



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	980 540 138
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	FSN CAPITAL PARTNERS AS
Forretningsadresse:	Ruseløkkveien 30 0251 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2019 - 31.12.2019
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Morten Welo
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	15.05.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.10.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	11	204 981 078	179 814 340
Andre inntekter	11	2 760	280 246
<b>Sum inntekter</b>		<b>204 983 838</b>	<b>180 094 586</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4	64 563 977	50 455 037
Ordinære avskrivninger	2	1 135 281	367 569
Annen driftskostnad	4	180 003 989	157 548 972
<b>Sum kostnader</b>		<b>245 703 247</b>	<b>208 371 578</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-40 719 409</b>	<b>-28 276 992</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		5 691 649	3 633 721
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		75 365	98 400
Annen renteinntekt		244 394	51 429
Finansinntekter	12	47 020 659	32 134 959
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>53 032 067</b>	<b>35 918 509</b>
Annen rentekostnad		84 872	111 953
Finanskostnader	12	2 945 221	2 082 841
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 030 093</b>	<b>2 194 794</b>
<b>Netto finans</b>		<b>50 001 974</b>	<b>33 723 715</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 282 565</b>	<b>5 446 723</b>
Skattekostnad	10	822 731	416 119
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 459 834</b>	<b>5 030 604</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 459 834</b>	<b>5 030 604</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	2	1 520 624	834 189
Utsatt skattefordel	10	489 841	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 010 465</b>	<b>834 189</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy mv	2	1 537 679	1 463 382
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 537 679</b>	<b>1 463 382</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	2 370 351	2 370 351
Andre langsiktige fordringer			3 117 473
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 370 351</b>	<b>5 487 824</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 918 495</b>	<b>7 785 395</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	47 041 929	2 512 285
Andre kortsiktige fordringer		21 362 723	23 958 505
Konsernfordringer	9	12 570 457	24 162 203
<b>Sum fordringer</b>		<b>80 975 109</b>	<b>50 632 993</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter	3	11 477 681	21 379 699
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 477 681</b>	<b>21 379 699</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>92 452 790</b>	<b>72 012 692</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>98 371 285</b>	<b>79 798 087</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	5,6	38 640	38 640
Overkurs		10 000	10 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>48 640</b>	<b>48 640</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	17 268 209	8 808 375
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>17 268 209</b>	<b>8 808 375</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 316 849</b>	<b>8 857 015</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	10	0	1 367 640
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>1 367 640</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 367 640</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 364 775	7 127 582
Betalbar skatt	10	2 659 785	2 307 011
Skyldig offentlige avgifter		2 885 877	7 062 140
Kortsiktig konserngjeld	9	11 045 962	40 448 844
Annen kortsiktig gjeld	6	61 098 034	12 627 855
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>81 054 433</b>	<b>69 573 432</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>81 054 433</b>	<b>70 941 072</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>98 371 282</b>	<b>79 798 087</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	11	195 630 829	181 379 768
andre inntekter		236 029	388 753
<b>Sum inntekter</b>		<b>195 866 858</b>	<b>181 768 521</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			13 253
Lønnskostnad	4	170 192 903	136 299 821
Ordinære avskrivninger	2	2 676 351	1 838 183
Annen driftskostnad	4	54 174 202	65 599 313
<b>Sum kostnader</b>		<b>227 043 456</b>	<b>203 750 570</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-31 176 598</b>	<b>-21 982 049</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		244 464	1 852 704
Finansinntekter	12	49 443 221	32 134 959
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>49 687 685</b>	<b>33 987 663</b>
Annen rentekostnad		141 646	1 443 591
Finanskostnader	12	6 474 623	2 581 607
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 616 269</b>	<b>4 025 198</b>
<b>Netto finans</b>		<b>43 071 416</b>	<b>29 962 465</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>11 894 818</b>	<b>7 980 416</b>
Skattekostnad	10	2 914 189	1 871 571
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 980 629</b>	<b>6 108 845</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 980 629</b>	<b>6 108 845</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	2	1 520 624	834 189
Utsatt skattefordel	10	562 130	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 082 754</b>	<b>834 189</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy mv	2	8 028 690	4 966 639
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>8 028 690</b>	<b>4 966 639</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		312 185	313 026
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>312 185</b>	<b>313 026</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 423 629</b>	<b>6 113 854</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	51 390 772	2 950 656
Andre kortsiktige fordringer		29 081 467	32 696 695
<b>Sum fordringer</b>		<b>80 472 239</b>	<b>35 647 351</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter		28 706 914	33 872 133
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>28 706 914</b>	<b>33 872 133</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>109 179 153</b>	<b>69 519 484</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>119 602 782</b>	<b>75 633 338</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5,6	38 640	38 640
Overkurs		10 000	10 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>48 640</b>	<b>48 640</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	16 110 619	6 632 255
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 110 619</b>	<b>6 632 255</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>16 159 259</b>	<b>6 680 895</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	10		1 356 811
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>1 356 811</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>1 356 811</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 446 567	9 786 319
Betalbar skatt	10	4 247 308	2 827 896
Skyldig offentlige avgifter		4 673 390	7 062 140
Annen kortsiktig gjeld		88 076 257	47 919 279
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>103 443 522</b>	<b>67 595 634</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>103 443 522</b>	<b>68 952 445</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>119 602 781</b>	<b>75 633 340</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2020 533371

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 980 540 138  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FSN CAPITAL PARTNERS AS  
Forretningsadresse: Dronning Mauds gate 11  
0250 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Welo  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.05.2020

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2020

---

#### Brønnøysundregistrene

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05  
E-post: fimapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 980 540 138  
FSN CAPITAL PARTNERS AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	11	204 981 078	179 814 340
Andre inntekter	11	2 760	280 246
<b>Sum inntekter</b>		<b>204 983 838</b>	<b>180 094 586</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4	64 563 977	50 455 037
Ordinære avskrivninger	2	1 135 281	367 569
Annen driftskostnad	4	180 003 989	157 548 972
<b>Sum kostnader</b>		<b>245 703 247</b>	<b>208 371 578</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-40 719 409</b>	<b>-28 276 992</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		5 691 649	3 633 721
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		75 365	98 400
Annen renteinntekt		244 394	51 429
Finansinntekter	12	47 020 659	32 134 959
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>53 032 067</b>	<b>35 918 509</b>
Annen rentekostnad		84 872	111 953
Finanskostnader	12	2 945 221	2 082 841
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 030 093</b>	<b>2 194 794</b>
<b>Netto finans</b>		<b>50 001 974</b>	<b>33 723 715</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	10	9 282 565	5 446 723
Skattekostnad		822 731	416 119
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 459 834</b>	<b>5 030 604</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 459 834</b>	<b>5 030 604</b>



Organisasjonsnr: 980 540 138  
FSN CAPITAL PARTNERS AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	2	1 520 624	834 189
Utsatt skattefordel	10	489 841	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 010 465</b>	<b>834 189</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy mv	2	1 537 679	1 463 382
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 537 679</b>	<b>1 463 382</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	2 370 351	2 370 351
Andre langsiktige fordringer			3 117 473
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 370 351</b>	<b>5 487 824</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 918 495</b>	<b>7 785 395</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	47 041 929	2 512 285
Andre kortsiktige fordringer		21 362 723	23 958 505
Konsernfordringer	9	12 570 457	24 162 203
<b>Sum fordringer</b>		<b>80 975 109</b>	<b>50 632 993</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter	3	11 477 681	21 379 699
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>11 477 681</b>	<b>21 379 699</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>92 452 790</b>	<b>72 012 692</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>98 371 285</b>	<b>79 798 087</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	5,6	38 640	38 640
Overkurs		10 000	10 000



Sum innskutt egenkapital		48 640	48 640
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	17 268 209	8 808 375
Sum opptjent egenkapital		17 268 209	8 808 375
Sum egenkapital		17 316 849	8 857 015
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	10	0	1 367 640
Sum avsetninger for forpliktelse		0	1 367 640
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	1 367 640
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 364 775	7 127 582
Betalbar skatt	10	2 659 785	2 307 011
Skyldig offentlige avgifter		2 885 877	7 062 140
Kortsiktig konserngjeld	9	11 045 962	40 448 844
Annen kortsiktig gjeld	6	61 098 034	12 627 855
Sum kortsiktig gjeld		81 054 433	69 573 432
Sum gjeld		81 054 433	70 941 072
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		98 371 282	79 798 087



Organisasjonsnr: 980 540 138  
FSN CAPITAL PARTNERS AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	11	195 630 829	181 379 768
andre inntekter		236 029	388 753
<b>Sum inntekter</b>		<b>195 866 858</b>	<b>181 768 521</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			13 253
Lønnskostnad	4	170 192 903	136 299 821
Ordinære avskrivninger	2	2 676 351	1 838 183
Annen driftskostnad	4	54 174 202	65 599 313
<b>Sum kostnader</b>		<b>227 043 456</b>	<b>203 750 570</b>
<b>Drifteresultat</b>		<b>-31 176 598</b>	<b>-21 982 049</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		244 464	1 852 704
Finansinntekter	12	49 443 221	32 134 959
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>49 687 685</b>	<b>33 987 663</b>
Annen rentekostnad		141 646	1 443 591
Finanskostnader	12	6 474 623	2 581 607
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 616 269</b>	<b>4 025 198</b>
<b>Netto finans</b>		<b>43 071 416</b>	<b>29 962 465</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	10	11 894 818	7 980 416
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 914 189</b>	<b>1 871 571</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 980 629</b>	<b>6 108 845</b>



Organisasjonsnr: 980 540 138  
FSN CAPITAL PARTNERS AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	2	1 520 624	834 189
Utsatt skattefordel	10	562 130	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 082 754</b>	<b>834 189</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy mv	2	8 028 690	4 966 639
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>8 028 690</b>	<b>4 966 639</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		312 185	313 026
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>312 185</b>	<b>313 026</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 423 629</b>	<b>6 113 854</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	51 390 772	2 950 656
Andre kortsiktige fordringer		29 081 467	32 696 695
<b>Sum fordringer</b>		<b>80 472 239</b>	<b>35 647 351</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd og kontanter		28 706 914	33 872 133
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>28 706 914</b>	<b>33 872 133</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>109 179 153</b>	<b>69 519 484</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>119 602 782</b>	<b>75 633 338</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5,6	38 640	38 640
Overkurs		10 000	10 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>48 640</b>	<b>48 640</b>



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	16 110 619	6 632 255
Sum opptjent egenkapital		16 110 619	6 632 255
Sum egenkapital		16 159 259	6 680 895
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	10		1 356 811
Sum avsetninger for forpliktelse			1 356 811
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	1 356 811
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		6 446 567	9 786 319
Betalbar skatt	10	4 247 308	2 827 896
Skyldig offentlige avgifter		4 673 390	7 062 140
Annen kortsiktig gjeld		88 076 257	47 919 279
Sum kortsiktig gjeld		103 443 522	67 595 634
Sum gjeld		103 443 522	68 952 445
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		119 602 781	75 633 340



Organisasjonnr: 980 540 138  
FSN CAPITAL PARTNERS AS

## NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

### Note

1

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Konsolideringsprinsipper Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunktet kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet). Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og posten aksjer i datterselskaper erstattes med datterselskapets eiendeler og gjeld. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12: Mor- og datterselskaper: FSN Capital Partners AS - mor FSN Capital Partners AB - 100 % FSN Capital Partners ApS - 100 % FSN Capital Partners GmbH - 100 % Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap Datterselskapet og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen blir vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen. I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvare andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internergevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter. Salgsinntekter Inntekter resultatføres når de er opptjent. Konsernets inntekter knytter seg til salg av rådgivningstjenester og inntekter fra virksomheten opptjenes som hovedregel i takt med leverte timer på det enkelte prosjektet. For prosjekter hvor det er avtalt et fast honorar avregnes inntekter og kostnader basert på beste estimat for forventet fortjeneste og faktisk fremdrift.



Driftskostnader sammenstilles med tilhørende driftsinntekter. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Utenlandsk valuta Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap føres som finansinntekter og finanskostnader. Pensjoner Datterselskaper har innskuddsbasert pensjonsordning. Morselskapets tjenestepensjonsordning oppfyller kravene til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen er finansisert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/ utsatt skattefordel er beregnet med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt. I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen. Kontantstrømpoppstilling Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note

### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	966000.00	0.04	38640.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Blue River Invest AS	322368.00	33.37%	Ordinære aksjer
Maglemosevej Invest ApS	147936.00	15.31%	Ordinære aksjer
Gimara Invest AB	147936.00	15.31%	Ordinære aksjer
Nelson Invest AS	77280.00	8.00%	Ordinære aksjer
US Braco AS	77280.00	8.00%	Ordinære aksjer
Leistein AS	57960.00	6.00%	Ordinære aksjer



Robin Mûrer	38640.00	4.00%	aksjer Ordinære
Patrice Jabet	38640.00	4.00%	aksjer Ordinære
Vijuwi AS	38640.00	4.00%	aksjer Ordinære
Justin Kent	19320.00	2.00%	aksjer Ordinære
Sum	Sum antall	Sum eierandel	
	966000.00	100.00%	

#### Note

4

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	55598886.00	42604510.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	7398514.00	5827043.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	444047.00	374187.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1122530.00	1649297.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	64563977.00	50455037.00

#### Note

4

#### Ytelser til ledende personer

#### Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	5993608.00		8773.00

Det er ikke gitt lån eller ytt sikkerhetsstillelser e.l til ledende personer mv.

#### Note

4

#### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	136000.00	206250.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	136000.00	206250.00



Note  
4

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
31.00

Note  
4

Obligatorisk tjenstepensjon

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

Morselskapets tjenstepensjonsordning oppfyller kravene til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon

Note  
4

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Det er ikke gitt lån eller ytt sikkerhetsstillelser e.l til ledende personer mv.

Note  
7

Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap

Tilknyttet selskap/datterselskap

Navn og adresse	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital	Resultat
FSN Capital Partners AB	100.00%	100.00%	3214779.00	2879640.00
FSN Capital Partners ApS	100.00%	100.00%	1690632.00	2088614.00
FSN Capital Partners GmbH	100.00%	100.00%	168095.00	1244058.00

Investeringen i datterselskap og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet

Note  
10

Skattekostnad

Resultatført skatt på ordinært resultat



<u>Betalbar skatt</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2680212.00	2327438.00
<u>Endringer i utsatt skattefordel</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-1857481.00	-1911319.00
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
<u>Ordinært resultat før skatt</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	9282565.00	5446723.00
<u>Permanente forskjeller</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-5542877.00	-3367228.00
<u>Endring i midlertidige forskjeller</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8443094.00	8039800.00
<u>Skattepliktig inntekt</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12182782.00	10119295.00
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
<u>Betalbar skatt på årets resultat</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2680212.00	2327438.00

Note  
10

**Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel**  
Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

<u>Anleggsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	-172614.00	-644788.00	
<u>Andre forskjeller</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	6389158.00	-1581771.00	
<u>Netto forskjeller</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	6216544.00	-2226559.00	
<u>Skattered.forskj.ikke utl.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	1367640.00	-489843.00	
<u>Utsatt skattefordel 31.12.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	1367640.00	-489843.00	

Utsatt skattefordel balanseføres ikke, dette i henhold til god regnskapsmessig praksis for små foretak.

Note



8

## Kundefordringer

<u>Kundefordringer til pålydende 31.12.</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	47041929.00	2512285.00

Note

3

## Bankinnskudd

<u>Bundne skattetrekksmidler</u>	<u>Beløp</u>
	1576107.00
<u>Skyldig skattetrekk</u>	<u>Beløp</u>
	1576107.00

Note

2

## Varige driftsmidler/anleggsmidler

Driftsløssøre, inventar o.l. er forkortet til: "Drift/inv"

Maskiner og anlegg er forkortet til: "Mask/anl"

Tomter, bygninger og annen fast eiendom er forkortet til: "T/B/AFE"

<u>Anskaff. kost 01.01.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	1840681.00	3170170.00		5888786.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	581158.00	419464.00		1860163.00
<u>Anskaff. kost 31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	2421839.00	3589634.00		7784799.00
<u>Akk.av-/nedskr.31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	-1822633.0	-2651160.0		-4726496.0
	0	0		0
<u>Bal.ført verdi 31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	599206.00	938474.00		
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	-497773.00	-428551.00		-1135281.0
				0
<u>Økonomisk levetid</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	
	2	4		
<u>Avskrivningsplan</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	
	Lineær	Lineær		

## Varige driftsmidler/anleggsmidler

Skip, rigger, fly er forkortet til: "Skip/R/F"



<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>	877935.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>	895390.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>	1773325.00
<u>Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12.</u>	<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>	-252702.00
<u>Balanseført verdi per 31.12.</u>	<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>	1520623.00
<u>Årets av- og nedskrivninger</u>	<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>	-208956.00
<u>Økonomisk levetid</u>	<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>	7
<u>Avskrivningsplan</u>	<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>	Lineær

I kolonnen goodwill ligger også hjemmeside

Note  
6

## Egenkapital

Aksjekapital er forkortet til: "Aksjekap"

Annen innskutt egenkapital er forkortet til: "A.innsk.EK"

<u>Egenkap. 31.12. forrige år</u>	<u>Aksjekap</u>	<u>Overkurs</u>	<u>A.innsk.EK</u>
	38640.00	10000.00	
<u>Egenkapital 01.01.</u>	<u>Aksjekap</u>	<u>Overkurs</u>	<u>A.innsk.EK</u>
	38640.00	10000.00	
<u>Egenkapital 31.12.</u>	<u>Aksjekap</u>	<u>Overkurs</u>	<u>A.innsk.EK</u>
	38640.00	10000.00	

## Egenkapital

Opptjent egenkapital er forkortet til: "Opptj.EK"

<u>Egenkap. 31.12. forrige år</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	8808374.00		8857014.00
<u>Egenkapital 01.01.</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	8808374.00		8857014.00
<u>Årsresultat</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>



	8459835.00		8459835.00
<u>Egenkapital 31.12.</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	17268210.00		17316849.00



Organisasjonnr: 980 540 138  
FSN CAPITAL PARTNERS AS

## NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

### Note

1

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Konsolideringsprinsipper Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunktet kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet). Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og posten aksjer i datterselskaper erstattes med datterselskapets eiendeler og gjeld. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12: Mor- og datterselskaper: FSN Capital Partners AS - mor FSN Capital Partners AB - 100 % FSN Capital Partners ApS - 100 % FSN Capital Partners GmbH - 100 % Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap Datterselskapet og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen blir vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen. I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvare andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internergevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter. Salgsinntekter Inntekter resultatføres når de er opptjent. Konsernets inntekter knytter seg til salg av rådgivningstjenester og inntekter fra virksomheten opptjenes som hovedregel i takt med leverte timer på det enkelte prosjektet. For prosjekter hvor det er avtalt et fast honorar avregnes inntekter og kostnader basert på beste estimat for forventet fortjeneste og faktisk fremdrift.



Driftskostnader sammenstilles med tilhørende driftsinntekter. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere. Utenlandsk valuta Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap føres som finansinntekter og finanskostnader. Pensjoner Datterselskaper har innskuddsbasert pensjonsordning. Morselskapets tjenestepensjonsordning oppfyller kravene til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen er finansisert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/ utsatt skattefordel er beregnet med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjørt. I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen. Kontantstrømpoppstilling Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note

5

## Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	966000.00	0.04	38640.00

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Blue River Invest AS	322368.00	33.37%	Ordinære aksjer
Maglemosevej Invest ApS	147936.00	15.31%	Ordinære aksjer
Gimara Invest AB	147936.00	15.31%	Ordinære aksjer
Nelson Invest AS	77280.00	8.00%	Ordinære aksjer
US Braco AS	77280.00	8.00%	Ordinære aksjer



Leistein AS	57960.00	6.00%	Ordinære aksjer
Robin Mürer	38640.00	4.00%	Ordinære aksjer
Patrice Jabet	38640.00	4.00%	Ordinære aksjer
Vijuwi AS	38640.00	4.00%	Ordinære aksjer
Justin Kent	19320.00	2.00%	Ordinære aksjer

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>
	966000.00	100.00%

#### Note

4

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	142279743.00	115040168.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	19697669.00	15413231.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1069505.00	1072122.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	7145985.00	4774300.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	170192902.00	136299821.00

Morselskapets tjenstepensjonsordning oppfyller kravene til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Note

4

#### Ytelser til ledende personer

#### Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	5993608.00		8773.00

#### Note

4

#### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	446395.00	309928.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



51875.00

<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	446395.00	361803.00

Alle beløp er eksklusiv mva.

Note  
4

**Antall årsverk i regnskapsåret**

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
66.00

Note  
4

**Obligatorisk tjenestepensjon**  
Er virksomheten pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov:  
Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

Note  
4

**Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Det er ikke gitt lån eller ytt sikkerhetsstillelser e.l til ledende personer mv.

Note  
7

**Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap**

**Tilknyttet selskap/datterselskap**

<u>Navn og adresse</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Stemmeandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
FSN Capital Partners AB	100.00%	100.00%	3214779.00	2879640.00
FSN Capital Partners ApS	100.00%	100.00%	1690632.00	2088614.00
FSN Capital Partners GmbH	100.00%	100.00%	168095.00	1244058.00

Investeringen i datterselskap og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Note  
10



## Skattekostnad

### Resultatført skatt på ordinært resultat

	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Betalbar skatt</u>	5024231.00	3830745.00
<u>Endringer i utsatt skattefordel</u>	-1918998.00	-1957146.00
<u>Skattekostnad ordinært resultat</u>	2914189.00	1871571.00

### Skattepliktig inntekt

	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Ordinært resultat før skatt</u>	17586336.00	11655020.00
<u>Permanente forskjeller</u>	-4694462.00	-2509794.00
<u>Endring i midlertidige forskjeller</u>	8722719.00	8248106.00
<u>Anvendelse av fremførbart underskudd</u>		-1197030.00
<u>Skattepliktig inntekt</u>	21614593.00	16196302.00

### Betalbar skatt i balansen

	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Betalbar skatt på årets resultat</u>	5024231.00	3830745.00
<u>Sum betalbar skatt i balansen</u>	5024231.00	3830745.00

### Note

10

#### Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

<u>Anleggsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	-172614.00	-644778.00	
<u>Andre forskjeller</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	6339933.00	-1910357.00	
<u>Netto forskjeller</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	6167319.00	-2555135.00	
<u>Sum midlertidige forskj.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>



6167319.00 -2555135.00

<u>Utsatt skattefordel 31.12.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	1356811.00	-562130.00	

Utsatt skattefordel balanseføres ikke, dette i henhold til god regnskapsskikk for små foretak.

Note

8

## Kundefordringer

<u>Kundefordringer til pålydende 31.12.</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	51390772.00	51884135.00

<u>Kundefordringer 31.12.</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	51390772.00	51884135.00

Note

3

## Bankinnskudd

<u>Bundne skattetreksmidler</u>	<u>Beløp</u>
	1576107.00

<u>Skyldig skattetrekk</u>	<u>Beløp</u>
	1576107.00

Note

2

## Varige driftsmidler/anleggsmidler

Driftsløssøre, inventar o.l. er forkortet til: "Drift/inv"

Maskiner og anlegg er forkortet til: "Mask/anl"

Tomter, bygninger og annen fast eiendom er forkortet til: "T/B/AFE"

<u>Anskaff. kost 01.01.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	2368323.00	9118316.00		12364575.00
				0

<u>Tilgang i året</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	581158.00	5299598.00		6776146.00

<u>Anskaff. kost 31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	2949482.00	14417914.00		19140721.00
		0		0

<u>Akk.av-/nedskr.31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
------------------------------	------------------	-----------------	----------------	------------



	-2164007.0	-7174698.0		-9591407.0
	0	0		0
<u>Bal.ført verdi 31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	785475.00	7243215.00		9549314.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	-548575.00	-1918820.0		-2676351.0
		0		0
<u>Økonomisk levetid</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	
	2	4		
<u>Avskrivningsplan</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	
	Lineær	Lineær		

## Varige driftsmidler/anleggsmidler

Skip, rigger, fly er forkortet til: "Skip/R/F"

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>		<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>
			877935.00
<u>Tilgang i året</u>		<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>
			895390.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>		<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>
			1773325.00
<u>Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12.</u>		<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>
			-252702.00
<u>Balanseført verdi per 31.12.</u>		<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>
			1520623.00
<u>Årets av- og nedskrivninger</u>		<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>
			-208956.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>
			7
<u>Avskrivningsplan</u>		<u>Skip/R/F</u>	<u>Goodwill</u>
			Lineær

I kolonnen goodwill ligger også hjemmeside

Note  
6

## Egenkapital

Aksjekapital er forkortet til: "Aksjekap"

Annen innskutt egenkapital er forkortet til: "A.innsk.EK"

<u>Egenkap. 31.12. forrige år</u>	<u>Aksjekap</u>	<u>Overkurs</u>	<u>A.innsk.EK</u>
-----------------------------------	-----------------	-----------------	-------------------



38640.00 10000.00

<u>Egenkapital 01.01.</u>	<u>Aksjekap</u>	<u>Overkurs</u>	<u>A.innsk.EK</u>
	38640.00	10000.00	

<u>Egenkapital 31.12.</u>	<u>Aksjekap</u>	<u>Overkurs</u>	<u>A.innsk.EK</u>
	38640.00	10000.00	

## Egenkapital

Opptjent egenkapital er forkortet til: "Opptj.EK"

<u>Egenkap. 31.12. forrige år</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	6632255.00		6680895.00

<u>Egenkapital 01.01.</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	6632255.00		6680895.00

<u>Årsresultat</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	8980630.00		8980630.00

<u>Andre endringer</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	497735.00		497735.00

<u>Egenkapital 31.12.</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	16110619.00		16159259.00



# **FSN CAPITAL**

## **Årsrapport for 2019**

- **Årsberetning**
- **Resultatregnskap**
- **Balanse**
- **Noter**
- **Kontantstrømoppstilling**

## **Revisjonsberetning**



## FSN Capital Partners AS

### Årsberetning 2019

#### Virksomhetens art og tilholdssted

FSN Capital Partners AS er rådgivingselskapet for FSN Capital Fondene.

Konsernet består foruten om FSN Capital Partners AS av datterselskapene FSN Capital Partners AB, FSN Capital Partners ApS og FSN Capital Partners GmbH. Selskapet har kontorer i Oslo, Stockholm, København og München. Selskapets hovedkontor ligger i Dronning Mauds gate 11, Oslo.

#### Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Selskapet er eksponert for finansiell valutarisiko. Selskapets benytter i dag ikke finansielle instrumenter, og dette er gjenstand for løpende vurdering av styret.

#### Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt EUR og SEK, da en vesentlig del av selskapets inntekter er i utenlandsk valuta.

#### Kredittisiko

Risiko for tap på fordringer er vurdert som lav. Selskapet har ikke hatt vesentlige tap på fordringer 2019.

#### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, samt likviditetsrisikoen som lav.

#### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger budsjetter for år 2020 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

#### Redegjørelse for årsregnskapet

##### Konsern

Omsetningen i konsernet gikk opp fra kr 181,7 mill. i 2018 til kr 195,9 mill. i 2019. Resultatet etter skatt ble kr 9,0 mill. i 2019.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var på kr 1,8 mill. Driftsresultatet for konsernet var på kr -31,2 mill. Differansen skyldes i hovedsak betaling av skatter, ordinære avskrivninger samt finansinntekter.

Konsernets likviditetsbeholdning var kr 28,7 mill per 31.12.19.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 119,6 mill, sammenlignet med kr 75,6 mill året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2019 var 13,5 %, sammenlignet med 8,8 % pr. 31.12.2018.

Styret anser egenkapitalen i selskapet som forsvarlig.

##### Morselskap

Omsetningen i morselskapet gikk opp fra kr 180,1 mill i 2018 til kr 205,0 mill i 2019. Resultatet etter skatt ble kr 8,5 mill.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i morselskapet var på kr -11,1 mill. Driftsresultatet for morselskapet var på kr -40,7 mill. Differansen skyldes i hovedsak betaling av skatter, ordinære avskrivninger samt finansinntekter.

Morselskapets likviditetsbeholdning var kr 11,5 mill per 31.12.19.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 98,4 mill, sammenlignet med kr 79,8 mill året før.

Egenkapitalandelen pr. 31.12.2019 var 17,6 %, sammenlignet med 11,0 % pr. 31.12.2018.

#### Fremtidig utvikling

Sentrale risiko- og usikkerhetsmomenter er knyttet opp mot fondenes investeringer og investorer. Det foreligger ingen indikasjoner på at konsernet har økt sin risiko i 2019.

#### Resultatdisponering og utbyttegrunnlag

Overskuddet i FSN Capital Partners AS på kr 8 459 835 foreslås disponert som følger:

Overført til/fra annen egenkapital	kr 8 459 835
Totalt disponert	kr 8 459 835

#### Arbeidsmiljø

I løpet av 2019 har det ikke vært lengre sykemeldinger fra noen ansatte. Totalt sykefravær utgjør under 1 % av total arbeidstid i konsernet.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt.

#### Likestilling

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn.

Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

#### Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

#### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø utover det som er normalt for bransjen.

#### Etiske retningslinjer

Konsernet har utarbeidet "FSN Capital Code of Ethics", som blant annet bygger på "Norsk anbefaling til Eierstyring", "UN Global Compact", "UN convention against Corruption", og "The OECD Guidelines for Corporate Governance for Multinational Enterprises". Videre støtter FSN Capital Transparency International's arbeid mot korrupsjon, og er medlemmer av UN PRI. Konsernets etiske retningslinjer er implementert både internt og i porteføljeselskapene.

#### Hendelser etter balansedagen

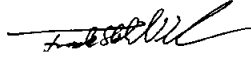
I forbindelse med COVID19-epidemien finner selskapet det hensiktsmessig å omtale dette som en vesentlig hendelse etter balansedag. Da næringslivet som helhet har fått en nedskalert aktivitet fra mars 2020 og i ubestemt tid fremover kan dette også påvirke FSN Capital Partners AS. Inntekten til FSN Capital Partners AS er knyttet opp mot rådgivning til fondet. Et usikkert verdensbilde kan potensielt redusere investorerens villighet til å investere. Det kan potensielt påvirke inntekten i fondet, og derav behovet for rådgivningstjenester samt inntekt til FSN Capital Partners AS. Det er i midlertidig vanskelig å si hvor stor denne påvirkningen vil bli. På grunn av den uavklarte situasjonen er det ikke mulig for selskapet å gjøre noen estimater på hvilke finansielle følger COVID19-situasjonen vil bringe. Selskapet har satt i gang ulike tiltak for å sikre videre drift og mener forutsetningen for videre drift er tilstede. Styret forsetter å følge situasjonen og selskapets stilling svært tett og vil implementere ytterligere tiltak hvis det viser seg å være nødvendig.




## FSN Capital Partners AS

Oslo, 15. mai 2020

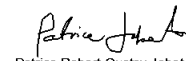
  
Knut Kjær  
Styrets leder

  
Frode Strand-Nielsen  
Styremedlem

  
Robin Mürer  
Styremedlem

  
Lars Denkov  
Styremedlem

  
Morten Welo  
Daglig leder

  
Patrice Robert Gustav Jabet  
Styremedlem



## FSN Capital Partners AS

FSN Capital Partners AS				Konsernregnskap	
2019	2018	RESULTATREGNSKAP	NOTE	2019	2018
		<b>Driftsinntekter</b>			
204 981 078	179 814 340	Salgsinntekter	11	195 630 829	181 379 768
2 760	280 246	Andre inntekter		236 029	388 753
<b>204 983 838</b>	<b>180 094 586</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>195 866 859</b>	<b>181 768 521</b>
		<b>Driftskostnader</b>			
-	-	Varekostnad		-	13 253
64 563 977	50 455 037	Lønnskostnad	4	170 192 903	136 299 821
1 135 280	367 569	Ordinære avskrivninger	2	2 676 351	1 838 183
180 003 989	157 548 972	Annen driftskostnad	4	54 174 202	65 599 313
<b>245 703 246</b>	<b>208 371 578</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>227 043 455</b>	<b>203 750 570</b>
<b>-40 719 408</b>	<b>-28 276 992</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>-31 176 596</b>	<b>-21 982 050</b>
		<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
5 691 649	3 633 721	Inntekt på investering i datterselskap		-	-
	-	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	-	-
244 394	51 429	Annen renteinntekt		244 464	1 852 704
75 365	98 400	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-	-
47 020 659	32 134 959	Finansinntekter	12	49 443 221	32 134 959
-	-	Nedskrivning av finansielle eiendeler		-	-
84 872	111 953	Annen rentekostnad		141 646	1 443 591
-	-	Rentekostnad fra foretak i samme konsern		-	-
2 945 221	2 082 841	Finanskostnader	12	6 474 623	2 581 607
<b>50 001 974</b>	<b>33 723 715</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>43 071 416</b>	<b>29 962 465</b>
<b>9 282 566</b>	<b>5 446 723</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>11 894 819</b>	<b>7 980 416</b>
822 731	416 119	Skattekostnad	10	2 914 189	1 871 571
<b>8 459 835</b>	<b>5 030 604</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>8 980 630</b>	<b>6 108 845</b>
<b>8 459 835</b>	<b>5 030 604</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>8 980 630</b>	<b>6 108 845</b>
-	-	Avsatt utbytte		-	-
<b>8 459 835</b>	<b>5 030 604</b>	<b>Overføringer til annen egenkapital</b>	6	<b>8 980 630</b>	<b>6 108 845</b>



## FSN Capital Partners AS

FSN Capital Partners AS		EIENDELER		Konsernregnskap	
2019	2018			2019	2018
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
489 841	-	10	Utsatt skattefordel	562 130	-
1 520 624	834 189	2	Konsepsjoner, patenter o.l.	1 520 624	834 189
<b>2 010 465</b>	<b>834 189</b>		<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>2 082 754</b>	<b>834 189</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
1 537 679	1 463 382	2	Driftsløsøre, inventar, verktøy mv	8 028 690	4 966 639
<b>1 537 679</b>	<b>1 463 382</b>		<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>8 028 690</b>	<b>4 966 639</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
2 370 351	2 370 351	7	Investeringer i datterselskaper	-	0
-	3 117 473		Andre langsiktige fordringer	312 185	313 026
<b>2 370 351</b>	<b>5 487 824</b>		<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>312 185</b>	<b>313 026</b>
<b>5 918 495</b>	<b>7 785 395</b>		<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>10 423 629</b>	<b>6 113 854</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
<b>Fordringer</b>					
47 041 929	2 512 285	8	Kundefordringer	51 390 772	2 950 656
21 362 723	23 958 505		Andre kortsiktige fordringer	29 081 467	32 696 695
12 570 457	24 162 203	9	Fordringer på konsernselskap	-	-
-	-	9	Fordringer på tilknyttet selskap	-	-
<b>80 975 109</b>	<b>50 632 993</b>		<b>Sum fordringer</b>	<b>80 472 239</b>	<b>35 647 351</b>
11 477 681	21 379 699	3	Bankinnskudd og kontanter	28 706 914	33 872 133
<b>92 452 790</b>	<b>72 012 692</b>		<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>109 179 153</b>	<b>69 519 484</b>
<b>98 371 285</b>	<b>79 798 087</b>		<b>SUM EIENDELER</b>	<b>119 602 782</b>	<b>75 633 338</b>



FSN Capital Partners AS

FSN Capital Partners AS		EGENKAPITAL OG GJELD		Konsernregnskap	
2019	2018			2019	2018
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
38 640	38 640			38 640	38 640
-	-	5, 6		-	-
10 000	10 000			10 000	10 000
<u>48 640</u>	<u>48 640</u>			<u>48 640</u>	<u>48 640</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
17 268 209	8 808 375			16 110 619	6 632 255
<u>17 268 209</u>	<u>8 808 375</u>	6		<u>16 110 619</u>	<u>6 632 255</u>
<b>Sum egenkapital</b>					
<u>17 316 849</u>	<u>8 857 015</u>			<u>16 159 259</u>	<u>6 680 895</u>
<b>GJELD</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
-	1 367 640			-	1 356 811
-	-	10		-	-
<u>-</u>	<u>1 367 640</u>			<u>-</u>	<u>1 356 811</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
3 364 775	7 127 582			6 446 567	9 786 319
2 885 877	7 062 140			4 673 390	7 062 140
2 659 785	2 307 011			4 247 308	2 827 896
11 045 962	40 448 844	10		-	-
-	-	9		-	-
61 098 034	12 627 855	6		88 076 257	47 919 279
<u>81 054 433</u>	<u>69 573 432</u>			<u>103 443 522</u>	<u>67 595 633</u>
<u>81 054 433</u>	<u>70 941 072</u>			<u>103 443 522</u>	<u>68 952 444</u>
<u>98 371 285</u>	<u>79 798 087</u>			<u>119 602 782</u>	<u>75 633 338</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>					

Oslo, 15/05 2020

Morten Welø  
Daglig leder

Frode Strand-Nielsen  
Styremedlem

Lars Denkov  
Styremedlem

Patrice Robert Gustav Jabet  
Daglig leder

Knut Norheim Rjær  
Styrets leder

Robin Mürer  
Styremedlem



## FSN Capital Partners AS

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

#### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunktet kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet og posten aksjer i datterselskaper erstattes med datterselskapets eiendeler og gjeld. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

#### Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12:

##### Mor- og datterselskaper:

FSN Capital Partners AS - mor  
FSN Capital Partners AB - 100 %  
FSN Capital Partners ApS - 100 %  
FSN Capital Partners GmbH - 100 %

#### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen blir vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Oversiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interregninger. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

#### Salgsinntekter

Inntekter resultatføres når de er opptjent. Konsernets inntekter knytter seg til salg av rådgivningstjenester og inntekter fra virksomheten opptjenes som hovedregel i takt med leverte timer på det enkelte prosjektet. For prosjekter hvor det er avtalt et fast honorar avregnes inntekter og kostnader basert på beste estimat for forventet fortjeneste og faktisk fremdrift. Driftskostnader sammenstilles med tilhørende driftsinntekter.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretslepet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmidlet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursslap føres som finansinntekter og finanskostnader.

#### Pensjoner

Datterselskaper har innskuddsbasert pensjonsordning. Morselskapets tjenestepensjonsordning oppfyller kravene til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen er finansisert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/ utsatt skattefordel er beregnet med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## FSN Capital Partners AS

### Note 2 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

#### Morselskapet

	Kunst	IT-utstyr	Goodwill	Hjemmeside	Innredning/anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	188 889	1 651 792	-	877 935	3 170 170	5 888 786
Tilgang kjøpte driftsmidler		581 158		895 390	419 464	1 896 013
Avgang solgte driftsmidler						-
Anskaffelseskost 31.12.	188 889	2 232 950	-	1 773 325	3 589 634	7 784 799
Akk.avskrivninger 31.12.		-1 822 633		-252 702	-2 651 160	-4 726 496
Akk.nedskrivninger 31.12.						
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>188 889</b>	<b>410 317</b>	<b>-</b>	<b>1 520 623</b>	<b>938 474</b>	<b>3 058 303</b>
Årets ordinære avskrivninger	-	497 773	-	208 956	428 551	1 135 281
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær		Lineær	Lineær	
Avskrivningssatser		2 år		7 år	4 år	

#### Konsernet

	Kunst	IT-utstyr	Goodwill	Hjemmeside	Innredning/anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	254 856	2 113 467		877 935	9 118 316	12 364 575
Tilgang kjøpte driftsmidler		581 158		895 390	5 299 598	6 776 146
Avgang solgte driftsmidler						-
Anskaffelseskost 31.12.	254 856	2 694 626	-	1 773 325	14 417 914	19 140 721
Akk.avskrivninger 31.12.		-2 164 007		-252 702	-7 151 390	-9 568 099
Akk.nedskrivninger 31.12.					-23 308	
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>254 856</b>	<b>530 619</b>	<b>-</b>	<b>1 520 623</b>	<b>7 243 215</b>	<b>9 549 314</b>
Årets ordinære avskrivninger	-	548 575	-	208 956	1 918 820	2 676 351
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Avskrivningssatser		2 år	5 år	7 år	4 år	

### Note 3 Bankinnskudd

#### FSN Capital Partners AS

	2019	2018
I posten inngår bundne bankinnskudd på skattekontoen med	1 576 107	5 270 824

### Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	Morselskapet		Konsernet	
	2019	2018	2019	2018
Lønninger	55 598 886	42 604 510	142 279 743	115 040 168
Arbeidsgevavgift	7 398 514	5 827 043	19 697 669	15 413 231
Pensjonskostnader	444 047	374 187	1 069 505	1 072 122
Andre ytelser	1 122 530	1 649 297	7 145 985	4 774 300
<b>Sum</b>	<b>64 563 977</b>	<b>50 455 037</b>	<b>170 192 903</b>	<b>136 299 821</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	31	24	66,0	53,0

Morselskapets tjenestepensjonsordning oppfyller kravene til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lån eller ytt sikkerhetsstillelser e.l til ledende personer mv.

Lønn og honorar til daglig leder utgjør kroner 5 993 608. Øvrige ytelser utgjør kroner 8 773.

Det er ikke utbetalt styrehonorar.

#### Revisor

	Morselskapet		Konsernet	
	2019	2018	2019	2018
Revisjonstjenester	136 000	206 250	446 395	309 928
Annen skatte- og avgiftsrelatert bistand	-	51 875	-	51 875
<b>Sum</b>	<b>136 000</b>	<b>258 125</b>	<b>446 395</b>	<b>361 803</b>

Alle beløp er eksklusiv mva.



## FNS Capital Partners AS

### Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

#### Morselskapet

##### Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Aksjer	966 000	0,04	38 640

Det foreligger kun en aksjeklasse.

#### Eierstruktur

Aksjonærer i FNS Capital Partners AS pr. 31.12. var:

	Aksjer	Eierandel
Blue River Invest AS	322 368	33,37 %
Mæglosevej Invest ApS	147 936	15,31 %
Gimara Invest AB	147 936	15,31 %
Nelson Invest AS	77 280	8,00 %
US Braco AS	77 280	8,00 %
Leistein AS	57 960	6,00 %
Robin Murer	38 640	4,00 %
Patrice Jabelt	38 640	4,00 %
Vijuw AS	38 640	4,00 %
Justin Kent	19 320	2,00 %
<b>Sum eksterne aksjonærer</b>	<b>966 000</b>	<b>100,00 %</b>

### Note 6 Egenkapital

#### Morselskapet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum EK
Egenkapital 01.01	38 640	10 000	8 808 374	8 857 014
Årets resultat	-	-	8 459 835	8 459 835
Avsatt til utbytte	-	-	-	-
Egenkapital 31.12	<b>38 640</b>	<b>10 000</b>	<b>17 268 210</b>	<b>17 316 849</b>

#### Konsernet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum EK
Egenkapital pr. 01.01.	38 640	10 000	6 632 255	6 680 895
Årets resultat	-	-	8 980 630	8 980 630
Valutajusteringer	-	-	453 718	453 718
Konsepoper	-	-	44 017	44 017
Egenkapital pr 31.12	<b>38 640</b>	<b>10 000</b>	<b>16 110 619</b>	<b>16 159 259</b>

### Note 7 Datterselskap, tilknyttet selskap mv

#### Morselskapet

Investeringen i datterselskap og tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital 31.12.19	Lokal valuta	Balansført verdi
FNS Capital Partners AB	Stockholm	100 %	100 %	3 214 779	SEK	83 350
FNS Capital Partners ApS	Copenhagen	100 %	100 %	1 690 632	DKK	2 022 660
FNS Capital Partners GmbH	Munich	100 %	100 %	168 095	EUR	264 341

Egenkapitalen pr 31.12.2019 for hvert selskap er oppført i lokal valuta i denne note.

### Note 8 Fordringer og gjeld

	Morselskapet		Konsernet	
	2019	2018	2019	2018
Kundefordringer til pålydende	47 041 929	2 512 285	51 390 772	51 884 135
<b>Sum</b>	<b>47 041 929</b>	<b>2 512 285</b>	<b>51 390 772</b>	<b>51 884 135</b>



## FSN Capital Partners AS

### Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

#### Morselskapet

Selskapet har følgende mellomværende med konsernselskaper pr 31.12.:

	2019	2018
Kundefordringer	-	-
Utbytte	5 691 649	3 633 721
Andre kortsiktige fordringer	6 878 808	23 958 505
Andre langsiktige fordringer	-	-
Leverandørgjeld	-	-
Annen kortsiktig gjeld	-11 045 962	-40 448 844

### Note 10 Skatt

	Morselskapet		Konsernet	
	2019	2018	2019	2018
Årets skattekostnad fordeler seg på:				
Betalbar skatt	2 680 212	2 327 438	5 024 231	3 830 745
Endring i utsatt skatt	-1 857 481	-1 911 319	-1 918 998	-1 957 146
Skatteeffekt av tidligere års feil	-	-	-188 986	-
Valuta	-	-	-2 058	-2 028
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>822 731</b>	<b>416 119</b>	<b>2 914 189</b>	<b>1 871 571</b>

	Morselskapet		Konsernet	
	2019	2018	2019	2018
Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt:				
Ordinært resultat før skattekostnad	9 282 565	5 446 723	17 586 336	11 655 020
Permanente forskjeller	-5 542 877	-3 367 228	-4 694 462	-2 509 794
Grunnlag for skattekostnaden på årets resultat	3 739 688	2 079 495	12 891 874	9 145 226
Endring i midlertidige forskjeller	8 443 094	8 039 800	8 722 719	8 248 106
Endring i underskudd til fremføring	-	-	-	-1 197 030
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>12 182 782</b>	<b>10 119 295</b>	<b>21 614 593</b>	<b>16 196 302</b>
Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	-	-	-
<b>Skattepliktig inntekt, grunnlag betalbar skatt</b>	<b>12 182 782</b>	<b>10 119 295</b>	<b>21 614 593</b>	<b>16 196 302</b>

	Morselskapet		Konsernet	
	2019	2018	2019	2018
Oversikt over midlertidige forskjeller				
Forskjeller som utlignes:				
Anleggsmidler	-644 788	-172 614	-644 778	-172 614
Utestående fordringer	-	-	-	-
Andre forskjeller	-1 581 771	6 389 158	-1 910 357	6 339 933
Netto midlertidige forskjeller	-2 226 559	6 216 544	-2 555 135	6 167 319
Underskudd til fremføring	-	-	-	-
<b>Grunnlag for utsatt skatt/ utsatt skattefordel</b>	<b>-2 226 559</b>	<b>6 216 544</b>	<b>-2 555 135</b>	<b>6 167 319</b>
Netto utsatt skatt/ utsatt skattefordel	-489 843	1 367 640	-562 130	1 356 811
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-	-	-
<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>(489 843)</b>	<b>1 367 640</b>	<b>(562 130)</b>	<b>1 356 811</b>

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av årets resultat

	Morselskapet
22 % av resultat før skatt	2 042 164
Permanente forskjeller	-1 219 433
Effekt endring i skattesats	-
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-
Skatteeffekt mottatt konsernbidrag	-
<b>Sum</b>	<b>822 731</b>

### Note 11 Driftsinntekter

	Morselskapet		Konsernet	
	2019	2018	2019	2018
Salgssinntekter	204 981 078	179 814 340	195 630 829	181 379 768
Annen driftsinntekt	2 760	280 246	236 029	388 753
<b>Sum</b>	<b>204 983 838</b>	<b>180 094 586</b>	<b>195 866 859</b>	<b>181 768 521</b>

Fordeling på virksomhetsområde:

	2019	2018	2019	2018
Rådgivningsvirksomhet	204 981 078	179 814 340	195 630 829	181 379 768
Andre inntekter	2 760	280 246	236 029	388 753
<b>Sum</b>	<b>204 983 838</b>	<b>180 094 586</b>	<b>195 866 859</b>	<b>181 768 521</b>

### Note 12 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

	Morselskapet		Konsernet	
	2019	2018	2019	2018
Annen finansinntekt				
Utbytte fra datter	5 691 649	3 633 721	-	-
Valutagevinst (agio)	-	-	-	-
Annen finansinntekt	47 020 659	32 134 959	49 443 221	32 134 959
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	75 365	98 400	-	-
Annen renteinntekt	244 394	51 429	244 464	1 852 704
<b>Sum</b>	<b>53 032 067</b>	<b>35 918 509</b>	<b>49 687 685</b>	<b>33 987 663</b>

	Morselskapet		Konsernet	
	2019	2018	2019	2018
Annen finanskostnad				
Andre finanskostnader	2 945 221	2 082 841	6 474 623	2 581 607
Valutalap (disagio)	-	-	-	-
Annen rentekostnad	84 872	111 953	141 646	1 443 591
<b>Sum</b>	<b>3 030 093</b>	<b>2 194 794</b>	<b>6 616 270</b>	<b>4 025 198</b>



## FSN Capital Partners AS

### Note 13 Hendelser etter balansedagen

I forbindelse med COVID19-epidemien finner selskapet det hensiktsmessig å omtale dette som en vesentlig hendelse etter balansedag. Da næringslivet som helhet har fått en nedskalert aktivitet fra mars 2020 og i ubestemt tid fremover kan dette også påvirke FSN Capital Partners AS. Inntekten til FSN Capital Partners AS er knyttet opp mot rådgivning til fondet. Et usikkert verdensbilde kan potensielt redusere investorers vilighet til å investere. Det kan potensielt påvirke inntekten i fondet, og derav behovet for rådgivningstjenester samt inntekt til FSN Capital Partners AS. Det er i midlertidig vanskelig å si hvor stor denne påvirkningen vil bli.

På grunn av den uavklarte situasjonen er det ikke mulig for selskapet å gjøre noen estimater på hvilke finansielle følger COVID19-situasjonen vil bringe. Selskapet har satt i gang ulike tiltak for å sikre videre drift og mener forutsetningen for videre drift er tilstede.

Styret fortsetter å følge situasjonen og selskapets stilling svært tett og vil implementere ytterligere tiltak hvis det viser seg å være nødvendig.



## FSN Capital Partners AS

## Kontantstrømsoppstilling 2019

FSN Capital Partners AS			Konsernet	
2019	2018	Kontantstøm fra operasjonelle aktiviteter	2019	2018
9 282 565	5 446 723	Resultat før skatt	11 894 819	7 980 416
-2 327 438	-9 298 551	Periodens betalte skatt	-2 827 896	-10 352 504
1 135 281	367 569	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	2 676 351	1 838 183
-19 213 886	33 608 993	Endring kundefordring, leverandørgjeld og andre tidsavgrensingsposter	-9 953 117	29 828 478
-	-3 633 721	Årets resultatandel datterselskap		
<b>-11 123 478</b>	<b>26 491 012</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 790 157</b>	<b>29 294 573</b>
		<b>Kontantstøm fra investeringsaktiviteter</b>		
-1 896 013	-2 307 042	Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-6 776 146	-4 521 202
-	-	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	-	-
		Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler		
<b>-1 896 013</b>	<b>-2 307 042</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-6 776 146</b>	<b>-4 521 202</b>
		<b>Kontantstøm fra finansieringsaktiviteter</b>		
-	-24 800 000	Utbetalinger av utbytte	-	-24 800 000
3 117 473	-98 400	Andre langsiktige fordringer og gjeld	841	-1 040 141
<b>3 117 473</b>	<b>-24 898 400</b>	<b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b>	<b>841</b>	<b>-25 840 141</b>
		<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-4 985 148</b>	<b>-1 066 770</b>
		Effekt av valutakursendring på likevider	-180 071	-114 068
		Beholding av kontanter fra oppkjøp		
21 379 698	22 094 128	Kontanter og bankinnskudd per 01.01	33 872 134	35 052 972
<b>11 477 680</b>	<b>21 379 698</b>	<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>28 706 915</b>	<b>33 872 134</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i FSN Capital Partners AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert FSN Capital Partners AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 8 459 835 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 8 980 630. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til FSN Capital Partners AS per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet FSN Capital Partners AS per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: 88Q5F-ZEX0E-6P4VC-GODKL-55TY2-EVJL1



## Deloitte.

side 2

Uavhengig revisors beretning -  
FSN Capital Partners AS

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Penneo Dokumentnøkkel: 88Q5F-ZEX0E-6P4VC-GODKL-55TY2-EVJL1



## Deloitte.

side 3

Uavhengig revisors beretning -  
FSN Capital Partners AS

- Jinnhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### Uttalelse om andre lovmessige krav

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 15. mai 2020  
Deloitte AS

**Eivind Skaug**  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: 88Q5F-ZEX0E-6P4VC-GODKL-55TY2-EVJL1



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Eivind Skaug

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1556321

IP: 217.173.xxx.xxx

2020-06-17 14:00:33Z



Penneo Dokumentnøkkel: 88Q5F-ZEX0E-6P4VC-GODKL-55TY2-EVJL1

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>