 14,9 miljoen, of 5,1% meer dan in het boekjaar 2020.

D. KWALITEIT, VEILIGHEID, GEZONDHEID EN MILIEU

Kwaliteit

Farmaceutische Fijn Chemicaliën

In boekjaar 2021 bleef de opgeleverde productkwaliteit hoog: slechts één klantenklacht over productkwaliteit, de LAR (Lot Acceptance Ratio) was in overeenstemming met de jaarlijkse doelstelling, de QOTIF (Quality On Time In Full) lag iets onder de vooropgestelde doelstelling (93,5% vs. 95%).

Enkele afwijkingen werden genoteerd, vnl. gekoppeld aan één portefeuille. De productkwaliteit bleef gewaarborgd, de beslissing van de klant werd ingegeven door de

HAC

PDC

strengere Japanse wetgeving (die sinds augustus 2021 van kracht is) en de strikte interpretatie ervan.

In boekjaar 2021 werd het op afstand hosten van klantenaudits de nieuwe norm. Over het algemeen zijn klanten opgezet over onze technische vaardigheden en onze mogelijkheden om onze activiteiten op een digitale manier in kaart te brengen. Het aantal audits was licht gestegen, het aantal auditdagen bleef gelijk. Het totale aantal waarnemingen (major/minor) daalde.

Betreffende overheidsinspecties, in september 2021 waren we gastheer voor een inspectie van het Russische Ministerie van Volksgezondheid. In maart 2022 ontvingen we in Wetteren het Belgische Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidspreventie (FAGG). Voor de eerste inspectie werden geen opmerkingen gemaakt (uitzonderlijke prestatie), voor de laatste werden geen kritische of belangrijke opmerkingen gevonden. Het CAPA-plan werd ingediend. De site van Balen zal in september door het FAGG worden geïnspecteerd.

Zowel voor Wetteren als Balen werd de Japanse PMDA-accreditatie vernieuwd en dit tot 2027, hierdoor is de overzeese commercialisering van onze producten verzekerd.

Natural Specialities

Natural Specialities mocht een aantal succesvolle on-site inspecties door de Belgische overheid (BE-FAVV) neerschrijven. Eveneens voerd LRQA een geslaagde audit uit m.b.t. de certificatie t.o.v. de standaard voor voedselveiligheid (FSSC22000). Wel bracht deze laatste audit een aantal tekortkomingen aan het licht op het gebied van voedsel fraude en -beveiliging, de normen voor de huishouding en de naleving van de vooropgestelde procedures. Een actieplan werd opgesteld en uitgevoerd om de verlenging van de licentie veilig te stellen. Met de nieuwe GMP Compliance Officer aan boord, die zowel op het vlak van opleiding als op professioneel vlak een stevige achtergrond kan voorleggen in voeding, zal deze bedrijfskennis verder groeien.

Amino Acids & Amino Science Division

De GMP-licentie werd verlengd na een desktop-audit, het ISO9001-certificaat werd met succes verlengd (geldig t.e.m. kalenderjaar 2024). Het afgelopen jaar werden geen afwijkingen of change controls genoteerd. Een uitstekend track record op het gebied van kwaliteit.

Tensiofix

De ISO 9001:2015 licentievernieuwing audit vond plaats in het begin van boekjaar 2022. Succesvol, zonder belangrijke opmerkingen.

Veiligheid en Gezondheid

Net als vorig boekjaar ging 2021 de geschiedenis in als een COVID-19-jaar. Met de delta- en de omicronstam die dominant waren, hebben wij, net als onze samenleving, recordaantallen positieve gevallen geconstateerd. Ondanks deze aantallen slaagden we erin de impact ervan te beperken. Dankzij het Corona-coördinatieteam (CCT), de tientallen on site bezoeken, de begeleidende bulletins en vooral dankzij de inspanningen van iedere werknemer, zijn we er als bedrijf in geslaagd om de impact te beperken.

HAC

PDC

Geen ernstige procesincidenten met menselijke impact werden geregistreerd. 2021 was het jaar waarin wij als bedrijf beslisten om het tij te keren op het gebied van veiligheidsbewustzijn. Overal in de vestigingen werden op maat gemaakte programma's gelanceerd, gericht op minder goed presterende afdelingen enerzijds, maar voornamelijk gericht op de coaching van de eerstelijnsmanagers anderzijds. Verder werden de communicatiemiddelen bijgesteld (Safety Bulletin, Safety Flash). Al deze inspanningen hebben geleid tot een daling van het aantal verloren werkdagen met verzuim (8). Het beste resultaat in jaren.

Samen met een derde partij zullen we in boekjaar 2022 onze veiligheidscultuur nieuw leven inblazen d.m.v. de uitrol van een veiligheidsbewustmakingsprogramma (het CROWN-programma).

Milieu

Het ASV BE forum en de werkgroepen hebben in boekjaar 2021 knap werk geleverd. De koolstofvoetafdruk van de onderneming is bepaald volgens het wereldwijde erkende GHG (greenhouse gas) protocol. Productie werkgroepen hebben zich gericht op initiatieven om de scope 1 (fossiele brandstoffen) uitstoot te verminderen. Als bedrijf hebben we het Eco Paspoort (scope 3) ontwikkeld, een gebruiksvriendelijke module waarmee de koolstofvoetafdruk per processtap nauwkeurig kan worden berekend. Alle sites in België draaien op groene stroom (scope 2), het Total Waste management programma toont zijn meerwaarde en wijst ons op de mogelijkheden om geregenereerde solventen te gebruiken en tot slot hebben we een wake up call geplaatst naar onze leveranciersbasis via de duurzaamheidsvragenlijst (scope 3).

Initiatieven die ervoor zorgen dat we op koers liggen om de klimaatdoelstellingen voor boekjaar 2025 te halen (scope 1 en 2) en dat ons bedrijf een top performer is qua duurzaamheid bij toonaangevende biofarmaceutische bedrijven.

Na de SHE-organisatiewijziging werd met Productveiligheid (Product Stewardship) een 3e pijler gebouwd. Eén van de doelstellingen was de achterstand van meldingen aan het antigifcentrum weg te werken, wat met succes is gebeurd. Een inspectie van de overheid rond de implementatie van de PIC-wetgeving resulteerde in administratieve opvolging van de bevinding. De nodige interne preventieve maatregelen werden genomen.

Tot slot werd de ISO14001-licentie met succes verlengd.

Managementsystemen (kwaliteit, veiligheid/gezondheid en milieu inbegrepen)

Verdere vooruitgang werd geboekt rond een al omsluitend managementsysteem. Meer bepaald met de toegang van onze Indische collega's tot QDS (Quality Data mgmt. system), de go-live in België en India van SIMS 2.0 (Supplier Information Management system) en de SIMS klachtentool, de go-live van een nieuwere GDMS versie (Global Documentation Management System) die een digitale revisie en dito goedkeuring van content inhoudt. Enkele technische problemen in het begin van dit boekjaar hebben de roll-out van de Compliance Suites vertraagd. De volgende modules werden opgeleverd: de succesvolle SH incident en reporting tool (SHE IOR). In de loop van het komende fiscale jaar zullen de andere modules (action management, change control, audit and deviation) live gaan. De realisatie van deze "Compliance Suite" omgevingen zullen de verwachtingen inzake compliance verhogen en de klantervaring van deze bedrijfsprocessen versterken.

HAC

PDC

E. PERSONEELSZAKEN

Tijdens het boekjaar 2021 bedroeg de gemiddelde totale personeelsbezetting 846,4 voltijdse equivalenten (FTE) ten opzichte van 837,4 in het vorige boekjaar.

F. ANDERE FEITEN

De Operational Excellence filosofie - en het daaraan verbonden programma - blijft één van de hoekstenen van de strategie om het bedrijf duurzaam competitief te houden.

Door een wijziging in het OE team werd de nadruk gelegd op de ondersteuning van specifieke cross-functionele projecten. In het volgende boekjaar zal aandacht worden besteed aan de verdere verankering van de OE-mentaliteit en het OE-gedrag in het DNA van ons bedrijf.

De uitrol van infrastructuur, systemen en processen in het kader van de digitale transformatie werd voortgezet. Veel aandacht werd besteed aan de uitbreiding van de netwerkbandbreedte, aan eindpunt- en cyberbeveiliging. Toepassingen hebben onze bedrijfswerkzaamheden verder gedigitaliseerd (SHE-afwijkingen, barcode in productie, LIMS in QC, kalibratie bij onderhoud). Soortgelijke inspanningen zullen in het nieuwe boekjaar worden voortgezet en er zal worden gestart met het opzetten van een formeel systeem voor het beheer van onze informatiesystemen (Information Systems Management System).

De samenwerking van ICT binnen de Ajinomoto-groep op mondiaal niveau is goed ingeburgerd. Binnen Ajinomoto Bio-Pharma Services werd prioriteit gegeven aan de integratie van de site in India.

5. VERBONDEN ONDERNEMINGEN

In de loop van het boekjaar 2021 werden de verdere PMI-activiteiten voor Ajinomoto Bio-Pharma Services India Pvt. Ltd. uitgevoerd. Dit zal ons bedrijf in staat stellen onze concurrentiepositie verder te versterken, beter in te spelen op de behoeften van de klanten en tegelijk de controle te behouden over de kwaliteit van de levensreddende producten die we produceren.

De portefeuille is nog relatief jong en dus nog onderhevig aan volatiliteit.

Tijdens boekjaar 2021 gingen we door met de bouw van een tweede productieblok, dat volgens de planning operationeel zal zijn tegen het begin van CY2023.

Het elfde boekjaar (per 31 maart 2022) van ABPS werd afgesloten met een winst van 2.593,98 Lakhs.

In boekjaar 2021 bedroeg de omzet van A2A € 34,8 miljoen, een stijging van 30% i.v.m. boekjaar 2020. Het was een recordjaar wat de verkoop betreft, en boven het budget. B2C groeide met 40,1% en B2B met 17,8% ten opzichte van het voorgaande jaar. De brutowinst steeg op hetzelfde niveau (28,9%) als gevolg van een efficiënt prijsbeleid en een verbetering van alle Operational Excellence indicatoren. De bedrijfswinst bedroeg € 5,1 miljoen, wat een groei betekent van 34,4% in vergelijking met het voorgaande jaar, waarbij de trend van de brutowinst werd gevolgd en de VAA-kosten, zelfs de hogere transportkosten, in evenwicht werden gehouden. Agro2Agri's boekjaar 2021 werd afgesloten met een winst van € 3.042.185, wat vergelijkbaar is met het resultaat van vorig jaar. Ook op het vlak van management heeft A2A een gelijkaardig percentage mensen

MAC

PDC

aan zich weten te binden, de OEE in de fabriek werd verbeterd, alle DSO en outstanding ratio's werden verbeterd en verschillende digitale projecten werden geïmplementeerd om productiever te zijn. Op het vlak van O&O zijn er verschillende sleutelprojecten die in boekjaar 2022 zullen worden afgerond en die de komende activiteiten in B2B ondersteunen. In B2C heeft de dochteronderneming in China de omschakeling van haar rol als distributeur van Agritecno sinds januari 2022 bijna voltooid.

Het fiscaal boekjaar 2021 van Agro2Agri werd afgesloten met een winst van € 3.042.185.

6. VOORZIENING VOOR RISICO'S EN LASTEN

De Raad van Bestuur heeft een evaluatie gemaakt van de mogelijke lasten met betrekking tot het boekjaar, alsook van de risico's die het resultaat in de toekomst kunnen beïnvloeden. De Raad is van mening dat de voorzieningen voor risico's en lasten die op het einde van het boekjaar in de rekeningen werden geboekt, gepast zijn.

7. BELANGRIJKE FEITEN SINDS DE AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van andere belangrijke feiten die zich hebben voorgedaan sinds 31 maart 2021 en die het beeld van de onderneming zoals het in de voorgestelde rekeningen naar voor wordt gebracht, zouden veranderen.

8. CORPORATE GOVERNANCE

In toepassing van de regels van Corporate Governance werden de volgende initiatieven genomen:

Als lid van de groep Ajinomoto, moet Ajinomoto OmnicheM nv zich schikken naar de nieuwe regelgevingen in Japan betreffende de interne controle, die van toepassing zijn vanaf boekjaar 2008. De voorschriften en regelgevingen voor J-Sox, vooral het document "Assessment of Internal Control over Financial Reporting", zijn goedgekeurd.

In de loop van het boekjaar 2021 werd aangekondigd dat de intern audits door Ajinomoto Europe (regional HQ) worden georganiseerd en uitbesteed aan een externe dienstverlener. Een eerste audit heeft intussen plaatsgevonden waarbij verschillende domeinen/processen doorgelicht. De nodige actieplannen zijn geïnitieerd als respons op de gemaakte bevindingen/aanbevelingen.

9. RISICOBEEHER

Een van de voornaamste doelstellingen van het Risk Management voor het boekjaar 2021 was het actualiseren van de inventarislijst aan risico's die vorig jaar door de verschillende afdelingen naar voren werd gebracht en het verder formaliseren van een Business Continuity Risk Assessment met het oog op het verder verzekeren van de continuïteit van de activiteiten van Ajinomoto OmnicheM nv, waarvan het belang ook duidelijk benadrukt en vertaald wordt in één van de drie sleutelobjectieven ("behouden van onze 'License to Operate'") van de onderneming.

De risico's en onzekerheden waarvoor de nodige systemen ter minimalisatie ervan werden geïmplementeerd situeren zich o.a. op het vlak van (niet-exhaustieve lijst):

- veiligheid & milieu;
- kwaliteit;
- afhankelijkheid van verkopen aan key-customers en van key-producten;

HAC

PDC

- fluctuaties van grondstoffenprijzen en wisselkoersen;

- ...

Er zijn daarnaast ook risico's onderkend die te maken hebben met de door autoriteiten opgelegde doelstellingen op vlak van broeikasgas-reductie en het gebruik van hernieuwbare energie, de politieke instabiliteit (Rusland, Oekraïne, ...) en de eraan gekoppelde handels-beperkingen, de strijd om getalenteerde werknemers op de arbeidsmarkt, de schending van informatiebeveiliging en de toenemende cyber-aanvallen, het behoorlijk bestuur in (toekomstige) dochteronderneming(en), de sterk verhoogde energie- en arbeidskosten, ...

Ondertussen werden de nodige acties genomen en goedgekeurd om deze risico's uit te sluiten en/of te beperken.

10. COMMISSARIS

In de loop van het boekjaar 2021 leverden Ernst & Young of verwante ondernemingen, naast hun mandaat van commissaris, diverse prestaties voor Ajinomoto OmniChem nv voor een totaal bedrag van € 31.559

11. AFGELEIDE FINANCIËLE PRODUCTEN

Ajinomoto OmnicheM nv gebruikt af en toe afgeleide producten om zich in te dekken tegen wisselkoersschommelingen.

Op 31 maart 2022 waren er echter geen openstaande FOREX-termijncontracten met betrekking tot gekochte of verkochte deviezen.

12. DECHARGE

Wij verzoeken u decharge te verlenen aan de bestuurders voor de uitvoering van hun mandaat, alsook aan de commissaris voor de opdracht die hij in het voorbije boekjaar heeft uitgevoerd.

...

Wij bedanken het voltallige personeel voor de actieve samenwerking en de bijdrage aan de resultaten van de onderneming.

Signed by: Cassidy, Mark
Signed at: 2022-06-07 11:27:17 +02:00
Reason: I approve this document

Mark Cassidy



Cassidy, Mark

Managing Director

Signed by: De Craene, Patrick
Signed at: 2022-06-07 11:17:48 +02:00
Reason: I approve this document

De Craene, Patrick



De Craene, Patrick

Corporate Finance & Administr. Director

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Ajinomoto OmniChem NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2022

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Ajinomoto OmniChem NV (de "Vennootschap"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2022, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2022 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 10 juli 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat is vooropgesteld voortijdig te zullen worden beëindigd op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2022. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende minstens 10 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Ajinomoto OmniChem NV, die de balans op 31 maart 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 407.955.003 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 23.974.422.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de

continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van

controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd,

hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8^o van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Gent, 24 juni 2022

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

**lieve
cornelis**

Digitally signed by lieve cornelis
DN: cn=lieve cornelis,
email=lieve.cornelis@be.ey.com
Date: 2022.06.24 16:13:03
+02'00'

Lieve Cornelis *
Partner
* Handelend in naam van een BV

22LC0128

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

116 - 207

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-------|------------|------------|------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltijds | 1001 | 742,2 | 634,5 | 107,7 |
| Deeltijds | 1002 | 133,5 | 78,6 | 54,9 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 846,4 | 696,3 | 150,1 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltijds | 1011 | 1.075.608 | 916.348 | 159.260 |
| Deeltijds | 1012 | 146.115 | 82.206 | 63.909 |
| Totaal | 1013 | 1.221.723 | 998.554 | 223.169 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltijds | 1021 | 80.043.968 | 69.798.699 | 10.245.269 |
| Deeltijds | 1022 | 10.904.599 | 6.460.528 | 4.444.071 |
| Totaal | 1023 | 90.948.567 | 76.259.227 | 14.689.340 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | 1.619.221 | 1.344.428 | 274.793 |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|------------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 837,4 | 694,3 | 143,1 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 1.239.217 | 1.025.634 | 213.583 |
| Personeelskosten | 1023 | 87.110.623 | 73.745.373 | 13.365.250 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | 1.056.264 | 899.396 | 156.868 |

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | | | | |
| Aantal werknemers | 105 | 733 | 135 | 839,2 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 637 | 133 | 741,9 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | 96 | 2 | 97,3 |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 623 | 80 | 686,1 |
| lager onderwijs | 1200 | 12 | 3 | 14,4 |
| secundair onderwijs | 1201 | 323 | 54 | 365,3 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 179 | 19 | 194 |
| universitair onderwijs | 1203 | 109 | 4 | 112,4 |
| Vrouwen | 121 | 110 | 55 | 153,1 |
| lager onderwijs | 1210 | 1 | | 1 |
| secundair onderwijs | 1211 | 16 | 11 | 23,5 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 48 | 31 | 72,5 |
| universitair onderwijs | 1213 | 45 | 13 | 56,1 |
| Volgens de beroeps categorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | 5 | | 5 |
| Bedienden | 134 | 409 | 85 | 477,8 |
| Arbeiders | 132 | 319 | 50 | 356,4 |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| Tijdens het boekjaar | | | |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | 14 | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | 27.872 | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | 1.642.043 | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 104 | 4 | 107,3 |
| 210 | 32 | 3 | 34,5 |
| 211 | 72 | 1 | 72,8 |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | 99 | 13 | 109 |
| 310 | 46 | 12 | 55,2 |
| 311 | 53 | 1 | 53,8 |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | 4 | 4 | 6,7 |
| 341 | 1 | | 1 |
| 342 | 9 | 2 | 10,6 |
| 343 | 85 | 7 | 90,7 |
| 350 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

| | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|--|-------|---------|-------|---------|
| Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 665 | 5811 | 155 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 6.905 | 5812 | 1.695 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 874.693 | 5813 | 186.870 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 874.693 | 58131 | 186.870 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | | 58132 | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | | 58133 | |
| Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 5831 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5832 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | | 5833 | |
| Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |