

RCS : PARIS
Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2014 B 25283
Numéro SIREN : 808 376 479
Nom ou dénomination : eFront Holding SAS

Ce dépôt a été enregistré le 28/06/2022 sous le numéro de dépôt 70660



COMPTES ANNUELS
AU 31 DECEMBRE 2021

DocuSigned by:
Sudhir Nair
03F85EE490E04E0...

Sudhir Nair
June 24, 2022

eFront Holding SAS – 2/4 rue Louis David 75116 PARIS

RCS : PARIS 808 376 479

APE : 6420Z

Bilan Actif

eFront Holding SAS

RUBRIQUES (en €)	BRUT	Amortissements et Dépréciations	Net (N) 31/12/2021	Net (N-1) 31/12/2020
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	1 116 829	1 038 643	78 186	183 826
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	-		-	-
TOTAL immobilisations incorporelles :	1 116 829	1 038 643	78 186	183 826
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Titres de participations	291 934 743	366 749	291 567 994	291 567 994
Créances rattachées à des participations	1 802 160		1 802 160	15 392 297
Autres titres immobilisés				
Prêts	-		-	-
Autres immobilisations financières	240 862	-	240 862	240 862
TOTAL immobilisations financières :	293 977 765	366 749	293 611 016	307 201 153
ACTIF IMMOBILISÉ	295 094 593	1 405 392	293 689 201	307 384 979
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
TOTAL stocks et en-cours :				
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes	16 872		16 872	-
Créances clients et comptes rattachés	4 523 756		4 523 756	15 311 367
Autres créances Groupe	6 831 684		6 831 684	10 901 778
Autres créances	2 630 987		2 630 987	2 254 191
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	14 003 299	-	14 003 299	28 467 336
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	3 481 151		3 481 151	2 913 473
Charges constatées d'avance	-		-	19 742
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
TOTAL disponibilités et divers :	3 481 151		3 481 151	2 933 215
ACTIF CIRCULANT	17 484 450	-	17 484 450	31 400 551
Frais d'émission d'emprunts à étaler	-	-	-	-
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	151 620		151 620	1 795 699
TOTAL GÉNÉRAL	312 730 663	1 405 392	311 325 271	340 581 228

Bilan Passif

eFront Holding SAS

RUBRIQUES (en €)	Net (N) 31/12/2021	Net (N-1) 31/12/2020
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé (146 718 475)	146 718 475	146 718 475
Primes d'émission, de fusion, d'apport	78 974 426	157 991 614
Réserve légale	781 465	-
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	-	- 74 365 025
Résultat de l'exercice	32 684 796	15 629 301
TOTAL situation nette :	259 159 161	245 974 366
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
CAPITAUX PROPRES		245 974 366
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provision perte de change	151 620	1 795 699
PROVISIONS		1 795 699
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-	-
Emprunts et dettes financières divers	-	17 003 797
Intérêts sur emprunts et dettes	-	1 056 081
Concours bancaires courants	-	-
TOTAL dettes financières :	-	18 059 878
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
DETTES DIVERSES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	368 170	13 647 446
Dettes fiscales et sociales	6 471 703	4 984 822
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	44 770 562	51 331 785
TOTAL dettes diverses :	51 610 436	69 964 053
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE		
DETTES		88 023 930
Ecart de conversion passif	404 054	4 787 234
TOTAL GÉNÉRAL		340 581 228

Compte de Résultat (Première Partie)

eFront Holding SAS
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

RUBRIQUES (en €)	France	Export	Net (N)	Net (N-1)
			31/12/2021	31/12/2020
			12 mois	12 mois
Ventes de marchandises				
Production vendue de services	10 055 920	-	10 055 920	8 270 842
Chiffres d'affaires nets	10 055 920	-	10 055 920	8 270 842
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			1 795 699	745 828
Autres produits			-	3
PRODUITS D'EXPLOITATION			11 851 619	9 016 673
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnement				
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]				
Autres achats et charges externes			459 298	482 878
TOTAL charges externes :			459 298	482 878
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			69 516	264 661
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			8 248 238	6 357 402
Charges sociales			2 828 108	1 293 364
TOTAL charges de personnel :			11 076 347	7 650 766
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			105 641	254 180
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges			151 620	1 795 699
TOTAL dotations d'exploitation :			257 261	2 049 879
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			43 600	14 904
CHARGES D'EXPLOITATION			11 906 021	10 463 087
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			- 54 403	- 1 446 414

Compte de Résultat (Seconde Partie)

eFront Holding SAS
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

RUBRIQUES (en €)	Net (N)	Net (N-1)
	31/12/2021	31/12/2020
	12 mois	12 mois
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	- 54 403	- 1 446 414
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participation	31 488 106	18 419 929
Autres intérêts et produits assimilés		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	126 674	437 866
Reprises sur provisions et transferts de charges	-	-
Différences positives de change	3 635 219	3 510 646
	35 250 000	22 368 441
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations financières aux amortissements et provisions	-	366 749
Intérêts et charges assimilées	279 241	1 240 715
Différences négatives de change	2 230 685	3 746 101
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	2 509 926	5 353 565
RÉSULTAT FINANCIER	32 740 074	17 014 876
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS	32 685 672	15 568 461
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-	-
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	-	167
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	-	167
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-	- 167
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	876	- 61 007
TOTAL DES PRODUITS	47 101 588	31 385 114
TOTAL DES CHARGES	14 416 792	15 755 813
BÉNÉFICE OU PERTE	32 684 796	15 629 301

NOTES ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2021

La société a été créée le 12 décembre 2014.

L'exercice social présenté dans ces comptes annuels porte sur la période du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021, soit un exercice de 12 mois.

Sauf indication contraire, les chiffres indiqués sont en milliers d'euros.

1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Le bilan avant répartition de l'exercice clos le **31/12/2021**, dont le total est de **311 325 271 Euros** dégage un profit de **32 684 796 Euros**.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base qui ont pour objet de fournir une image fidèle de l'entreprise :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2014-03 du 05/06/2014 modifié par le règlement ANC N° 2016-07 du 26/12/2016 relatif au Plan Comptable Général.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2. NATURE DE L'ACTIVITE ET EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

2.1 Nature de l'activité et historique de la société

eFront Holding SAS a pour objet de fournir des prestations de gestion et d'assistance à la réflexion stratégique au Groupe.

Le groupe eFront a été acquis par la société BlackRock le 10 Mai 2019. À partir de cette date, eFront Holding SAS est détenue à 100% par BlackRock UK Holdco 2 Limited est devenue une filiale de la société consolidante BlackRock Inc.

Le siège social d'eFront Holding SAS est situé 2/4 rue Louis David, 75116, Paris, France.

2.2 Evènements marquants de l'exercice

Au cours de l'exercice 2021, des distributions de dividendes ont eu lieu dans les comptes d'eFront Holding SAS. D'une part, une remontée de dividendes en provenance des sociétés eFront SAS (France) pour 20 900 000 Euros et eFront Ltd (UK) pour 10 588 106 Euros a été exécutée et d'autre part, des dividendes ont été distribués à la société BlackRock UK Holdco 2 Limited (UK) pour 19 500 000 Euros dont la somme a été prélevée sur la prime d'émission. Cette opération a été accompagnée par l'apurement du report à nouveau négatif également prélevé sur la prime d'émission, portant son montant de 157 629 100 Euros à 78 611 911 Euros.

2.3 Appartenance à un périmètre de consolidation

Depuis l'acquisition par la société BlackRock, eFront Holding SAS n'est plus tenue de produire des comptes consolidés.

2.4 Intégration fiscale

Au 1^{er} février 2016, une convention d'intégration fiscale a été mise en place entre eFront SAS et eFront Holding SAS dont la société mère du groupe fiscal est eFront Holding SAS.

Au 1^{er} janvier 2021, la convention d'intégration fiscale a été étendue aux sociétés eFront II SAS et eFront Holding II dont la société mère du groupe fiscal reste eFront Holding SAS.

2.4 Intégration fiscale (suite)

La convention d'intégration fiscale fonctionne selon le principe de neutralité. Chaque filiale du groupe intégré comptabilise sa charge d'impôt au taux de droit commun comme en l'absence d'intégration et s'en acquitte auprès d'eFront Holding SAS. Les économies d'impôt liées aux déficits (survenus durant l'intégration) sont comptabilisées en résultat chez eFront Holding SAS. Conformément à l'application de la convention d'intégration fiscale signée entre lesdites sociétés, il n'y a pas d'impact de l'intégration fiscale sur le résultat de 2021.

2.5 Evènements postérieurs à la clôture

Courant 2022, la société eFront Holding fait l'objet d'un contrôle URSSAF portant sur les exercices 2019 à 2021 à la suite de la réception d'un avis de contrôle. Le contrôle URSSAF est encore en cours à la date d'approbation des comptes.

L'incursion de la Russie en Ukraine a entraîné une série de sanctions, de réglementations et d'autres mesures réglementaires. Malgré les conditions actuelles du marché, l'entreprise n'est pas exposée à des investissements en Russie ou en Ukraine. Par conséquent, la direction estime que la situation en Ukraine n'a aucun impact sur les comptes de la société.

2.6 Continuité d'exploitation

Les comptes de la société ont été arrêtés selon le principe de la continuité d'exploitation. Sur la base des informations connues à ce jour, la direction estime que la société est en mesure de faire face à ses engagements financiers sur les douze prochains mois.

2.7 Plan d'attribution d'actions gratuites

Un plan d'attribution d'actions gratuites (« Restricted Stock Unit ») a été mis en place le 25 septembre 2019 au profit de certains salariés éligibles au titre de leurs services rendus dans le Groupe.

Les actions gratuites sont évaluées en fonction de la juste valeur de l'action à la date d'attribution et sont comptabilisées en charges selon un mode linéaire conformément aux conditions d'acquisition suivantes :

- L'acquisition des actions gratuites est subordonnée à l'expiration de la condition de présence courant à compter de la date d'attribution
- L'attribution définitive des actions gratuites est subordonnée à l'atteinte de condition de performance
- Les bénéficiaires acquièrent le droit de disposer de leurs actions de manière graduelle sur une période d'acquisition pouvant aller jusqu'à 5 ans.

L'estimation de la réalisation des conditions de performance est examinée à chaque clôture. Les plans d'attribution d'actions gratuites peuvent être soumis à une période de conservation.

Au 31 décembre 2021, 33 109 actions gratuites ont été attribuées dans le cadre de ce plan.

3. METHODES D'EVALUATION

3.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont inscrites à leur coût historique d'acquisition. Elles sont amorties comme suit :

- Logiciels : amortissement linéaire pratiqué sur une durée de 3 ans (ou 5 ans sur la base du contrat).

3.2 Titres de participations et créances rattachées

La valeur brute est constituée par le coût d'achat, ou valeur d'apports, hors frais accessoires. Les éventuels droits de mutation, honoraires, commissions ou frais d'actes sur immobilisations financières sont comptabilisés en charges.

Fiscalement les frais d'acquisition de titres de participation sont réintégrés de manière extra-comptable l'année de leur engagement corrélativement un amortissement calculé sur 5 ans est déduit fiscalement. En cas d'acquisition en cours d'exercice, la première annuité d'amortissement est réduite au prorata temporis (Loi 2006-1666 du 30/12/2006 LDF 2007). Les titres de participations et les créances qui leur sont rattachées sont dépréciés lorsque leur valeur d'utilité, appréciée notamment sur la base de valeurs de référence ou de perspectives de résultats futurs, le justifie.

Conformément au règlement ANC 2015-06, le mali technique de 146 584 K€ inscrit au 31 décembre 2016 en fonds commercial, résultant des fusions absorptions des sociétés eFront Luxembourg SA et eFront Luxembourg Group HoldSARL, avait été réaffecté comptablement sur l'exercice 2016 aux titres de participations et est inscrit sur une ligne « Titres de Participations » depuis cette date.

Test de perte de valeur

Un test de dépréciation des titres de participation détenus par eFront Holding SAS est mené à chaque clôture sur la base d'un plan d'affaires du groupe eFront établi par le Management.

Les principales hypothèses retenues sont les suivantes :

- La valeur d'entreprise de l'ensemble des filiales a été déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés issus du plan d'affaires groupe eFront ;
- Les indices de perte de valeur sont basés sur les données de chiffre d'affaires et d'EBITDA.

Sur la base de ce test, une dépréciation d'un montant de 367 K€ correspondant à la valeur des titres détenus sur la filiale brésilienne eFront Do Brazil LTDA a été comptabilisée au 31 décembre 2021.

3.3 Créances d'exploitation

Les créances d'exploitation sont comptabilisées à leur valeur de réalisation nette anticipée.

Les créances douteuses ou litigieuses font l'objet de provisions pour dépréciation calculées en fonction de la perte probable.

3.4 Capitaux propres

Les frais de constitution, de transformation, de premier établissement sont comptabilisés en charges.

Les frais d'augmentation de capital, de fusion, de scission sont imputés sur les primes d'apport puis en charges de l'exercice si les primes ne suffisent pas.

3.5 Provisions

En accord avec le Règlement CRC n°2000-06 sur les passifs, toute obligation de notre entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et donnant lieu à une sortie probable de ressources sans contrepartie fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

3.6 Transactions en devises étrangères

Les transactions réalisées en devises sont converties au cours du jour de la date de transaction. Les soldes des actifs et passifs libellés en devises sont convertis au cours du jour de la clôture.

En application du règlement ANC 2015-05, les écarts de change sur les dettes et créances commerciales sont comptabilisés en résultat d'exploitation (dans les postes « autres produits » ou « autres charges d'exploitation »).

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques.

3.7 Critères d'appréciation retenus pour l'identification des opérations exceptionnelles

Les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires de l'entreprise sont comptabilisés dans le résultat exceptionnel. Les éléments des activités ordinaires même exceptionnels par leur fréquence ou leur montant sont compris dans le résultat courant.

3.8 Engagements de fin de carrière**Engagements de retraite :**

Le montant des engagements de retraite est un régime à prestation définie et ne fait pas l'objet d'une provision dans les comptes annuels.

Lors de leur départ à la retraite, le personnel perçoit des indemnités de fin de carrière selon les règles définies dans les conventions collectives.

Ces engagements ont été calculés à la clôture de l'exercice sur la base des hypothèses suivantes :

	31/12/2021
Age de la retraite	67 ans (cadre)
Turn-over moyen	5.50%
Taux de charges sociales	50%
Taux d'actualisation	0.98%
Taux de revalorisation des salaires	1.75%
Durée moyenne résiduelle d'activité probable des employés	22 ans

Le montant estimé des IFC, non comptabilisé, s'élève à 1 204 K€ au 31 décembre 2021.

3.9 Constatation du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué uniquement de facturation à la société française eFront SAS.

Depuis l'acquisition par BlackRock, il s'agit principalement de la facturation d'un « Cost Plus » comprenant les services réalisés par la holding.

4 NOTES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations incorporelles

VALEUR BRUTE EN K€	Valeur brute début d'exercice 31/12/2020	Augmentation par acquisitions	Diminution Par Cessions	Reclassement	Valeur brute fin d'exercice 31/12/2021
Immobilisations incorporelles					
Concessions et droits similaires	1 117	-	-	-	1 117
Avances et acomptes sur Immobilisations	-	-	-	-	-
Total immobilisations incorporelles	1 117	-	-	-	1 117

Les concessions et droits similaires pour 1 117 K€ représentent le montant de l'acquisition de logiciels utilisés en interne.

AMORTISSEMENTS EN K€	Amortissements début d'exercice 31/12/2020	Augmentation par dotations	Diminution Par Cessions ou reprises	Amortissements fin d'exercice 31/12/2021
Immobilisations incorporelles				
Concessions et droits similaires	933	106	-	1 039
Total immobilisations incorporelles	933	106	-	1 039

La plateforme ESG a été totalement amortie. Les logiciels utilisés en interne font l'objet d'un amortissement linéaire sur 3 ans (ou 5 ans sur la base du contrat). Un amortissement de 106 K€ a été comptabilisé sur l'exercice en charges d'exploitation. Sa valeur nette comptable au 31 décembre 2021 est de 78 K€.

4.2 Immobilisations financières (montant brut)

en K€	Valeur brute début d'exercice 31/12/2021	Augmentation / Acquisitions	Diminution / Cessions	Reclassement	Valeur brute fin d'exercice 31/12/2021
Immobilisations financières					
Créances rattachées à des participations	15 392	-	13 590	-	1 802
Titres de participations	291 935	-	-	-	291 935
Prêts	-	-	-	-	-
Autres immobilisations financières	241	-	-	-	241
Total immobilisations financières	307 568	-	13 590	-	293 978
TOTAL GENERAL	307 568	-	13 590	-	293 978

La valeur nette des immobilisations financières est égale à 293 611 K€. Une dépréciation d'un montant de 367 K€ correspondant à la valeur des titres détenus sur la filiale brésilienne eFront Do Brazil LTDA a été comptabilisée au 31 décembre 2021 (cf. Partie 3.2).

La fusion inversée de la société eFront Manco dans eFront Holding SAS a entraîné 5 482 108 actions ordinaires auto détenues, valorisées à 6 601 K€. Ces actions auto détenues ont été pour partie, utilisées dans la mise en œuvre du plan d'attribution d'actions pour 4 620 K€ en 2017 et 1 741 K€ en 2018, soit un total de 6 361 K€. Les actions auto détenues restantes sont valorisées à 241 K€ au 31 décembre 2021.

Les titres de participation sont présentés en détail à la Note 6.2 (Tableau des filiales et participations).

4.3 Composition du capital social

Au 31 décembre 2021, le capital social d'eFront Holding SAS est composé de 59 485 422 actions ordinaires au nominal d'un euro et de 87 233 053 actions de préférence au nominal d'un euro, soit un capital social de 146 718 475 €.

4.4 Evolution des capitaux propres

En K€	31/12/2020	Augmentation de capital	Distribution dividendes	Affectation résultat N-1	Résultat N	31/12/2021
Capital social	146 718					146 718
Prime d'émission	157 629		- 79 017			78 612
Prime de fusion	201					201
Prime indisponible	161					161
Réserve légale	-			781		781
Report à nouveau	- 74 365		59 517	14 848		-
Résultat de l'exercice	15 629			- 15 629	32 685	32 685
Capitaux propres	245 975			-	32 685	259 159

4.5 Provisions inscrites au bilan

IN K€	Balance 31/12/2020	Allocations	Reversals used	Unused reversals	Balance 31/12/2021
Foreign exchange loss provision	1,796	152		1,796	152
Total Provision for Risks and Charges	1,796	152		1,796	152

Les provisions pour risques et charges correspondent exclusivement à la provision pour perte de change de 152 K€. La dotation pour perte de change est comptabilisée dans les charges d'exploitation et participe au résultat opérationnel de l'exercice.

4.6 Etat des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES (en K€)	Montant brut 31/12/2020	Montant brut 31/12/2021	Moins d'un an	Plus d'un an
De l'actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations	15 392	1 802	42	1 760
Autres immobilisations financières	241	241		241
De l'actif circulant				
Autres créances clients	15 311	4 541	4 541	
Personnel et comptes rattachés	-	-	-	
Impôt sur les bénéfices	2 217	2 584	2 584	
Taxe sur la valeur ajoutée	38	47	47	
Autres impôts taxes et versements assimilés	-	-	-	
Groupe et associés	10 902	6 832	6 832	
Charges constatées d'avance	20	-	-	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-
TOTAL	44 120	16 046	14 045	2 001

Les créances rattachées à des participations sont constituées de 1 802 K€ de prêts intragroupes et de 42 K€ d'intérêts courus.

Les autres créances clients sont principalement composées de refacturations intragroupes.

4.6 Etat des créances et des dettes (suite)

ETAT DES DETTES (en K€)	Montant brut 31/12/2020	Montant brut 31/12/2021	Moins d'un an	Plus d'un an	Plus de 5 ans
Autres emprunts obligataires	-	-			
Emprunts et dettes auprès d'organismes de crédit	-	-			
Emprunts et dettes financières diverses et intérêts courus	18 060	-			
Concours bancaires courants					
Fournisseurs et comptes rattachés	13 647	368	368		
Avoirs à établir	-	-	-		
Personnel et comptes rattachés	2 061	3 764	3 764		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	534	2 571	2 571		
Taxe sur la valeur ajoutée	2 343	124	124		
Autres impôts taxes et versements assimilés	47	13	13		
Groupe et associés	51 332	44 771	44 771		
TOTAL	88 024	51 610	51 610	-	-

Les fournisseurs et comptes rattachés sont constitués principalement de refacturations intragroupes. Le poste groupe et associés représente les avances en compte courant reçues des entités du groupe.

4.7 Détail des produits à recevoir

En K€	31/12/2020	31/12/2021
Intérêts à recevoir	456	42
TOTAL	456	42

4.8 Détail des charges à payer

En K€	31/12/2020	31/12/2021
Intérêts courus sur autres emprunts obligataires	0	0
Intérêts emprunts auprès établissement de crédit	0	0
Intérêts courus sur emprunts et dettes financières divers	1 056	0
Dettes fournisseurs FNP Achats	164	318
Dettes fiscales et sociales	2 388	6 129
Autres dettes	0	0
RRR clients à établir	0	0
TOTAL BRUT	3 608	6 447

4.9 Eléments concernant les entreprises liées pour les postes du bilan et le résultat financier

en K€	31/12/2020	31/12/2021
Participations	291 568	291 568
Créances rattachées à des participations	15 392	1 802
Dettes rattachées à des participations	18 060	-
Créances clients et comptes rattachés	15 311	4 541
Autres créances	3 222	1 358
Autres dettes	39 266	30 975
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13 317	51
Intérêts des dettes rattachées à des participations	1 236	279
Revenus des créances rattachées à des participations	18 858	31 615

5 NOTES SUR LE RESULTAT

5.1 Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires (en K€)	France	Etranger	TOTAL
Prestations de services	10 056	-	10 056
Ventes de marchandises			
Produits des activités annexes			
TOTAL	10 056	-	10 056

Le chiffre d'affaires est constitué uniquement de facturation à la société eFront SAS.

Depuis l'acquisition par BlackRock, il s'agit principalement de la facturation d'un « Cost Plus » comprenant les services réalisés par la holding.

5.2 Détail des produits et charges exceptionnels

Néant.

5.3 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

En K€	Avant impôt	Impôt correspondant	Après impôt
+ Résultat courant	32 686		
+ Résultat exceptionnel	-	1	32 685
+ crédit impôt recherche	-	-	-
- Impôt société	1	-	-
- charge d'impôts étrangers retenue à la source	-	-	-
- Participation des salariés	-	-	-
Résultat comptable	32 685	-	32 685

Le résultat courant se décompose en résultat d'exploitation pour -54 K€ et en résultat financier pour 32 740 K€. Le résultat financier est principalement constitué de dividendes reçus. Le poste de charges le plus important est celui des charges de personnel.

6 AUTRES INFORMATIONS

6.1 Honoraires des commissaires aux comptes

Synthèse des honoraires des contrôleurs légaux des comptes et des membres de leurs réseaux

	Deloitte
	Montant (euros HT)
	31/12/2021
Audit	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels	
- eFront Holding SAS	74 431
TOTAL	74 431

6.2 Tableau des filiales et participations

eFront Holding SAS est la société mère du groupe eFront.

FILIALES & PARTICIPATIONS en K€	Capital	Primes d'émission réserves et report à nouveau	Quote part du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis	Chiffre d'affaires	Résultat	Dividende
				Brut	Net				
A. Renseignements détaillés concernant les participations (dont la valeur d'inventaire excède 1 % du capital de la société)									
1 - Filiales (plus de 50 % du capital détenu par la société)									
eFront Software Luxembourg SARL	13	1 113	100%	13	13	-	4 484	430	
eFront Financial Solutions Inc.	78 120	27 556	100%	100 966	100 966	-	65 449	- 1 207	
eFront Solutions financières Inc.	1	564	100%	3 140	3 140	-	3 583	278	
eFront ltd	0	10 898	100%	64 493	64 493	-	10 778	2 749	10 588
eFront Holding II SAS	0	-	100%	0	0	-	-	-	
eFront Brésil	32	- 54	100%	367	-	-	-	- 8	
eFront DMLT Holdings SRL (Rep. Dom.)	78	- 44	99,90%	93	93	-	-	4	
eFront SAS	477	14 088	100%	122 864	122 864	1 358	124 618	- 5 596	20 900
2 - Participations (10 à 50 % du capital détenu par la société)									
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations									
1 - Filiales non reprise en (A)									
a) Françaises									
b) Etrangères									
2 - Participations non reprises en (A)									
a) Etrangères									

6.3 Engagements financiers

Engagements donnés :

En K€	Montant
Effets escomptés non échus	
Avals, cautions, et garanties	73
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
Engagements en matière de pensions, retraites et assimilés	1204
Autres engagements donnés	
TOTAL	1 276

Engagements reçus :
Néant

Engagements divers
Néant

Engagements réciproques
Néant

6.4 Accroissement et allègement de la future dette d'impôt

Accroissement de la dette future d'impôt :

Eléments non imposables l'année de leur comptabilisation (en K€)	31/12/2021
Ecart de conversion actif 2021	152
Total	152

Allègements de la dette future d'impôt :

Eléments non déductibles l'année de leur comptabilisation (en K€)	31/12/2021
Ecart de conversion passif 2021	404
Provision pour perte de change 2021	152
Provision pour bonus 2021	3 712
Provision pour charges sociales sur bonus 2021	2 355
Total	6 623

Suivi du déficit reportable du groupe :

<i>Amortissements réputés différés</i>	
<i>Déficits reportables</i>	21 759 206 €
<i>Moins-values à long terme</i>	

Le montant relatif au déficit reportable du groupe s'élevant à 21 759 K€ au 31 décembre 2021 a été déterminé sur la base de la liasse fiscale déposée par le groupe d'intégration fiscale au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2021 et de la liasse fiscale rectificative déposée au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

6.5 Effectif moyen

L'effectif économique moyen (équivalent temps plein) est le suivant :

Personnel salarié par catégorie	Personnel salarié 31/12/2020	Personnel salarié 31/12/2021
Ingénieurs et cadres	3	2
Employés et techniciens	0	0
TOTAL	3	2

6.6 Rémunération des dirigeants

Cette information ne peut être communiquée car elle permettrait d'identifier la situation individuelle d'un seul membre de l'organe de direction.

EFRONT HOLDING SAS

Société par actions simplifiée au capital social de 146.718.475 euros
Siège social : 2-4, rue Louis David – 75116 Paris
808 376 479 R.C.S. Paris

(la « **Société** »)

**PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE
EN DATE DU 24 JUIN 2022**

L'an deux mille vingt-deux,
Le 24 juin,

La société BlackRock UK Holdco 2 Limited, société de droit anglais dont le siège social est situé 12 Throgmorton Avenue, London, England, EC2N 2DL, immatriculée sous le numéro 11946039,

Agissant en qualité d'associé unique de la Société (l'« **Associé Unique** »),

Après avoir rappelé que :

La société Deloitte & Associés, Commissaire aux comptes titulaires, et les représentants du Comité Social et Economique, ont préalablement été informés des présentes décisions,

A pris les décisions suivantes sur l'ordre du jour ci-dessous :

ORDRE DU JOUR

- L'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021,
- L'affectation du résultat de cet exercice,
- L'approbation de la date de mise en paiement des dividendes,
- L'approbation des conventions règlementées de l'exercice 2021,
- La mention des dépenses et charges visées à l'article 223 quarter du Code général des impôts,
- La délégation de pouvoirs en vue des formalités.

PREMIERE RESOLUTION

Approbation des comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2021

L'Associé Unique ayant pris connaissance du rapport de gestion du Président et du rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels de la Société, approuve lesdits rapports, ainsi que l'inventaire, le bilan, le compte de résultat et l'annexe de l'exercice social clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils lui sont présentés, de même que toutes les opérations qu'ils traduisent et desquelles il résulte, pour ledit exercice, un gain comptable de 32 684 796 euros.

DEUXIEME RESOLUTION

Affectation du résultat pour les comptes annuels

L'Associé Unique, sur la proposition du Président, décide d'affecter ce résultat bénéficiaire qui s'élève à 32 684 796 euros comme suit :

Résultat de l'exercice	32 684 796 €
Réserve légale avant affectation	781 465 €
Affectation de 5% du résultat	1 634 240 €
Réserve légale après affectation	2 415 705 €

Solde du bénéfice distribuable	31 050 556 €
Distribution de dividendes	18 573 213 €
Report à nouveau avant affectation	0 €
Report à nouveau après affectation	12 477 343 €

Nous vous rappelons, en application des dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, qu'il a été distribué des dividendes à l'Associé Unique au cours des trois derniers exercices comme suit :

- 2018 : aucun dividende versé
- 2019 : aucun dividende versé
- 2020 : un dividende exceptionnel de 26 691 756 euros a été versé par prélèvement sur le poste « Prime d'émission »

TROISIEME RESOLUTION

Approbation de la date de mise en paiement des dividendes

L'Associé Unique décide de mettre en paiement la distribution de dividendes décidée à la résolution ci-dessus ce jour.

QUATRIEME RESOLUTION

Approbation des conventions règlementées de l'exercice 2021

L'associé unique, a pris connaissance qu'il n'y avait aucune convention visée aux articles L. 227-10 et suivants du Code de commerce.

CINQUIEME RESOLUTION

Dépenses et charges visées à l'article 223 quater du Code général des impôts

En application de l'article 223 quater du Code général des impôts, l'Associé Unique acte du fait que la Société n'a pas encouru des dépenses et charges visées à l'article 39-4 dudit Code au cours de l'exercice écoulé.

CINQUIEME RESOLUTION

Délégation de pouvoirs pour les formalités légales

L'Associé Unique confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet de procéder à toutes formalités légales de publicité, de dépôt et autres afférentes aux décisions ci-dessus adoptées.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par l'Associé Unique.



L'Associé Unique
BlackRock UK Holdco 2 Limited
Représentée par David Beattie

EFRONT HOLDING SAS

Société par Actions Simplifiée

2 - 4, Rue Louis David

75116 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

EFRONT HOLDING SAS

Société par Actions Simplifiée

2 - 4, Rue Louis David

75116 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

À l'Associé unique de la société EFRONT HOLDING SAS,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos soins, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société EFRONT HOLDING SAS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l’audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d’audit dans le respect des règles d’indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d’émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l’audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l’état d’urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d’avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l’organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C’est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l’audit des comptes annuels de l’exercice.

Les appréciations ainsi portées s’inscrivent dans le contexte de l’audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n’exprimons pas d’opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2021 s’établit à 291 568 K€, au regard d’un total bilan de 311 325 K€, sont évalués à leur coût d’acquisition et dépréciés lorsque leur valeur d’utilité le justifie selon les modalités décrites dans la note 3.2 de l’annexe des comptes annuels.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fonde leur valeur d’utilité.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d’exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 24 juin 2022

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés



Nadège PINEAU



COMPTES ANNUELS

AU 31 DECEMBRE 2021

Sudhir Nair
June 24, 2022

eFront Holding SAS – 2/4 rue Louis David 75116 PARIS

RCS : PARIS 808 376 479

APE : 6420Z

Bilan Actif

eFront Holding SAS

RUBRIQUES (en €)	BRUT	Amortissements et Dépréciations	Net (N) 31/12/2021	Net (N-1) 31/12/2020
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	1 116 829	1 038 643	78 186	183 826
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	-		-	-
TOTAL immobilisations incorporelles :	1 116 829	1 038 643	78 186	183 826
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Titres de participations	291 934 743	366 749	291 567 994	291 567 994
Créances rattachées à des participations	1 802 160		1 802 160	15 392 297
Autres titres immobilisés				
Prêts	-		-	-
Autres immobilisations financières	240 862	-	240 862	240 862
TOTAL immobilisations financières :	293 977 765	366 749	293 611 016	307 201 153
ACTIF IMMOBILISÉ	295 094 593	1 405 392	293 689 201	307 384 979
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
TOTAL stocks et en-cours :				
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes	16 872		16 872	-
Créances clients et comptes rattachés	4 523 756		4 523 756	15 311 367
Autres créances Groupe	6 831 684		6 831 684	10 901 778
Autres créances	2 630 987		2 630 987	2 254 191
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	14 003 299	-	14 003 299	28 467 336
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	3 481 151		3 481 151	2 913 473
Charges constatées d'avance	-		-	19 742
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
TOTAL disponibilités et divers :	3 481 151		3 481 151	2 933 215
ACTIF CIRCULANT	17 484 450	-	17 484 450	31 400 551
Frais d'émission d'emprunts à étaler	-	-	-	-
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	151 620		151 620	1 795 699
TOTAL GÉNÉRAL	312 730 663	1 405 392	311 325 271	340 581 228

Bilan Passif

eFront Holding SAS

RUBRIQUES (en €)	Net (N) 31/12/2021	Net (N-1) 31/12/2020
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé (146 718 475)	146 718 475	146 718 475
Primes d'émission, de fusion, d'apport	78 974 426	157 991 614
Réserve légale	781 465	-
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	-	- 74 365 025
Résultat de l'exercice	32 684 796	15 629 301
TOTAL situation nette :	259 159 161	245 974 366
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
CAPITAUX PROPRES		245 974 366
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provision perte de change	151 620	1 795 699
PROVISIONS		1 795 699
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-	-
Emprunts et dettes financières divers	-	17 003 797
Intérêts sur emprunts et dettes	-	1 056 081
Concours bancaires courants	-	-
TOTAL dettes financières :	-	18 059 878
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
DETTES DIVERSES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	368 170	13 647 446
Dettes fiscales et sociales	6 471 703	4 984 822
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	44 770 562	51 331 785
TOTAL dettes diverses :	51 610 436	69 964 053
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE		
DETTES		88 023 930
Ecart de conversion passif	404 054	4 787 234
TOTAL GÉNÉRAL		340 581 228

Compte de Résultat (Première Partie)

eFront Holding SAS
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

RUBRIQUES (en €)	France	Export	Net (N)	Net (N-1)
			31/12/2021	31/12/2020
			12 mois	12 mois
Ventes de marchandises				
Production vendue de services	10 055 920	-	10 055 920	8 270 842
Chiffres d'affaires nets	10 055 920	-	10 055 920	8 270 842
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			1 795 699	745 828
Autres produits			-	3
PRODUITS D'EXPLOITATION			11 851 619	9 016 673
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnement				
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]				
Autres achats et charges externes			459 298	482 878
TOTAL charges externes :			459 298	482 878
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			69 516	264 661
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			8 248 238	6 357 402
Charges sociales			2 828 108	1 293 364
TOTAL charges de personnel :			11 076 347	7 650 766
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			105 641	254 180
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges			151 620	1 795 699
TOTAL dotations d'exploitation :			257 261	2 049 879
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			43 600	14 904
CHARGES D'EXPLOITATION			11 906 021	10 463 087
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			- 54 403	- 1 446 414

Compte de Résultat (Seconde Partie)

eFront Holding SAS
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

RUBRIQUES (en €)	Net (N)	Net (N-1)
	31/12/2021	31/12/2020
	12 mois	12 mois
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	- 54 403	- 1 446 414
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participation	31 488 106	18 419 929
Autres intérêts et produits assimilés		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	126 674	437 866
Reprises sur provisions et transferts de charges	-	-
Différences positives de change	3 635 219	3 510 646
	35 250 000	22 368 441
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations financières aux amortissements et provisions	-	366 749
Intérêts et charges assimilées	279 241	1 240 715
Différences négatives de change	2 230 685	3 746 101
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	2 509 926	5 353 565
RÉSULTAT FINANCIER	32 740 074	17 014 876
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS	32 685 672	15 568 461
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	-	-
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
	-	-
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	-	167
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	-	167
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-	- 167
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	876	- 61 007
TOTAL DES PRODUITS	47 101 588	31 385 114
TOTAL DES CHARGES	14 416 792	15 755 813
BÉNÉFICE OU PERTE	32 684 796	15 629 301

NOTES ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2021

La société a été créée le 12 décembre 2014.

L'exercice social présenté dans ces comptes annuels porte sur la période du 1^{er} janvier 2021 au 31 décembre 2021, soit un exercice de 12 mois.

Sauf indication contraire, les chiffres indiqués sont en milliers d'euros.

1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Le bilan avant répartition de l'exercice clos le **31/12/2021**, dont le total est de **311 325 271 Euros** dégage un profit de **32 684 796 Euros**.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base qui ont pour objet de fournir une image fidèle de l'entreprise :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2014-03 du 05/06/2014 modifié par le règlement ANC N° 2016-07 du 26/12/2016 relatif au Plan Comptable Général.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2. NATURE DE L'ACTIVITE ET EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

2.1 Nature de l'activité et historique de la société

eFront Holding SAS a pour objet de fournir des prestations de gestion et d'assistance à la réflexion stratégique au Groupe.

Le groupe eFront a été acquis par la société BlackRock le 10 Mai 2019. À partir de cette date, eFront Holding SAS est détenue à 100% par BlackRock UK Holdco 2 Limited est devenue une filiale de la société consolidante BlackRock Inc.

Le siège social d'eFront Holding SAS est situé 2/4 rue Louis David, 75116, Paris, France.

2.2 Evènements marquants de l'exercice

Au cours de l'exercice 2021, des distributions de dividendes ont eu lieu dans les comptes d'eFront Holding SAS. D'une part, une remontée de dividendes en provenance des sociétés eFront SAS (France) pour 20 900 000 Euros et eFront Ltd (UK) pour 10 588 106 Euros a été exécutée et d'autre part, des dividendes ont été distribués à la société BlackRock UK Holdco 2 Limited (UK) pour 19 500 000 Euros dont la somme a été prélevée sur la prime d'émission. Cette opération a été accompagnée par l'apurement du report à nouveau négatif également prélevé sur la prime d'émission, portant son montant de 157 629 100 Euros à 78 611 911 Euros.

2.3 Appartenance à un périmètre de consolidation

Depuis l'acquisition par la société BlackRock, eFront Holding SAS n'est plus tenue de produire des comptes consolidés.

2.4 Intégration fiscale

Au 1^{er} février 2016, une convention d'intégration fiscale a été mise en place entre eFront SAS et eFront Holding SAS dont la société mère du groupe fiscal est eFront Holding SAS.

Au 1^{er} janvier 2021, la convention d'intégration fiscale a été étendue aux sociétés eFront II SAS et eFront Holding II dont la société mère du groupe fiscal reste eFront Holding SAS.

2.4 Intégration fiscale (suite)

La convention d'intégration fiscale fonctionne selon le principe de neutralité. Chaque filiale du groupe intégré comptabilise sa charge d'impôt au taux de droit commun comme en l'absence d'intégration et s'en acquitte auprès d'eFront Holding SAS. Les économies d'impôt liées aux déficits (survenus durant l'intégration) sont comptabilisées en résultat chez eFront Holding SAS. Conformément à l'application de la convention d'intégration fiscale signée entre lesdites sociétés, il n'y a pas d'impact de l'intégration fiscale sur le résultat de 2021.

2.5 Evènements postérieurs à la clôture

Courant 2022, la société eFront Holding fait l'objet d'un contrôle URSSAF portant sur les exercices 2019 à 2021 à la suite de la réception d'un avis de contrôle. Le contrôle URSSAF est encore en cours à la date d'approbation des comptes.

L'incursion de la Russie en Ukraine a entraîné une série de sanctions, de réglementations et d'autres mesures réglementaires. Malgré les conditions actuelles du marché, l'entreprise n'est pas exposée à des investissements en Russie ou en Ukraine. Par conséquent, la direction estime que la situation en Ukraine n'a aucun impact sur les comptes de la société.

2.6 Continuité d'exploitation

Les comptes de la société ont été arrêtés selon le principe de la continuité d'exploitation. Sur la base des informations connues à ce jour, la direction estime que la société est en mesure de faire face à ses engagements financiers sur les douze prochains mois.

2.7 Plan d'attribution d'actions gratuites

Un plan d'attribution d'actions gratuites (« Restricted Stock Unit ») a été mis en place le 25 septembre 2019 au profit de certains salariés éligibles au titre de leurs services rendus dans le Groupe.

Les actions gratuites sont évaluées en fonction de la juste valeur de l'action à la date d'attribution et sont comptabilisées en charges selon un mode linéaire conformément aux conditions d'acquisition suivantes :

- L'acquisition des actions gratuites est subordonnée à l'expiration de la condition de présence courant à compter de la date d'attribution
- L'attribution définitive des actions gratuites est subordonnée à l'atteinte de condition de performance
- Les bénéficiaires acquièrent le droit de disposer de leurs actions de manière graduelle sur une période d'acquisition pouvant aller jusqu'à 5 ans.

L'estimation de la réalisation des conditions de performance est examinée à chaque clôture. Les plans d'attribution d'actions gratuites peuvent être soumis à une période de conservation.

Au 31 décembre 2021, 33 109 actions gratuites ont été attribuées dans le cadre de ce plan.

3. METHODES D'EVALUATION

3.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont inscrites à leur coût historique d'acquisition. Elles sont amorties comme suit :

- Logiciels : amortissement linéaire pratiqué sur une durée de 3 ans (ou 5 ans sur la base du contrat).

3.2 Titres de participations et créances rattachées

La valeur brute est constituée par le coût d'achat, ou valeur d'apports, hors frais accessoires. Les éventuels droits de mutation, honoraires, commissions ou frais d'actes sur immobilisations financières sont comptabilisés en charges.

Fiscalement les frais d'acquisition de titres de participation sont réintégrés de manière extra-comptable l'année de leur engagement corrélativement un amortissement calculé sur 5 ans est déduit fiscalement. En cas d'acquisition en cours d'exercice, la première annuité d'amortissement est réduite au prorata temporis (Loi 2006-1666 du 30/12/2006 LDF 2007). Les titres de participations et les créances qui leur sont rattachées sont dépréciés lorsque leur valeur d'utilité, appréciée notamment sur la base de valeurs de référence ou de perspectives de résultats futurs, le justifie.

Conformément au règlement ANC 2015-06, le mali technique de 146 584 K€ inscrit au 31 décembre 2016 en fonds commercial, résultant des fusions absorptions des sociétés eFront Luxembourg SA et eFront Luxembourg Group HoldSARL, avait été réaffecté comptablement sur l'exercice 2016 aux titres de participations et est inscrit sur une ligne « Titres de Participations » depuis cette date.

Test de perte de valeur

Un test de dépréciation des titres de participation détenus par eFront Holding SAS est mené à chaque clôture sur la base d'un plan d'affaires du groupe eFront établi par le Management.

Les principales hypothèses retenues sont les suivantes :

- La valeur d'entreprise de l'ensemble des filiales a été déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés issus du plan d'affaires groupe eFront ;
- Les indices de perte de valeur sont basés sur les données de chiffre d'affaires et d'EBITDA.

Sur la base de ce test, une dépréciation d'un montant de 367 K€ correspondant à la valeur des titres détenus sur la filiale brésilienne eFront Do Brazil LTDA a été comptabilisée au 31 décembre 2021.

3.3 Créances d'exploitation

Les créances d'exploitation sont comptabilisées à leur valeur de réalisation nette anticipée.

Les créances douteuses ou litigieuses font l'objet de provisions pour dépréciation calculées en fonction de la perte probable.

3.4 Capitaux propres

Les frais de constitution, de transformation, de premier établissement sont comptabilisés en charges.

Les frais d'augmentation de capital, de fusion, de scission sont imputés sur les primes d'apport puis en charges de l'exercice si les primes ne suffisent pas.

3.5 Provisions

En accord avec le Règlement CRC n°2000-06 sur les passifs, toute obligation de notre entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et donnant lieu à une sortie probable de ressources sans contrepartie fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

3.6 Transactions en devises étrangères

Les transactions réalisées en devises sont converties au cours du jour de la date de transaction. Les soldes des actifs et passifs libellés en devises sont convertis au cours du jour de la clôture.

En application du règlement ANC 2015-05, les écarts de change sur les dettes et créances commerciales sont comptabilisés en résultat d'exploitation (dans les postes « autres produits » ou « autres charges d'exploitation »).

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques.

3.7 Critères d'appréciation retenus pour l'identification des opérations exceptionnelles

Les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires de l'entreprise sont comptabilisés dans le résultat exceptionnel. Les éléments des activités ordinaires même exceptionnels par leur fréquence ou leur montant sont compris dans le résultat courant.

3.8 Engagements de fin de carrière**Engagements de retraite :**

Le montant des engagements de retraite est un régime à prestation définie et ne fait pas l'objet d'une provision dans les comptes annuels.

Lors de leur départ à la retraite, le personnel perçoit des indemnités de fin de carrière selon les règles définies dans les conventions collectives.

Ces engagements ont été calculés à la clôture de l'exercice sur la base des hypothèses suivantes :

	31/12/2021
Age de la retraite	67 ans (cadre)
Turn-over moyen	5.50%
Taux de charges sociales	50%
Taux d'actualisation	0.98%
Taux de revalorisation des salaires	1.75%
Durée moyenne résiduelle d'activité probable des employés	22 ans

Le montant estimé des IFC, non comptabilisé, s'élève à 1 204 K€ au 31 décembre 2021.

3.9 Constatation du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué uniquement de facturation à la société française eFront SAS.

Depuis l'acquisition par BlackRock, il s'agit principalement de la facturation d'un « Cost Plus » comprenant les services réalisés par la holding.

4 NOTES SUR LE BILAN

4.1 Immobilisations incorporelles

VALEUR BRUTE EN K€	Valeur brute début d'exercice 31/12/2020	Augmentation par acquisitions	Diminution Par Cessions	Reclassement	Valeur brute fin d'exercice 31/12/2021
Immobilisations incorporelles					
Concessions et droits similaires	1 117	-	-	-	1 117
Avances et acomptes sur Immobilisations	-	-	-	-	-
Total immobilisations incorporelles	1 117	-	-	-	1 117

Les concessions et droits similaires pour 1 117 K€ représentent le montant de l'acquisition de logiciels utilisés en interne.

AMORTISSEMENTS EN K€	Amortissements début d'exercice 31/12/2020	Augmentation par dotations	Diminution Par Cessions ou reprises	Amortissements fin d'exercice 31/12/2021
Immobilisations incorporelles				
Concessions et droits similaires	933	106	-	1 039
Total immobilisations incorporelles	933	106	-	1 039

La plateforme ESG a été totalement amortie. Les logiciels utilisés en interne font l'objet d'un amortissement linéaire sur 3 ans (ou 5 ans sur la base du contrat). Un amortissement de 106 K€ a été comptabilisé sur l'exercice en charges d'exploitation. Sa valeur nette comptable au 31 décembre 2021 est de 78 K€.

4.2 Immobilisations financières (montant brut)

en K€	Valeur brute début d'exercice 31/12/2021	Augmentation / Acquisitions	Diminution / Cessions	Reclassement	Valeur brute fin d'exercice 31/12/2021
Immobilisations financières					
Créances rattachées à des participations	15 392	-	13 590	-	1 802
Titres de participations	291 935	-	-	-	291 935
Prêts	-	-	-	-	-
Autres immobilisations financières	241	-	-	-	241
Total immobilisations financières	307 568	-	13 590	-	293 978
TOTAL GENERAL	307 568	-	13 590	-	293 978

La valeur nette des immobilisations financières est égale à 293 611 K€. Une dépréciation d'un montant de 367 K€ correspondant à la valeur des titres détenus sur la filiale brésilienne eFront Do Brazil LTDA a été comptabilisée au 31 décembre 2021 (cf. Partie 3.2).

La fusion inversée de la société eFront Manco dans eFront Holding SAS a entraîné 5 482 108 actions ordinaires auto détenues, valorisées à 6 601 K€. Ces actions auto détenues ont été pour partie, utilisées dans la mise en œuvre du plan d'attribution d'actions pour 4 620 K€ en 2017 et 1 741 K€ en 2018, soit un total de 6 361 K€. Les actions auto détenues restantes sont valorisées à 241 K€ au 31 décembre 2021.

Les titres de participation sont présentés en détail à la Note 6.2 (Tableau des filiales et participations).

4.3 Composition du capital social

Au 31 décembre 2021, le capital social d'eFront Holding SAS est composé de 59 485 422 actions ordinaires au nominal d'un euro et de 87 233 053 actions de préférence au nominal d'un euro, soit un capital social de 146 718 475 €.

4.4 Evolution des capitaux propres

En K€	31/12/2020	Augmentation de capital	Distribution dividendes	Affectation résultat N-1	Résultat N	31/12/2021
Capital social	146 718					146 718
Prime d'émission	157 629		- 79 017			78 612
Prime de fusion	201					201
Prime indisponible	161					161
Réserve légale	-			781		781
Report à nouveau	- 74 365		59 517	14 848		-
Résultat de l'exercice	15 629			- 15 629	32 685	32 685
Capitaux propres	245 975			-	32 685	259 159

4.5 Provisions inscrites au bilan

IN K€	Balance 31/12/2020	Allocations	Reversals used	Unused reversals	Balance 31/12/2021
Foreign exchange loss provision	1,796	152		1,796	152
Total Provision for Risks and Charges	1,796	152		1,796	152

Les provisions pour risques et charges correspondent exclusivement à la provision pour perte de change de 152 K€. La dotation pour perte de change est comptabilisée dans les charges d'exploitation et participe au résultat opérationnel de l'exercice.

4.6 Etat des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES (en K€)	Montant brut 31/12/2020	Montant brut 31/12/2021	Moins d'un an	Plus d'un an
De l'actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations	15 392	1 802	42	1 760
Autres immobilisations financières	241	241		241
De l'actif circulant				
Autres créances clients	15 311	4 541	4 541	
Personnel et comptes rattachés	-	-	-	
Impôt sur les bénéfices	2 217	2 584	2 584	
Taxe sur la valeur ajoutée	38	47	47	
Autres impôts taxes et versements assimilés	-	-	-	
Groupe et associés	10 902	6 832	6 832	
Charges constatées d'avance	20	-	-	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-
TOTAL	44 120	16 046	14 045	2 001

Les créances rattachées à des participations sont constituées de 1 802 K€ de prêts intragroupes et de 42 K€ d'intérêts courus.

Les autres créances clients sont principalement composées de refacturations intragroupes.

4.6 Etat des créances et des dettes (suite)

ETAT DES DETTES (en K€)	Montant brut 31/12/2020	Montant brut 31/12/2021	Moins d'un an	Plus d'un an	Plus de 5 ans
Autres emprunts obligataires	-	-			
Emprunts et dettes auprès d'organismes de crédit	-	-			
Emprunts et dettes financières diverses et intérêts courus	18 060	-			
Concours bancaires courants					
Fournisseurs et comptes rattachés	13 647	368	368		
Avoirs à établir	-	-	-		
Personnel et comptes rattachés	2 061	3 764	3 764		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	534	2 571	2 571		
Taxe sur la valeur ajoutée	2 343	124	124		
Autres impôts taxes et versements assimilés	47	13	13		
Groupe et associés	51 332	44 771	44 771		
TOTAL	88 024	51 610	51 610	-	-

Les fournisseurs et comptes rattachés sont constitués principalement de refacturations intragroupes. Le poste groupe et associés représente les avances en compte courant reçues des entités du groupe.

4.7 Détail des produits à recevoir

En K€	31/12/2020	31/12/2021
Intérêts à recevoir	456	42
TOTAL	456	42

4.8 Détail des charges à payer

En K€	31/12/2020	31/12/2021
Intérêts courus sur autres emprunts obligataires	0	0
Intérêts emprunts auprès établissement de crédit	0	0
Intérêts courus sur emprunts et dettes financières divers	1 056	0
Dettes fournisseurs FNP Achats	164	318
Dettes fiscales et sociales	2 388	6 129
Autres dettes	0	0
RRR clients à établir	0	0
TOTAL BRUT	3 608	6 447

4.9 Eléments concernant les entreprises liées pour les postes du bilan et le résultat financier

en K€	31/12/2020	31/12/2021
Participations	291 568	291 568
Créances rattachées à des participations	15 392	1 802
Dettes rattachées à des participations	18 060	-
Créances clients et comptes rattachés	15 311	4 541
Autres créances	3 222	1 358
Autres dettes	39 266	30 975
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13 317	51
Intérêts des dettes rattachées à des participations	1 236	279
Revenus des créances rattachées à des participations	18 858	31 615

5 NOTES SUR LE RESULTAT

5.1 Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires (en K€)	France	Etranger	TOTAL
Prestations de services	10 056	-	10 056
Ventes de marchandises			
Produits des activités annexes			
TOTAL	10 056	-	10 056

Le chiffre d'affaires est constitué uniquement de facturation à la société eFront SAS.

Depuis l'acquisition par BlackRock, il s'agit principalement de la facturation d'un « Cost Plus » comprenant les services réalisés par la holding.

5.2 Détail des produits et charges exceptionnels

Néant.

5.3 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

En K€	Avant impôt	Impôt correspondant	Après impôt
+ Résultat courant	32 686		
+ Résultat exceptionnel	-	1	32 685
+ crédit impôt recherche	-	-	-
- Impôt société	1	-	-
- charge d'impôts étrangers retenue à la source	-	-	-
- Participation des salariés	-	-	-
Résultat comptable	32 685	-	32 685

Le résultat courant se décompose en résultat d'exploitation pour -54 K€ et en résultat financier pour 32 740 K€. Le résultat financier est principalement constitué de dividendes reçus. Le poste de charges le plus important est celui des charges de personnel.

6 AUTRES INFORMATIONS

6.1 Honoraires des commissaires aux comptes

Synthèse des honoraires des contrôleurs légaux des comptes et des membres de leurs réseaux

	Deloitte
	Montant (euros HT)
	31/12/2021
Audit	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels	
- eFront Holding SAS	74 431
TOTAL	74 431

6.2 Tableau des filiales et participations

eFront Holding SAS est la société mère du groupe eFront.

FILIALES & PARTICIPATIONS en K€	Capital	Primes d'émission réserves et report à nouveau	Quote part du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis	Chiffre d'affaires	Résultat	Dividende
				Brut	Net				
A. Renseignements détaillés concernant les participations (dont la valeur d'inventaire excède 1 % du capital de la société)									
1 - Filiales (plus de 50 % du capital détenu par la société)									
eFront Software Luxembourg SARL	13	1 113	100%	13	13	-	4 484	430	
eFront Financial Solutions Inc.	78 120	27 556	100%	100 966	100 966	-	65 449	- 1 207	
eFront Solutions financières Inc.	1	564	100%	3 140	3 140	-	3 583	278	
eFront ltd	0	10 898	100%	64 493	64 493	-	10 778	2 749	10 588
eFront Holding II SAS	0	-	100%	0	0	-	-	-	
eFront Brésil	32	- 54	100%	367	-	-	-	- 8	
eFront DMLT Holdings SRL (Rep. Dom.)	78	- 44	99,90%	93	93	-	-	4	
eFront SAS	477	14 088	100%	122 864	122 864	1 358	124 618	- 5 596	20 900
2 - Participations (10 à 50 % du capital détenu par la société)									
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations									
1 - Filiales non reprise en (A)									
a) Françaises									
b) Etrangères									
2 - Participations non reprises en (A)									
a) Etrangères									

6.3 Engagements financiers

Engagements donnés :

En K€	Montant
Effets escomptés non échus	
Avals, cautions, et garanties	73
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
Engagements en matière de pensions, retraites et assimilés	1204
Autres engagements donnés	
TOTAL	1 276

Engagements reçus :
Néant

Engagements divers
Néant

Engagements réciproques
Néant

6.4 Accroissement et allègement de la future dette d'impôt

Accroissement de la dette future d'impôt :

Eléments non imposables l'année de leur comptabilisation (en K€)	31/12/2021
Ecart de conversion actif 2021	152
Total	152

Allègements de la dette future d'impôt :

Eléments non déductibles l'année de leur comptabilisation (en K€)	31/12/2021
Ecart de conversion passif 2021	404
Provision pour perte de change 2021	152
Provision pour bonus 2021	3 712
Provision pour charges sociales sur bonus 2021	2 355
Total	6 623

Suivi du déficit reportable du groupe :

<i>Amortissements réputés différés</i>	
<i>Déficits reportables</i>	21 759 206 €
<i>Moins-values à long terme</i>	

Le montant relatif au déficit reportable du groupe s'élevant à 21 759 K€ au 31 décembre 2021 a été déterminé sur la base de la liasse fiscale déposée par le groupe d'intégration fiscale au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2021 et de la liasse fiscale rectificative déposée au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

6.5 Effectif moyen

L'effectif économique moyen (équivalent temps plein) est le suivant :

Personnel salarié par catégorie	Personnel salarié 31/12/2020	Personnel salarié 31/12/2021
Ingénieurs et cadres	3	2
Employés et techniciens	0	0
TOTAL	3	2

6.6 Rémunération des dirigeants

Cette information ne peut être communiquée car elle permettrait d'identifier la situation individuelle d'un seul membre de l'organe de direction.